



**RAPPORT
DES
COMPTES**

2021

Table des matières

ANALYSE DES COMPTES

1	Résultat des comptes 2021	4
2	Charges de fonctionnement par nature.....	10
3	Revenus de fonctionnement par nature	11
4	Marge d'autofinancement	12
5	Tableau de financement.....	14
6	Investissements.....	15
7	Dette communale.....	16
8	Attributions aux/prélèvements des fonds de réserve	19
9	Amortissements	20
10	Impôts.....	21
11	Péréquation.....	27
12	Comparaison des charges et des revenus 2021 par rapport à 2011.....	30
13	Comparaison des charges par nature 2021 par rapport à 2011	31
14	Évolution des charges par nature de 2011 à 2021.....	31
15	Comparaison des charges par direction 2021 par rapport à 2011	32
16	Évolution des charges par direction de 2011 à 2021	32
17	Comparaison des revenus par nature 2021 par rapport à 2011.....	33
18	Évolution des revenus par nature de 2011 à 2021	33
19	Comparaison des revenus par direction 2021 par rapport à 2011	34
20	Évolution des revenus par direction de 2011 à 2021.....	34

RAPPORT DE REVISION SUCCINCT

21	Rapport de révision succinct	35
----	------------------------------------	----

BILAN ET COMPTES

22	Bilan.....	38
23	Compte de fonctionnement.....	42
24	Charges et revenus par nature	86

ANNEXES

25	Tableau des investissements.....	90
26	Emprunts	92
27	Engagements hors bilan	93
28	Collaborations intercommunales	94
29	Autres informations	94
30	Événements subséquents	94
31	Provision pour débiteurs douteux.....	95
32	Provision sur les créances d'impôts	96
33	Remarques complémentaires	97
34	Liste des abréviations.....	105

1 Résultat des comptes 2021

1.1 Introduction

En dépit d'une partie de l'année 2021 teintée d'incertitudes liées à la pandémie de Covid-19, les comptes 2021 affichent un excédent de revenus sur les charges de CHF 6'754'833.- et une marge d'autofinancement de CHF 11'937'640.-. Ce résultat positif est expliqué par de solides recettes fiscales, une charge de péréquation moins lourde qu'anticipée, ainsi que des charges de fonctionnement globalement bien maîtrisées. Ces chiffres sont largement supérieurs à ceux de l'exercice de 2020 qui présentaient un excédent de revenus sur les charges de CHF 853'909.- et une marge d'autofinancement de CHF 9'202'395.- et bien meilleurs que budgétés (excédent de charges sur les revenus de CHF 3'370'212.- et marge d'autofinancement de CHF 2'406'178.-).

Les recettes fiscales nettes sont supérieures de CHF 5'063'158.- au montant budgété, soit +11.2% (2020 : CHF 442'187.- ; +1.0%). Les impôts sur les revenus et la fortune des personnes physiques (CHF 1'436'115.- au-dessus du budget) et les recettes provenant des personnes morales (CHF 3'852'560.- supérieurs au montant budgété) permettent en partie d'avoir un excédent de revenus sur les charges en 2021. Les recettes provenant des droits de mutation ont connu une bonne année avec CHF 346'826.- de plus que les prévisions basées sur une moyenne de cinq ans (+21.3% par rapport au budget). En revanche, les impôts sur les gains immobiliers et les successions et donations ont grevé le résultat de CHF 872'304.- par rapport aux prévisions.

L'année 2021 est marquée par un volume de dépenses d'investissements exceptionnel et inégalé dans les statistiques financières disponibles depuis 1988. En effet, les dépenses d'investissements brutes pour l'exercice 2021 se montent à CHF 36'765'705.- (2020 : CHF 10'373'092.-). Les subventions et participations financières reçues en 2021 en relation avec les crédits d'investissements se chiffrent, quant à elles, à CHF 38'245.- (2020 : CHF 189'240.-). Ceci porte les investissements nets à CHF 36'727'460.- en 2021 (2020 : CHF 10'183'852.-). Par conséquent, le degré d'autofinancement, qui indique la proportion des investissements qui ont été autofinancés, a été de 32.5% en 2021 (2020 : 90.4%). Compte tenu des flux de trésorerie générés par les activités courantes (marge d'autofinancement et mouvement du fonds de roulement) et de l'emploi des liquidités propres de la Commune, le recours à l'endettement a été de CHF 20'940'000.-. L'acquisition de la parcelle n° 563 de Gland et ses bâtiments, propriété du WWF, pour CHF 17'042'262.- en est la cause principale.

Ainsi, la dette brute (emprunts bancaires et institutionnels) se monte à CHF 75'475'000.-, soit CHF 5'672.- par habitant, au 31 décembre 2021. Elle se montait, au 31 décembre 2020, à CHF 54'535'000.-, soit CHF 4'118.- par habitant. A noter qu'à fin 2020, la dette moyenne par habitant pour l'ensemble des communes vaudoises était de CHF 7'989.-, soit environ 41% de plus que la dette par citoyen glandois et ce en dépit du bond connu en 2021.

1.2 Résultat du compte de fonctionnement

En 2021, les recettes fiscales nettes ont atteint CHF 50'148'159.-, soit 11.2% en dessus du budget de CHF 45'085'000.-. C'est supérieur aux années 2017 à 2020 (compte tenu de la bascule de 62.5% à 61.0% et abstraction faite de l'impôt exceptionnel sur les successions et donations de CHF 12.5 millions de 2019). Comme mentionné en introduction, les impôts sur les personnes physiques sont plus élevés de CHF 1'436'115.- (+4.5%) comparés au budget 2021, les impôts sur les personnes morales dépassent nos attentes de CHF 3'852'560.- (+110.1%) et enfin les recettes d'impôts conjoncturels viennent contrebalancer ces bons résultats avec un résultat global inférieur de CHF 474'965.- (-7.4%) par rapport au budget. Compte tenu de la nature irrégulière de ces impôts, un écart de l'ordre de 10% peut être jugé faible.

Avec des impôts réguliers déterminants de CHF 44'036'602.- (2020 : CHF 40'131'952.-), la valeur du point d'impôt communal pour l'année 2021 est de CHF 721'912.-, soit un niveau supérieur à celui de 2020 (CHF 657'901.-). Ramenée au nombre d'habitants au 31 décembre 2021, la valeur du point d'impôt est de CHF 54.25 par habitant (2020 : CHF 49.68). Pour comparaison, la moyenne cantonale est de CHF 46.00 pour l'année 2021 sur une base estimative utilisée pour les acomptes de péréquation (2020 : CHF 44.83).

Par ailleurs, le solde dû au titre de la péréquation 2021 a été comptabilisée en fonction du décompte provisoire fourni par le Canton. Il en résulte une provision de CHF -10'744.- au bilan au 31 décembre 2021, décomposée en facture sociale : CHF -694'938.-, péréquation directe : CHF 619'141.- et réforme policière : CHF 65'052.-

(31 décembre 2020 : CHF 636'346.- au total, dont facture sociale : CHF 442'335.-, péréquation directe : CHF 162'367.- et réforme policière : CHF 31'644.-).

1.2.1 Principales hausses des revenus

Outre la forte hausse des recettes fiscales de l'exercice, nous relevons les éléments contributeurs suivants :

- La facture péréquative définitive de 2020 a eu un impact positif sur les comptes 2021 de CHF 2'461'746.- (2020 : CHF 1'188'963.-). Cet effet est principalement dû à des hypothèses prudentes qui ont été faites lors du bouclage des comptes 2020 mais également à une très forte contribution de certaines communes.
- Les taxes et rétrocessions en lien avec la déchèterie ont rapporté, pour l'année 2021, un montant supérieur de CHF 216'317.- par rapport au budget et de CHF 202'115.- par rapport à l'année 2020. Les taxes et redevances pour la déchèterie dépendent d'un cours qui varie chaque mois. Les prévisions prudentes ont été dépassées, ce qui explique un revenu supérieur de CHF 83'961.- comparé au budget. La SADEC avait annoncé une participation annuelle mais en cours d'année un changement de politique, pour récompenser les communes qui transfèrent les déchets encombrants via le rail, a permis d'obtenir une rétrocession de CHF 16'956.- qui n'était pas budgétée. Enfin, la rétrocession de la taxe au sac, basé sur un prix à la tonne, a été supérieure au budget grâce à l'augmentation du prix à la tonne ainsi qu'une ristourne spéciale pour la collecte des déchets organiques au porte à porte (CHF +115'399.-).
- Les remboursements de traitements et de charges sociales par la Caisse cantonale de compensation AVS/AI (APG militaire et maternité), la SUVA et la Vaudoise Assurances (LAA, LAAC, assurance maladie collective) rapportent CHF 326'808.- à la Commune en tant qu'employeur. C'est CHF 74'808.- de plus par rapport au budget (29.7%) et CHF 57'747.- de plus qu'en 2020 (21.7%).
- La participation financière des parents à la Pause-Déj se monte à CHF 409'055.-, soit en-dessus du budget (CHF +74'455.- ; +22.3%), et à un niveau plus élevé que celui de 2020 (CHF 300'070.- ; +36.3%).
- L'augmentation constatée des loyers, terrains et fermages (CHF +22'970.- par rapport au budget) est notamment due à une hausse des indemnités pour des stations de télécommunication.
- En 2021, certaines institutions ont réalisé un excédent sur l'exercice précédent et nous l'ont rétrocédé après le bouclage des comptes 2020, raison pour laquelle ils ont été comptabilisés en 2021. Il s'agit notamment du Réseau d'Accueil des Toblerones (CHF 87'584.-, néant en 2020), de l'Agence d'assurances sociales (CHF 31'666.- contre CHF 34'718.- en 2020) et du Centre social régional (CHF 3'958.- contre CHF 9'171.- un an plus tôt).
- Grâce à des taux d'intérêts négatifs sur les emprunts à court terme, le montant des intérêts perçus par la Commune est supérieur de CHF 26'126.- par rapport au budget 2021 et de CHF 27'351.- comparé aux comptes 2020.
- Une subvention cantonale pour l'étude de la planification énergétique territoriale a été versée à la Commune pour un montant de CHF 21'573.- en 2021 et n'avait pas été budgété.
- Les loyers perçus pour la location du bâtiment du WWF ont été supérieurs à nos attentes (CHF +18'961.-), grâce aux locations de places de stationnement non budgétées et une extension temporaire du bail au rez-de-chaussée de l'annexe.

1.2.2 Principales baisses des revenus

- Les différents revenus provenant des taxes de raccordement et d'équipement communautaire sont globalement inférieurs au budget (CHF -886'369.- ; -47.9%) et aux montants de 2020 (CHF -3'802'092 ; -79.8%). Cela est en partie dû au report de la construction des lots A9 et A10 du quartier de la Combaz. Pour mémoire, l'année 2020 était marquée par le lancement du projet de la Combaz qui a rapporté CHF 4'242'556.- en taxes. Les permis de construire, d'habiter et d'utiliser, qui sont en lien avec ces taxes, sont inférieurs à ce qui avait été budgété (CHF -58'547 ; -29.0%) mais également aux comptes 2020 (CHF -71'611 ; -33.3%).
- Les ventes d'eau et les taxes d'épuration et d'entretien du réseau d'égout y relatives sont en deçà des attentes et s'élèvent à CHF 2'399'721.- contre CHF 2'605'000.- budgétées. Elles sont également inférieures à l'année 2020 (CHF 2'566'324.-). La Commune n'a pas d'impact sur ces montants qui dépendent de la consommation

d'eau des habitants. Il convient de noter que la consommation totale est la plus faible des 5 dernières années. L'année 2021 a été marquée par de nombreuses précipitations, notamment le mois de mai (le plus arrosé depuis 60 ans) et le mois de juillet (le plus arrosé depuis le début des mesures) selon les données de Météo Suisse.

- Les produits des taxes relatives à la consommation d'électricité (taxes pour le développement durable, pour les énergies renouvelables, l'éclairage public et pour l'usage du sol) sont également inférieurs de CHF 125'819.- aux montants budgétés mais sont, en revanche, largement supérieurs à l'année précédente (CHF +314'166.-). Ces montants sont prélevés sur la consommation d'électricité à Gland par la Société Electrique intercommunale de la Côte et la Commune n'a pas d'emprise sur ces résultats.
- Les recettes des manifestations culturelles et de la saison culturelle sont en nettes baisses en 2021, tant par rapport au budget (CHF -135'266.-) que par rapport à 2020 (CHF -17'749.-), par suite de l'annulation des événements causée par la crise sanitaire jusqu'en avril 2021, puis des jauges limitées entre 50 et 100 personnes jusqu'à mi-juin, suivi du certificat covid qui a impacté la fréquentation et donc réduit les recettes pour l'année 2021.
- Les recettes provenant des amendes sont inférieures de CHF 74'120.- par rapport au budget et en diminution de 23.2% par rapport à 2020. Le nombre d'amendes a également diminué pour passer de 2'350 en 2020 à 1'138 en 2021. Les ordonnances pénales ont également diminué de 644 en 2020 à 535 en 2021.
- Les ventes de cartes journalières proposées par la Commune à ses habitants ont subi une baisse comparée au budget 2021 (CHF -35'412.- ; -29.3%) mais sont supérieures l'année 2020 qui avaient été très faible à la suite des restrictions engendrées par le Covid-19 (CHF 20'849.- ; 32.3%).
- La situation sanitaire a encore eu des répercussions sur les demandes de permis étrangers ainsi que sur les nouvelles cartes d'identité. En effet, le résultat est de CHF 155'793.- contre CHF 179'000.- budgété. En comparaison à l'année 2020, le montant est similaire (CHF +1'888.-).

1.2.3 Du côté des charges de fonctionnement

- En 2021, le personnel administratif et d'exploitation a coûté CHF 312'976.- (-3.0%) de moins que prévu, notamment, en raison de postes laissés vacants en cours d'exercice (2020 : CHF 216'400.- ; -2.1%). La temporisation de l'embauche pour certains postes et la rémunération des nouveaux collaborateurs influencent également l'évolution de la masse salariale. Compte tenu de ces éléments et des divers remboursements de traitements et de charges sociales par des compagnies d'assurance (maladie, accident, invalidité temporaire) susmentionnés, le traitement du personnel a globalement coûté CHF 639'784.- de moins que prévu (2020 : CHF 484'961.-). De plus, les charges sociales ont globalement coûté CHF 214'549.- de moins que budgété (2020 : CHF 141'022.-).
- En raison de la pandémie de Coronavirus, le coût global des camps, courses d'école, sorties culturelles et/ou sportives, déduction faite de la participation financière des parents et du Canton, sont inférieures de CHF 205'452.- au budget et est similaire à 2020 (CHF +4'768.-).
- Les frais de pension de l'accueil collectif et préscolaire du réseau d'accueil des Toblerones (RAT) ont connu une baisse de 6.4% par rapport aux comptes 2020 (CHF -91'815.-) et sont également largement inférieurs au montant budgété (-17.1%, CHF -279'602.-). Les frais de pension de l'accueil familial de jour du RAT sont également en-deçà des prévisions (CHF 745'515.- contre CHF 930'000.- budgété).
- Les énergies (gaz, électricité, mazout, chauffage à distance) ont été globalement moins onéreuses que prévues en 2021 (CHF -279'262.- ; soit -18.4%) et moins élevées par rapport aux comptes 2020 (CHF -20'219.- ; -1.6%). Cela est principalement dû à la sous-utilisation des bâtiments induite par les mesures de lutte contre le Covid-19 et a occasionné une baisse des besoins énergétiques. De plus, une partie de la baisse constatée est également liée aux premiers résultats de la rénovation du site des Perreretts. En 2020, les économies, par rapport au budget, étaient de CHF 290'966.- malgré une augmentation des prix du gaz et de l'électricité.

- Les montants des contrats de maintenance sont inférieurs de près de 30% (CHF -120'919.-) par rapport au budget à cause d'un projet non réalisé en 2021 ainsi que la prise en compte de charges de licences sur le préavis n° 67/2020 relatif à la mise en œuvre du projet « Admin 2.0 ». Des coûts de licences ont également été inférieurs aux montants budgétés.
- Les charges de la patinoire sont inférieures au budget de CHF 129'659.- et ses revenus sont en deçà des attentes (CHF -71'315.-), en raison d'une ouverture reportée pour cause de Covid-19. Néanmoins, le résultat de la patinoire est meilleur que budgété de CHF 58'344.- et ce malgré l'impact de la pandémie sur la fréquentation.
- Les frais de formation professionnelle sont nettement inférieurs au budget (CHF -57'957.- ; -50.4%) mais similaires à l'année 2020. Cette différence est due au report de certaines formations à cause de la situation sanitaire.
- Les charges d'entretien des immeubles, terrains, fontaines, forêts, routes et des réseaux eau et égouts sont inférieures de CHF 65'818.- au budget et de CHF 48'237.- par rapport aux comptes 2020. Les écarts sont principalement dus à des reports ou des abandons de projets ainsi qu'à des dépenses budgétées finalement incluses dans des préavis.
- Les réceptions et manifestations sont inférieures de CHF 44'293.- au budget mais supérieures de CHF 61'263.- par rapport aux comptes 2020. Ces différences sont dues aux restrictions de rassemblement édictées par le Conseil Fédéral en 2020 et, en partie, sur 2021.
- Grâce à des renouvellements d'emprunts à des taux plus favorables et un financement à court terme à taux négatifs, il a été possible de maintenir des charges financières à un niveau historiquement faible (CHF 471'327.- en 2021 contre CHF 470'889.- en 2020). Le taux d'intérêt moyen communal a été de 0.62% en 2021 (2020 : 0.82%).
- Les défalcatons de créances et les mouvements de la provision pour débiteurs douteux se montent à CHF 390'628.-, dont CHF 387'058.- (99.1%) sont du ressort unique de l'Administration cantonale des impôts. La constitution nette de la provision pour débiteurs douteux est de CHF 113'446.- en 2021 (2020 : dissolution de CHF 434'666.-). Cet ajustement permet, d'une part, d'établir la provision pour débiteurs douteux en lien avec la fiscalité sur le niveau de risque estimé par l'Administration cantonale des impôts (CHF 1'951'627.-) et, d'autre part, de tenir compte du risque encouru les propres créances communales remises à contentieux qui représentent CHF 95'701.-. L'ensemble des provisions au 31 décembre 2021 de CHF 2'047'327.- est estimé suffisant pour couvrir les risques de non-recouvrement des créances.
- Les amortissements du patrimoine financier et du patrimoine administratif ont été calculés et comptabilisés sur la base de la durée de vie résiduelle des investissements, telle que définie par les préavis acceptés par le Conseil communal et en conformité avec le règlement sur la Comptabilité des communes. Le volume des amortissements est supérieur aux montants budgétés (CHF 4'048'490.- au réel contre CHF 3'811'950.- prévu, soit +6.21%) et très légèrement supérieur aux amortissements de 2020 (CHF 4'009'685.-, +0.97%). Ces amortissements peuvent sensiblement varier d'une catégorie à l'autre en fonction du degré d'avancement des projets.

1.3 Compte de fonctionnement 2021 et comparatif

	2021	2020	Evolution
Charges d'exploitation			
30 Autorités et personnel	14'227'992	13'767'230	3.3%
31 Biens, services, marchandises	8'409'805	8'432'091	-0.3%
33 Amortissements	4'569'297	4'421'175	3.4%
35 Remboursements et participations à des collectivités	32'983'590	32'339'418	2.0%
36 Aides et subventions	5'758'280	5'690'712	1.2%
38 Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'578'957	5'446'729	-71.0%
Total	67'527'920	70'097'354	-3.7%
Revenus d'exploitation			
40 Impôts	48'737'822	45'059'012	8.2%
41 Patentes	16'000	300	5233.3%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	8'737'336	12'340'706	-29.2%
44 Parts à des recettes cantonales	1'486'069	771'966	92.5%
45 Participations, remboursements de collectivités	12'956'542	10'380'749	24.8%
46 Autres participations et subventions	87'792	196'756	-55.4%
48 Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	564'820	673'109	-16.1%
Total	72'586'379	69'422'598	4.6%
Résultat provenant des activités d'exploitation	5'058'459	-674'757	849.7%
32 Intérêts passifs	528'780	498'149	6.1%
42 Revenus du patrimoine	2'225'154	2'026'815	9.8%
Résultat financier	1'696'374	1'528'666	11.0%
Résultat du compte de fonctionnement	6'754'833	853'909	691.0%

Le résultat provenant des activités d'exploitation est positif de CHF 5'058'459.-, alors que le résultat d'exploitation de l'exercice 2020 était négatif de CHF 674'757.-. Cela est principalement dû à des recettes fiscales meilleures qu'espérées, la facture finale de la péréquation 2020 qui a eu un impact positif sur nos comptes ainsi qu'à une bonne maîtrise des charges.

Le résultat financier augmente de CHF 167'708.- (11.0 %) grâce à une hausse des revenus du patrimoine (CHF 198'339.-), légèrement compensé par une augmentation des intérêts des emprunts (augmentation du volume d'emprunt pour financer les investissements importants en dépit d'une baisse du taux d'intérêt moyen).

1.4 Bilan condensé au 31 décembre 2021 et comparatif

	31.12.2021	31.12.2020	Evolution
91 Actif	127'516'347	95'114'000	34.1%
910 Disponibilités	5'912'916	7'615'903	-22.4%
911 Débiteurs et compte-courants	14'563'394	14'207'264	2.5%
912 Placement du patrimoine financier	24'118'087	7'012'405	243.9%
913 Actifs transitoires	2'374'462	1'304'229	82.1%
914 Investissements du patrimoine administratif	77'876'131	62'888'449	23.8%
915 Prêts et capitaux de dotations	1'245'650	1'245'650	0.0%
916 Subvention et participations à amortir	1'425'706	840'100	69.7%
92 Passif	127'516'347	95'114'000	34.1%
920 Engagements courants	7'643'354	2'100'275	263.9%
921 Dettes à court terme	14'000'000	10'000'000	40.0%
922 Emprunts à moyen et long terme	61'475'000	44'535'000	38.0%
925 Passifs transitoires	4'375'313	6'225'016	-29.7%
928 Financements spéciaux et fonds de réserve	18'058'085	17'043'947	6.0%
929 Capital	21'964'594	15'209'761	44.4%

1.4.1 Quelques indicateurs clé de la structure du bilan

Les ratios de liquidité étudient la solvabilité à court terme. Le ratio de liquidité immédiate (groupes de comptes 910/(920+921+925)) était de 22.7% au 31 décembre 2021 (41.6% au 31 décembre 2020). Un ratio de liquidité immédiate supérieur à 20% peut être considéré comme suffisant. Le ratio de liquidité générale ou ratio du fonds de roulement (groupes de comptes (910+911+913)/(920+921+925)) était de 87.8% au 31 décembre 2021 (126.2% au 31 décembre 2020). Un ratio de liquidité générale supérieur à 80% peut être considéré comme acceptable.

Les ratios de structure financière étudient la façon dont est financé l'actif ainsi que la sécurité du financement. Les capitaux permanents sont constitués par la somme des capitaux propres y compris les financements spéciaux et fonds de réserve, ainsi que les emprunts bancaires et institutionnels à long terme ou à moyen terme. À la fin de l'exercice 2021 le ratio de couverture des immobilisations par des capitaux permanents (groupes de comptes (922+928+929)/(912+914+915+916)) était de 97.0% (106.7% au 31 décembre 2020). Ce ratio indique dans quelle proportion les actifs immobilisés sont financés par des capitaux permanents. Ce ratio peut être considéré comme acceptable lorsqu'il est en-dessus de 90%. Cette situation (stress de liquidités et financement en fin d'année) est causée par une année extraordinaire en termes d'investissements. Un retour à la normale dans les années à venir est prévu.

Enfin, il convient de noter que les capitaux propres de la Commune ont augmenté de 44.4% en 2021 alors que le bilan global a augmenté de 34.1%, ce qui renforce la stabilité financière de la Commune.

2 Charges de fonctionnement par nature

	Comptes 2021	Budget 2021	Ecarts 2021	Ecart % 2021
3 CHARGES	68'985'946	72'050'522	-3'064'576	-4.25%
30 Autorités et personnel	14'227'992	14'897'412	-669'420	-4.49%
Autorités et commissions	708'792	708'900	-108	-0.02%
Personnel administratif et d'exploitation	10'210'774	10'523'750	-312'976	-2.97%
Assurances sociales	1'013'720	1'091'462	-77'742	-7.12%
Caisse de pensions et de prévoyance	1'578'170	1'672'200	-94'030	-5.62%
Assurances accidents et maladie	393'973	436'750	-42'778	-9.79%
Indemnisation et remboursement de frais	132'196	151'300	-19'104	-12.63%
Personnel intérimaire	45'483	40'000	5'483	13.71%
Autres charges des autorités et du personnel	144'884	273'050	-128'166	-46.94%
31 Biens, services, marchandises	8'409'805	9'625'010	-1'215'205	-12.63%
Imprimés, fournitures de bureau et d'enseignement	292'926	343'350	-50'424	-14.69%
Achats de mobilier, matériel, machines et véhicules	300'407	378'050	-77'643	-20.54%
Achats d'eau, d'énergie, de combustible	1'242'188	1'521'450	-279'262	-18.35%
Autres fournitures et marchandises	289'942	340'250	-50'308	-14.79%
Entretien des immeubles, des terrains et des routes	2'196'373	2'391'850	-195'477	-8.17%
Entretien d'objets mobiliers et d'installations techniques	781'938	934'900	-152'962	-16.36%
Loyers, fermages et redevances d'utilisation	179'651	257'500	-77'849	-30.23%
Réceptions et manifestations	170'557	214'850	-44'293	-20.62%
Honoraires et prestations de service	2'804'279	3'069'860	-265'581	-8.65%
Impôts, taxes, cotisations et frais divers	151'544	172'950	-21'406	-12.38%
32 Intérêts passifs	528'780	605'900	-77'120	-12.73%
Intérêts des dettes à moyen et long terme	517'454	572'900	-55'446	-9.68%
Autres intérêts	11'326	33'000	-21'674	-65.68%
33 Amortissements	4'569'297	4'388'850	180'447	4.11%
Amortissements du patrimoine financier et défalcatons	520'806	576'900	-56'094	-9.72%
Amortissements du patrimoine administratif	3'574'178	3'592'000	-17'822	-0.50%
Autres amortissements du patrimoine administratif	474'312	219'950	254'362	115.65%
35 Remboursements et participations à des collectivités	32'983'590	33'034'450	-50'860	-0.15%
Canton	15'983'004	16'339'850	-356'846	-2.18%
Communes et associations de communes	17'000'586	16'694'600	305'986	1.83%
36 Aides et subventions	5'758'280	6'028'950	-270'670	-4.49%
Aides et subventions à des institutions privées	5'213'436	5'584'200	-370'764	-6.64%
Aides individuelles	544'844	444'750	100'094	22.51%
38 Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'578'957	2'608'250	-1'029'293	-39.46%
Attributions aux fonds et financements spéciaux	60'328	71'300	-10'972	-15.39%
Attributions aux financements spéciaux	1'518'629	2'536'950	-1'018'321	-40.14%
39 Imputations internes	929'246	861'700	67'546	7.84%
Imputations internes	929'246	861'700	67'546	7.84%

3 Revenus de fonctionnement par nature

	Comptes 2021	Budget 2021	Ecarts 2021	Ecart % 2021
4 REVENUS	75'740'779	68'680'310	7'060'469	10.28%
40 Impôts	48'737'822	43'903'000	4'834'822	11.01%
Impôt revenu et fortune des personnes physiques	35'636'627	34'150'000	1'486'627	4.35%
Impôt bénéfice et capital des personnes morales	7'352'560	3'500'000	3'852'560	110.07%
Impôt foncier	2'970'192	2'950'000	20'192	0.68%
Droits de mutations	1'971'826	1'625'000	346'826	21.34%
Impôt sur les successions et les donations	234'535	1'055'000	-820'465	-77.77%
Impôt sur les chiens et taxes appareils automatiques	125'008	118'000	7'008	5.94%
Impôts récupérés après défalcatons	447'074	505'000	-57'926	-11.47%
41 Patentes	16'000	2'200	13'800	627.27%
Patentes	16'000	2'200	13'800	627.27%
42 Revenus du patrimoine	2'225'154	2'149'300	75'854	3.53%
Revenus des capitaux du patrimoine financier	46'899	25'000	21'899	87.59%
Revenus des immeubles du patrimoine financier	1'062'688	996'100	66'588	6.68%
Gains comptables sur les placements patrimoine financier	10'003	-	10'003	-
Revenus des prêts du patrimoine administratif	126'075	128'000	-1'925	-1.50%
Revenus des immeubles du patrimoine administratif	979'489	1'000'200	-20'711	-2.07%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	8'737'336	10'080'900	-1'343'564	-13.33%
Emoluments	394'208	485'000	-90'792	-18.72%
Soins médicaux et dentaires	2'398	6'600	-4'202	-63.67%
Ecolage	493'636	457'600	36'036	7.87%
Taxes de raccordement et d'utilisation	5'690'102	6'603'900	-913'798	-13.84%
Ventes et prestations de service	1'454'070	1'615'800	-161'730	-10.01%
Remboursements de tiers	422'724	371'200	51'524	13.88%
Amendes	105'880	180'000	-74'120	-41.18%
Autres recettes	174'319	360'800	-186'481	-51.69%
44 Parts à des recettes cantonales	1'486'069	1'544'900	-58'831	-3.81%
Parts à des recettes cantonales (gains immobiliers)	1'486'069	1'544'900	-58'831	-3.81%
45 Participations, remboursements de collectivités	12'956'542	9'424'450	3'532'092	37.48%
Canton	3'580'879	990'450	2'590'429	261.54%
Communes et associations de communes	9'375'663	8'434'000	941'663	11.17%
46 Autres participations et subventions	87'792	70'050	17'742	25.33%
Participations et subventions de tiers	87'792	70'050	17'742	25.33%
48 Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	564'820	643'810	-78'990	-12.27%
Prélèvements fonds de réserve et de renouvellement	9	60	-51	-84.67%
Prélèvements financements spéciaux	564'810	643'750	-78'940	-12.26%
49 Imputations internes	929'246	861'700	67'546	7.84%
Imputations internes	929'246	861'700	67'546	7.84%

4 Marge d'autofinancement

DÉTERMINATION DE LA MARGE D'AUTOFINANCEMENT

	Comptes 2021	Comptes 2020
Total des recettes	75'740'779	72'621'769
Total des charges	-68'985'946	-71'767'860
Excédent net des revenus	6'754'832.74	853'909
Augmentation / ./ Diminution de la provision pour débiteurs douteux	113'446	-434'666
Charges extraordinaires, nets des gains comptables	6'733	-153
	120'179	-434'819
Excédent net des revenus corrigé des flux non monétaires	6'875'012	419'090
Amortissements du patrimoine financier	-	306'320
Amortissements du patrimoine administratif - Génie civil	777'308	728'755
Amortissements du patrimoine administratif - Bât. et constructions	2'651'898	2'553'815
Amortissements matériel, mobilier, machines, véhicules	76'546	42'514
Amortissements des subv. d'invest. et à des assoc. de communes	64'580	123'624
	3'570'331	3'755'028
Marge d'autofinancement provenant de comptes non affectés	10'445'343	4'174'118
Attribution au fonds "Oeuvres culturelles"	-	20'000
./ Prélèvement du fonds "Oeuvres culturelles"	-	-18'016
Attribution au fonds de réserve "Equipement Communautaire"	-	2'678'744
Attribution au fonds de réserve "Immeuble s/Vignes"	10'328	2'339
Attribution au fonds de réserve "Déchets"	316'105	153'254
Amortissements infrastructures "Egoûts"	3'847	3'866
Attribution au fonds de réserve "Egouts"	193'501	924'411
./ Prélèvement du fonds de réserve "Epuraton"	-387'712	-266'991
./ Prélèvement du Fonds Cartier	-9	-
Amortissements infrastructures "Eau"	197'025	250'791
Attribution au fonds de réserve "Eau"	510'359	717'009
Attribution au fonds de réserve "SIDEMO"	50'000	50'000
Amortissements via le fonds de réserve "Efficacités énergétiques"	277'288	-
Attribution au fonds de réserve "Efficacités énergétiques"	112'367	332'970
Attribution au fonds de réserve "Développement durable"	209'198	179'899
Marge d'autofinancement provenant de comptes affectés	1'492'297	5'028'277
Marge d'autofinancement	11'937'640	9'202'395

La marge d'autofinancement est l'indicateur principalement utilisé par une collectivité publique pour mesurer sa capacité à financer ses investissements et/ou à rembourser sa dette. Contrairement au résultat net, la marge d'autofinancement ne tient pas compte des amortissements et des attributions ou prélèvements aux fonds de réserve. Cela en fait donc un indicateur plus pertinent pour une comparaison dans le temps.

Nous constatons que la marge d'autofinancement culmine, en 2021, à un niveau supérieur à celui de 2020 (CHF +2'735'245.- ; +21.80%). Les revenus ont augmenté de CHF 3'119'010.- par rapport à 2020, notamment grâce à une hausse des recettes fiscales, en particulier des personnes morales. Les charges 2020, quant à elles, ont diminué de CHF 2'781'914.- par rapport à celles de 2020, notamment grâce à une forte diminution des charges péréquatives par rapport à l'année précédente. Enfin, les amortissements dans les secteurs affectés, les attributions au, respectivement les prélèvements des fonds de réserve sont nettement inférieurs à l'année exceptionnelle de 2020 (CHF -3'535'980.-), cela est principalement dû à l'attribution de CHF 2'678'744.- au fonds de réserve "Equipement Communautaire" et à une attribution de CHF 717'009.- au fonds de réserve "eau" en 2020.

4.1 Évolution de la marge d'autofinancement

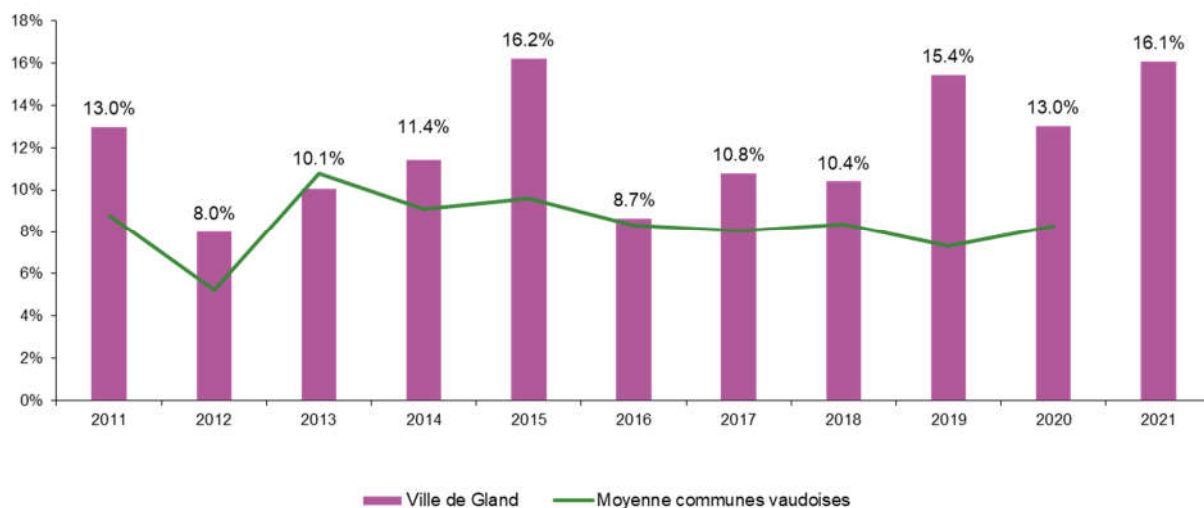


La marge d'autofinancement moyenne des vingt dernières années est de CHF 7'832'000.- environ. Celle des dix dernières années est approximativement de CHF 7'939'000.-. L'année 2021 tire donc la moyenne de ces dernières années vers le haut. Il s'agit de la 3^{ème} meilleure marge d'autofinancement des 20 dernières années.

4.2 Capacité d'autofinancement

Le ratio obtenu en comparant la marge d'autofinancement aux recettes courantes (nature 40 à 46) permet de mesurer la capacité d'autofinancement de la Ville, c'est-à-dire la part des recettes qu'il est possible de consacrer aux investissements. Plus ce ratio est élevé, plus la marge de manœuvre financière est grande.

4.2.1 Capacité d'autofinancement de 2011 à 2021



Marge d'autofinancement / recettes courantes pour 2021 : 11'937'640.- / 74'253'446.- = 16.1%

Marge d'autofinancement / recettes courantes pour 2020 : 9'202'395.- / 70'782'102.- = 13.0%

La moyenne pour les communes vaudoises était de 8.27% en 2020 (2019: 7.34%).

5 Tableau de financement

5.1 Flux de trésorerie et variation des disponibilités

	Comptes 2021	Comptes 2020
Activités d'exploitation		
Marge d'autofinancement	11'937'640	9'202'395
Reclassification des flux de trésorerie provenant de activités d'investissement et de financement		
+ Reclassification des charges financières	482'654	479'374
Mouvements du fonds de roulement		
./. Augmentation / + Diminution des créances	-476'309	4'048'259
./. Augmentation des actifs de régularisation	-1'070'233	-73'381
+ Diminution / ./. Augmentation des engagements courants	5'543'080	-825'457
./. Diminution des passifs de régularisation	-1'849'703	-2'326'201
Flux de trésorerie provenant des activités de fonctionnement	14'567'128	10'504'988
Activités d'investissement		
./. Investissement du patrimoine financier	-18'421'697	-
./. Investissement du patrimoine administratif	-17'691'662	-8'982'768
./. Investissement en subventions et participations à amortir	-652'346	-790'324
./. Investissement en titres et papiers valeur	-	-600'000
+ Subventions et participations financières de tiers	38'245	189'240
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-36'727'460	-10'183'852
Activités de financement		
+ Augmentation des emprunts à court terme	4'000'000	2'000'000
+ Augmentation / ./. Diminution des emprunts à long terme	16'940'000	-4'060'000
./. Charges financières	-482'654	-479'374
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	20'457'346	-2'539'374
Total des flux de trésorerie	-1'702'986	-2'218'238
Disponibilités au 1er janvier	7'615'903	9'834'140
Disponibilités au 31 décembre	5'912'916	7'615'903
Variation des disponibilités	-1'702'986	-2'218'238

Le tableau de financement permet de déterminer les flux de trésorerie générés durant l'exercice comptable et explique l'utilisation des liquidités au cours de la même période. Le résultat du tableau de financement correspond à l'augmentation ou à la diminution des disponibilités (poste 910 du bilan).

Les flux de trésorerie générés par les activités courantes, dites de fonctionnement, sont à disposition de la Commune pour financer ses investissements ou rembourser ses emprunts.

Nous pouvons ainsi constater qu'un flux de trésorerie positif de CHF 14'567'128.- a été généré par les activités de fonctionnement (2020 : 10'504'988.-). Conjointement avec l'utilisation des liquidités à hauteur de CHF 1'702'986.- (2020 : utilisation de liquidités de CHF 2'218'238.-), cela a permis de financer un peu moins de la moitié des investissements nets consentis en 2021 de CHF 36'727'460.- (2020 : CHF 10'183'852.-) et payer les charges financières (CHF 482'654.-). La dette a augmenté de CHF 20'940'000.- ce qui fait que le coût net du financement est de CHF 20'457'346.- (2020 : ensemble CHF -2'539'238.-).

6 Investissements

6.1 Dépenses nettes d'investissement

Les dépenses d'investissements brutes pour l'exercice 2021 se montent à CHF 36'765'705.- (2020 : CHF 10'373'092.-). Les subventions et participations financières reçues en 2021 en relation avec les crédits d'investissements se chiffrent quant à elles à CHF 38'245.- (2020 : CHF 189'240.-). Ceci porte les investissements nets à CHF 36'727'460.- en 2021 (2020 : CHF 10'183'852.-). Par conséquent, le degré d'autofinancement, qui indique la proportion des investissements qui ont été autofinancés, a été de 32.5% en 2021 (2020 : 90.4%). Durant l'année 2021, les dépenses d'investissement réalisées se sont réparties ainsi :

	Comptes 2021		Comptes 2020	
Patrimoine financier		18'421'697		-
Patrimoine administratif				
Ouvrages de génie civil et d'assainissement		4'439'539		1'318'206
Bâtiments et constructions		12'170'030		7'052'486
Installations des services industriels		37'880		137'516
Mobilier, machines et véhicules		628'091		193'264
Autres biens		416'124	17'691'662	281'295
Investissement en titres et papiers valeur		-		600'000
Subventions et participations		652'346		790'324
Investissements bruts		36'765'705		10'373'092
Subventions et participations de tiers		-38'245		-189'240
Investissements nets		36'727'460		10'183'852

6.2 Tableau des mouvements du patrimoine

Mouvement 2021	01.01.2021	Acquisitions	Subventions	Transfert	Amort.	31.12.2021
Placements du patrimoine financier	7'012'405	18'421'697	-	-1'316'015	-	24'118'087
Investissements du patrimoine administratif	62'888'450	17'691'662	-36'085	1'316'015	-3'983'911	77'876'132
Prêts et capitaux de dotation	1'245'650	-	-	-	-	1'245'650
Subventions et participations à amortir	840'100	652'346	-2'160	-	-64'580	1'425'706
TOTAL	71'986'605	36'765'705	-38'245	-	-4'048'491	104'665'575

Mouvement 2020	01.01.2020	Acquisitions	Subventions	Transfert	Amort.	31.12.2020
Placements du patrimoine financier	7'318'725	-	-	-	-306'320	7'012'405
Investissements du patrimoine administratif	57'674'663	8'982'768	-189'240	-	-3'579'742	62'888'450
Prêts et capitaux de dotation	645'650	600'000	-	-	-	1'245'650
Subventions et participations à amortir	173'400	790'324	-	-	-123'624	840'100
TOTAL	65'812'438	10'373'092	-189'240	-	-4'009'685	71'986'605

6.3 Degré d'autofinancement

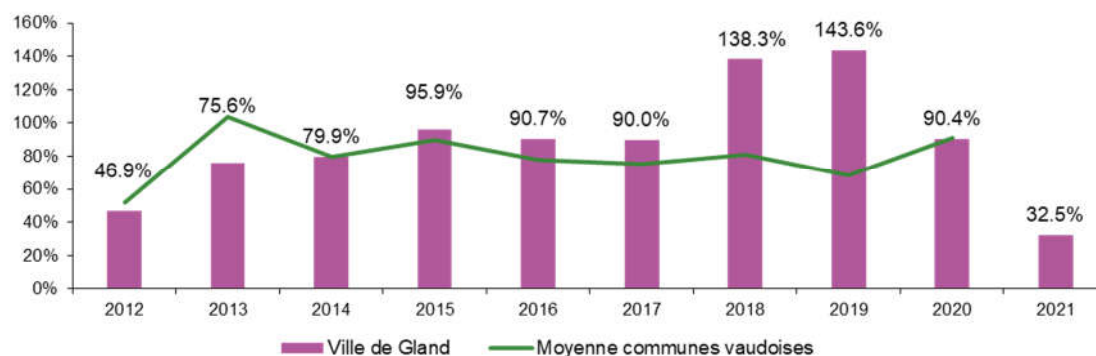
Le degré d'autofinancement indique la proportion des investissements qui ont été autofinancés. Il s'obtient en divisant la marge d'autofinancement par les investissements nets.

Marge d'autofinancement / investissements nets pour 2020 (11'937'640.- / 36'727'460.-) 32.5%

Marge d'autofinancement / investissements nets pour 2020 (9'202'395.- / 10'183'852.-) 90.4%

La moyenne pour les communes vaudoises était de 91.2% en 2020 (2019 : 68.4%; statistique 2021 indisponible).

6.3.1 Évolution du degré d'autofinancement



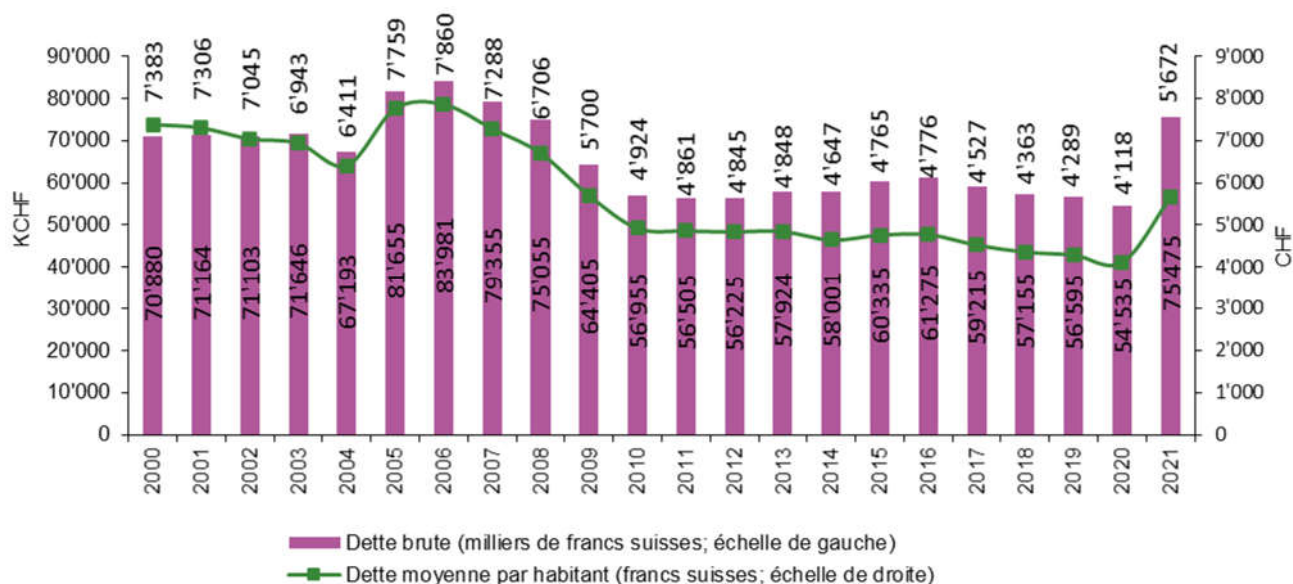
7 Dette communale

7.1 Évolution de l'endettement

7.1.1 Emprunts bancaires et institutionnels

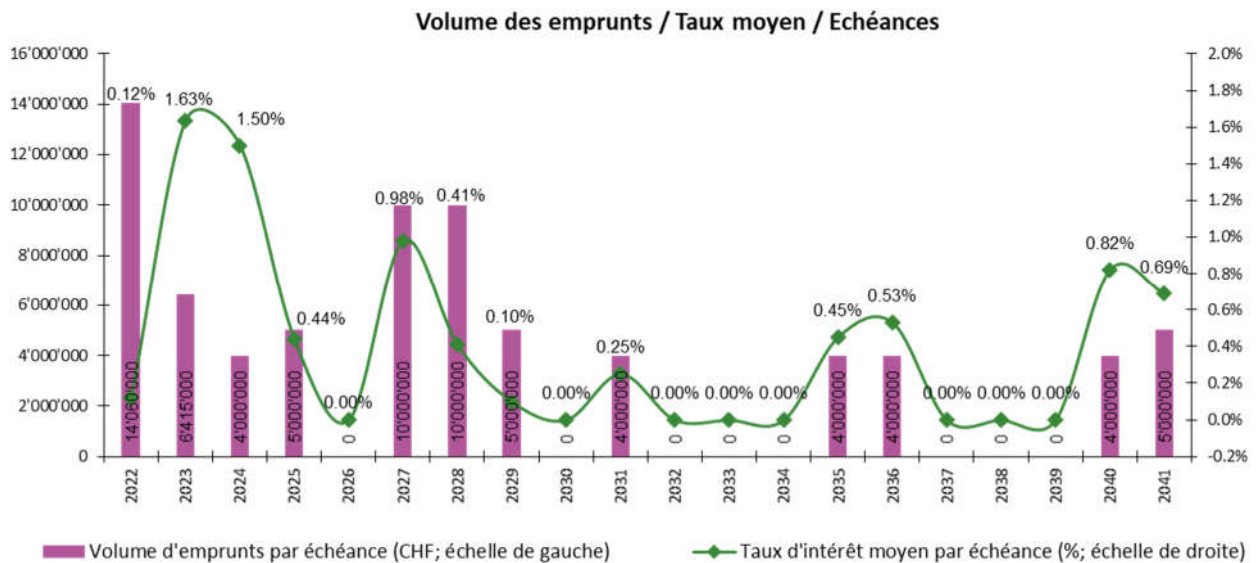
La dette brute (emprunts bancaires et institutionnels) se monte à CHF 75'475'000.-, soit CHF 5'672.- par habitant, au 31 décembre 2021. Elle se montait, au 31 décembre 2020, à CHF 54'535'000.-, soit CHF 4'118.- par habitant. A noter qu'à fin 2020, la dette moyenne par habitant pour l'ensemble des communes vaudoises était de CHF 7'989.-, soit près de 40.9% de plus que la dette par citoyen glandois et ce en dépit du bond connu en 2021.

7.1.2 Évolution de la dette communale



Tenant compte de l'état actuel du marché des capitaux, la Municipalité a continué à utiliser des emprunts à court terme à taux négatif qui lui a permis d'obtenir des taux très avantageux, tout en gardant une grande souplesse dans la gestion de la trésorerie.

Par ailleurs, elle a contracté de nouveaux emprunts à long terme pour financer l'important volume d'investissements réalisés cette année (investissements nets de CHF 36'727'460.-), soit pour CHF 20'940'000.- au total, dont CHF 4'000'000.- à court terme et CHF 16'940'000.- sur un horizon long. Comme évoqué en préambule, le financement de l'acquisition de la parcelle n° 563 de la Commune de Gland et ses bâtiments, propriété du WWF, pour CHF 17'042'262.- en est la cause principale. La Municipalité a veillé à diversifier les échéances de ses emprunts, tout en privilégiant des horizons longs, voire très longs.



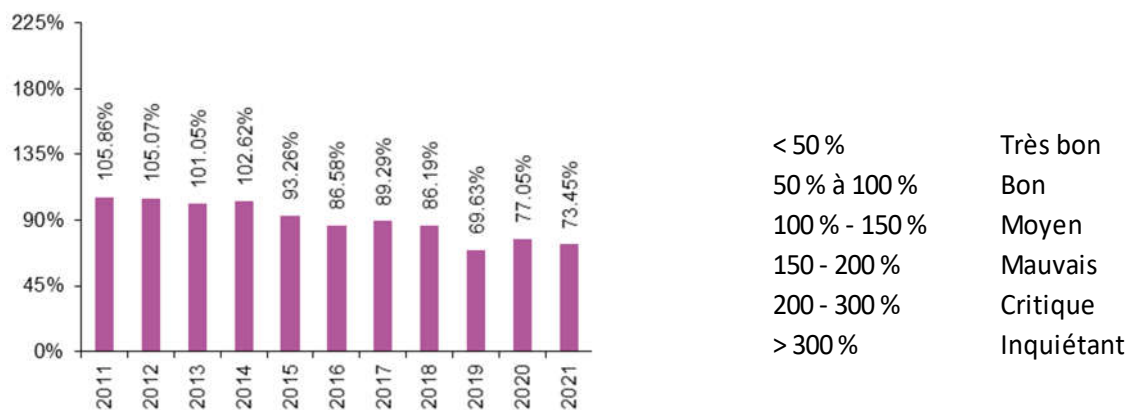
Le taux d'intérêt moyen des emprunts communaux a été de 0.68% en 2021, en baisse par rapport à 2020 (0.82%), alors qu'il était estimé à 0.74% lors de l'élaboration du budget. D'une part, les taux négociés ont été meilleurs que prévus, même pour des horizons très longs et d'autre part, le volume des nouveaux emprunts est plus important qu'anticipé, réduisant mécaniquement le taux d'intérêt moyen des emprunts. Il a ainsi été possible de maintenir des charges financières nettes à un niveau historiquement faible (CHF 471'327.- en 2021 contre CHF 470'889.- en 2020).

Les emprunts ont été traités comme suit en 2021 :

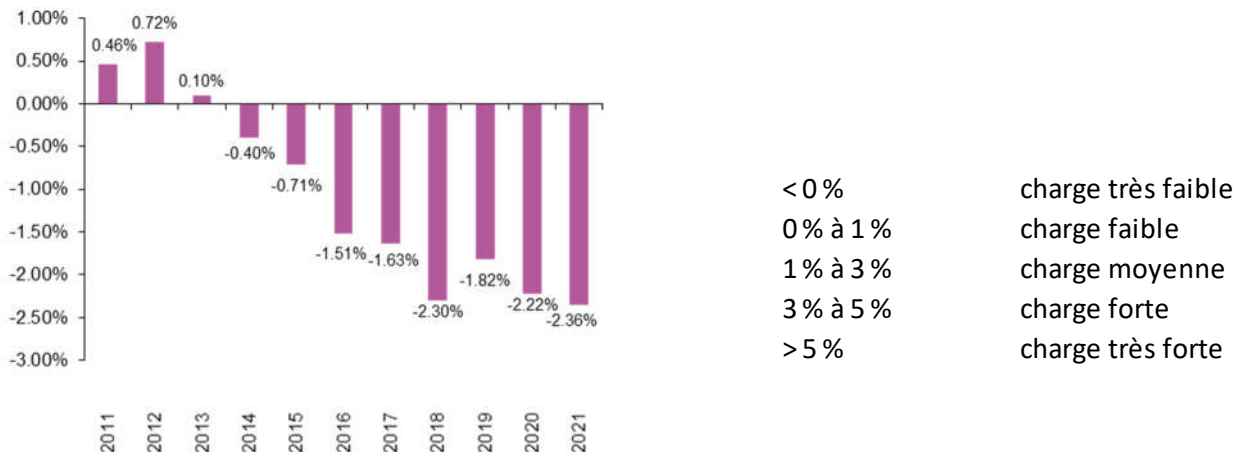
- Nouvel emprunt de CHF 4'000'000.- auprès de la Fondation institution supplétive LPP au taux de -0.40%, effet le 11 février 2021, échéance 11 août 2021.
- Nouvel emprunt de CHF 4'000'000.- auprès de PostFinance SA au taux de 0.25%, effet le 11 février 2021, échéance 11 février 2031.
- Nouvel emprunt de CHF 4'000'000.- auprès de PostFinance SA au taux de 0.43%, effet le 11 février 2021, échéance 12 février 2035.
- Nouvel emprunt de CHF 4'000'000.- auprès de PostFinance SA au taux de 0.80%, effet le 11 février 2021, échéance 10 février 2040.
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de -0.35% échu le 18 mars 2021 par un emprunt du même montant au taux de -0.38%, échéance le 18 juin 2021.
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de -0.38% échu le 18 juin 2021 par un emprunt du même montant au taux de -0.46%, échéance le 20 septembre 2021.
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de -0.46% échu le 20 septembre 2021 par un emprunt du même montant au taux de -0.46%, échéance le 20 décembre 2021.
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de -0.46% échu le 20 décembre 2021 par un emprunt du même montant auprès de la Fondation institution supplétive LPP au taux de -0.46%, échéance le 20 juin 2022.
- Renouvellement avec augmentation de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de -0.35% échu le 26 février 2021 par un emprunt de CHF 5'000'000.- au taux de -0.38%, échéance le 26 mai 2021.
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de -0.38% échu le 26 mai 2021 par un emprunt du même montant au taux de -0.41%, échéance le 26 novembre 2021.

- Renouvellement de l'emprunt de CHF 4'000'000.- auprès de la Fondation institution supplétive LPP au taux de -0.40% échu le 11 août 2021 par un emprunt du même montant au taux de -0.46%, échéance le 11 avril 2022.
- Renouvellement partiel de l'emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de -0.41% échu le 26 novembre 2021 par un emprunt de CHF 3'000'000.- au taux de -0.45%, échéance le 28 février 2022.
- Nouvel emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de AXA Vie SA au taux de 0.69%, effet le 10 décembre 2021, échéance 10 décembre 2041.
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 4'000'000.- auprès de SUVA au taux de 1.68% échu le 22 décembre 2021 par un emprunt du même montant au taux de 0.53%, échéance le 22 décembre 2036.

7.1.3 Évolution de l'endettement communal par rapport aux recettes courantes



7.1.4 Évolution des intérêts nets par rapport aux recettes épurées



Les intérêts nets sont définis comme étant les intérêts passifs (groupe de comptes 32) déduction faite des revenus du patrimoine (groupe de comptes 42). Les recettes épurées sont obtenues en déduisant les revenus du patrimoine (groupe de comptes 42), les prélèvements sur fonds et financements spéciaux (groupe de comptes 48), les imputations internes (groupe de comptes 49) du total des revenus.

7.2 Engagements nets

Au-delà de la dette liée aux emprunts bancaires ou institutionnels nécessaires au financement des investissements, la Commune doit aussi faire face à des engagements courants. Aussi, il est intéressant de prendre en compte l'ensemble des engagements financiers auxquels la Commune doit répondre (engagements courants et passifs transitoires, hors provision pour débiteurs douteux), ainsi que les actifs financiers dont elle dispose (liquidités, créances et patrimoine financier). En effet, ces derniers pouvant être réalisés afin de

rembourser les engagements, ils représentent un élément important dans l'appréciation de la situation financière.

	31.12.2021	31.12.2020
Engagements courants et passifs transitoires, hors du croire	9'971'340	6'391'410
Dettes bancaires et institutionnelles à court et long terme	75'475'000	54'535'000
Engagements totaux (fonds étrangers)	85'446'340	60'926'410
./. Actifs financiers	-48'214'509	-31'385'450
Engagements nets	37'231'831	29'540'960

Le ratio obtenu en divisant la marge d'autofinancement par les engagements nets permet d'effectuer une comparaison avec d'autres collectivités publiques.

Marge d'autofinancement / engagements nets pour 2021 (11'937'640.- / 37'231'831.-) 32.07%

Marge d'autofinancement / engagements nets pour 2020 (9'202'395.- / 29'540'960.-) : 31.15%

Moyenne des communes vaudoises pour l'année 2020 : 14.99%

Les engagements nets au 31 décembre 2021 sont en augmentation de 26% comparés à 2020.

8 Attributions aux/prélèvements des fonds de réserve

Les attributions et prélèvements aux fonds de réserve pour l'année 2021 sont largement en-dessous de ce qui avait été budgété. La raison principale est l'attribution budgétée au fonds de réserve "Equipement communautaire", qui était estimée à CHF 524'500.-, sur la base des permis de construire délivrés au moment de l'élaboration du budget 2021, différée en raison du report de l'ouverture du chantier.

De plus, l'attribution de CHF 193'501.- du fonds de réserve "égouts" au lieu de CHF 469'960.- budgété augmente encore cette différence. Il en va de même pour le fonds de réserve "épuration" qui est inférieur au budget de CHF 114'512.-.

L'attribution au fond de réserve "Déchets" est supérieure au budget mais est compensée par l'attribution au fonds de réserve "Efficacité énergétique" qui est aussi en deçà du budget. Les autres attributions et prélèvements sont relativement similaires au budget.

	Comptes 2021	Budget 2021	Comptes 2020
152.3802.00 Attribution au fonds de réserve "Oeuvres culturelles"	-	-	20'000
152.4802.00 Prélèvement du fonds de réserve "Oeuvres culturelles"	-	-	-18'016
350.3818.00 Attribution au fonds de réserve "Equipement communautaire"	-	524'500	2'678'744
351.3803.00 Attribution au fonds de réserve "Immeuble S/Vignes"	10'328	21'300	2'339
451.3818.00 / 450.4818.00 Attribution au fonds de réserve "Déchets"	316'105	23'150	153'254
460.3811.10 Attribution au fonds de réserve "Egouts"	193'501	469'960	924'411
460.4811.10 ./.. Prélèvement du fonds de réserve "Epuraton"	-387'712	-273'200	-266'991
716.4809.00 ./.. Prélèvement du "Fonds Cartier"	-9	-60	-
810.3811.00 Attribution au fonds de réserve "Eau"	510'359	556'840	717'009
815.3809.01 Attribution au fonds de réserve "SIDEMO"	50'000	50'000	50'000
822.3818.00 Attribution au fonds de réserve "Efficacités énergétiques"	112'367	404'900	332'970
823.3818.00 Attribution au fonds de réserve "Développement durable"	209'198	187'050	179'899
	1'014'138	1'964'440	4'773'620
Total des attributions aux fonds de réserve	1'401'859	2'237'700	5'058'627
Total des prélèvements des fonds de réserve	-387'721	-273'260	-285'006
	1'014'138	1'964'440	4'773'620

9 Amortissements

Les amortissements réels de 2021 sont globalement proches de ce qui avait été budgété (+6.21%) et un peu plus élevés qu'en 2020 (+0.97%). Malgré la pandémie qui s'est poursuivie, la Commune a réussi à avancer ses différents projets comme cela avait été prévu lors de l'élaboration du budget 2021. Comme mentionné dans le cadre du budget 2021 et conformément au règlement sur la comptabilité des communes, l'amortissement débute au plus tard l'année qui suit la mise en service de l'investissement.

Il est à noter également qu'auparavant les amortissements se trouvaient seulement dans des catégories générales (génie civil, bâtiments, par exemple) et que depuis le bouclage des comptes 2018, les amortissements liés aux bâtiments scolaires et au théâtre sont ventilés dans leur secteur comptable respectif. La charge d'amortissement globale est ainsi en ligne avec les comptes 2020 et le budget 2021, compte tenu de l'explication ci-dessus.

	Comptes 2021	Budget 2021	Comptes 2020
Amortissement du patrimoine financier			
230.3303.00 Amortissements du patrimoine financier	-	-	306'320
	-	-	306'320
Amortissements du patrimoine administratif			
151.3312.00 Amortissements théâtre	120'371	122'550	120'435
230.3311.00 Amortissements du patrimoine adm. - Génie civil	777'308	571'900	728'755
230.3312.00 Amortissements du patrimoine adm. - Bâtiments	1'071'031	1'108'500	1'064'777
230.3313.00 Amortissements matériel, mobilier, machines, véhicules	16'158	126'850	16'183
230.3314.00 Amort. subventions d'invest. à des associations de communes	64'580	64'600	123'624
513.3312.00 Amortissements du collège des Perrerets	11'900	11'900	132'006
513.3312.20 Amortissements du collège de Mauverney	126'216	150'550	-
513.3312.30 Amortissements du collège Les Tuillières	626'032	659'500	540'193
526.3312.30 Amortissements du collège de Grand Champ	696'348	701'500	696'404
526.3313.00 Amortissements matériel, mobilier, machines, véhicules	60'387	70'300	26'331
	3'570'331	3'588'150	3'448'708
Amortissements de fonds affectés			
460.3312.00 Amortissements patrimoine administratif	3'847	3'850	3'866
810.3329.00 Amortissements du service des eaux	197'025	219'950	250'791
	200'872	223'800	254'657
Amortissements via un prélèvement dans un fond			
822.3321.00 Amortissements suppl. patrimoine administratif	277'288	-	-
	277'288	-	-
Total des amortissements	4'048'491	3'811'950	4'009'685

Quelques commentaires particuliers :

- Le prélèvement dans le fonds « Efficacité Energétique » de CHF 277'288.- n'avait pas été budgété mais découle de la décision du Conseil Communal du 22 juin 2017 et qui stipulait d'imputer le coût lié au remplacement des anciennes ampoules par des ampoules à LED au fonds de réserve « Efficacité Energétique » au coût effectif.
- Néanmoins, il y a d'autres écarts qui sont justifiés par un avancement moins rapide que prévu sur certains projets. Il s'agit notamment des préavis concernant le renouvellement du parc des véhicules communaux, de l'aménagement de 2 classes provisoires et de blocs sanitaires au collège de Grand-Champ, de l'étude de mesures d'entretien du réseau d'eau potable, de l'équipement des collèges des Tuillières et Mauverney A et B en Wi-Fi professionnel et écrans interactifs et de la sécurisation des berges de la Promenthouse. Cela représente CHF 197'447.- d'amortissement en moins.
- En revanche l'écart sur le compte 230.3311.00 est expliqué par l'avancement imprévisible de préavis sur lesquels aucun budget n'était prévu. Il s'agit des préavis concernant le plan général d'affectation (Plan de zones) et le règlement communal sur le plan général d'affectation et la police des constructions (CHF 34'271.- d'amortissement), de prestations d'urbanistes et de spécialistes pour l'élaboration du plan partiel d'affectation (PPA) "Gare Sud" (CHF 41'723.-), du crédit d'étude pour le réaménagement du vieux-bourg (CHF 55'674.-) et la construction d'un nouveau passage inférieur piétons deux-roues légers à la gare CFF (CHF 45'565.-).

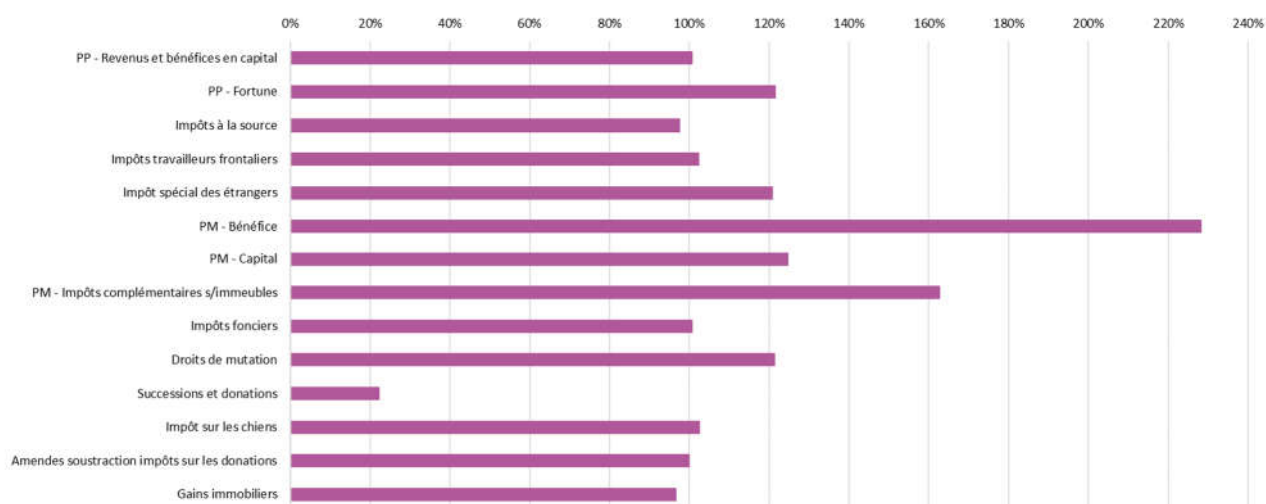
10 Impôts

10.1 Récapitulation des impôts

Les recettes fiscales nettes sont supérieures de CHF 5'063'158.- au montant budgété, soit +11.2% (2020 : CHF 442'187.- ; +1.0%). Les impôts sur les revenus et la fortune des personnes physiques (CHF 1'436'115.- au-dessus du budget) et les recettes provenant des personnes morales (CHF 3'852'560.- supérieurs au montant budgété) permettent en partie d'avoir un excédent de revenus sur les charges en 2021. Les recettes provenant des droits de mutation ont connu une bonne année avec CHF 346'826.- de plus que les prévisions basées sur une moyenne de cinq ans (+21.3% par rapport au budget). En revanche, les impôts sur les gains immobiliers et les successions et donations ont grevé le résultat de CHF 872'304.- par rapport aux prévisions.

Comptes	Libellés	2017	2018	2019	2020	2021	Evolution 2020 / 2021	Budget 2021	% du budget
210.4001.00	PP - Revenus & bénéfices en capital	23'877'657	25'495'004	26'031'174	25'542'384	25'391'683	-0.59%	25'200'000	100.8%
210.4001.10	PP - Activité dirigeante	-	13'663	-	-	-	0.00%	-	-
210.4002.00	PP - Impôt sur la fortune	6'695'907	7'080'656	5'144'385	5'504'032	6'426'019	16.75%	5'285'000	121.6%
210.4003.00	Impôt à la source	1'169'764	1'044'042	935'166	1'086'521	823'755	-24.18%	845'000	97.5%
210.4003.10	Impôts travailleurs frontaliers	1'569'791	1'948'987	1'685'223	2'223'466	2'270'512	2.12%	2'220'000	102.3%
210.4004.00	Impôt spécial étrangers	1'039'883	833'671	1'005'529	570'159	724'657	27.10%	600'000	120.8%
210.4011.00	PM - Impôt sur les bénéfices	1'885'100	3'275'413	4'439'917	3'274'073	6'298'765	92.38%	2'760'000	228.2%
210.4012.00	PM - Impôt sur le capital	310'586	352'318	406'443	504'383	492'363	-2.38%	395'000	124.6%
210.4013.00	PM - Impôts complémentaires s/immeubles	348'268	474'228	348'409	512'958	561'432	9.45%	345'000	162.7%
210.4020.00	Impôt foncier	2'606'785	2'749'544	2'792'261	2'975'096	2'970'192	-0.16%	2'950'000	100.7%
210.4040.00	Droits de mutations	2'093'958	1'969'703	1'086'692	2'072'199	1'971'826	-4.84%	1'625'000	121.3%
210.4050.00	Successions, donations	2'612'813	78'514	12'172'546	238'437	234'535	-1.64%	1'055'000	22.2%
210.4061.00	Impôt sur les chiens	60'550	65'600	63'950	68'700	69'750	1.53%	68'000	102.6%
210.4370.00	Amendes soustraction impôts sur les donations	-	-	3'522'392	-	-	100.00%	-	100.0%
210.4411.00	Gains immobiliers	2'165'122	952'806	778'083	766'926	1'483'161	93.39%	1'535'000	96.6%
210.4090.00	Impôts récupérés	125'419	155'503	166'904	150'029	63'812	-57.47%	155'000	41.2%
210.4090.10	Intérêts moratoires	232'586	584'559	359'665	287'679	383'262	33.23%	350'000	109.5%
210.4519.00	Compensation cantonale RIE III VD	-	-	442'762	-	-	100.00%	-	-
210.4519.10	Compensation fédérale RFFA	-	-	-	453'214	769'178	100.00%	622'000	123.7%
Recettes totales		46'794'188	47'074'210	61'381'501	46'230'253	50'934'903	10.18%	46'010'000	110.7%
210.3187.00	Emoluments de perception	325'319	338'755	378'814	340'685	320'509	-5.92%	325'000	98.6%
210.3290.00	Intérêts compensatoires	50'621	11'124	14'040	8'485	11'326	33.49%	33'000	34.3%
210.3301.00	Défalcations	1'500'623	541'845	690'204	399'919	454'908	13.75%	566'000	80.4%
210.3191.00	Remb. impôts étrangers et ecll.	187	32'207	135	777	-	-100.00%	1'000	0.0%
Recettes nettes		44'917'437	46'150'279	60'298'308	45'480'387	50'148'159	10.26%	45'085'000	111.2%

Recettes fiscales en % des cibles budgétaires



10.2 Remarques particulières relatives aux recettes fiscales

10.2.1 Personnes physiques – Revenus

L'impôt sur les revenus et bénéfices en capital des personnes physiques se monte à CHF 25'391'683.- en 2021, soit 0.59% de moins qu'en 2020 (CHF 25'542'384.-) et 0.76% de plus que budgété.

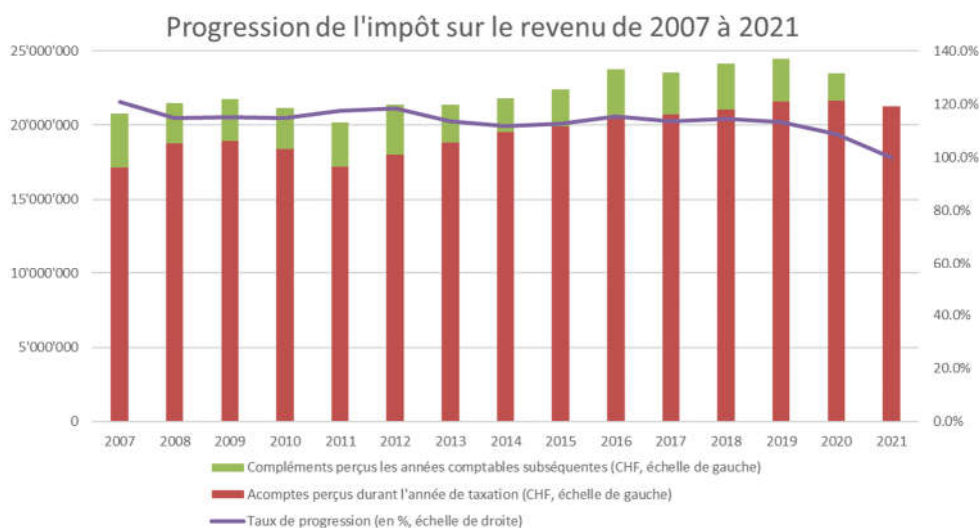
Avancement de la taxation des personnes physiques

Au 31 décembre 2021, seul un dossier restait en suspens pour les années antérieures à 2012 ainsi que pour 2015. Tous les dossiers ont été traités pour les années 2013 et 2014. Le taux d'avancement était de 98.28% pour 2019 et de 89.89% pour 2020. L'année 2021 sera traitée courant 2022 au fur et à mesure que les déclarations fiscales seront déposées.

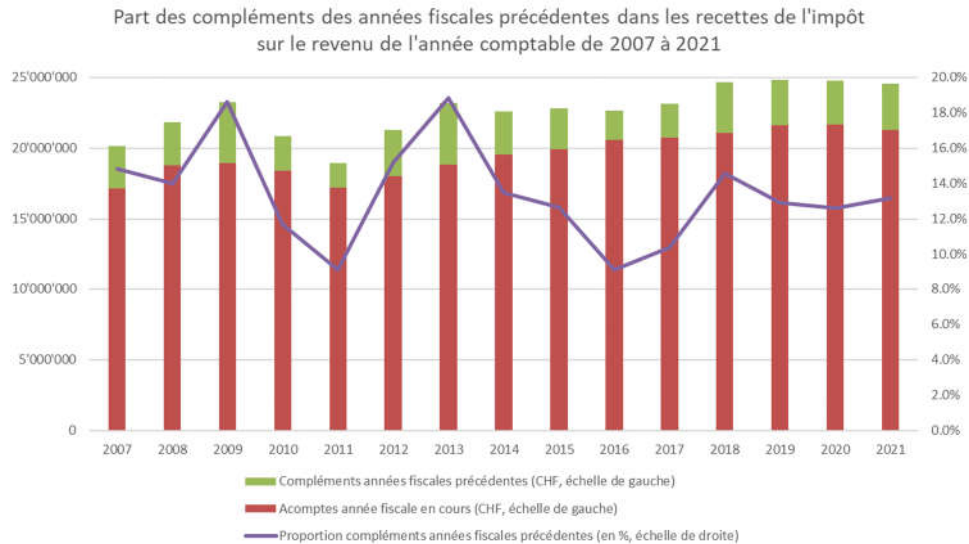
Année fiscale	Au 31 décembre 2021		Au 31 décembre 2020	
	Progression	Reste à taxer définitivement	Progression	Reste à taxer définitivement
2010 et avant	99.98%	1	99.98%	1
2011	99.98%	1	99.98%	1
2012	99.98%	1	99.98%	1
2013	100.00%	0	100.00%	0
2014	100.00%	0	99.99%	1
2015	99.99%	1	99.97%	2
2016	99.97%	21	99.65%	26
2017	99.80%	15	99.38%	47
2018	99.27%	56	98.12%	144
2019	98.28%	152	90.14%	765
2020	89.89%	797	0.66%	7'735
2021	0.56%	7'883		

Taux de progression

Le premier graphique ci-dessous montre, pour une année fiscale donnée, la part perçue, de l'impôt sur le revenu, lors des années comptables subséquentes. Ainsi, le taux de progression a été de 113.6% en moyenne ces quinze dernières années. Cela signifie que les impôts après taxation définitive sont supérieurs de 13.6% en moyenne par rapport aux acomptes initialement versés. Par ailleurs, on constate que le taux de progression a systématiquement été positif cette dernière décade.



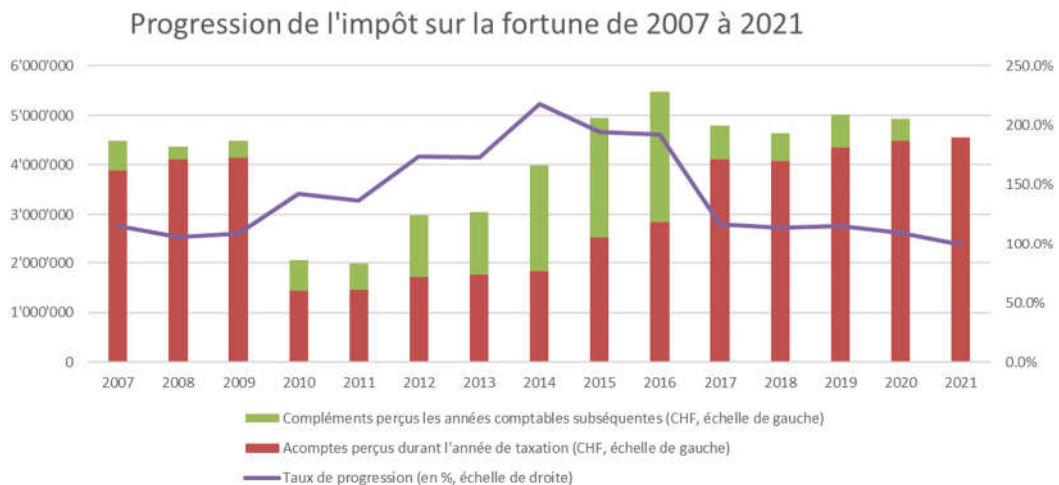
Le second graphique ci-dessous montre pour une année comptable donnée, la part des compléments des années fiscales précédentes dans les recettes de l'impôt sur le revenu de l'année comptable. Ainsi, les recettes 2021 se composent des acomptes 2021 pour environ CHF 21'293'250.- (2020 : CHF 21'639'450.-), de rattrapages pour l'année 2020 de CHF 1'855'500.- (2020 : CHF 2'376'993.- pour 2019) et de CHF 1'381'799.- pour 2019 et années précédentes (2020 : CHF 750'569.- pour 2018 et années précédentes).

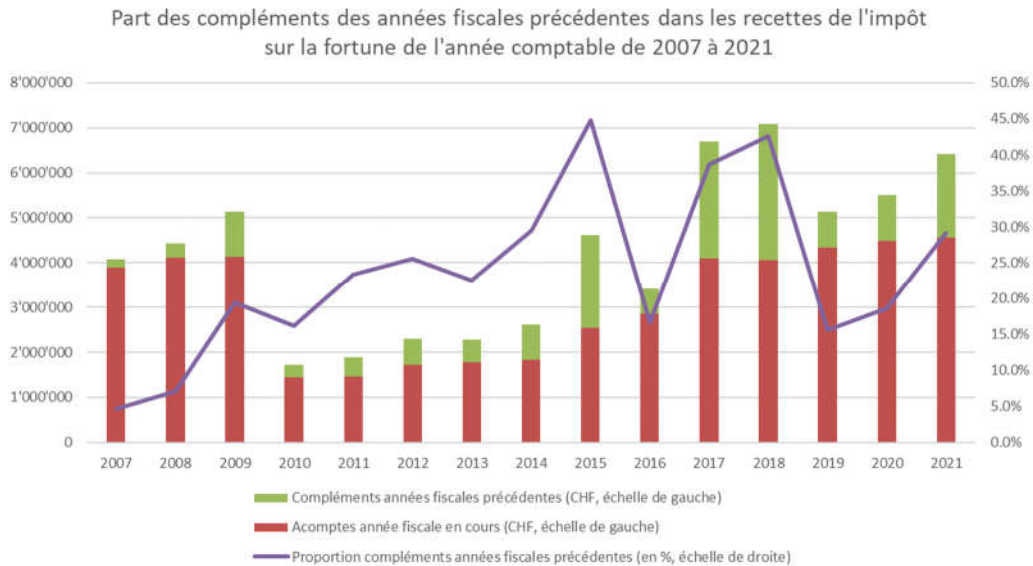


10.2.2 Personnes physiques – Fortune

L'impôt sur la fortune des personnes physiques culmine à CHF 6'426'019.- en 2021, soit une augmentation de 16.7% comparé à 2020 (CHF 5'504'032.-) et 21.6% de mieux que le budget (CHF 5'285'000.-). Les rattrapages importants au titre des années fiscales précédentes comptabilisés en 2015 et 2016 se sont taris et nous assistons à un retour à la normale. Le taux de progression a été de 141.1% en moyenne ces quinze dernières années. Cela signifie que les impôts après taxation définitive sont supérieurs de 41.1% en moyenne par rapport aux acomptes initialement versés.

Par ailleurs, les recettes 2021 se composent des acomptes 2021 pour environ CHF 4'552'930.- (2020 : CHF 4'479'240.-), de rattrapages pour l'année 2020 de CHF 443'827.- (2020 : CHF 371'318.- pour 2019) et de CHF 1'429'256.- pour 2019 et années précédentes (2020 : CHF 653'473.- pour 2018 et années précédentes).





10.2.3 Impôt à la source

Les impôts à la source sont légèrement en dessous de nos attentes et se montent à CHF 823'755.- en 2021 pour un budget de CHF 845'000.- et c'est 24.2% de moins qu'en 2020 (CHF 1'086'520.-).

10.2.4 Impôts travailleurs frontaliers

En vertu de l'Accord du 11 avril 1983 relatif à l'imposition des travailleurs frontaliers, les salaires, traitements et autres rémunérations similaires reçus par des travailleurs frontaliers sont imposables en France et ne sont donc pas soumis à l'impôt à la source si certaines conditions sont remplies (retour au domicile principal quatre fois par semaine ; trajet aller-retour de moins de trois heures). La remise à l'employeur d'une attestation de résidence fiscale délivrée par la République française est également une condition. Si l'une des conditions n'est pas remplie, l'employeur a l'obligation de retenir l'impôt à la source.

L'impôt sur les travailleurs frontaliers a rapporté CHF 2'270'512.- en 2021 sur la base des masses salariales des travailleurs frontaliers de 2020, soit 2.3% de plus que ce qui était prévu au budget (CHF 2'220'000.-).

Pour mémoire, le montant des impôts travailleurs frontaliers encaissé en 2020 était de CHF 2'223'466.- (base salariale 2019). A noter que 30% de cette recette est rétrocédé au Canton au compte de la participation à la cohésion sociale.

10.2.5 Impôt spécial étrangers

L'impôt spécial des étrangers est supérieur à nos attentes et se monte à CHF 724'657.- pour l'exercice 2021 (2020 : CHF 570'159.-). C'est 20.8% de plus que budgété et en augmentation de 27.1% par rapport à 2020.

10.2.6 Personnes morales bénéficiaires et capital et impôt complémentaire sur les immeubles

L'impôt sur le bénéfice des personnes morales a atteint CHF 6'298'765.- en 2021 (2020 : CHF 3'274'073.-), soit une augmentation de 92.4% par rapport aux comptes 2020 et une augmentation de 103.9% par rapport à la moyenne historique de CHF 3'089'805.- pour les années 2016 à 2020.

L'impôt sur le capital des sociétés atteint CHF 492'363.- en 2021 (2020 : CHF 504'383.-), ce qui est 28.8% plus élevé que la moyenne historique pour les années 2016 à 2020 (CHF 382'385.-).

Enfin, l'impôt complémentaire sur les immeubles détenus par des personnes morales (CHF 561'432.-), est en augmentation de 9.5% par rapport à 2020 (CHF 512'958.-) et est largement supérieur au budget (CHF 345'000.- ; +62.7%) ainsi qu'à la moyenne historique pour les années 2016 à 2020 (CHF 410'444.- ; +36.8%).

10.2.7 Impôts fonciers

Les impôts fonciers sont, quant à eux, conformes à nos attentes et se chiffrent à CHF 2'970'192.- en 2021 (2020 : CHF 2'975'096.-). C'est 0.7% de mieux que budgété et 0.2% de moins qu'en 2020. A noter que la moitié de cette recette est rétrocédée au Canton via la participation à la cohésion sociale.

10.2.8 Droits de mutations

Les droits de mutation dépassent de 21.3% le budget 2021 (CHF +346'826.- à CHF 1'971'826.- ; 2020 : CHF +392'199.-). À noter que la moitié de cette recette est rétrocédée au Canton via la participation à la cohésion sociale.

10.2.9 Gains immobiliers

L'impôt sur les gains immobiliers a été légèrement en dessous nos attentes et culminent à CHF 1'483'161.-, soit plus de 96% du budget (CHF 1'535'000.-). C'est également CHF 716'235.- de plus qu'en 2020. Par ailleurs, la moitié de cet impôt est rétrocédée au Canton au compte de la participation à la cohésion sociale.

10.2.10 Successions – donations

Les impôts sur les successions et donations n'atteignent que 22.2% du budget en 2021 (CHF 234'535.- contre CHF 1'055'000.- budgété). Cette année 2021 est en ligne avec l'année 2020, mais contraste fortement avec l'année exceptionnelle et record de 2019. Pour rappel, l'impôt sur les donations et successions avait rapporté CHF 12'172'546.- cette année-là. Ceci provenait principalement des recettes d'impôts sur les donations (CHF 10'649'029.-) assortis d'amendes pour soustraction fiscale (CHF 3'522'392.-). Ces impôts sont non récurrents et très imprévisibles par nature. En outre, il convient de noter que 50% sont rétrocédés au Canton au compte de la participation à la cohésion sociale.

10.2.11 Impôt sur les chiens

L'impôt sur les chiens rapporte CHF 69'750.- en 2021, en augmentation par rapport à 2020 (CHF 68'700.-).

10.2.12 Défalcatons / Impôts récupérés après défalcation

Les défalcatons réelles (CHF 387'058.-) ont été inférieures à 2020 (CHF 813'564.- ; soit -52.42%). Le solde du compte 210.3301.00 Créances et débiteurs (défalcatons) comprend également une attribution à la provision débiteurs douteux de CHF 67'850.- afin de s'aligner sur la provision préconisée par l'Administration cantonale des impôts au 31 décembre 2021.

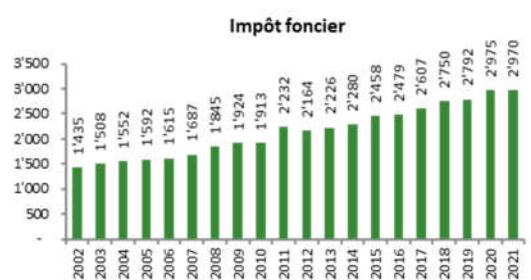
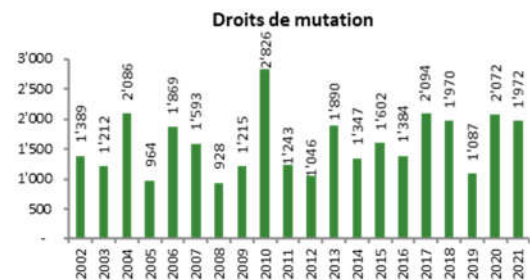
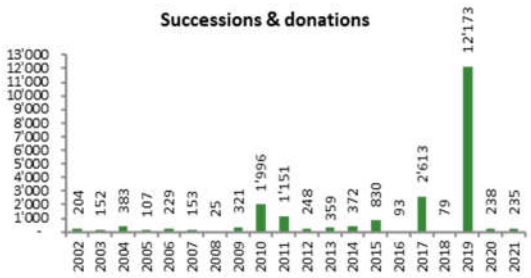
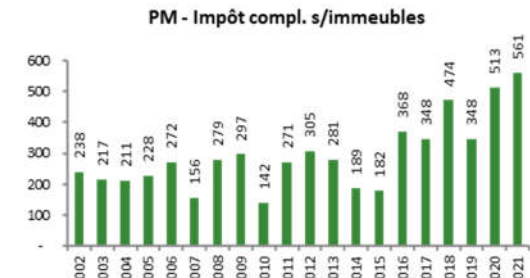
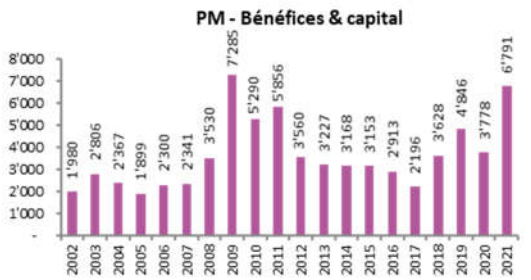
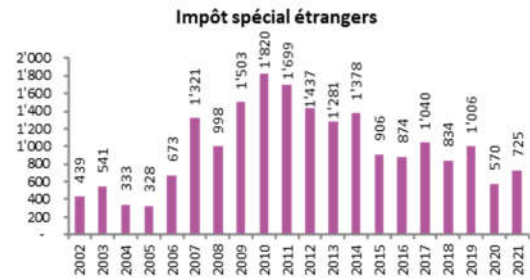
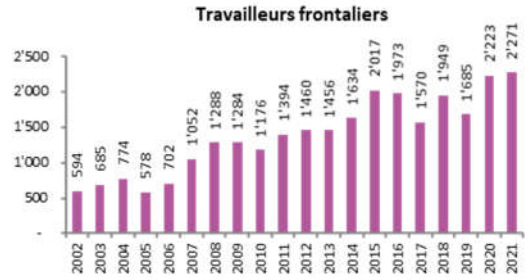
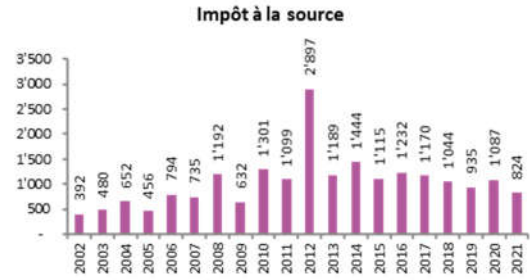
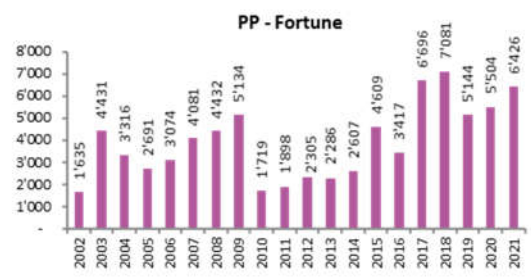
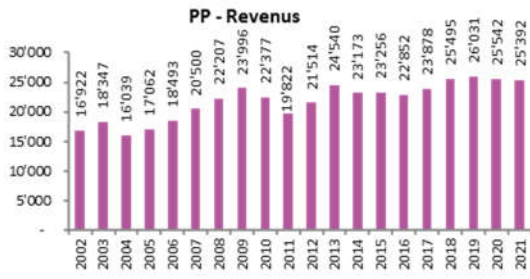
Les impôts récupérés après défalcation et les intérêts moratoires, déduction faite des intérêts compensatoires, représentent environ CHF 435'748.- en 2021 (2020 : CHF 429'223.-). Ce sont CHF 36'252.- de moins que budgétés (CHF 472'000.-).

10.2.13 Emoluments de perception

Les émoluments de perception (y.c. imputation forfaitaire) se montent à CHF 320'509.- en 2021 (2020 : CHF 340'685.-), soit CHF 4'491.- en-dessous du budget de CHF 325'000.- (2020 : CHF 25'685.- en-dessus du budget). Les indemnités et émoluments dus à l'Etat de Vaud en vertu de l'arrêté du 11 janvier 1999 en matière de perception des impôts et taxes communaux sont de CHF 13.- par contribuable, CHF 6.50 par dossier pour l'impôt foncier et CHF 0.50 pour l'envoi des déclarations. En sus, un émolument de recouvrement général de 2.15‰ des impôts et taxes communaux provenant des personnes physiques et morales et de 6.30‰ pour l'impôt à la source est mis à la charge de la Commune.

L'imputation forfaitaire de l'impôt correspond au dégrèvement pour impôts étrangers prévus dans les conventions de la Confédération en vue d'éviter les doubles impositions. Cet élément est très variable d'une année à l'autre. Il est de CHF 30'345.- en 2021 contre CHF 40'977.- en 2020. La Commune en prend un tiers à sa charge et le Canton deux tiers.

10.2.14 Évolution des impôts de 2002 à 2021



11 Péréquation

11.1 Récapitulation de la péréquation

Péréquation	Acomptes 2021	Provision 2021	Soldes 2021 selon décompte provisoire	Décomptes 2020	Acomptes 2020	Soldes 2020 à recevoir (- dus)	Extourne passif transitoire du 31.12.2020	Gain après dissolution 2020
Facture sociale	12'996'575	-694'938	12'301'637	11'163'543	12'494'547	1'331'004	442'336	1'773'340
Péréquation directe	4'917'936	619'141	5'537'077	4'524'375	5'034'044	509'669	162'367	672'036
Réforme policière	1'968'763	65'052	2'033'815	1'943'718	1'928'444	-15'274	31'644	16'370
Total	19'883'274	-10'744	19'872'530	17'631'636	19'457'035	1'825'399	636'347	2'461'746

11.2 Remarques particulières sur la péréquation

11.2.1 Mécanisme de la péréquation

Participation à la cohésion sociale

Sous la dénomination « participation à la cohésion sociale » sont regroupés les coûts de la politique sociale définis dans l'article 15 de la Loi du 24 novembre 2003 sur l'organisation et le financement de la politique sociale (LOF) et supportés par les communes et le Canton. Cette répartition est réalisée pour moitié à la charge des communes et l'autre moitié à la charge du Canton. Selon le protocole d'accord de juillet 2013 sur les négociations financières entre l'État et les communes, l'augmentation de cette facture est répartie différemment : deux tiers à la charge du Canton et un tiers à la charge des communes, depuis le 1^{er} janvier 2016.

Toutes les communes participent au financement de la facture sociale. Leur participation est calculée en trois étapes : les prélèvements conjoncturels, l'écrêtage et la répartition du solde.

Les prélèvements conjoncturels représentent 50% des impôts conjoncturels (droits de mutation, impôt sur les gains immobiliers, impôt sur les successions) et 30% de l'impôt sur les frontaliers d'une commune.

Le mécanisme de l'écrêtage permet de calculer le financement d'une partie de la facture sociale, basé sur des principes de solidarité entre les communes : plus la commune possède une forte capacité financière, plus elle contribue au financement de la facture sociale.

De l'écrêtage naît également la valeur du point d'impôt communal écrêté (VPICE) : le rendement du point d'impôt communal (voir ci-dessus) est diminué du prélèvement de l'écrêtage. C'est un nouveau potentiel fiscal qui est ainsi calculé et donc un nouvel indicateur de comparaison entre les communes : la valeur du point d'impôt communal écrêté par habitant (VPICEh). Cet indicateur sert de base de calcul pour le reste de la péréquation.

Le solde de la facture sociale est réparti à l'aide de la valeur du point d'impôt communal écrêté (VPICE). Cette mesure de la capacité financière des communes, après le processus d'écrêtage, permet de faire supporter le coût restant à l'ensemble des communes, en fonction de leur potentiel fiscal propre.

Péréquation directe

La péréquation directe est composée des redistributions pour la couche "population", la couche "solidarité" et les dépenses thématiques. L'alimentation du fonds de péréquation finance ces redistributions.

La couche "population" permet d'allouer à toutes les communes un montant en francs calculé sur la base de leur nombre d'habitants, afin de compenser certaines dépenses de fonctionnement en lien direct avec leur taille. Le calcul consiste à multiplier le nombre d'habitants par un montant en francs, selon un barème par seuil.

La couche "solidarité" consiste à allouer des ressources financières à certaines communes, en fonction de leur potentiel fiscal mesuré par la valeur du point d'impôt communal écrêté par habitant (VPICEh).

Le mécanisme des dépenses thématiques de la péréquation directe consiste à allouer des ressources financières aux communes, en fonction de leurs dépenses pour certains services publics tels que les transports et la sylviculture.

La participation au fonds de chaque commune est déterminée en fonction de sa valeur du point d'impôt communal écrêté (VPICE).

En outre, un système de plafonds permet de limiter les redistributions et/ou les participations des communes à la péréquation et à la participation à la cohésion sociale.

Réforme policière

Le coût effectif de la réforme policière au niveau cantonal est réparti entre les communes à l'aide de la valeur du point d'impôt communal écrêté (VPICE).

En outre, pour toutes les péréquations, les corrections des acomptes issus des décomptes définitifs de la péréquation sont comptabilisées l'année suivante.

11.3 Point de situation sur la péréquation 2021

Une provision a été comptabilisée en fonction du décompte provisoire fourni par le Canton. Il en résulte une provision de CHF -10'744.-, dont CHF -694'938.- pour la participation à la cohésion sociale, CHF 619'141.- pour la péréquation directe et CHF 65'052.- pour la réforme policière cantonale.

11.4 Retour sur la péréquation 2020

Un passif transitoire de CHF 636'347.- avait été créé dans les comptes arrêtés au 31 décembre 2020 afin de tenir compte le plus justement possible du montant estimé de la péréquation 2020 dans le même exercice comptable. Finalement, compte tenu de la participation à la cohésion sociale totale finale, des prélèvements conjoncturels, de l'évolution de la population et de la valeur du point d'impôt de l'ensemble des communes vaudoises, le décompte final de péréquation 2020 a eu un impact positif de CHF 2'461'746.- sur le résultat de l'exercice 2021. Cet effet est principalement dû à des hypothèses prudentes qui ont été faites lors du bouclage des comptes mais également à une très forte contribution de certaines communes.

11.5 Valeur du point d'impôt communal

La valeur du point d'impôt communal représente le rendement communal d'un point d'impôt. Exprimé par habitant, cette mesure devient un élément comparable entre communes.

Les impôts réguliers déterminants pour le calcul de la valeur du point d'impôt communal sont les impôts sur les personnes physiques et les personnes morales, l'impôt à la source, l'impôt spécial des étrangers, les impôts complémentaires sur immeubles, les impôts fonciers, les impôts récupérés après défalcation et la compensation fédérale sur la réforme fiscale et le financement de l'AVS (RFFA), déduction faite des défalcatons et des intérêts compensatoires.

Avec des impôts réguliers déterminants de CHF 44'036'602.- (2020 : CHF 40'131'952.-), la valeur du point d'impôt communal pour l'année 2021 est de CHF 721'912.-, soit un niveau supérieur à celui de 2020 (CHF 657'901.-). Ramenée au nombre d'habitants au 31 décembre 2021, la valeur du point d'impôt est de CHF 54.25 par habitant (2020 : 49.68). Pour comparaison, la moyenne cantonale est de CHF 46.00 pour l'année 2021 sur une base estimative utilisée pour les acomptes de péréquation (2020 : CHF 44.83).

Compte	2021	2021	2021	2020	2020	2020
	Comptes	Acomptes	Budget	Comptes	Acomptes	Budget
210.4001.00 PP - Revenus et bénéfices en capital	25'391'683	26'031'038	25'200'000	25'542'384		25'075'000
210.4002.00 PP - Fortune	6'426'019	5'144'385	5'285'000	5'504'032		5'125'000
210.3301.00 Créances et débiteurs (défalcatons)	-454'908	-741'438	-566'000	-399'919		-250'000
210.3187.00 Imputation forfaitaire	-30'345	-31'505	-	-40'977		-
Impôts sur le revenu et la fortune corrigés	31'332'450	30'402'481	29'919'000	30'605'520		29'950'000
210.4003.00 Impôts à la source	823'755	935'166	845'000	1'086'521		1'200'000
210.4004.00 Impôt spécial des étrangers	724'657	1'005'529	600'000	570'159		980'000
210.4011.00 PM - Bénéfice	6'298'765	4'439'917	2'760'000	3'274'073		2'760'000
210.4012.00 PM - Capital	492'363	406'443	395'000	504'383		600'000
210.4013.00 PM - Impôts comp. s/immeubles	561'432	348'409	345'000	512'958		310'000
210.4020.00 Impôts fonciers normalisés	2'970'192	2'792'261	2'950'000	2'975'096		2'805'000
210.4090.00 Impôt récupéré après défalcation	63'812	166'904	155'000	150'029		175'000
210.4519.00 Compensation cantonale RIE III VD	-	-	-	-		-
210.4519.10 Compensation fédérale RFFA	769'178	622'043	622'000	453'214		358'200
Impôts réguliers déterminants	44'036'602	41'119'152	38'591'000	40'131'952	39'757'526	39'138'200
Coefficient fiscal	61.0	61.0	61.0	61.0	61.0	61.0
Valeur du point d'impôt communal (VPIC)	721'912	674'084	632'639	657'901	651'763	641'610
Habitants	13'306	13'194	13'400	13'243	13'101	13'300
VPIC / habitant	54.25	51.09	47.21	49.68	49.75	48.24

12 Comparaison des charges et des revenus 2021 par rapport à 2011

Pour comparaison, les comptes 2011 présentait un excédent de revenus sur les charges de CHF 1'642.- et une marge d'autofinancement d'environ CHF 8'385'657.-. Ce faible résultat et ce grand écart avec une marge d'autofinancement relativement élevée s'expliquent, en partie par des amortissements supplémentaires de CHF 4'319'533.- réalisés en 2011. Sans amortissements supplémentaires du patrimoine administratif, le résultat aurait été un excédent de CHF 4'321'174.-.

Les recettes effectives (c'est-à-dire le total des revenus moins les imputations internes et prélèvements aux fonds de réserve) ont augmenté de CHF 20'869'694.- entre 2011 et 2021.

Les recettes fiscales de 2021 ont nettement augmenté de CHF 12'316'522.- (32.5%) par rapport à 2011. Les recettes fiscales des personnes physiques sont la source principale de cette augmentation (CHF +6'531'144 ; +37.5 %), tandis que les recettes d'impôts provenant des personnes morales ont également augmenté de CHF 1'225'370.- (+20.0 %). Hors éléments extraordinaires tels que les rétrocessions et ajustements de soldes des péréquations (CHF +5'210'442.- par rapport à 2010), la hausse des recettes fiscales et des taxes, les produits sont globalement stables par rapport à 2010.

Les charges effectives (c'est-à-dire le total des charges moins les amortissements, imputations internes et attributions aux fonds de réserve) ont augmenté de CHF 17'380'812.- en une décennie, dont CHF 8'766'431.- d'augmentation du coût des péréquations (directe, facture sociale et réforme policière - jadis charges cantonales de justice et sécurité publique).

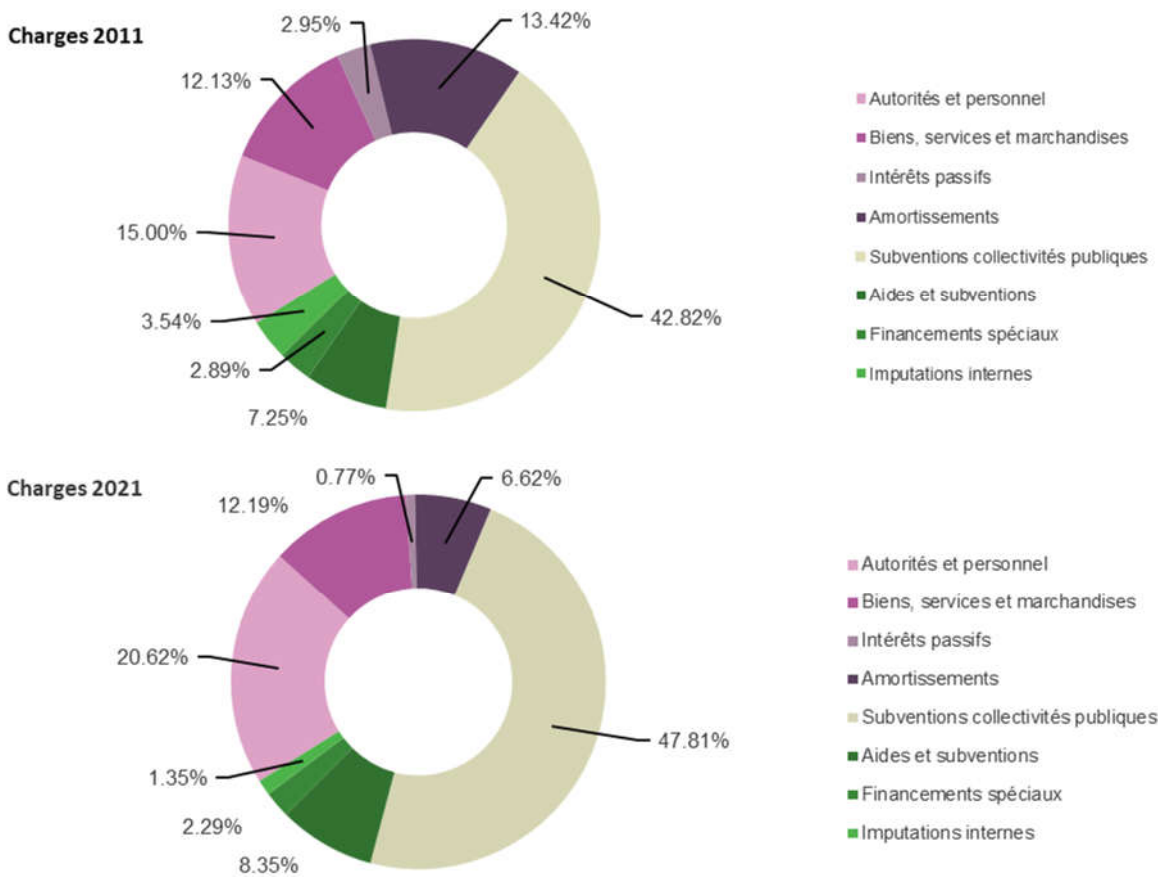
Les traitements et charges sociales sont plus élevées de CHF 4'362'006.- en 2021 qu'en 2011 (+74.6 %). Les charges sociales ont également augmenté de CHF 1'313'390.-, principalement à cause de l'augmentation des cotisations à la CIP (CHF +889'945.-).

Le coût de l'accueil de jour pré et parascolaire a augmenté de CHF 2'152'244.- en dix ans. Il s'élevait alors à CHF 1'545'395.- alors que le coût était de CHF 3'697'639.- en 2021.

L'endettement bancaire et institutionnel culminait alors à CHF 56'505'000.- à fin 2011, soit CHF 4'768.- par habitant contre CHF 75'475'000.-, respectivement CHF 5'672.- en 2021. Le taux d'intérêt moyen était de 2.68% contre 0.62% en 2021, soit moins 200 points de base (-74.6%). Les charges financières nettes se montaient alors à CHF 1'520'339.- contre seulement CHF 471'327.- en 2021, soit 69% de moins qu'il y a dix ans.

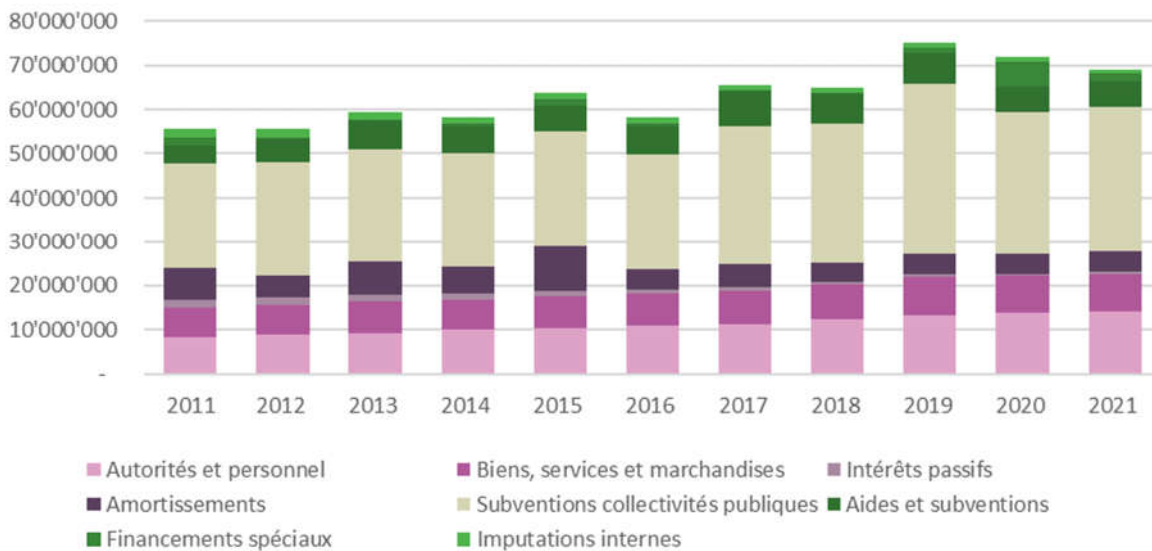
Les dépenses nettes d'investissement n'étaient que de CHF 8'326'073.- environ en 2011 contre CHF 36'727'460.- en 2021, soit environ plus de 4.5 fois moins qu'il y a 10 ans.

13 Comparaison des charges par nature 2021 par rapport à 2011



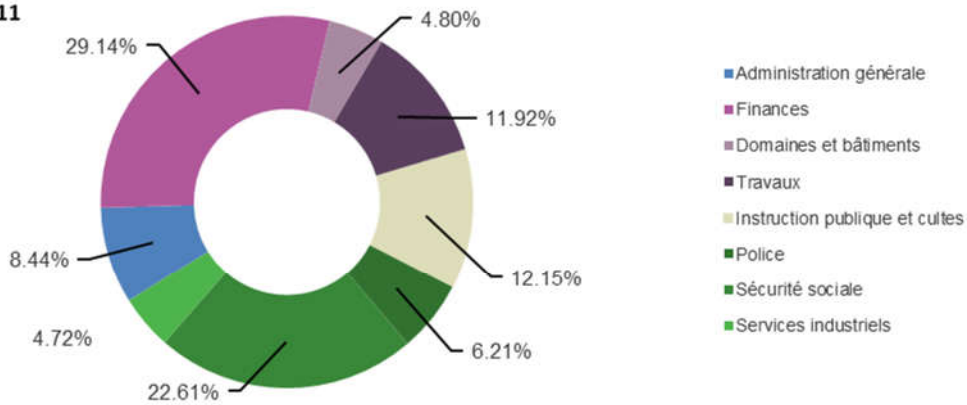
14 Évolution des charges par nature de 2011 à 2021

Evolution des charges par nature de 2011 à 2021

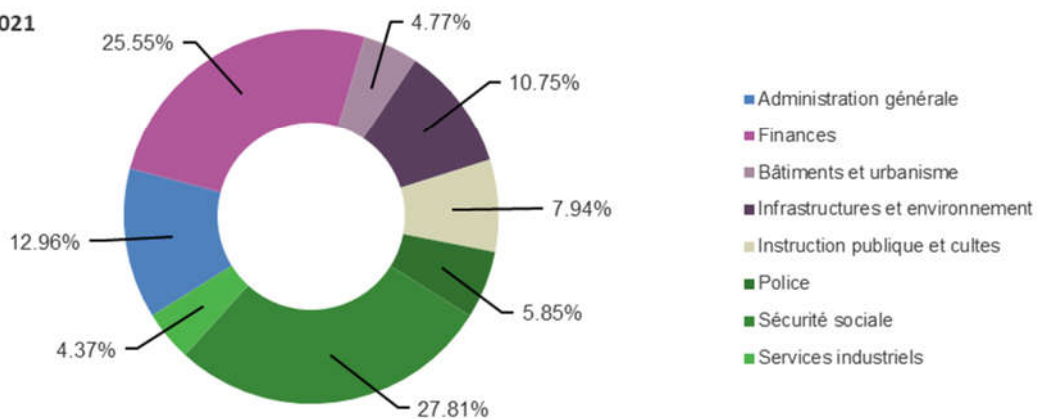


15 Comparaison des charges par direction 2021 par rapport à 2011

Charges 2011

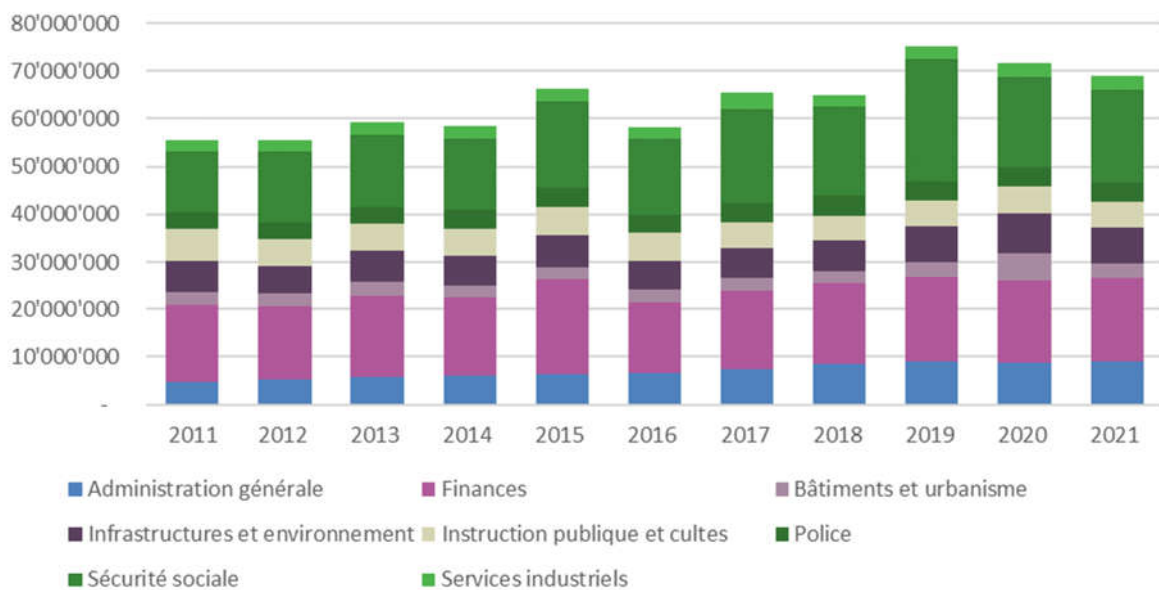


Charges 2021



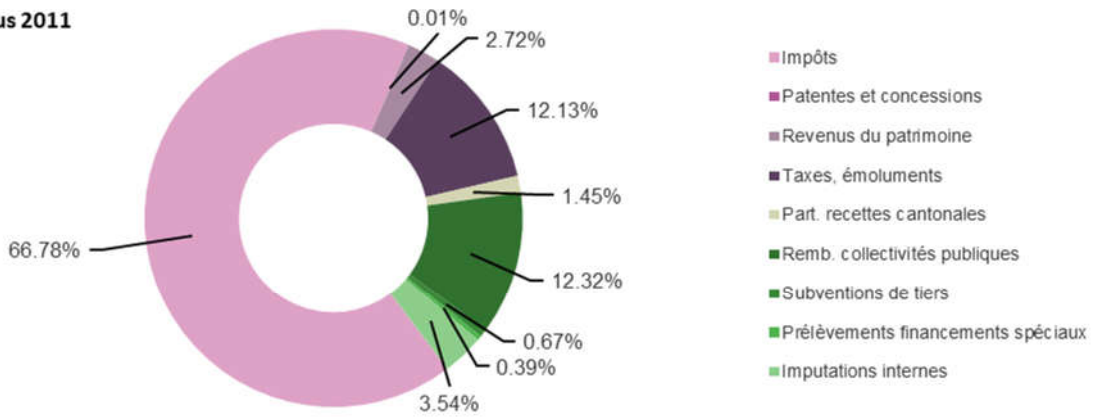
16 Évolution des charges par direction de 2011 à 2021

Evolution des charges par direction de 2011 à 2021

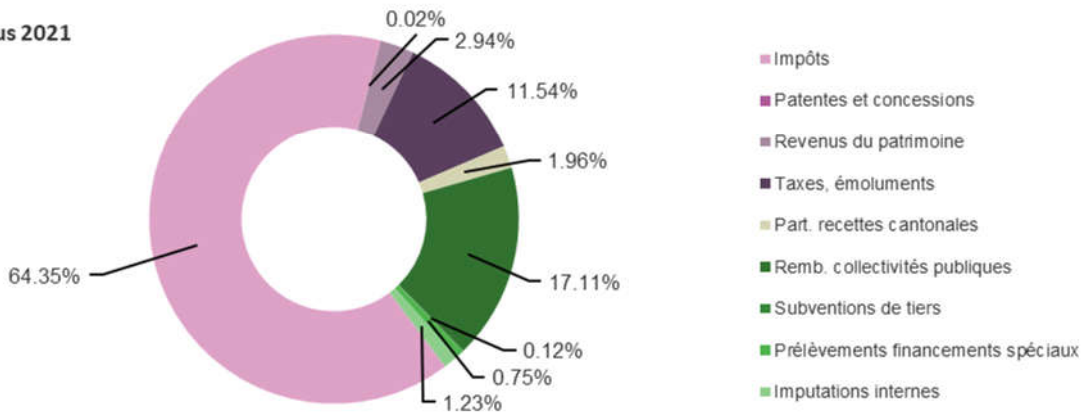


17 Comparaison des revenus par nature 2021 par rapport à 2011

Revenus 2011

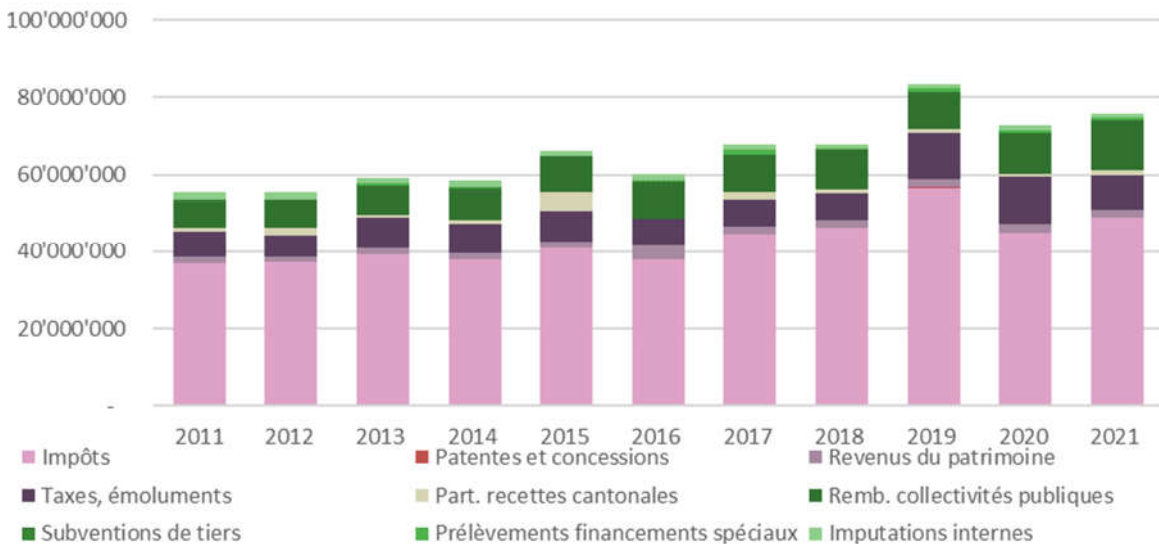


Revenus 2021



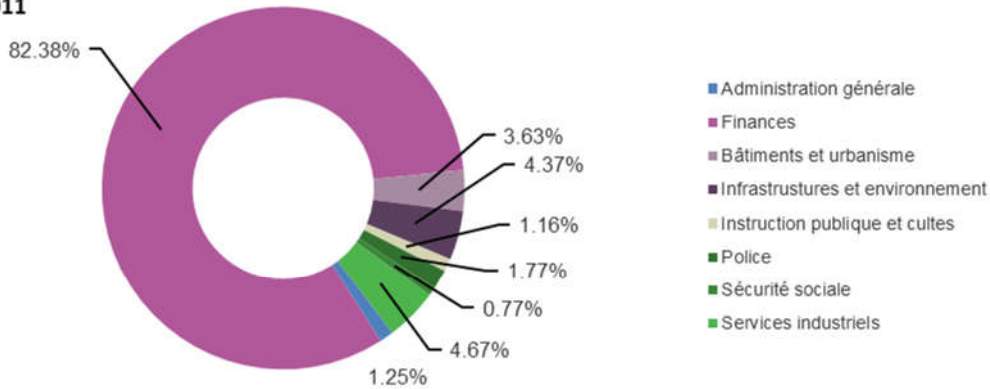
18 Évolution des revenus par nature de 2011 à 2021

Evolution des revenus par nature de 2011 à 2021

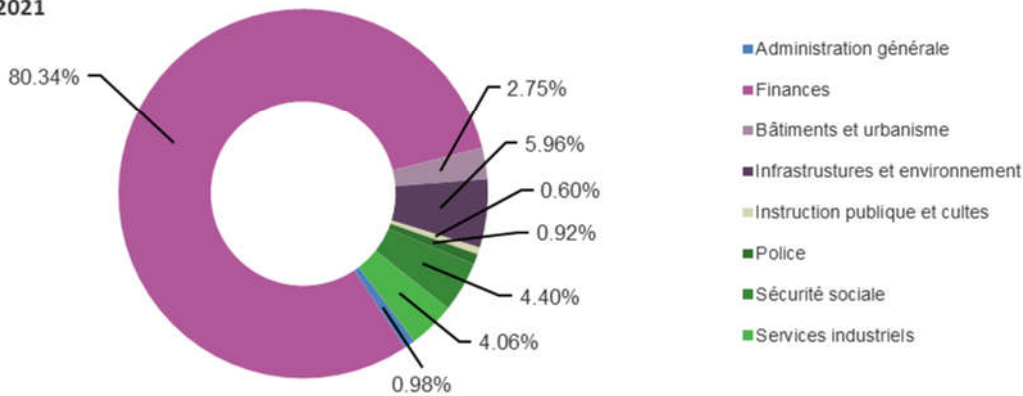


19 Comparaison des revenus par direction 2021 par rapport à 2011

Revenus 2011

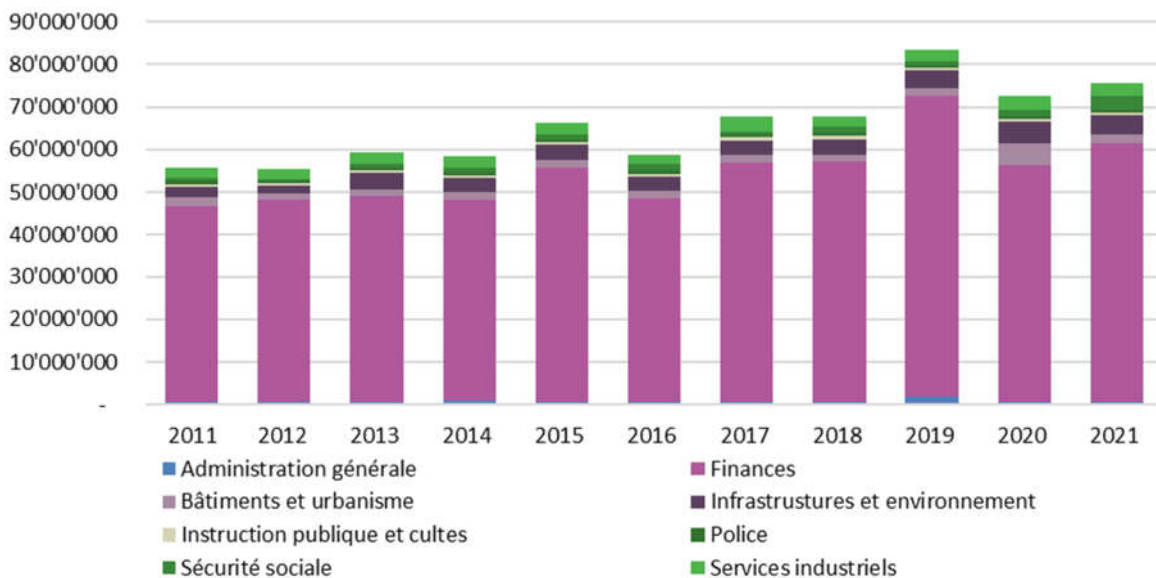


Revenus 2021



20 Évolution des revenus par direction de 2011 à 2021

Evolution des charges par direction de 2012 à 2021





Ville de Gland

Rapport

Rapport de l'auditeur sur les comptes communaux 2021 au Conseil communal

Nyon, le 22 avril 2022
JV / FM

Fiduciaire Heller SA

Membre FIDUCIAIRE | SUISSE

Fiduciaire Heller SA

Place de la Gare 9 | Case postale 1204

CH-1260 Nyon

Tél. +41 (0)22 994 77 00

www.groupeheller.ch

GROUPE HELLER
LAUSANNE, NYON, GENÈVE

GH

Rapport de l'auditeur sur les comptes communaux 2021 au Conseil communal de la Ville de Gland

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes communaux ci-joints de la Commune de Gland comprenant, le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements et l'annexe (y compris la liste des engagements hors bilan et la liste des ententes intercommunales) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Responsabilité de la Municipalité

La responsabilité de l'établissement des comptes communaux, conformément aux dispositions légales cantonales, incombe à la Municipalité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes communaux afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, la Municipalité est responsable de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes communaux. Nous avons effectué notre audit conformément au règlement sur la comptabilité des communes (RCCom), aux directives de révision édictée par le Département des institutions et de la sécurité (DIS) et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux*. Selon cette recommandation d'audit, nous devons respecter les règles d'éthique professionnelle ainsi que planifier et réaliser l'audit de façon à pouvoir constater avec une assurance raisonnable que les comptes communaux ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes communaux. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes communaux puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes communaux, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes communaux dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément aux directives de révision édictée par le Département des institutions et de la sécurité (DIS) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes communaux pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Nyon, le 22 avril 2022

FIDUCAIRE HELLER SA

Javier VENCES
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Francesco MONTORO
Expert-réviseur agréé

Annexes :

Bilans comparés aux 31 décembre 2021 et 2020

Comptes de fonctionnement comparés des exercices 2021, 2020 et le budget 2021

Tableau des investissements

Annexe (y compris la liste des engagements hors bilan et la liste des ententes intercommunales)

Compte	Désignation	Bilan au	Bilan au
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
91	A C T I F	127'516'346.57	95'113'999.53
910	DISPONIBILITES	5'912'916.21	7'615'902.58
9100.00	Coffre Service des finances	17'550.00	-
9100.01	Caisse Service des finances	10'794.00	15'784.35
9100.02	Caisse Contrôle des habitants	791.00	854.85
9100.05	Caisse ETS primaire	531.20	686.15
9100.06	Caisse Secrétariat du SPOP	-	400.00
9100.09	Caisse ETS secondaire	50.00	77.25
9100.11	Caisse Bibliothèque	487.20	200.00
9100.13	Caisse SBU/SIE - Vente macaron decheterie	-	300.00
9100.14	Caisse Théâtre - Manifestations	-	1'750.00
9100.15	Caisse Patinoire	2'936.10	1'486.65
9100.20	Caisse Secrétariat du SPOP	1'550.00	-
9100.30	Caisse Bar théâtre	650.00	-
9100.31	Caisse Billetterie théâtre	1'000.00	-
9100.40	Caisse Montoly	285.00	-
9101.01	CCP 12-6896-5	4'914'445.93	4'672'550.95
9101.02	CCP 14-452061-3 - Encaissement cartes	92'032.46	20'180.03
9101.03	CCP 92-252833-1 - E-Deposito	-	2'819'730.00
9101.06	CCP 15-291967-4 - Maison de l'enfance - Mon Portai	42'398.29	40'209.65
9102.01	BCV - Compte-courant 842.570.0	779'211.53	2'604.65
9102.02	Basler Kantonalbank - 413932410	11'548.15	2'020.40
9102.03	UBS - Compte-courant 228-703650.B1 Q	3'326.50	3'729.60
9102.07	BCV - Fonds Cartier H 0045.98.35	33'328.85	33'338.05
911	DEBITEURS ET COMPTE-COURANTS	14'563'394.40	14'207'263.77
9112.01	ACI - Acomptes impôts	10'051'417.94	9'754'417.54
9112.02	ACI - Impôt anticipé supputé	2'062'220.94	2'004'194.83
9115.01	Débiteurs (Citizen)	45'446.72	2'342'846.08
9115.04	Impôt anticipé	44'126.25	56'675.49
9115.12	TVA - Compte de virement	169'505.19	19'823.42
9115.13	Amendes d'ordre (Citizen)	27'075.00	29'306.41
9115.14	Amendes d'ordre (OM Police)	1'380.00	-
9116.01	Débiteurs (collectif)	2'162'222.36	-
912	PLACEMENT DU PATRIMOINE FINANCIER	24'118'086.78	7'012'405.00
9123.000	Patrimoine financier	1'000'000.00	1'000'000.00
9123.002	La Chavanne - Parcelle No 611	95'000.00	95'000.00
9123.010	Immeuble "s/Vignes"	1'464'230.00	1'464'230.00
9123.011	La Chavanne - Parcelle No 614	305'000.00	305'000.00
9123.012	Achat parcelle No 339 "Ruyre"	120'000.00	120'000.00
9123.013	Perron 2 - Parcelle No 558	15'000.00	15'000.00
9123.014	Parcelle 1549 - Ch. des Salette / Lavasson	1'460'660.00	1'460'660.00
9123.015	Parcelle n° 436 - "En Vertelin"	-	1'316'015.00
9123.040	Montoly - Parcelle 90	1'224'000.00	1'224'000.00
9123.050	Participation à SI Bochet Gland (société simple)	12'500.00	12'500.00
9123.053	Acquisition du bâtiment A5.4 du quartier de La Combaz	5'085'000.00	-
9123.054	Acquis. parcelle n°563 incluant 2 bâtiments WWF	12'770'813.86	-
9123.055	Acquis. bâtiment A5.1 de la Combaz	565'882.92	-
913	ACTIFS TRANSITOIRES	2'374'461.78	1'304'228.73
9139.00	Charges payées d'avance	278'355.77	201'606.01
9139.01	Produits à recevoir	1'401'168.46	1'102'622.72
9139.04	Produits à recevoir Péréquation	694'937.55	-

Compte	Désignation	Bilan au	Bilan au
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
914	INVESTISSEMENT DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF	77'876'131.22	62'888'449.45
9141.041	Préavis n°88/2010 Réaménagement Place de la Gare	684'000.00	720'000.00
9141.046	Préavis n°90/2010 Infrastructures routières Communes-Borgeaud	2'543'395.00	2'684'700.00
9141.061	Préavis n°47/2013 Crédit réalisation équipements En Vertelin	477'971.00	499'700.00
9141.065	Préavis n°70/2014 Giratoire Bergerie-Rte Suisse-Mt-Blanc	436'712.00	455'700.00
9141.068	Préavis n°82/2015 Constr. nouveau passage inférieur gare CFF	4'208'936.52	3'253'800.00
9141.069	Préavis n°98/2016 Crédit étude réaménagement plage Falaise	-	23'900.00
9141.070	Préavis n°15/2017 Zone 30 km/h secteur sud	601'922.00	626'000.00
9141.071	Préavis n°20/2017 Aménagement de 11 places de parc Ch. du Lavasson	18'233.00	36'500.00
9141.072	Préavis n°21/2017 Requalification ch. Vy-Creuse et rue du Perron	-	22'600.00
9141.073	Préavis n°14/2017 Assainissement du réseau d'éclairage public	1'031'207.00	320'200.00
9141.074	Préavis n°23/2017 Assainissement bruit secteur "av. du Mt-Blanc"	322'450.00	354'700.00
9141.075	Préavis n°25/2017 Réaménagement du chemin des Magnenets	584'422.00	607'800.00
9141.076	Préavis n°31/2017 Crédit création cheminement historique	40'275.00	47'000.00
9141.077	Préavis n°34/2017 Mesure capotonnage pont CFF avenue du Mt-Blanc	74'738.00	87'200.00
9141.078	Préavis n°37/2018 Etude agrandissement & relocalisation déchèterie	42'677.00	78'200.00
9141.079	Préavis n°41/2018 Assainissement du pont de la Vy-Creuse	1'239'491.00	1'285'400.00
9141.081	Préavis n°56/2019 Réfection du collecteur eaux claires Avouillons	103'853.00	107'700.00
9141.082	Préavis n°60/2019 Réaménagement Rue Mauverney, tronçon Perron-Alpes	1'469'178.24	495'093.82
9141.083	Préavis n°66/2020 Sécurisation des berges de la Promenthouse	14'413.62	14'413.62
9141.084	Préavis n°75/2020 Promo et gest différenciée en milieu construit	374'967.43	12'393.00
9141.085	Préavis n°79/2020 Requalification du Chemin Crétaux et du Perron	282'096.77	32'715.50
9141.087	Préavis n°81/2020 Etude réalisation des travaux du Vieux bourg	46'556.05	4'652.65
9141.088	Préavis n°88/2020 Equipement des parcelles "La Combaz"	534'698.84	-
9141.089	Préavis n°93/2021 Crédit d'étude refonte et la modernisation TUG	3'064.50	-
9141.090	Préavis n°95/2021 Elaboration plan directeur mobilité et stationne	16'206.70	-
9143.001	Terrains et bâtiments du patrimoine administratif	1.00	1.00
9143.004	Collège secondaire "Grand Champ"	4'578'602.00	5'341'700.00
9143.012	Ecole des Tuillières - Etudes et construction	10'333'813.00	10'825'900.00
9143.039	Préavis n°92/2010 Bâtiment Espaces Verts - Construction	3'456'666.00	3'638'600.00
9143.043	Préavis n°109/2011 Appel d'offre rénovation enveloppe Perrerets	29'714.00	31'200.00
9143.045	Préavis n°8/2012 Constr.bâtiment UAPE & Pause-Déj. Mauverney	1'614'135.00	1'691'000.00
9143.051	Préavis n°59/2014 rénovation envel.& inst.techn. Perrerets	4'119'006.00	4'142'000.00
9143.052	Préavis n°63/2014 construction UAPE Perrerets	3'999'412.00	4'173'300.00
9143.055	Préavis n°95/2016 assainissement chaufferie Montoly	347'068.10	351'700.00
9143.056	Préavis n°96/2016 Rénovation Perrerets bloc D + E	-	115'900.00
9143.057	Préavis n°99/2016 Réfection env.extérieure "En Bord"	2'293'605.00	2'446'200.00
9143.058	Préavis n°100/2016 Equipement écrans interactifs Grand-Champ	-	101'700.00
9143.060	Préavis n°17/2017 Aménagement réorganisation services admin.	158'500.00	190'200.00
9143.061	Préavis n°16/2017 Réfection place de jeux Mauverney & Cité-Ouest	84'157.00	101'000.00
9143.062	Préavis n°24/2017 Protections solaires au collège des Tuillières	528'550.00	576'600.00
9143.063	Préavis n°28/2017 Perrerets - rénovation blocs ABCDE	16'632'589.24	13'360'900.00
9143.065	Préavis n°33/2017 Grand-Champ remplacement centrale incendie Tyco	87'850.00	102'500.00
9143.066	Préavis n°39/2018 Construction plateforme élévatrice Grand-Champ	233'829.00	272'800.00
9143.068	Préavis n°42/2018 Complément réfection env.extérieure "En Bord"	150'850.00	176'000.00
9143.069	Préavis n°50/2019 Tuillères & Mauverney Wifi & TNI	496'502.00	310'300.00
9143.070	Préavis n°54/2019 Rénovations diverses Collège de Mauverney A et B	326'268.00	339'300.00
9143.072	Préavis n°58/2019 Travaux rénovation orgue du Temple Saint-Paul	205'886.51	13'257.55
9143.073	Préavis n°69/2020 Projet instal. photovoltaïques sur bât. Communal	53'685.85	-
9143.074	Préavis n°73/2020 Rénovation de la place de jeux du Temple	314'732.43	-
9143.075	Préavis n°72/2020 Agrandissement et relocalisation déchèterie	2'128'090.57	28'100.20
9143.077	Préavis n°74/2020 Acquisition parcelle n°563 WWF - patr. admin.	4'271'448.47	-
9143.078	Préavis n°72/2020 Agrandissement et relocalisation déchèterie	288'704.96	-
9143.080	Préavis n°100/2021 Acquis. bâtiment A5.1 de la Combaz	945'510.15	-
9143.081	Préavis n°96/2021 Etudes agrand. Grand-Champ et Mauverney A+B	11'585.80	-
9143.082	Préavis n°97/2021 Exploitation espaces culturels de Grand-Champ	119'375.75	-
9143.083	Préavis n°13/2021 Rempl. filtres à sable piscine des Perrerets	2'067.85	-
9143.085	Préavis n°68/2014 Parcelle n° 436 - "En Vertelin"	1'316'015.00	-
9144.001	Installations du service des eaux	1.00	1.00
9144.002	Préavis n°70/2001 Réservoirs Château Grillet	364'725.00	401'200.00
9144.009	Préavis n°39/2003 Réservoirs "La Gresollière"	715'200.00	774'800.00

Compte	Désignation	Bilan au	Bilan au
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
9144.011	Préavis n°59/2009 Compteurs - Relevés à distance	113'400.00	151'200.00
9144.013	Préavis n°26/2012 Rempl.conduite eau Ch.de la Perroude	209'204.00	218'300.00
9144.014	Préavis n°46/2013 Adap.install. traitement eaux Montant	114'213.00	123'000.00
9144.015	Préavis n°67/2014 rempl.conduite d'eau sous press. Mt-Blanc	311'456.00	325'000.00
9144.016	Préavis n°79/2015 rempl.conduite d'eau "En Vertelin"	136'796.00	142'500.00
9144.017	Préavis n°48/2018 Etude mesures d'entretien réseau d'eau potable	52'036.00	47'900.00
9144.019	Acquisition de la parcelle n°6 de Vich, Cézille (SIDEMO)	94'825.00	94'825.00
9144.020	Préavis n°87/2020 Prospection de la nappe de la Cézille (SIDEMO)	7'725.00	-
9146.001	Mobilier, machines, véhicules	1.00	1.00
9146.002	Préavis n°57/2019 Renouvellement mobilier scolaire EP+ES	69'125.00	79'000.00
9146.003	Préavis n°66/2020 Renouvellement du parc des véhicules communaux	497'730.45	43'700.00
9146.005	Préavis n°71/2020 Aménag. 2 classes "Portakabin" Grand-Champ	181'162.00	105'200.00
9146.006	Préavis n°71/2020 Aménag. 2 classes "Portakabin" Grand-Champ	31'427.40	-
9149.001	Préavis n°67/2020 Mise en oeuvre du projet "Admin. 2.0"	588'341.65	259'085.21
9149.002	Préavis n°68/2020 Réponse motion M. Vallat "Smart City"	44'419.80	22'209.90
9149.008	Préavis n°91/2020 renouvel. et l'acquisi. de mat. et logiciel info	64'657.57	-
915	PRETS ET CAPITAUX DE DOTATIONS	1'245'650.00	1'245'650.00
9153.01	Titres et papiers valeur	1'245'650.00	1'245'650.00
916	SUBVENTIONS ET PARTICIPATIONS A AMORTIR	1'425'706.18	840'100.00
9162.000	Préavis n°94/2010 Réorgan. des transports publics régionaux	258'320.00	322'900.00
9162.006	Préavis n°70/2020 Reconduction DISREN pour période 2020-2025	263'345.61	-
9162.007	Préavis n°6/2021 Financement des réseaux agroécologiques	12'992.17	-
9165.005	Préavis n°83/2015 Part. construction nouvelle église catholique	775'640.00	517'200.00
9165.006	Préavis n°86/2020 Soutien communal pour pandémie COVID-19	115'408.40	-

Compte	Désignation	Bilan au	
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
92	P A S S I F	127'516'346.57	95'113'999.53
920	ENGAGEMENTS COURANTS	7'643'354.40	2'100'274.84
9200.02	Créanciers (Citizen)	-	2'078'519.14
9201.01	Créanciers (collectif)	7'613'579.25	-
9206.05	Caution "Clés"	22'650.00	21'140.00
9206.07	Immeuble s/Vignes - Compte-courant	6'935.15	615.70
9206.14	Caution Casiers Patinoire	190.00	-
921	DETTES A COURT TERME	14'000'000.00	10'000'000.00
9210.47	Swissquote Bank - -0.35% - 26.02.2021	-	3'000'000.00
9210.49	Swissquote Bank - -0.35% - 18.03.2021	-	3'000'000.00
9210.51	Suva - 1.68 % - 22.12.2021	-	4'000'000.00
9210.54	Swissquote Bank - -0.45% - 28.02.2022	3'000'000.00	-
9210.58	BVG Stiftung - -0.46% - 20.06.2022	3'000'000.00	-
9210.60	BVG Stiftung - -0.46% - 11.04.2022	4'000'000.00	-
9210.61	SUVA - 1.57% - 03.06.2022	4'000'000.00	-
922	EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME	61'475'000.00	44'535'000.00
9221.33	Suva - 1.57 % - 03.06.2022	-	4'000'000.00
9221.34	Suva - 1.5 % - 12.07.2024	4'000'000.00	4'000'000.00
9221.35	Postfinance - 1.38 % - 13.03.2023	1'475'000.00	1'535'000.00
9221.36	Postfinance - 1.69 % - 31.01.2023	5'000'000.00	5'000'000.00
9221.37	Caisse pension la Poste - 0.44% - 16.06.2025	5'000'000.00	5'000'000.00
9221.38	Suva - 0.40 % - 30.06.2028	5'000'000.00	5'000'000.00
9221.39	Suva - 0.42 % - 24.11.2028	5'000'000.00	5'000'000.00
9221.41	BCV - 0.98% - 29.11.2027	10'000'000.00	10'000'000.00
9221.42	Basler KantonalBank - 0.10% - 26.09.2029	5'000'000.00	5'000'000.00
9221.43	Postfinance - 0.25% - 11.02.2031	4'000'000.00	-
9221.44	Postfinance - 0.45% - 12.02.2035	4'000'000.00	-
9221.45	Postfinance - 0.82% - 10.02.2040	4'000'000.00	-
9221.46	AXA - 0.69% - 10.12.2041	5'000'000.00	-
9221.47	SUVA - 0.53% - 22.12.2036	4'000'000.00	-
925	PASSIFS TRANSITOIRES	4'375'313.40	6'225'016.36
9259.00	Charges à payer	842'221.31	3'244'852.66
9259.01	Produits reçus d'avance	801'571.35	409'935.85
9259.03	Provision pour débiteurs douteux	2'047'327.35	1'933'881.49
9259.04	Provision Péréquation	684'193.39	636'346.36
928	FINANCEMENTS SPECIAUX ET FONDS DE RESERVE	18'058'084.74	17'043'947.04
9280.02	Fonds de réserve "Epuration"	2'180'955.28	2'568'667.31
9280.06	Fonds de réserve "Egouts"	6'715'107.29	6'521'606.13
9280.07	Fonds de réserve "Eau"	1'642'230.00	1'131'870.52
9280.09	Fonds de réserve "Déchets"	735'798.33	419'693.01
9280.10	Fonds de réserve "Equipement Communautaire"	2'678'743.50	2'678'743.50
9281.04	Fonds de réserve "Efficacités énergétiques"	2'011'769.26	1'899'402.19
9281.05	Fonds de réserve "Développement durable"	1'146'011.69	936'813.79
9282.02	Fonds de réserve "Immeuble S/Vignes"	178'572.00	168'244.00
9282.03	Fonds de réserve "Oeuvres culturelles"	86'476.54	86'476.54
9282.09	Fonds de réserve "Fonds Cartier"	33'328.85	33'338.05
9282.11	Fonds de réserve "SIDEMO"	649'092.00	599'092.00
929	CAPITAL	21'964'594.03	15'209'761.29
9290.01	Capital	21'964'594.03	15'209'761.29

RECAPITULATION

- 42 -

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	ADMINISTRATION GENERALE	8'940'974.91	738'861.23	9'651'492.00	915'800.00	8'703'448.20	740'384.31
2	FINANCES	17'625'619.02	60'850'496.54	16'924'800.00	55'415'400.00	17'274'858.86	55'717'994.90
3	BÂTIMENTS ET URBANISME	3'289'618.56	2'084'064.13	4'097'520.00	2'549'500.00	5'942'414.63	4'880'887.82
4	INFRASTRUCTURES ET ENVIRONNEMENT	7'418'373.17	4'515'159.04	8'017'790.00	4'660'950.00	8'320'688.61	5'278'155.97
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	5'476'963.49	454'417.75	5'940'970.00	523'200.00	5'593'502.83	604'086.87
6	POLICE	4'035'586.25	693'397.99	4'289'980.00	608'450.00	4'091'195.58	681'926.64
7	SECURITE SOCIALE	19'187'435.71	3'332'952.03	19'877'420.00	672'060.00	18'698'977.55	1'540'201.62
8	SERVICES INDUSTRIELS	3'011'374.98	3'071'430.12	3'250'550.00	3'334'950.00	3'142'773.75	3'178'130.69
	RESULTAT	6'754'832.74	-	-	3'370'212.00	853'908.81	-
	TOTAUX	68'985'946.09	75'740'778.83	72'050'522.00	68'680'310.00	71'767'860.01	72'621'768.82

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	ADMINISTRATION GENERALE	8'940'974.91	738'861.23	9'651'492.00	915'800.00	8'703'448.20	740'384.31
10	AUTORITES	1'265'259.24	600.78	1'261'652.00	-	1'133'370.47	-
100	Conseil Communal	217'720.66		206'500.00		127'886.21	
100.3001.00	Rétribution des autorités	28'582.50		30'000.00		25'439.25	
100.3003.00	Jetons de présence et commissions	77'123.75		75'300.00		81'585.75	
100.3030.00	Cotisations AVS - AI	5'459.78		5'500.00		6'082.59	
100.3050.00	Assurances accidents & maladie	55.58		100.00		49.76	
100.3069.00	Remboursements de frais	4'334.80		6'500.00		1'434.70	
100.3069.10	Indemnités dépouillements	35'480.50		32'500.00		8'732.50	
100.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	39'492.30		33'000.00		610.15	
100.3102.00	Livres, journaux, documentation, lois, avis mortuaires	1'774.70		2'000.00		693.80	
100.3133.00	Produits de nettoyages, fournitures	-		500.00		1'103.71	
100.3185.00	Honoraires communications	25'416.75		21'100.00		2'154.00	
101	Municipalité	778'382.33		784'552.00		736'868.77	
101.3001.00	Traitements et vacations	583'041.65		572'900.00		554'625.00	
101.3030.00	Cotisations AVS - AI	52'645.21		54'272.00		50'961.82	
101.3031.00	Allocations familiales communales	1'440.00		1'680.00		1'420.00	
101.3040.00	Cotisations caisse de pension	103'603.10		103'500.00		98'268.45	
101.3069.00	Remboursements de frais	30'547.20		32'200.00		30'200.00	
101.3091.00	Frais formation professionnelle	1'621.00		8'000.00		20.00	
101.3099.00	Charges diverses (cadeaux, repas)	5'484.17		12'000.00		1'373.50	
102	Région de Nyon	269'156.25	600.78	270'600.00	-	268'615.49	-
102.3003.00	Indemnités Conseil intercommunal du Conseil régional	4'296.25		2'600.00		1'542.10	
102.3526.10	Conseil Régional - Participation	264'860.00		268'000.00		263'880.00	
102.3526.20	DISREN	-		-		3'193.39	
102.4526.20	DISREN - Ajustement de solde		600.78		-		-

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
11	ADMINISTRATION	3'071'056.54	175'262.29	3'342'410.00	101'800.00	3'004'825.25	56'491.11
110	Secrétariat du Service de la population	757'969.70	108'760.74	916'760.00	96'800.00	850'227.91	19'374.51
110.3011.00	Traitements	511'433.85		603'100.00		566'402.70	
110.3030.00	Cotisations AVS - AI	47'850.87		60'850.00		52'424.57	
110.3031.00	Allocations familiales communales	1'200.00		960.00		1'200.00	
110.3040.00	Cotisations caisse de pension	84'911.30		106'600.00		92'800.80	
110.3050.00	Assurances accidents & maladie	17'761.82		22'550.00		17'040.31	
110.3069.00	Remboursements de frais	2'582.80		3'300.00		1'878.40	
110.3111.00	Achats mobilier, machines, équipements de bureau	1'066.35		2'000.00		2'144.40	
110.3151.00	Entretien du mobilier et machines de bureau	-		1'000.00		-	
110.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	1'591.80		3'000.00		248.75	
110.3182.00	Télécommunications	2'529.25		3'000.00		1'367.90	
110.3183.00	Frais cartes crédit	1'551.81		2'000.00		1'263.70	
110.3185.40	Promotion économique	-		-		38'749.90	
110.3186.00	Assurances véhicules	367.49		900.00		888.90	
110.3189.10	Plan de mobilité du personnel	9'268.00		23'000.00		-	
110.3193.00	Cotisations à des institutions de droit privé	44'128.46		45'500.00		43'692.00	
110.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	200.00		-		-	
110.3659.00	Dons et subventions casuels	15'000.00		15'000.00		13'500.00	
110.3659.10	Aides à l'étranger	13'000.00		13'000.00		14'500.00	
110.3664.00	Littering (Développement Durable)	3'525.90		11'000.00		2'125.58	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
110.4064.00	Taxes sur les appareils automatiques		1'990.00		2'000.00		3'725.00
110.4101.00	Patentes boissons		13'250.00		2'000.00		250.00
110.4101.10	Patentes tabacs		2'650.00		200.00		-
110.4272.10	Plan de mobilité		80'276.29		80'000.00		-
110.4311.00	Emoluments actes de moeurs		200.00		200.00		160.00
110.4359.00	Ventes et prestations diverses		1'936.35		400.00		934.63
110.4359.10	Recettes location véhicules communaux		450.00		1'000.00		650.00
110.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		4'482.20		-		11'529.30
110.4902.00	Imputations internes Littering (Développement Durable)		3'525.90		11'000.00		2'125.58
111	Secrétariat municipal	2'236'045.33	66'501.55	2'345'450.00	5'000.00	2'072'408.47	37'116.60
111.3011.00	Traitements	1'266'032.83		1'214'100.00		1'197'258.10	
111.3011.30	Traitements apprentis	33'663.90		35'100.00		31'707.80	
111.3030.00	Cotisations AVS - AI	119'210.57		123'000.00		111'168.84	
111.3031.00	Allocations familiales communales	3'380.00		2'400.00		2'240.00	
111.3040.00	Cotisations caisse de pension	207'435.69		210'900.00		189'032.12	
111.3050.00	Assurances accidents & maladie	44'823.30		45'550.00		36'093.84	
111.3069.00	Remboursements de frais	5'846.75		6'500.00		6'433.99	
111.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	21'109.85		30'000.00		28'200.00	
111.3102.00	Livres, journaux, documentation, lois, avis mortuaires	13'502.45		17'600.00		10'677.20	
111.3111.00	Achats mobilier, machines, équipements de bureau	2'325.80		6'500.00		4'076.37	
111.3151.00	Entretien du mobilier et machines de bureau	59.95		2'500.00		230.05	
111.3170.00	Réceptions, manifestations	143'867.24		170'000.00		89'512.00	
111.3181.00	Ports, affranchissements	58'447.06		58'000.00		53'613.28	
111.3182.00	Télécommunications	3'371.65		3'200.00		3'115.15	
111.3185.10	Honoraires juridiques, avocats	29'192.70		30'000.00		10'007.50	
111.3185.20	Honoraires communications	83'453.89		87'600.00		62'925.88	
111.3185.30	Publication Gland Cité	20'188.35		39'000.00		33'300.80	
111.3185.40	Promotion économique	-		44'000.00		-	
111.3185.50	Achats d'espaces et crédits sortir.lacote.ch	21'727.80		57'000.00		49'428.10	
111.3186.00	Assurances choses et RC	16'307.50		16'500.00		15'793.60	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
111.3189.00	Projets de l'administration	12'098.05		15'000.00		7'593.85	
111.3651.00	Remboursements de dégâts	-		1'000.00		-	
111.3653.00	Contribution fonctionnement NRTV	130'000.00		130'000.00		130'000.00	
111.4101.00	Patentes boissons - tabacs		100.00		-		50.00
111.4359.00	Ventes et prestations diverses		-		5'000.00		-
111.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		57'451.65		-		36'566.60
111.4361.20	Participation évènements		-		-		500.00
111.4363.00	Remboursements assurances		8'949.90		-		-
112	Archives	77'041.51		80'200.00		82'188.87	
112.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	945.05		1'000.00		895.65	
112.3102.10	Reliure, restauration de documents	800.00		2'000.00		320.00	
112.3111.00	Achats mobilier, machines, équipements de bureau	-		1'000.00		-	
112.3189.00	Mandat externe	68'921.11		69'200.00		68'973.22	
112.3189.10	Projet numérisation presse	-		-		12'000.00	
112.3189.20	Projet exposition d'archives	6'000.00		6'000.00		-	
112.3189.30	Elimination des archives	375.35		1'000.00		-	
13	PERSONNEL	148'011.54		273'300.00		204'437.89	
130	Personnel	148'011.54		273'300.00		204'437.89	
130.3012.00	Personnel intérimaire et missions ponctuelles	235.35		1'000.00		495.00	
130.3030.00	Cotisations AVS - AI	21.01		100.00		-	
130.3050.00	Assurances accidents & maladie	-		-		1.65	
130.3091.00	Frais formation professionnelle	57'043.26		115'000.00		52'447.33	
130.3092.00	Frais de recherche de personnel	3'534.75		25'750.00		26'796.65	
130.3093.00	Frais sanitaire du personnel	-		-		230.00	
130.3093.10	MSST - Santé et sécurité au travail	46'980.30		77'500.00		76'924.86	
130.3099.00	Charges diverses du personnel (cadeaux, repas)	30'220.32		34'800.00		14'334.50	
130.3189.00	Appui gestion du personnel	9'976.55		19'150.00		33'207.90	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
15	AFFAIRES CULTURELLES	2'279'043.09	349'317.55	2'301'030.00	503'300.00	2'119'515.33	360'414.81
150	Bibliothèques	677'609.72	230'171.50	653'670.00	207'000.00	589'663.60	207'305.94
150.3011.00	Traitements	446'369.20		428'950.00		389'796.55	
150.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	17'721.90		10'300.00		6'285.95	
150.3011.30	Traitements apprentis	15'264.80		15'600.00		14'252.30	
150.3030.00	Cotisations AVS - AI	44'053.34		43'100.00		38'692.93	
150.3031.00	Allocations familiales communales	620.00		320.00		540.00	
150.3040.00	Cotisations caisse de pension	72'234.15		70'500.00		63'946.80	
150.3050.00	Assurances accidents & maladie	15'543.42		15'950.00		12'461.98	
150.3069.00	Remboursements de frais	1'409.90		2'300.00		1'314.60	
150.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	6'754.90		7'300.00		7'346.90	
150.3102.00	Achats livres	43'841.98		44'000.00		44'440.23	
150.3111.00	Achats mobilier, machines, équipements de bureau	3'238.23		3'500.00		3'388.36	
150.3181.00	Ports, affranchissements	334.60		500.00		199.65	
150.3182.00	Télécommunications	1'660.06		1'350.00		979.65	
150.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	167.90		-		10.90	
150.3653.00	Animations publiques	5'836.79		6'000.00		6'006.80	
150.3655.00	Subvention association Pro-Jet Mutualisation prêts	2'558.55		4'000.00		-	
150.4352.00	Rappels, livres abimés		1'957.40		2'000.00		2'159.90
150.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		20'515.55		-		-
150.4512.00	Part. du canton aux traitements des bibliothécaires		207'698.55		205'000.00		205'146.04
151	Théâtre	524'992.91	22'252.20	531'990.00	72'500.00	538'064.64	11'447.80
151.3011.00	Traitements	187'869.50		187'900.00		183'969.50	
151.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	33'391.25		28'000.00		30'979.70	
151.3011.30	Traitements apprentis	9'966.70		7'600.00		7'366.65	
151.3030.00	Cotisations AVS - AI	21'608.99		21'150.00		21'104.76	
151.3031.00	Allocations familiales communales	1'800.00		1'440.00		1'520.00	
151.3040.00	Cotisations caisse de pension	30'495.45		30'550.00		29'773.35	
151.3050.00	Assurances accidents & maladie	7'488.14		6'650.00		6'371.89	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
151.3069.00	Remboursements de frais	2'661.45		1'800.00		2'235.00	
151.3113.00	Achats et locations d'équipements techniques	40'860.30		40'000.00		40'018.69	
151.3113.10	Location de matériel	6'731.70		5'000.00		53.85	
151.3131.00	Fournitures buvette	8'202.35		15'000.00		9'818.83	
151.3151.00	Entretien équipement technique et consommables	14'353.90		15'000.00		14'503.40	
151.3161.00	Remboursement location théâtre	-		-		2'020.00	
151.3182.00	Télécommunications	2'936.64		3'900.00		2'993.80	
151.3312.00	Amortissements théâtre	120'371.00		122'550.00		120'434.96	
151.3653.10	Publicité - Promotions	30'805.54		40'000.00		39'900.26	
151.3909.00	Imputations intérêts emprunts	5'450.00		5'450.00		25'000.00	
151.4271.00	Locations du théâtre		7'000.00		20'000.00		-
151.4359.00	Recettes buvettes		13'191.80		32'500.00		11'447.80
151.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		2'060.40		-		-
151.4523.00	Régie théâtre / Participations de tiers		-		20'000.00		-
152	Activités culturelles	1'076'440.46	96'893.85	1'115'370.00	223'800.00	991'787.09	141'661.07
152.3003.00	Indemnités Commission culturelle et Comité cinéma	1'575.00		2'300.00		2'472.50	
152.3011.00	Traitements	241'093.15		240'600.00		237'568.30	
152.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	17'629.00		17'500.00		16'473.00	
152.3030.00	Cotisations AVS - AI	24'563.99		24'450.00		24'559.73	
152.3031.00	Allocations familiales communales	720.00		720.00		720.00	
152.3040.00	Cotisations caisse de pension	40'218.60		40'300.00		38'930.25	
152.3050.00	Assurances accidents & maladie	8'552.34		9'050.00		7'471.14	
152.3069.00	Remboursements de frais	-		200.00		598.95	
152.3102.00	Promotion événements culturels	61'227.08		62'000.00		32'108.66	
152.3102.10	Sentier historique - charges	-		10'000.00		700.00	
152.3119.00	Achats de sculptures et oeuvres d'arts	-		-		20'625.00	
152.3119.10	Réparation oeuvres d'art endommagées	-		-		2'000.00	
152.3182.00	Télécommunications	745.72		550.00		527.40	
152.3183.00	Frais cartes crédit	2'260.96		400.00		91.23	
152.3189.00	Manifestations culturelles - Charges	77'262.93		90'000.00		77'540.84	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
152.3189.10	Saison culturelle - Charges	300'756.14		310'000.00		195'288.79	
152.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	-		-		251.50	
152.3652.00	Subvention LEM	136'202.60		137'300.00		151'386.15	
152.3653.00	Subventions annuelles	110'000.00		110'000.00		110'000.00	
152.3653.10	Subventions ponctuelles	39'600.00		40'000.00		39'200.00	
152.3653.30	Affichage culturel public (SGA)	14'032.95		20'000.00		13'273.65	
152.3802.00	Attribution au fonds de réserve "Oeuvres culturelles"	-		-		20'000.00	
152.4356.00	Sentier historique - Refacturation Prangins		-		3'300.00		1'553.30
152.4363.00	Remboursements dommages (accidents, vandalisme,...)		-		-		4'609.25
152.4392.00	Manifestations culturelles - Recettes		6'928.50		35'000.00		92'482.77
152.4392.10	Saison culturelle - Recettes		67'805.35		175'000.00		-
152.4392.20	Saison culturelle - Subvention Canton de Vaud		10'000.00		10'000.00		10'000.00
152.4392.30	Saison culturelle - Subvention Région de Nyon		12'000.00		-		15'000.00
152.4653.00	Affichage culturel public (externe)		160.00		500.00		-
152.4802.00	Prélèvement du fonds de réserve "Oeuvres culturelles"		-		-		18'015.75
16	TOURISME	77'551.48	65'400.42	74'500.00	56'600.00	45'173.85	45'173.85
160	Tourisme	53'268.30	53'268.30	48'000.00	48'000.00	45'173.85	45'173.85
160.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	-		-		60.00	
160.3523.00	Nyon Région Tourisme - Participation taxes de séjour	3'995.12		3'600.00		3'383.54	
160.3523.10	Conseil Régional - Participation taxes de séjour	45'278.06		40'800.00		38'346.77	
160.3653.00	Frais administratifs et projets communaux	3'995.12		3'600.00		3'383.54	
160.4066.00	Taxes de séjour, résidences secondaires		53'268.30		48'000.00		45'173.85

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
161	Marché hebdomadaire	24'283.18	12'132.12	26'500.00	8'600.00	-	-
161.3011.10	Traitement du personnel auxiliaire	3'419.40		4'550.00		-	
161.3030.00	Cotisations AVS - AI	316.41		450.00		-	
161.3050.00	Assurances accidents & maladie	8.67		200.00		-	
161.3069.00	Remboursements de frais	1'000.00		1'000.00		-	
161.3170.00	Réceptions, manifestations	7'538.70		8'300.00		-	
161.3185.00	Honoraires organisation	12'000.00		12'000.00		-	
161.4359.00	Locations emplacements		8'137.00		5'000.00		-
161.4359.10	Part communale taxe de séjour		3'995.12		3'600.00		-
17	SPORTS	384'428.82	52'792.67	525'300.00	123'200.00	493'388.56	129'849.64
170	Sports	384'428.82	52'792.67	525'300.00	123'200.00	493'388.56	129'849.64
170.3145.00	Entretien des places de sports	104'439.25		92'000.00		91'279.75	
170.3145.10	Patinoire mobile - charges	250'441.03		380'100.00		373'597.46	
170.3653.00	Manifestations sportives	26'488.54		37'600.00		16'809.50	
170.3653.10	Acteurs sportifs externes	3'060.00		6'600.00		4'107.75	
170.3663.00	Mérites sportifs	-		9'000.00		7'594.10	
170.4359.00	Recettes Tir de l'amitié		1'090.00		1'600.00		-
170.4392.00	Patinoire mobile - recettes		49'484.67		120'800.00		129'849.64
170.4653.00	Contributions financières et évènements sportifs		2'218.00		800.00		-

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
18	TRANSPORTS PUBLICS	1'205'739.47	95'487.52	1'233'500.00	130'900.00	1'197'374.14	148'454.90
180	Transports publics	1'205'739.47	95'487.52	1'233'500.00	130'900.00	1'197'374.14	148'454.90
180.3185.00	Honoraires et frais d'expertise	12'590.15		19'000.00		-	
180.3188.00	CFF - Achat cartes journalières	132'647.46		130'000.00		121'022.82	
180.3517.00	Indemnités pour lignes de trafic régional	578'720.45		574'150.00		560'421.25	
180.3527.00	Participation études et projets Région de Nyon	7'000.00		-		11'894.00	
180.3656.00	Semaine de la mobilité	1'166.60		6'500.00		1'787.00	
180.3657.00	TUG - Exploitation	394'438.70		434'850.00		451'768.85	
180.3657.10	NOCTAMBUS - Participation	8'805.00		11'500.00		11'354.00	
180.3657.20	Vélos en libre service	47'520.31		33'500.00		16'163.72	
180.3657.30	Courses expérimentales	22'850.80		24'000.00		22'962.50	
180.4359.10	CFF - Ventes cartes journalières		85'487.52		120'900.00		64'638.15
180.4359.30	TUG - Rétrocession années précédentes		-		-		73'816.75
180.4657.00	TUG - Publicité		10'000.00		10'000.00		10'000.00
19	INFORMATIQUE	509'884.73		639'800.00		505'362.71	
190	Informatique	509'884.73		639'800.00		505'362.71	
190.3101.20	Imprimés et fournitures de bureau	12'156.05		21'500.00		16'143.04	
190.3111.00	Matériel et logiciels informatiques	24'982.01		10'050.00		78'572.31	
190.3111.10	Leasings photocopieurs & imprimantes	109'290.60		108'600.00		105'475.71	
190.3151.00	Contrats maintenance	309'630.55		430'550.00		245'504.30	
190.3182.00	Télécommunications - Abt Internet	10'528.00		22'550.00		9'549.85	
190.3182.10	Télécommunications - Centrale téléphonique	13'085.00		14'400.00		14'110.40	
190.3189.00	Honoraires, frais assistance	30'212.52		32'150.00		36'007.10	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	FINANCES	17'625'619.02	60'850'496.54	16'924'800.00	55'415'400.00	17'274'858.86	55'717'994.90
20	COMPTABILITE	649'657.43	56'857.58	603'900.00	60'300.00	575'789.78	140'686.15
200	Comptabilité générale	649'657.43	56'857.58	603'900.00	60'300.00	575'789.78	140'686.15
200.3011.00	Traitements	473'135.10		423'100.00		416'581.50	
200.3030.00	Cotisations AVS - AI	44'620.71		40'050.00		39'191.80	
200.3031.00	Allocations familiales communales	1'900.00		1'200.00		1'200.00	
200.3040.00	Cotisations caisse de pension	78'434.55		70'100.00		68'651.40	
200.3050.00	Assurances accidents & maladie	16'399.96		14'850.00		12'727.96	
200.3069.00	Remboursements de frais	412.60		500.00		144.65	
200.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	2'093.90		3'700.00		2'820.15	
200.3102.00	Livres, journaux, documentation, lois, avis mortuaires	75.00		100.00		86.00	
200.3111.00	Achats mobilier, machines, équipements de bureau	-		100.00		-	
200.3182.00	Télécommunications	467.60		400.00		360.60	
200.3184.00	Contentieux, frais de poursuites	12'118.01		29'800.00		14'025.72	
200.3185.00	Honoraires de la fiduciaire	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
200.4319.00	Frais de rappel		5'149.75		8'000.00		4'676.71
200.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		4'797.25		-		1'757.35
200.4362.00	Remboursements de frais de poursuite		3'975.13		9'500.00		9'652.09
200.4362.10	Remboursements de frais (autres collectivités, etc)		19'600.00		19'600.00		19'600.00
200.4363.00	Rétrocessions frais OP		135.45		-		-
200.4901.00	Imputations internes - Gestion eau-égout		23'200.00		23'200.00		105'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21	IMPOTS	786'744.13	50'934'902.63	925'000.00	46'010'000.00	749'865.73	46'230'253.02
210	Impôts	786'744.13	50'934'902.63	925'000.00	46'010'000.00	749'865.73	46'230'253.02
210.3187.00	Emoluments de perception	320'509.39		325'000.00		340'684.95	
210.3191.00	Remb. impôts étrangers, ecclésiast. & act. dirigeantes	-		1'000.00		776.90	
210.3290.00	Intérêts compensatoires	11'326.41		33'000.00		8'485.06	
210.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	454'908.33		566'000.00		399'918.82	
210.4001.00	PP - Revenus et bénéfices en capital		25'391'683.48		25'200'000.00		25'542'383.63
210.4002.00	PP - Fortune		6'426'019.48		5'285'000.00		5'504'031.69
210.4003.00	Impôts à la source		823'754.60		845'000.00		1'086'520.63
210.4003.10	Impôts travailleurs frontaliers		2'270'512.40		2'220'000.00		2'223'465.70
210.4004.00	Impôt spécial des étrangers		724'657.05		600'000.00		570'158.60
210.4011.00	PM - Bénéfice		6'298'764.80		2'760'000.00		3'274'072.85
210.4012.00	PM - Capital		492'362.90		395'000.00		504'382.50
210.4013.00	PM - Impôts complémentaires s/immeubles		561'432.45		345'000.00		512'957.50
210.4020.00	Impôts fonciers		2'970'191.80		2'950'000.00		2'975'096.15
210.4040.00	Droits de mutation		1'971'826.00		1'625'000.00		2'072'198.50
210.4050.00	Successions et donations		234'534.80		1'055'000.00		238'437.00
210.4061.00	Chiens		69'750.00		68'000.00		68'700.00
210.4090.00	Impôts récupérés après défalcations		63'811.65		155'000.00		150'029.39
210.4090.10	Intérêts moratoires		383'262.27		350'000.00		287'678.63
210.4411.00	Gains immobiliers		1'483'161.40		1'535'000.00		766'926.30
210.4519.10	Compensation fédérale RFFA		769'177.55		622'000.00		453'213.95

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
22	SERVICE FINANCIER	14'213'037.85	9'851'636.33	13'524'050.00	9'345'100.00	13'709'543.85	9'347'055.73
220	Service financier	14'213'037.85	9'851'636.33	13'524'050.00	9'345'100.00	13'709'543.85	9'347'055.73
220.3183.00	Frais bancaires	7'905.41		9'000.00		8'803.61	
220.3183.10	Frais et commissions emprunts	18'622.15		12'800.00		1'366.65	
220.3191.00	Redevance radio-télévision	905.00		2'300.00		2'280.00	
220.3223.00	Intérêts des emprunts	517'453.60		572'900.00		489'664.07	
220.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	6'096.20		-		999.50	
220.3301.10	Charges extraordinaires	3'772.65		-		85.48	
220.3522.00	Péréquation - Participation - Acomptes	12'927'022.00		12'927'050.00		12'902'120.00	
220.3522.20	Péréquation - Rétrocession Etat - Solde année précédente	56'464.60		-		-	
220.3522.65	Péréquation - Participation - Solde année en cours	674'796.24		-		304'224.54	
220.4221.00	Intérêts des comptes bancaires et emprunts à court terme		46'126.10		20'000.00		18'775.56
220.4221.10	Escomptes créanciers		772.53		5'000.00		5'783.45
220.4249.00	Gains comptables		3'135.92		-		238.75
220.4250.00	Intérêts, dividendes (SRE-SEIC, etc)		126'075.00		128'000.00		161'930.00
220.4319.00	Commission de perception impôt source		1'020.50		2'400.00		1'852.49
220.4342.00	Taxe usage du sol		572'920.46		611'300.00		477'328.71
220.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		-		252'000.00		728.10
220.4363.00	Récupérations actes de défauts de biens		787.00		2'800.00		3'131.35
220.4411.10	Redistribution taxe CO2		2'907.35		9'900.00		5'039.65
220.4522.00	Péréquation - Rétrocession Etat - Acomptes		8'009'086.00		8'009'050.00		7'868'076.00
220.4522.10	Péréquation - Rétrocession Etat - Solde année précédente		-		-		136'290.75
220.4522.20	Péréquation - Participation - Solde année précédente		728'500.54		-		3'646.74
220.4522.65	Péréquation - Rétrocession Etat - Solde année en cours		55'654.93		-		141'857.60
220.4690.00	Dons et legs		-		-		17'376.58
220.4909.00	Imputations internes - Intérêts		304'650.00		304'650.00		505'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
23	AMORTISSEMENTS & RESERVES	1'929'077.04		1'871'850.00		2'239'659.50	
230	Amortissements et réserves non-ventilées	1'929'077.04		1'871'850.00		2'239'659.50	
230.3303.00	Amortissements du patrimoine financier	-		-		306'320.00	
230.3311.00	Amortissements du patrimoine adm. - Génie civil	777'307.83		571'900.00		728'755.43	
230.3312.00	Amortissements du patrimoine adm. - Bâtiments	1'071'030.81		1'108'500.00		1'064'776.81	
230.3313.00	Amortissements matériel, mobilier, machines, véhicules	16'158.40		126'850.00		16'183.40	
230.3314.00	Amort. subventions d'invest. à des associations de communes	64'580.00		64'600.00		123'623.86	
25	ECONOMIE	47'102.57	7'100.00	-	-	-	-
250	Economie	47'102.57	7'100.00	-	-	-	-
250.3185.00	Promotion économique	47'102.57		-		-	
250.4359.00	Ventes et prestations diverses		7'100.00		-		-

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	BÂTIMENTS ET URBANISME	3'289'618.56	2'084'064.13	4'097'520.00	2'549'500.00	5'942'414.63	4'880'887.82
30	Administration	1'121'686.47	10'121.70	1'319'940.00	2'200.00	1'099'003.74	60'282.15
300	Administration	1'121'686.47	10'121.70	1'319'940.00	2'200.00	1'099'003.74	60'282.15
300.3011.00	Traitements	840'138.15		986'000.00		832'034.60	
300.3011.30	Traitements apprentis	2'809.20		3'250.00		-	
300.3030.00	Cotisations AVS - AI	78'733.49		93'650.00		75'709.82	
300.3031.00	Allocations familiales communales	2'660.00		2'640.00		2'800.00	
300.3040.00	Cotisations caisse de pension	140'871.60		165'350.00		136'755.85	
300.3050.00	Assurances accidents & maladie	43'755.29		51'750.00		38'151.67	
300.3069.00	Remboursements de frais	5'227.25		6'500.00		5'534.80	
300.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	2'071.47		3'900.00		1'804.82	
300.3102.00	Livres, journaux, documentation, lois, avis mortuaires	195.00		250.00		195.00	
300.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	153.73		250.00		95.38	
300.3182.00	Télécommunications	4'544.90		5'600.00		5'127.70	
300.3186.00	Assurances véhicules	293.74		600.00		600.25	
300.3189.00	Frais divers - Tirages	232.65		200.00		193.85	
300.4356.00	Services à des tiers		4'350.00		2'200.00		4'050.00
300.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		5'771.70		-		56'232.15
35	BATIMENTS	2'077'867.79	1'930'589.73	2'634'080.00	2'325'400.00	4'730'708.94	4'605'642.22
350	Bâtiments patrimoine administratif	1'887'082.26	1'168'521.33	2'453'530.00	1'606'950.00	4'641'493.60	4'014'417.13
350.3011.00	Traitements des concierges	163'358.77		161'500.00		160'269.50	
350.3011.10	Traitements des concierges auxiliaires	99'464.11		115'800.00		114'534.27	
350.3030.00	Cotisations AVS - AI	24'707.31		26'250.00		24'302.15	
350.3031.00	Allocations familiales communales	720.00		880.00		1'116.10	
350.3040.00	Cotisations caisse de pension	33'463.89		31'550.00		35'502.08	
350.3050.00	Assurances accidents & maladie	9'069.39		9'750.00		7'968.28	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.3069.00	Remboursements de frais, lavages linges	3'788.85		3'500.00		2'166.20	
350.3114.00	Achats de machines d'entretien	-		-		4'115.25	
350.3122.00	Achats de gaz	12'435.30		18'000.00		13'776.35	
350.3123.00	Achats d'électricité	107'439.85		130'000.00		82'171.95	
350.3124.00	Achats de mazout	68'609.85		76'000.00		59'618.10	
350.3133.00	Produits de nettoyage, fournitures	127'550.27		137'000.00		132'838.37	
350.3141.00	Entretien des bâtiments	792'325.18		768'000.00		756'914.38	
350.3154.00	Entretien des machines d'exploitation	13'170.50		15'000.00		14'029.48	
350.3156.00	Entretien d'équipements et matériel spécialisé	268'132.55		265'500.00		256'967.68	
350.3161.00	Loyer locaux - Borgeaud 12	52'289.35		52'000.00		51'924.00	
350.3161.10	Loyer locaux - Paix 1 (UAPE)	52'007.24		51'700.00		50'579.65	
350.3182.00	Télécommunications - Concierges	4'410.48		5'300.00		4'486.90	
350.3182.10	Télécommunications - Cabines	679.00		650.00		606.00	
350.3182.20	Télécommunications - Alarmes	-		-		26.15	
350.3186.00	Assurances immeubles	53'430.37		60'650.00		47'850.76	
350.3191.00	Rétro. état VD Taxe pour équipement communautaire	-		-		140'986.50	
350.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	30.00		-		-	
350.3818.00	Attribution au fonds de réserve "Equipement Communautaire"	-		524'500.00		2'678'743.50	
350.4271.00	Location des salles communales et du refuge		45'511.00		60'000.00		24'536.50
350.4271.10	Location Montoly - AVASAD		113'707.40		113'700.00		113'707.40
350.4271.15	Location Montoly - AAS		38'297.40		38'300.00		38'297.40
350.4271.20	Location des bâtiments de service (concierges - divers)		19'200.00		19'200.00		19'200.00
350.4271.30	Location UAPE Mauverney		140'151.00		140'150.00		140'151.00
350.4271.45	Location UAPE - Perreret		134'484.00		134'500.00		145'691.00
350.4271.80	Stand, tirs militaires		750.00		750.00		750.00
350.4271.85	Loyer locaux - Paix 1 (UAPE)		51'696.00		51'700.00		37'204.00
350.4341.10	Taxe "Equipement Communautaire"		-		524'500.00		2'819'730.00
350.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		3'943.60		-		19'157.60
350.4363.00	Remboursements dommages (accidents, vandalisme,...)		19'981.60		38'300.00		93'830.95
350.4659.00	Participations et subventions de tiers		2'929.45		-		1'930.30

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.4902.00	Imputations - Produits d'entretien - Bâtiments scolaires		112'505.07		80'450.00		93'986.30
350.4902.10	Imputations - Entretien des bâtiments scolaires		485'364.81		405'400.00		466'244.68
351	Bâtiments patrimoine financier	190'785.53	762'068.40	180'550.00	718'450.00	89'215.34	591'225.09
351.3141.10	Hôtel de la Plage - Charges & entretien	21'761.90		25'000.00		24'967.32	
351.3141.60	Immeuble s/Vignes - Charges & entretien	61'470.90		29'650.00		22'271.35	
351.3141.70	Immeuble s/Vignes - Frais de gérance	9'483.30		9'500.00		9'504.15	
351.3186.00	Assurances immeubles	9'975.88		17'300.00		4'467.97	
351.3191.00	Impôts et taxes diverses	665.55		700.00		665.55	
351.3803.00	Attribution au fonds de réserve "Immeuble S/Vignes"	10'328.00		21'300.00		2'339.00	
351.3909.10	Imputations - Intérêts Ch. du Vernay 2	56'200.00		56'200.00		-	
351.3909.20	Immeuble s/Vignes - Imputations intérêts	20'900.00		20'900.00		25'000.00	
351.4231.00	Hôtel de la Plage - Location		180'000.00		180'000.00		157'500.00
351.4231.20	Immeuble s/Vignes - Location		163'725.30		150'500.00		157'824.00
351.4231.30	Copropriété du Bochet - Location		191'441.65		180'000.00		167'961.09
351.4231.40	SDIS - Location locaux		107'940.00		107'950.00		107'940.00
351.4231.60	Location Bâtiments WWF		118'961.45		100'000.00		-
36	URBANISME	90'064.30	143'352.70	143'500.00	221'900.00	112'701.95	214'963.45
360	Urbanisme	90'064.30	143'352.70	143'500.00	221'900.00	112'701.95	214'963.45
360.3003.00	Indemnités commission d'urbanisme	1'681.30		7'000.00		5'182.80	
360.3102.00	Avis d'enquêtes	10'341.80		11'500.00		9'098.85	
360.3185.00	Honoraires ingénieurs et architectes	43'538.15		40'000.00		29'192.95	
360.3185.10	Honoraires juridiques, avocats	3'612.55		20'000.00		23'385.90	
360.3185.20	Honoraires urbaniste	30'360.50		45'000.00		45'841.45	
360.3185.30	Honoraires - Cité de l'Energie	-		20'000.00		-	
360.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	530.00		-		-	
360.4313.00	Permis de construire, d'habiter, d'utiliser		143'352.70		201'900.00		214'963.45
360.4902.00	Imputations internes - Cité énergie (Développement Durable)		-		20'000.00		-

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	INFRASTRUCTURES ET ENVIRONNEMENT	7'418'373.17	4'515'159.04	8'017'790.00	4'660'950.00	8'320'688.61	5'278'155.97
40	ADMINISTRATION	949'771.67	4'021.95	1'056'000.00	-	807'919.54	6'991.55
400	Administration	949'771.67	4'021.95	1'056'000.00	-	807'919.54	6'991.55
400.3011.00	Traitements	715'860.05		791'700.00		613'435.25	
400.3030.00	Cotisations AVS - AI	67'466.17		75'000.00		57'129.86	
400.3031.00	Allocations familiales communales	1'620.00		1'200.00		1'200.00	
400.3040.00	Cotisations caisse de pension	118'981.60		132'750.00		101'268.90	
400.3050.00	Assurances accidents & maladie	35'707.86		41'400.00		27'311.43	
400.3069.00	Remboursements de frais	1'740.00		2'000.00		1'571.20	
400.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	1'538.18		3'000.00		1'742.18	
400.3102.00	Livres, journaux, documentation, lois, avis mortuaires	3'729.45		3'900.00		1'876.85	
400.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	497.22		2'700.00		95.37	
400.3182.00	Télécommunications	2'337.40		1'750.00		1'688.25	
400.3186.00	Assurances véhicules	293.74		600.00		600.25	
400.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		4'021.95		-		6'991.55
41	TERRAINS	90'752.53	305'869.75	173'800.00	280'850.00	151'936.55	289'093.88
410	Terrains	55'430.00	300'619.75	129'800.00	277'650.00	109'300.85	287'268.88
410.3162.00	Redevance, soulte	55'430.00		129'800.00		109'300.85	
410.4232.00	Loyers, terrains et fermages		300'619.75		277'650.00		287'268.88
415	Forêts	35'322.53	5'250.00	44'000.00	3'200.00	42'635.70	1'825.00
415.3146.00	Entretien des forêts	35'322.53		44'000.00		42'635.70	
415.4355.00	Vente de bois		5'250.00		3'200.00		1'825.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
42	INFRASTRUCTURES	173'195.50	-	177'000.00	-	209'465.64	5'963.60
425	Infrastructures	173'195.50	-	177'000.00	-	209'465.64	5'963.60
425.3185.00	Honoraires géomètres, ingénieurs, cadastre	160'404.55		162'000.00		192'850.14	
425.3185.10	Honoraires juridiques, avocat	12'790.95		15'000.00		16'615.50	
425.4527.00	Région de Nyon - participation étude faisabilité Av.Mt-Blanc		-		-		5'963.60
43	ROUTES	1'117'622.44	12'548.75	1'163'670.00	16'700.00	1'077'831.27	30'886.20
430	Service des routes	1'117'622.44	12'548.75	1'163'670.00	16'700.00	1'077'831.27	30'886.20
430.3011.00	Traitements	501'508.70		501'550.00		443'953.90	
430.3030.00	Cotisations AVS - AI	47'079.46		54'150.00		40'929.10	
430.3031.00	Allocations familiales communales	640.00		720.00		720.00	
430.3040.00	Cotisations caisse de pension	78'973.20		89'950.00		68'773.05	
430.3050.00	Assurances accidents & maladie	26'075.80		29'900.00		20'552.20	
430.3065.00	Frais d'habillement	19'333.65		24'700.00		21'929.24	
430.3069.00	Remboursements de frais	523.30		950.00		243.00	
430.3114.00	Achats de machines et matériel d'exploitation	7'298.75		7'500.00		18'947.70	
430.3133.00	Produits et fournitures divers	54'389.80		55'000.00		54'792.22	
430.3135.00	Achats de sel, chlorure	12'531.26		13'000.00		5'307.65	
430.3142.00	Entretien du réseau routier	293'517.87		300'000.00		316'203.00	
430.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	57'022.23		60'000.00		64'494.01	
430.3182.00	Télécommunications	991.55		1'200.00		1'101.35	
430.3186.00	Assurances véhicules	8'819.17		15'950.00		15'386.60	
430.3188.00	Déneigement	5'428.30		6'000.00		1'871.85	
430.3192.00	Taxes véhicules	3'489.40		3'100.00		2'626.40	
430.4359.00	Prestations diverses		5'000.00		5'000.00		5'000.00
430.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		2'461.55		-		9'457.25
430.4363.00	Remboursements dommages (accidents, vandalisme,...)		5'087.20		11'700.00		16'428.95

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	PARCS, PROMENADES, CIMETIERE	869'595.19	35'172.55	1'003'720.00	20'300.00	987'335.64	12'453.85
440	Parcs, Promenades, Cimetière	869'595.19	35'172.55	1'003'720.00	20'300.00	987'335.64	12'453.85
440.3011.00	Traitements	531'637.95		556'200.00		555'932.10	
440.3011.30	Traitements apprentis	18'869.10		20'750.00		18'550.15	
440.3030.00	Cotisations AVS - AI	49'572.66		54'650.00		53'953.31	
440.3031.00	Allocations familiales communales	680.00		720.00		960.00	
440.3040.00	Cotisations caisse de pension	81'996.95		89'000.00		87'448.50	
440.3050.00	Assurances accidents & maladie	27'190.19		30'200.00		26'974.01	
440.3065.00	Frais d'habillement	4'528.30		5'000.00		4'863.56	
440.3069.00	Remboursements de frais	2'489.40		2'200.00		2'442.60	
440.3114.00	Achats de machines et matériel d'exploitation	12'139.45		15'000.00		14'025.25	
440.3133.00	Produits et fournitures divers	16'826.76		17'600.00		17'639.58	
440.3145.00	Aménagements de parcs, jardins et plantations	29'885.58		81'000.00		71'901.47	
440.3145.10	Entretien des parcs, jardins et plantations	59'162.01		68'500.00		69'841.63	
440.3145.25	Entretien des places de jeux communales	16'554.25		20'000.00		24'039.35	
440.3145.30	Entretien des ronds-points	12'788.30		28'000.00		24'462.23	
440.3145.40	Entretien du cimetière	208.00		6'000.00		5'928.50	
440.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	1'664.50		2'000.00		1'943.75	
440.3182.00	Télécommunications	547.75		450.00		591.95	
440.3186.00	Assurances véhicules	2'854.04		6'450.00		5'837.70	
440.4272.00	Redevances, concessions cimetière		2'957.00		3'300.00		3'325.00
440.4359.00	Prestations diverses		-		-		2'723.50
440.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		30'615.55		-		4'805.35
440.4363.00	Facturation dégâts - vandalisme		1'600.00		-		1'600.00
440.4902.00	Imputations internes - Réseau agro-écologique (Dév. Durable)		-		17'000.00		-

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
45	ORDURES ET DECHETS	2'023'516.21	1'964'132.91	2'022'900.00	1'926'400.00	2'230'551.05	2'078'130.17
450	Ordures ménagères	828'173.69	828'173.69	889'000.00	889'000.00	917'487.55	917'487.55
450.3115.00	Containers, bennes à déchets	49'701.60		50'000.00		27'484.35	
450.3188.00	Frais transports & collectes	344'760.01		349'000.00		438'820.65	
450.3526.00	Taxes élimination ordures	377'192.08		430'000.00		422'474.55	
450.3526.10	SADEC - Participation	56'520.00		60'000.00		28'708.00	
450.4342.20	Rétrocession taxe au sac		633'399.38		518'000.00		528'985.45
450.4342.30	Rétrocession SADEC bonus route-rail		16'956.00		-		-
450.4359.00	Prestations diverses		720.00		450.00		400.00
450.4818.00	Prélèvement au fonds de réserve "Déchets"		177'098.31		370'550.00		388'102.10
451	Déchèterie	1'135'241.97	1'135'241.97	1'036'900.00	1'036'900.00	1'159'810.10	1'159'810.10
451.3011.00	Traitements	154'384.80		151'650.00		153'963.35	
451.3030.00	Cotisations AVS - AI	11'332.73		14'400.00		13'674.12	
451.3040.00	Cotisations caisse de pension	23'499.95		24'600.00		24'516.90	
451.3050.00	Assurances accidents & maladie	6'277.24		7'950.00		6'878.17	
451.3080.00	Personnel intérimaire	45'483.28		40'000.00		45'068.25	
451.3102.00	Communication déchets	7'932.00		15'000.00		10'289.20	
451.3123.00	Achats d'électricité	2'045.57		1'750.00		1'795.10	
451.3141.00	Entretien de la déchèterie	1'523.86		5'000.00		2'189.97	
451.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	2'970.59		8'000.00		4'717.03	
451.3182.00	Télécommunications	417.41		500.00		438.50	
451.3186.00	Assurances véhicules	365.16		800.00		755.30	
451.3188.00	Frais de transports et location bennes	195'273.25		190'000.00		173'450.18	
451.3188.10	Broyage et tamisage	70'773.80		72'000.00		81'338.75	
451.3190.10	Correction TVA suite contrôle	-		-		1'698.10	
451.3192.00	Taxes véhicules	108.00		150.00		108.00	
451.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	44'084.15		6'400.00		-	
451.3526.00	Taxes éliminations	75'566.55		105'000.00		97'572.75	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
451.3818.00	Attribution au fonds de réserve "Déchets"	493'203.63		393'700.00		541'356.43	
451.4249.00	Gains comptables		-		-		14'098.85
451.4342.00	Taxes et redevances déchèterie		161'961.43		78'000.00		81'216.10
451.4342.10	Taxe forfaitaire habitants		721'204.54		732'900.00		719'879.95
451.4342.20	Taxe forfaitaire entreprises		216'784.60		220'000.00		226'400.00
451.4359.00	Prestations diverses		5'071.05		6'000.00		5'678.85
451.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		30'220.35		-		8'644.70
451.4656.10	Contribution fédérale voie de raccordement ferroviaire		-		-		103'891.65
452	Déchets particuliers et littering	60'100.55	717.25	97'000.00	500.00	153'253.40	832.52
452.3011.00	Traitements	-		-		76'158.00	
452.3030.00	Cotisations AVS - AI	-		-		7'166.64	
452.3040.00	Cotisations caisse de pension	-		-		11'844.00	
452.3050.00	Assurances accidents & maladie	-		-		3'604.56	
452.3065.00	Frais d'habillement	-		-		325.40	
452.3069.00	Remboursements de frais	-		-		120.00	
452.3188.00	Frais de transports et location bennes	9'745.75		15'000.00		9'197.44	
452.3524.00	Déchets carnés	2'911.45		5'000.00		3'007.52	
452.3526.00	Taxes éliminations	47'443.35		77'000.00		41'829.84	
452.4654.00	Déchets carnés - Remboursement		717.25		500.00		832.52

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	RESEAU D'EGOUTS - EPURATION	2'193'413.13	2'193'413.13	2'416'700.00	2'416'700.00	2'854'636.72	2'854'636.72
460	Réseau d'égouts - épuration	2'193'413.13	2'193'413.13	2'416'700.00	2'416'700.00	2'854'636.72	2'854'636.72
460.3011.00	Traitements	347'942.60		308'000.00		321'078.30	
460.3030.00	Cotisations AVS - AI	30'291.72		29'200.00		26'553.86	
460.3031.00	Allocations familiales communales	240.00		240.00		240.00	
460.3040.00	Cotisations caisse de pension	50'682.30		48'350.00		42'450.30	
460.3050.00	Assurances accidents & maladie	16'595.74		16'100.00		13'200.35	
460.3069.00	Remboursements de frais	574.00		400.00		336.90	
460.3123.00	Achats d'électricité	1'149.78		2'650.00		802.39	
460.3144.00	Entretien du réseau d'égouts	189'448.22		195'000.00		132'539.80	
460.3185.00	Infographie et repérages	47'584.31		60'000.00		48'161.50	
460.3312.00	Amortissements patrimoine administratif	3'847.00		3'850.00		3'865.75	
460.3526.00	APEC - Participation	1'297'806.30		1'269'200.00		1'235'996.72	
460.3811.10	Attribution au fonds de réserve "Egouts"	193'501.16		469'960.00		924'410.85	
460.3901.00	Imputations internes - Gestion	11'600.00		11'600.00		55'000.00	
460.3909.00	Imputations internes - Intérêts	2'150.00		2'150.00		50'000.00	
460.4341.00	Taxes de raccordement au réseau d'égouts		681'165.16		946'500.00		1'389'709.50
460.4342.00	Taxes annuelles d'entretien du réseau d'égouts		183'889.62		201'000.00		195'231.80
460.4342.10	Taxes annuelles d'épuration		910'094.27		996'000.00		969'006.00
460.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		30'552.05		-		33'698.70
460.4811.10	Prélèvement au fonds de réserve épuration		387'712.03		273'200.00		266'990.72
47	COURS D'EAU	506.50		4'000.00		1'012.20	
470	Cours d'eau, rives	506.50		4'000.00		1'012.20	
470.3147.00	Entretien des cours d'eau et des rives du lac	506.50		4'000.00		1'012.20	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	5'476'963.49	454'417.75	5'940'970.00	523'200.00	5'593'502.83	604'086.87
50	ADMINISTRATION	54'418.80		48'350.00		44'108.35	
500	Conseil d'établissement	2'210.00		4'000.00		2'268.35	
500.3003.10	Indemnités conseil d'établissement	2'210.00		4'000.00		2'268.35	
501	Transports	52'208.80		44'350.00		41'840.00	
501.3188.00	CarPostal - transports scolaires	7'016.80		-		-	
501.3662.00	Subventions transports scolaires	45'192.00		44'350.00		41'840.00	
51	ENSEIGNEMENT PRIMAIRE	2'855'266.80	310'459.21	3'193'730.00	314'900.00	2'904'511.93	329'212.94
511	Administration	11'324.30		48'850.00		33'509.65	
511.3102.00	Livres, journaux, documentation, lois, avis mortuaires	802.50		2'700.00		761.95	
511.3111.00	Achats mobilier scolaire, administratif	414.65		25'000.00		22'431.85	
511.3111.10	Achats matériel informatique et multimédia	-		8'500.00		408.00	
511.3151.00	Entretien du mobilier et machines de bureau	633.80		3'000.00		339.85	
511.3182.00	Télécommunications - Internet	483.00		500.00		483.00	
511.3186.00	Assurances accidents élèves	8'990.35		9'150.00		9'085.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
512	Administration	18'133.20		19'600.00		19'521.20	
512.3512.00	Contrat de prestations - Secrétariat	18'133.20		19'600.00		19'521.20	
513	Bâtiments scolaires	2'655'662.98	261'727.80	2'816'880.00	243'600.00	2'690'827.30	271'506.30
513.3011.00	Traitements des concierges	338'603.30		338'050.00		346'149.10	
513.3011.10	Traitements des concierges auxiliaires	416'505.16		337'700.00		401'602.40	
513.3011.30	Traitements apprentis	20'270.90		15'600.00		14'153.50	
513.3030.00	Cotisations AVS - AI	71'592.40		65'450.00		69'813.65	
513.3031.00	Allocations familiales communales	100.00		80.00		140.00	
513.3040.00	Cotisations caisse de pension	79'705.21		76'400.00		75'098.51	
513.3050.00	Assurances accidents & maladie	26'197.90		24'250.00		22'999.47	
513.3069.00	Remboursements de frais, lavages linges	2'209.05		2'400.00		2'018.25	
513.3122.00	Achats de gaz	44'493.25		54'000.00		55'325.85	
513.3123.00	Achats d'électricité	145'078.40		206'350.00		153'874.30	
513.3124.10	Chauffage à distance "Les Tuillières"	31'246.77		45'600.00		46'761.43	
513.3124.20	Chauffage à distance "Les Perrerets"	138'546.31		275'000.00		246'529.54	
513.3163.00	Location Portakabins Mauverney	19'924.50		24'000.00		-	
513.3186.00	Assurances immeubles	41'667.67		45'700.00		42'769.87	
513.3189.00	Conciergerie par entreprises extérieures	27'709.30		42'000.00		22'723.70	
513.3312.00	Amortissements du collège des Perrerets	11'899.88		11'900.00		132'005.61	
513.3312.20	Amortissements du collège de Mauverney	126'216.10		150'550.00		-	
513.3312.30	Amortissements du collège Les Tuillières	626'032.00		659'500.00		540'193.46	
513.3902.00	Imputations - Produits d'entretien	51'571.23		37'850.00		60'570.02	
513.3902.10	Imputations - Entretien des bâtiments scolaires	263'393.65		231'800.00		253'098.64	
513.3909.00	Imputations - Intérêts des emprunts	172'700.00		172'700.00		205'000.00	
513.4271.20	Location des bâtiments de service (concierges)		54'600.00		54'600.00		53'200.00
513.4271.35	Perrerets - Bâtiment B - 1er étage		105'000.00		105'000.00		105'000.00
513.4271.55	Location Les Tuillières - PPLS		84'000.00		84'000.00		92'700.00
513.4271.60	COV - Location salle		-		-		15'000.00
513.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		18'127.80		-		5'606.30

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
515	Ecolages	10'008.33	8'883.26	7'800.00	5'200.00	7'366.65	4'853.35
515.3522.00	Finances d'écolages	10'008.33		7'800.00		7'366.65	
515.4522.00	Finances d'écolages		8'883.26		5'200.00		4'853.35
516	Préventions	5'934.85		10'850.00		7'979.10	
516.3185.00	Programmes de préventions	5'934.85		10'850.00		7'979.10	
517	Activités diverses	55'808.28	11'468.70	86'250.00	25'250.00	51'251.16	10'277.90
517.3011.10	Traitements devoirs parrainés	4'545.00		4'950.00		4'590.00	
517.3012.00	Traitements Sports Scolaires Facultatifs	5'683.60		13'000.00		6'083.00	
517.3012.10	Traitements Surveillant Tuillières	-		-		9'570.90	
517.3030.00	Cotisations AVS - AI	970.98		1'700.00		1'856.79	
517.3050.00	Assurances accidents & maladie	36.75		650.00		54.57	
517.3103.00	Activités culturelles et chorale	21'947.50		16'200.00		10'668.20	
517.3103.10	Subsides pédagogiques	3'936.05		14'450.00		9'633.25	
517.3116.00	Education physique	1'282.35		1'250.00		-	
517.3170.00	Réceptions, manifestations	3'767.40		8'000.00		1'936.00	
517.3170.10	Fête du Chêne	6'834.65		18'550.00		1'686.45	
517.3522.00	Devoirs parrainés	6'804.00		7'500.00		5'172.00	
517.4332.00	Devoirs parrainés - Participation des parents		5'418.00		7'500.00		4'491.00
517.4359.00	Recettes Fête du Chêne		-		3'550.00		-
517.4512.00	Subsides du SEPS		6'050.70		14'200.00		5'786.90
518	Médical	9'308.54		12'850.00		6'504.37	
518.3011.00	Traitements médecin scolaire	7'468.15		10'000.00		4'553.75	
518.3050.00	Assurances accidents & maladie	15.19		350.00		9.32	
518.3132.00	Pharmacie - Education santé	1'825.20		2'500.00		1'941.30	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
519	Camps scolaires	89'086.32	28'379.45	190'650.00	40'850.00	87'552.50	42'575.39
519.3301.00	Créances et débiteurs (défalcons)	76.00		-		471.00	
519.3522.00	Camps scolaires	59'080.47		130'450.00		85'716.80	
519.3522.10	Courses d'école, sorties culturelles et/ou sportives	29'929.85		60'200.00		1'364.70	
519.4331.00	Participation des parents		9'880.00		18'800.00		13'260.00
519.4512.00	Subsides camps scolaires		18'499.45		22'050.00		29'315.39
52	ENSEIGNEMENT SECONDAIRE	2'261'340.14	119'859.74	2'397'890.00	190'150.00	2'187'222.00	171'150.58
520	Enseignement secondaire	25'462.55		43'350.00		40'437.45	
520.3111.00	Achats mobilier scolaire, administratif	4'420.00		15'000.00		14'267.65	
520.3151.00	Entretien du mobilier et machines de bureau	77.20		2'000.00		297.60	
520.3182.00	Télécommunications - TIFA	606.00		650.00		606.00	
520.3186.00	Assurances accidents élèves	3'914.45		3'900.00		3'835.00	
520.3512.00	Contrat de prestations - Secrétariat	16'163.95		21'300.00		21'221.50	
520.3512.10	Conseil des Délégués Secondaire	280.95		500.00		209.70	
521	Activités diverses	36'129.88	-	31'050.00	850.00	27'889.64	-
521.3011.10	Traitements surveillant Grand Champ	-		-		4'143.64	
521.3012.00	Traitements Sports Scolaires Facultatifs	272.00		1'000.00		68.00	
521.3030.00	Cotisations AVS - AI	25.63		100.00		396.46	
521.3050.00	Assurances accidents & maladie	-		50.00		127.19	
521.3103.00	Activités culturelles	25'589.30		16'250.00		9'092.00	
521.3103.10	Subsides pédagogiques	1'000.00		1'550.00		-	
521.3116.00	Education physique	693.65		1'050.00		447.85	
521.3116.10	Sport facultatif	-		1'050.00		-	
521.3170.00	Réceptions, manifestations	8'549.30		10'000.00		8'614.50	
521.3522.00	Appuis scolaires	-		-		5'000.00	
521.4512.00	Subsides du SEPS		-		850.00		-

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
522	Restauration	45'719.90	-	52'950.00	-	-	16'459.75
522.3131.00	Eldora - déficit d'exploitation	45'719.90		52'950.00		-	
522.4363.00	Eldora - bénéfice d'exploitation		-		-		16'459.75
523	Médical	15'671.35		19'350.00		10'332.24	
523.3011.00	Traitements médecin scolaire	6'375.25		11'000.00		6'557.40	
523.3030.00	Cotisations AVS - AI	601.40		1'050.00		617.07	
523.3050.00	Assurances accidents & maladie	13.00		400.00		13.42	
523.3132.00	Pharmacie - Education santé	841.70		1'800.00		1'014.35	
523.3185.10	Préventions diverses - ETS secondaire	7'840.00		5'100.00		2'130.00	
524	Camps scolaires	15'954.79		208'700.00	61'300.00	80'719.67	26'026.85
524.3522.10	Camps scolaires	1'513.74		183'500.00		64'519.37	
524.3522.20	Courses d'école et activités sportives	14'441.05		25'200.00		16'200.30	
524.4249.00	Gains comptables		-		-		303.00
524.4331.00	Participation des parents		-		27'400.00		8'256.00
524.4512.00	Participation du canton		-		33'900.00		17'467.85
525	Ecolages	27'458.30	112'191.74	15'900.00	128'000.00	9'350.00	126'424.68
525.3522.00	Finances d'écolages	27'458.30		15'900.00		9'350.00	
525.4522.00	Finances d'écolages		112'191.74		128'000.00		126'424.68

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
526	Bâtiments scolaires	2'094'943.37	7'668.00	2'026'590.00	-	2'018'493.00	2'239.30
526.3011.00	Traitements des concierges	268'000.95		269'550.00		262'063.30	
526.3011.10	Traitements des concierges auxiliaires	177'869.46		163'050.00		164'554.65	
526.3011.30	Traitements apprentis	3'371.00		10'450.00		11'745.00	
526.3030.00	Cotisations AVS - AI	41'204.06		42'000.00		40'939.29	
526.3031.00	Allocations familiales communales	240.00		240.00		240.00	
526.3040.00	Cotisations caisse de pension	44'659.35		44'600.00		44'577.92	
526.3050.00	Assurances accidents & maladie	15'412.16		15'550.00		13'317.51	
526.3069.00	Remboursements de frais, lavages linges	794.75		1'500.00		1'127.60	
526.3122.00	Achats de gaz	94'856.34		178'000.00		162'303.40	
526.3123.00	Achats d'électricité	178'017.85		202'400.00		147'599.05	
526.3124.20	Chauffage à distance "Grand-Champ"	128'457.55		-		-	
526.3186.00	Assurances immeubles	64'700.40		71'200.00		59'419.36	
526.3189.00	Frais de surveillance	5'669.10		8'000.00		6'309.00	
526.3312.30	Amortissements du collège de Grand Champ	696'348.00		701'500.00		696'404.00	
526.3313.00	Amortissements matériel, mobilier, machines, véhicules	60'387.40		70'300.00		26'330.60	
526.3902.00	Imputations - Produits d'entretien	60'933.84		42'600.00		33'416.28	
526.3902.10	Imputations - Entretien des bâtiments scolaires	221'971.16		173'600.00		213'146.04	
526.3909.00	Imputations - Intérêts emprunts	32'050.00		32'050.00		135'000.00	
526.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		7'668.00		-		2'239.30

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
53	ENSEIGNEMENT SPECIALISE	125'705.47	10'500.00	116'100.00	-	113'892.25	10'500.00
530	Enseignement spécialisé	125'705.47	10'500.00	116'100.00	-	113'892.25	10'500.00
530.3512.30	MATAS - participation frais de fonctionnement	-		500.00		-	
530.3522.10	Service psychopédagogique - Participation	82'912.55		85'200.00		83'394.15	
530.3522.20	PPLS La Dôle - Participation	6'760.25		7'250.00		5'125.45	
530.3522.30	Classes accueil - Participation	34'316.67		20'300.00		22'096.65	
530.3522.40	Classes accueil - Transports	1'716.00		2'850.00		3'276.00	
530.4522.00	Classes accueil - Transports - Part. communes		10'500.00		-		10'500.00
54	ORIENTATION PROFESSIONNELLE	18'626.45		18'000.00		17'754.05	
540	Orientation professionnelle	18'626.45		18'000.00		17'754.05	
540.3522.10	Office d'Orientation Scolaire et Professionnelle	18'626.45		18'000.00		17'754.05	
56	MEDICAL ET DENTAIRE	58'018.25	2'397.65	62'900.00	6'600.00	242'611.90	82'477.73
560	Service médical et dentaire	58'018.25	2'397.65	62'900.00	6'600.00	64'334.75	4'961.75
560.3524.00	Clinique dentaire - Participation	55'620.60		56'300.00		59'373.00	
560.3524.10	Soins dentaires	2'397.65		6'600.00		4'961.75	
560.4320.00	Facturation de soins dentaires		2'397.65		6'600.00		4'961.75
561	Préventions médicales et sociales	-	-	-	-	178'277.15	77'515.98
561.3011.00	Traitements du personnel CEF	-		-		122'917.60	
561.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	-		-		6'609.20	
561.3030.00	Cotisations AVS - AI	-		-		12'146.48	
561.3031.00	Allocations familiales communales	-		-		960.00	
561.3040.00	Cotisations caisse de pension	-		-		20'549.20	
561.3050.00	Assurances accidents & maladie	-		-		3'773.22	
561.3069.00	Remboursements de frais	-		-		900.10	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
561.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	-		-		10.00	
561.3161.00	Loyer locaux	-		-		8'700.00	
561.3182.00	Télécommunications	-		-		1'711.35	
561.4522.00	Etablissement scolaire de Begnins - Participation		-		-		36'845.49
561.4522.10	Etablissement scolaire de Genolier - Participation		-		-		36'845.49
561.4522.20	Participation financière stage HETS		-		-		3'825.00
58	TEMPLES ET CULTES	103'587.58	11'201.15	104'000.00	11'550.00	83'402.35	10'745.62
580	Temples et cultes	103'587.58	11'201.15	104'000.00	11'550.00	83'402.35	10'745.62
580.3011.10	Traitements des concierges auxiliaires	15'282.60		14'950.00		15'113.70	
580.3012.00	Traitements des organistes - Église Évangélique Réformée	23'221.80		23'850.00		22'208.40	
580.3013.00	Traitements des organistes - Communauté catholique	5'937.10		6'000.00		3'087.55	
580.3013.20	Traitements divers	1'590.00		1'700.00		750.00	
580.3030.00	Cotisations AVS - AI	3'652.86		3'700.00		3'410.71	
580.3040.00	Cotisations caisse de pension	1'622.71		950.00		1'074.66	
580.3050.00	Assurances accidents & maladie	609.86		1'400.00		526.77	
580.3123.00	Achats d'électricité	16'216.75		15'650.00		10'627.50	
580.3124.00	Achats de mazout Temple	14'591.35		15'000.00		8'628.60	
580.3131.00	Fournitures culte et messe	3'814.55		3'900.00		3'756.80	
580.3141.00	Entretien des bâtiments	11'611.56		11'100.00		8'912.65	
580.3186.00	Assurances immeubles	4'373.49		4'700.00		4'256.61	
580.3522.00	Paroisse langue allemande	1'062.95		1'100.00		1'048.40	
580.4522.00	Part. de Vich et Coinsins à la Chapelle catholique		4'361.90		4'400.00		4'286.62
580.4522.10	Part. de Vich et Coinsins au traitement des organistes		6'839.25		7'150.00		6'459.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	POLICE	4'035'586.25	693'397.99	4'289'980.00	608'450.00	4'091'195.58	681'926.64
60	ADMINISTRATION	2'117'409.53	99'964.44	1'968'800.00	-	2'004'848.40	69'079.80
600	Administration	2'117'409.53	99'964.44	1'968'800.00	-	2'004'848.40	69'079.80
600.3511.10	Péréquation - réforme policière - répartition du solde	845'474.00		845'500.00		843'103.00	
600.3511.20	Péréquation - charges pour commune sans police	1'123'289.00		1'123'300.00		1'085'341.00	
600.3511.30	Péréquation - charges commune sans police - année précédente	81'789.72		-		44'760.40	
600.3511.65	Péréquation - réforme policière - Solde année en cours	-		-		19'879.72	
600.3511.70	Péréquation - charges commune sans police - Solde année en c	66'856.81		-		11'764.28	
600.4521.10	Péréquation - répartition du solde - Rétroc.année précédente		98'159.72		-		69'079.80
600.4521.65	Péréquation - réforme policière - Solde année en cours		1'804.72		-		-
61	SERVICE DE LA POPULATION	634'837.32	409'540.55	950'490.00	409'450.00	829'010.58	445'942.34
610	Marché hebdomadaire	-	-	-	-	21'297.26	9'160.04
610.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	-		-		13'038.70	
610.3030.00	Cotisations AVS - AI	-		-		66.51	
610.3069.00	Remboursements de frais	-		-		503.20	
610.3170.00	Réceptions, manifestations	-		-		7'544.85	
610.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	-		-		144.00	
610.4359.00	Locations emplacements		-		-		5'776.50
610.4359.10	Part communale taxe de séjour		-		-		3'383.54
611	Sécurité routière	34'864.49	1'930.50	40'000.00	2'300.00	29'851.77	1'688.90
611.3143.00	Signalisations, marquages, panneaux affichage	34'864.49		40'000.00		29'851.77	
611.4363.00	Remboursements dommages (accidents, vandalisme,...)		1'930.50		2'300.00		1'688.90

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
612	Patrouilleurs scolaires	94'623.86	480.80	111'550.00	-	89'894.91	101.05
612.3012.00	Traitements	85'091.70		94'100.00		83'179.18	
612.3030.00	Cotisations AVS - AI	5'553.88		8'950.00		5'944.02	
612.3040.00	Cotisations caisse de pension	105.35		200.00		184.27	
612.3050.00	Assurances accidents & maladie	647.93		3'300.00		587.44	
612.3116.00	Achats d'équipements et de matériel spécialisé	3'225.00		5'000.00		-	
612.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		480.80		-		101.05
613	Prévention et surveillance	84'003.70	1'404.00	111'400.00	1'400.00	62'961.95	1'404.00
613.3189.00	Prestations mandataires externes	83'994.60		108'900.00		61'161.95	
613.3651.00	Projets divers	9.10		2'500.00		1'800.00	
613.4359.00	Ventes et prestations diverses		1'404.00		1'400.00		1'404.00
614	Société de Sauvetage de Nyon	9'664.35		11'050.00		10'895.80	
614.3651.00	Participation Société de Sauvetage de Nyon	9'664.35		11'050.00		10'895.80	
615	Sécurité publique	411'680.92	405'725.25	676'490.00	405'750.00	614'108.89	433'588.35
615.3011.00	Traitements	294'402.45		474'100.00		436'778.85	
615.3030.00	Cotisations AVS - AI	19'637.26		44'900.00		39'577.02	
615.3031.00	Allocations familiales communales	620.00		1'440.00		1'264.00	
615.3040.00	Cotisations caisse de pension	41'322.85		74'300.00		69'217.40	
615.3050.00	Assurances accidents & maladie	8'128.16		16'650.00		13'030.29	
615.3069.00	Remboursements de frais	743.15		1'500.00		504.80	
615.3069.10	Remboursements de frais - nettoyages vêtements	1'600.00		3'600.00		3'363.80	
615.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	6'017.14		3'200.00		3'121.15	
615.3102.00	Livres, journaux, documentation, lois, avis officiels	312.05		2'500.00		127.55	
615.3115.00	Achats de véhicules - Leasing	8'119.80		8'150.00		8'119.80	
615.3116.00	Achats d'équipements et de matériel spécialisé	10'846.60		22'000.00		10'274.25	
615.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	2'677.41		11'000.00		1'773.50	
615.3182.00	Télécommunications	2'521.00		3'400.00		2'353.36	
615.3186.00	Assurances véhicules	1'096.67		2'250.00		2'235.60	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
615.3189.00	Emoluments divers	2'959.55		3'000.00		1'032.97	
615.3189.10	Plan de mobilité du personnel	-		-		16'120.20	
615.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	10'676.83		4'500.00		5'214.35	
615.4272.00	Autorisations de stationner		47'311.00		40'000.00		40'301.65
615.4272.10	Plan de mobilité		-		-		61'802.45
615.4312.00	Permissions établissements publics, procédés de réclame		18'405.40		38'000.00		13'930.00
615.4312.10	Emoluments sur auberges et débits de boissons		70'286.25		55'500.00		59'069.70
615.4359.00	Ventes & Prestations diverses		2'241.65		7'250.00		849.25
615.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		67'026.50		-		38'284.90
615.4362.00	Remboursement frais amendes, sommatons		33'869.45		35'000.00		29'440.50
615.4370.00	Amendes		105'880.00		180'000.00		137'934.90
615.4659.00	Emoluments OP		60'705.00		50'000.00		51'975.00
62	CONTROLE DES HABITANTS	615'470.04	183'893.00	637'990.00	199'000.00	597'122.92	166'904.50
620	Contrôle des habitants	615'470.04	183'893.00	637'990.00	199'000.00	597'122.92	166'904.50
620.3003.00	Indemnités Commission de naturalisation	4'926.25		7'200.00		4'025.00	
620.3011.00	Traitements	395'569.30		395'100.00		379'032.05	
620.3030.00	Cotisations AVS - AI	37'317.37		37'400.00		35'668.40	
620.3031.00	Allocations familiales communales	240.00		240.00		300.00	
620.3040.00	Cotisations caisse de pension	62'944.75		63'000.00		60'250.80	
620.3050.00	Assurances accidents & maladie	13'851.15		13'850.00		11'623.95	
620.3069.00	Remboursements de frais	-		1'200.00		345.40	
620.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	736.25		2'000.00		822.40	
620.3183.00	Frais cartes crédit	1'799.47		2'000.00		1'565.87	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
620.3191.00	Etat, assignations permis étrangers - CI	98'085.50		116'000.00		103'489.05	
620.4312.00	Emoluments - Permis étrangers - CI		155'793.00		179'000.00		153'904.50
620.4391.00	Naturalisations - Frais administratifs		28'100.00		20'000.00		13'000.00
63	POLICE SANITAIRE	3'285.10		4'200.00		3'652.12	
630	Police sanitaire	3'285.10		4'200.00		3'652.12	
630.3003.00	Indemnités commission de salubrité	3'237.50		4'200.00		3'652.12	
630.3069.00	Remboursements de frais	47.60					
64	INHUMATIONS	32'229.60		34'350.00		38'023.80	
640	Service des inhumations	32'229.60		34'350.00		38'023.80	
640.3188.00	Pompes funèbres	8'176.80		7'500.00		13'401.20	
640.3524.00	Centre funéraire régional	24'052.80		26'850.00		24'622.60	
65	DEFENSE CONTRE L'INCENDIE	369'025.61		424'400.00		352'890.98	
650	Défense contre l'incendie	369'025.61		424'400.00		352'890.98	
650.3521.10	Participation au SDIS	369'025.61		424'400.00		352'890.98	
66	PROTECTION CIVILE	263'329.05		269'750.00		265'646.78	
660	Protection civile	263'329.05		269'750.00		265'646.78	
660.3186.00	Assurances immeubles	1'554.95		1'750.00		1'609.18	
660.3521.20	Déficit année précédente région PCi	-		-		12'462.05	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	SECURITE SOCIALE	19'187'435.71	3'332'952.03	19'877'420.00	672'060.00	18'698'977.55	1'540'201.62
70	SERVICE ADMINISTRATIF	187'388.46	31'665.60	189'650.00	-	187'354.80	34'717.65
705	Agence d'assurances sociales	187'388.46	31'665.60	189'650.00	-	187'354.80	34'717.65
705.3515.00	AAS - Participation	187'388.46		189'650.00		187'354.80	
705.4525.00	AAS - Excédent exercice précédent		31'665.60		-		34'717.65
71	ACCUEIL DE L'ENFANCE	5'767'179.89	767'055.25	5'934'070.00	609'710.00	5'319'770.13	408'258.15
710	Accueil de l'enfance	312'119.30	29'897.25	300'810.00	-	200'102.99	2'500.00
710.3011.00	Traitements	223'753.20		220'000.00		150'436.00	
710.3030.00	Cotisations AVS - AI	20'848.57		20'850.00		14'156.68	
710.3031.00	Allocations familiales communales	1'400.00		960.00		960.00	
710.3040.00	Cotisations caisse de pension	37'120.45		36'500.00		25'176.00	
710.3050.00	Assurances accidents & maladie	7'189.70		7'750.00		4'613.56	
710.3069.00	Remboursements de frais	99.40		50.00		-	
710.3116.00	Achats d'équipements et de matériel spécialisé (AFJ)	5'753.43		6'000.00		-	
710.3182.00	Télécommunications	547.55		1'100.00		160.75	
710.3185.00	Honoraires et frais d'expertise-conseil Primokiz	2'812.00		-		1'500.00	
710.3655.00	Subvention Jardins Educatif	3'100.00		3'100.00		3'100.00	
710.3655.10	Subside communal Projet "Aïkicom"	8'295.00		3'300.00		-	
710.3655.20	Subside communal APE	1'200.00		1'200.00		-	
710.4332.30	Participation des parents projet Aïkicom		7'550.50		-		-
710.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		19'534.75		-		-
710.4653.00	Subvention aux frais d'honoraires Primokiz		2'812.00		-		2'500.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
711	Réseau d'Accueil des Toblerones (RAT)	3'610'054.90	87'583.90	3'853'350.00	-	3'738'252.03	-
711.3515.00	FAJE - Participation communale	68'332.40		67'000.00		65'970.00	
711.3655.00	RAT - Participation structure administrative	165'537.50		165'550.00		213'585.00	
711.3655.10	RAT - Frais de pension accueil collectif parascolaire	1'227'111.25		1'041'550.00		1'037'731.70	
711.3655.20	RAT - Frais de pension accueil collectif préscolaire	1'353'647.85		1'633'250.00		1'445'462.55	
711.3655.30	RAT - Frais de pension accueil familial de jour	745'515.30		930'000.00		932'052.75	
711.3655.40	RAT - Frais de pension enfants hors réseau	49'910.60		16'000.00		43'450.03	
711.4525.00	RAT - Excédent recette exercice précédent		87'583.90		-		-
712	Pause dej'	519'750.86	410'857.40	422'140.00	334'600.00	454'001.29	312'946.40
712.3011.00	Traitements	-		-		47'281.35	
712.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	201'846.62		227'350.00		196'899.43	
712.3030.00	Cotisations AVS - AI	18'241.87		21'550.00		20'839.54	
712.3031.00	Allocations familiales communales	-		240.00		240.00	
712.3040.00	Cotisations caisse de pension	4'919.53		4'750.00		12'548.12	
712.3050.00	Assurances accidents & maladie	6'058.19		8'000.00		6'196.35	
712.3069.00	Remboursements de frais	480.00		500.00		423.80	
712.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	4.90		500.00		9.00	
712.3116.00	Matériel divers (jeux, etc)	-		-		5'685.15	
712.3116.10	Renouvellement vaisselle	1'089.65		1'300.00		-	
712.3182.00	Télécommunications	905.35		550.00		1'292.80	
712.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	-		-		456.00	
712.3665.10	Achats repas Pause Déj'	286'204.75		157'400.00		162'129.75	
712.4249.00	Gains comptables		1'758.00		-		-
712.4332.00	Participation des parents Pause Déj		409'055.30		334'600.00		300'070.10
712.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		44.10		-		12'876.30

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
713	Devoirs accompagnés	32'389.03	12'887.00	36'150.00	22'050.00	32'765.64	16'091.00
713.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	28'868.54		31'900.00		29'524.92	
713.3030.00	Cotisations AVS - AI	2'509.98		3'050.00		2'777.59	
713.3040.00	Cotisations caisse de pension	61.17		50.00		23.62	
713.3050.00	Assurances accidents & maladie	685.34		1'150.00		439.51	
713.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	264.00		-		-	
713.4249.00	Gains comptables		-		-		999.50
713.4332.00	Participation des parents Devoirs accompagnés		12'887.00		22'050.00		15'091.50
714	Centre aéré	66'135.48	48'845.00	69'250.00	47'250.00	55'044.07	39'415.00
714.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	45'502.50		45'700.00		39'431.25	
714.3030.00	Cotisations AVS - AI	4'353.27		4'350.00		3'792.00	
714.3050.00	Assurances accidents & maladie	1'145.46		1'600.00		749.37	
714.3069.00	Remboursements de frais	50.00		-		-	
714.3182.00	Télécommunications	332.25		400.00		358.80	
714.3663.00	Activités, loisirs, transports, matériel divers, bricolage	11'638.05		13'250.00		9'334.95	
714.3665.10	Achats repas Centre aéré	3'113.95		3'950.00		1'377.70	
714.4332.00	Participation des parents Centre aéré		48'845.00		47'250.00		39'415.00
715	Jeunesse	1'148'203.19	176'975.50	1'221'110.00	205'750.00	823'975.43	37'305.75
715.3011.00	Traitements	654'408.30		682'450.00		471'572.50	
715.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	37'081.40		44'450.00		2'941.16	
715.3030.00	Cotisations AVS - AI	64'299.86		68'800.00		43'585.56	
715.3031.00	Allocations familiales communales	2'360.00		2'160.00		1'580.00	
715.3040.00	Cotisations caisse de pension	109'309.35		114'000.00		77'561.15	
715.3050.00	Assurances accidents & maladie	23'190.72		25'500.00		14'576.07	
715.3069.00	Remboursements de frais	2'531.20		6'500.00		751.10	
715.3101.00	Imprimés et fournitures de bureau	477.45		2'250.00		-	
715.3182.00	Télécommunications	5'123.05		5'950.00		3'917.30	
715.3189.00	Projets prévention Office Jeunesse	5'203.20		5'500.00		2'979.34	
715.3522.00	Appuis scolaires	2'700.00		7'500.00		-	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
715.3653.10	Subventions au Centre de loisirs des jeunes	186'049.45		186'350.00		155'816.55	
715.3653.20	Passeports vacances	8'140.80		11'900.00		8'835.50	
715.3654.10	Espace Prévention La Côte - Travailleur social	13'243.00		13'400.00		13'194.00	
715.3655.00	Soutien pré-scolaire élèves allophones (Mots Piccolos)	3'280.40		3'800.00		1'920.00	
715.3662.00	Aides individuelles aux familles	1'541.60		2'000.00		-	
715.3664.10	Réseau Jeunesse	523.05		1'500.00		1'378.35	
715.3664.20	Skatepark en fête	1'500.00		5'000.00		-	
715.3664.30	Parlement des Jeunes (Bourse aux projets)	5'150.00		5'500.00		5'428.00	
715.3664.40	Easy Vote	7'199.10		7'500.00		7'108.05	
715.3664.50	Relax Corner - Partenariat Ludothèque Nyon	2'500.00		3'000.00		2'080.00	
715.3664.70	Dîner Quizz Citoyen (Repas Jeunes 18 ans)	1'620.00		5'000.00		1'242.15	
715.3664.75	Pépinière	4'452.65		5'000.00		3'755.10	
715.3664.80	Gland ça Marche	6'318.61		6'100.00		3'753.55	
715.4359.00	Recettes Gland ça marche		951.00		1'100.00		-
715.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		10'919.20		-		14'753.55
715.4512.00	Soutien pré-scolaire élèves allophones (MP) subvention cant.		2'606.40		3'800.00		3'302.20
715.4512.10	Subventions Activ'Action versées par DGEJ		25'000.00		28'650.00		19'250.00
715.4522.00	Participation financière Conseillères écoles-familles AISE		68'749.45		84'200.00		-
715.4522.10	Participation financière Conseillères écoles-familles AISGE		68'749.45		84'200.00		-
715.4522.20	Participation financière stage HETS		-		3'800.00		-
716	Aide sociale communale	78'527.13	9.20	31'260.00	60.00	15'628.68	-
716.3011.00	Traitements	42'600.00		-		-	
716.3030.00	Cotisations AVS - AI	4'039.19		-		-	
716.3040.00	Cotisations caisse de pension	7'197.60		-		-	
716.3050.00	Assurances accidents & maladie	1'499.15		-		-	
716.3183.00	Frais bancaires	9.20		60.00		-	
716.3665.00	Aide sociale communale	8'553.31		12'000.00		1'000.00	
716.3665.10	Distribution sacs taxés naissances	14'628.68		19'200.00		14'628.68	
716.4809.00	Prélèvement au fonds de réserve "Fonds Cartier"		9.20		60.00		-

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
72	PREVOYANCE SOCIALE	13'034'979.69	2'472'236.18	13'537'250.00		12'974'485.32	1'033'876.32
720	Prévoyance sociale	13'034'979.69	2'472'236.18	13'537'250.00		12'974'485.32	1'033'876.32
720.3515.05	Participation à la cohésion sociale - acomptes	12'996'575.00		13'498'350.00		12'494'547.00	
720.3515.65	Participation à la cohésion sociale - Solde année en cours	-		-		442'335.42	
720.3525.00	CSR - Participation	38'404.69		38'900.00		37'602.90	
720.4515.00	Facture sociale - Rétrocession année précédente		1'773'340.42		-		1'024'705.62
720.4515.65	Facture sociale - Solde année en cours		694'937.56		-		-
720.4525.00	CSR - Excédent exercice précédent		3'958.20		-		9'170.70
73	SANTE PUBLIQUE	39'578.50		44'100.00		43'013.50	
730	Santé publique	22'386.00		30'100.00		24'763.50	
730.3109.00	Programme communal de santé	2'521.50		10'000.00		4'972.50	
730.3654.10	Espace Prévention La Côte	19'864.50		20'100.00		19'791.00	
731	Repas à domicile	17'192.50		14'000.00		18'250.00	
731.3665.00	Participation achats repas	17'192.50		14'000.00		18'250.00	
74	INTEGRATION	17'819.17	-	35'850.00	2'350.00	16'654.80	-
740	Commission d'intégration	2'819.17	-	15'850.00	2'350.00	1'654.80	-
740.3003.00	Indemnités commission d'intégration	1'785.00		3'000.00		910.00	
740.3655.00	Activités diverses	647.22		4'500.00		744.80	
740.3655.20	Charges fête multiculturelle	386.95		8'350.00			
740.4359.00	Recettes fête multiculturelle		-		2'350.00		-
741	Cours de français	15'000.00		20'000.00		15'000.00	
741.3655.00	Caritas - Subvention	15'000.00		20'000.00		15'000.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
76	OFFICE DU LOGEMENT	123'990.00	61'995.00	120'000.00	60'000.00	126'699.00	63'349.50
760	Logement	123'990.00	61'995.00	120'000.00	60'000.00	126'699.00	63'349.50
760.3665.00	Aide individuelle au logement	123'990.00		120'000.00		126'699.00	
760.4515.00	Aide individuelle au logement - part. canton		61'995.00		60'000.00		63'349.50
77	SENIORS	16'500.00		16'500.00		31'000.00	
770	Séniors	16'500.00		16'500.00		31'000.00	
770.3653.00	VIVAG	16'500.00		16'500.00		31'000.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	SERVICES INDUSTRIELS	3'011'374.98	3'071'430.12	3'250'550.00	3'334'950.00	3'142'773.75	3'178'130.69
81	EAUX	1'731'946.44	1'731'946.44	1'929'650.00	1'929'600.00	2'078'794.65	2'078'794.65
810	Service des eaux	1'436'957.08	1'653'572.99	1'598'250.00	1'841'600.00	1'864'551.75	2'018'425.60
810.3011.00	Traitements	273'454.10		273'950.00		270'266.60	
810.3030.00	Cotisations AVS - AI	25'797.36		25'950.00		25'424.53	
810.3031.00	Allocations familiales communales	960.00		960.00		960.00	
810.3040.00	Cotisations caisse de pension	43'399.50		43'450.00		42'831.45	
810.3050.00	Assurances accidents & maladie	13'987.10		14'350.00		12'576.83	
810.3065.00	Frais d'habillement	920.18		1'500.00		1'211.65	
810.3069.00	Remboursements de frais	240.00		500.00		240.00	
810.3114.00	Achats et entretien compteurs	5'714.42		24'500.00		19'627.15	
810.3115.00	Achats de véhicules, engins et accessoires	1'213.02		10'000.00		7'036.73	
810.3121.00	Achats d'eau	26'111.84		45'000.00		31'818.78	
810.3121.10	Baules - Achats d'eau	41'945.70		35'000.00		35'305.15	
810.3133.10	Réservoirs - Frais exploitation	3'033.24		11'500.00		6'611.62	
810.3133.20	La Gresollière - Frais d'exploitation	3'493.89		4'500.00		3'610.29	
810.3144.00	Entretien du réseau d'eau	86'356.03		110'000.00		127'143.32	
810.3144.10	Extension du réseau d'eau	28'899.83		35'000.00		21'282.80	
810.3147.00	Entretien des fontaines	696.00		5'000.00		13'170.50	
810.3155.00	Entretien des véhicules, engins et accessoires	4'683.30		5'000.00		3'338.98	
810.3182.00	Télécommunications	4'627.99		4'800.00		4'980.50	
810.3185.00	Honoraires analyses d'eau	13'045.00		15'000.00		11'090.95	
810.3185.10	Infographie et repérages	3'709.00		5'000.00		-	
810.3186.00	Assurances immeubles	2'115.31		2'350.00		2'181.25	
810.3186.10	Assurances véhicules	1'684.14		4'600.00		3'436.10	
810.3190.10	Correction TVA suite contrôle	-		-		16'681.60	
810.3192.00	Taxes véhicules	1'562.10		1'600.00		1'562.10	
810.3301.00	Créances et débiteurs (défalcations)	-		-		3'878.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
810.3329.00	Amortissements du service des eaux	197'024.55		219'950.00		250'791.48	
810.3526.00	SAPAN - Participation	115'124.00		115'150.00		115'484.02	
810.3811.00	Attribution au fonds de réserve "Eau"	510'359.48		556'840.00		717'009.37	
810.3901.00	Imputations internes - Gestion	11'600.00		11'600.00		50'000.00	
810.3909.00	Imputations internes - Intérêts	15'200.00		15'200.00		65'000.00	
810.4249.00	Gains comptables		5'109.45		-		-
810.4273.00	Taxes annuelles d'abonnement		54'083.33		55'000.00		55'325.25
810.4273.10	Ventes sous-compteurs		464.25		-		-
810.4341.00	Taxes de raccordement au réseau d'eau		282'066.05		378'600.00		555'883.75
810.4351.00	Ventes d'eau		1'305'737.26		1'408'000.00		1'402'086.15
810.4361.00	Remboursements de traitements et de charges sociales		6'112.65		-		5'130.45
815	Sidemo	294'989.36	78'373.45	331'400.00	88'000.00	214'242.90	60'369.05
815.3121.00	Achats d'eau	7'733.88		15'000.00		6'949.90	
815.3123.00	Achats d'électricité	48'107.17		55'450.00		52'739.65	
815.3133.00	Produits de traitements	11'712.62		25'000.00		11'110.90	
815.3141.00	Entretien des bâtiments	14'564.75		25'000.00		1'762.25	
815.3156.00	Contrats d'entretien	40'280.04		43'400.00		32'651.00	
815.3156.10	Entretien du matériel exploitation	64'338.59		65'000.00		19'793.40	
815.3182.00	Télécommunications	2'597.32		2'800.00		2'614.65	
815.3186.00	Assurances immeubles	3'948.88		3'950.00		4'476.55	
815.3189.00	Frais divers	51'706.11		45'800.00		26'839.85	
815.3190.10	Correction TVA suite contrôle	-		-		5'304.75	
815.3809.01	Attribution au fonds de réserve "SIDEMO"	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
815.4526.00	Participation Arzier-le-Muids & Genolier		78'373.45		88'000.00		60'369.05

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
82	ELECTRICITE	1'279'428.54	1'339'483.68	1'320'900.00	1'405'350.00	1'063'979.10	1'099'336.04
821	Eclairage public	275'646.25	335'701.39	260'600.00	357'550.00	245'661.75	281'018.69
821.3123.00	Achats d'électricité	135'104.90		150'600.00		145'780.75	
821.3143.00	Entretien de l'éclairage public	101'068.60		70'000.00		84'969.05	
821.3143.20	Eclairage de Noël	39'472.75		40'000.00		14'911.95	
821.4342.00	Taxe sur l'éclairage public		327'451.39		349'300.00		272'768.69
821.4659.00	Autres participations et subventions diverses de tiers		8'250.00		8'250.00		8'250.00
822	Efficacités énergétiques & Energies renouvelables	594'493.47	594'493.47	611'300.00	611'300.00	477'328.71	477'328.71
822.3003.00	Indemnités Commission de l'énergie	332.50		400.00		218.75	
822.3185.00	Honoraires - Cité de l'Energie	17'500.00		-		-	
822.3193.00	Cotisations "Cité de l'énergie"	2'600.00		2'600.00		2'600.00	
822.3321.00	Amortissements suppl. patrimoine administratif	277'287.65		-		-	
822.3656.00	Subventions pour "Efficacités énergétiques"	166'076.90		183'400.00		131'634.80	
822.3656.10	Subvent. Efficacités énergétiques - propre usage	18'329.35		20'000.00		9'905.10	
822.3818.00	Attribution au fonds de réserve "Efficacités énergétiques"	112'367.07		404'900.00		332'970.06	
822.4342.00	Taxes pour les énergies renouvelables		572'920.47		611'300.00		477'328.71
822.4517.00	Subv. cantonale étude planification énergétique territoriale		21'573.00		-		-
823	Développement durable	409'288.82	409'288.82	449'000.00	436'500.00	340'988.64	340'988.64
823.3656.00	Subventions pour Développement durable	121'344.81		130'950.00		80'724.48	
823.3656.10	Subvent. Développement durable - propre usage	75'220.21		83'000.00		78'239.13	
823.3818.00	Attribution au fonds de réserve "Développement durable"	209'197.90		187'050.00		179'899.45	
823.3902.00	Imputations interne - Littering (Développement Durable)	3'525.90		48'000.00		2'125.58	
823.4342.00	Taxes pour le développement durable		409'288.82		436'500.00		340'988.64

Nature	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CHARGES	68'985'946.09		72'050'522.00		71'767'860.01	
30	AUTORITES ET PERSONNEL	14'227'991.61		14'897'412.00		13'767'229.84	
300	Autorités et commissions	708'791.70		708'900.00		681'921.62	
301	Personnel administratif et d'exploitation	10'210'773.74		10'523'750.00		9'915'949.55	
303	Assurances sociales	1'013'720.36		1'091'462.00		987'138.30	
304	Caisse de pensions et de prévoyance	1'578'170.15		1'672'200.00		1'519'055.85	
305	Assurances accidents et maladie	393'972.50		436'750.00		342'074.04	
306	Indemnisation et remboursement de frais	132'196.08		151'300.00		103'895.39	
308	Personnel intérimaire	45'483.28		40'000.00		45'068.25	
309	Autres charges des autorités et du personnel	144'883.80		273'050.00		172'126.84	
31	BIENS, SERVICES, MARCHANDISES	8'409'804.83		9'625'010.00		8'432'090.78	
310	Imprimés, fournitures de bureau et d'enseignement	292'925.80		343'350.00		209'266.68	
311	Achats de mobilier, matériel, machines et véhicules	300'407.36		378'050.00		409'225.67	
312	Achats d'eau, d'énergie, de combustible	1'242'188.41		1'521'450.00		1'262'407.79	
313	Autres fournitures et marchandises	289'941.54		340'250.00		249'545.62	
314	Entretien des immeubles, des terrains et des routes	2'196'372.69		2'391'850.00		2'271'292.55	
315	Entretien d'objets mobiliers et d'installations techniques	781'937.86		934'900.00		661'023.53	
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	179'651.09		257'500.00		222'524.50	
317	Réceptions et manifestations	170'557.29		214'850.00		109'293.80	
318	Honoraires et prestations de service	2'804'278.78		3'069'860.00		2'715'039.69	
319	Impôts, taxes, cotisations et frais divers	151'544.01		172'950.00		322'470.95	

Nature	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
32	INTERETS PASSIFS	528'780.01		605'900.00		498'149.13	
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	517'453.60		572'900.00		489'664.07	
329	Autres intérêts	11'326.41		33'000.00		8'485.06	
33	AMORTISSEMENTS	4'569'296.68		4'388'850.00		4'421'174.91	
330	Amortissements du patrimoine financier	520'806.06		576'900.00		717'809.55	
331	Amortissements du patrimoine administratif	3'574'178.42		3'592'000.00		3'452'573.88	
332	Amortissements supplémentaires du patrimoine administratif	474'312.20		219'950.00		250'791.48	
35	REMBOURSEMENTS, PART. ET SUBVENTIONS A DES COLLECTIVITES	32'983'589.75		33'034'450.00		32'339'418.26	
351	Canton	15'983'003.94		16'339'850.00		15'796'429.27	
352	Communes et associations de communes	17'000'585.81		16'694'600.00		16'542'988.99	
36	AIDES ET SUBVENTIONS	5'758'280.19		6'028'950.00		5'690'711.87	
365	Aides et subventions à des institutions privées	5'213'436.04		5'584'200.00		5'280'986.91	
366	Aides individuelles	544'844.15		444'750.00		409'724.96	
38	ATTRIBUTIONS AUX FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX	1'578'957.24		2'608'250.00		5'446'728.66	
380	Attributions aux fonds et financements spéciaux	60'328.00		71'300.00		72'339.00	
381	Attributions aux financements spéciaux	1'518'629.24		2'536'950.00		5'374'389.66	
39	IMPUTATIONS INTERNES	929'245.78		861'700.00		1'172'356.56	
390	Imputations internes	929'245.78		861'700.00		1'172'356.56	

Nature	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	REVENUS		75'740'778.83		68'680'310.00		72'604'392.24
40	IMPOTS		48'737'821.98		43'903'000.00		45'059'011.62
400	Impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques		35'636'627.01		34'150'000.00		34'926'560.25
401	Impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales		7'352'560.15		3'500'000.00		4'291'412.85
402	Impôt foncier		2'970'191.80		2'950'000.00		2'975'096.15
404	Droits de mutations		1'971'826.00		1'625'000.00		2'072'198.50
405	Impôt sur les successions et les donations		234'534.80		1'055'000.00		238'437.00
406	Impôt sur les chiens et taxes appareils automatiques		125'008.30		118'000.00		117'598.85
409	Impôts récupérés après défalcatons		447'073.92		505'000.00		437'708.02
41	PATENTES		16'000.00		2'200.00		300.00
410	Patentes		16'000.00		2'200.00		300.00
42	REVENUS DU PATRIMOINE		2'225'153.82		2'149'300.00		2'026'814.73
422	Revenus des capitaux du patrimoine financier		46'898.63		25'000.00		24'559.01
423	Revenus des immeubles du patrimoine financier		1'062'688.15		996'100.00		878'493.97
424	Gains comptables		10'003.37		-		15'640.10
425	Revenus des prêts et participations du patrimoine adm.		126'075.00		128'000.00		161'930.00
427	Revenus des immeubles du patrimoine administratif		979'488.67		1'000'200.00		946'191.65
43	TAXES, EMOLUMENTS, PRODUITS DES VENTES		8'737'335.74		10'080'900.00		12'340'706.37
431	Emoluments		394'207.60		485'000.00		448'556.85
432	Soins médicaux		2'397.65		6'600.00		4'961.75
433	Ecolage		493'635.80		457'600.00		380'583.60
434	Taxes de raccordement et d'utilisation		5'690'102.19		6'603'900.00		9'054'457.30
435	Ventes et prestations de service		1'454'070.15		1'615'800.00		1'588'377.32
436	Remboursements de tiers		422'723.83		371'200.00		465'502.24
437	Amendes		105'880.00		180'000.00		137'934.90
439	Autres recettes		174'318.52		360'800.00		260'332.41

Nature	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	PARTS A DES RECETTES CANTONALES		1'486'068.75		1'544'900.00		771'965.95
441	Parts à des recettes cantonales (gains immob.)		1'486'068.75		1'544'900.00		771'965.95
45	PARTICIPATIONS ET REMBOURS. DE COLLECTIVITES PUBLIQUES		12'956'541.52		9'424'450.00		10'380'748.97
451	Canton		3'580'878.63		990'450.00		1'821'537.45
452	Communes et associations de communes		9'375'662.89		8'434'000.00		8'559'211.52
46	AUTRES PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS		87'791.70		70'050.00		196'756.05
465	Participations et subventions de tiers		87'791.70		70'050.00		179'379.47
469	Dons et Legs		-		-		17'376.58
48	PRELEVEMENTS SUR LES FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX		564'819.54		643'810.00		673'108.57
480	Prélèvements sur les fonds de réserve et de renouvellement		9.20		60.00		18'015.75
481	Prélèvements sur les financements spéciaux		564'810.34		643'750.00		655'092.82
49	IMPUTATIONS INTERNES		929'245.78		861'700.00		1'172'356.56
490	Imputations internes		929'245.78		861'700.00		1'172'356.56

25 Tableau des investissements

TABLEAU DES INVESTISSEMENTS

Comptes	Préavis	Investissements à amortir	Crédits accordés	Solde bilan au 1.01.2021	Dépenses 2021	Dépenses cumulées au 31.12.2021	Subsides part. tiers 2021	Subsides/part. tiers total	Transfert	Invest. Net au 31.12.2021	Durée amort.	Amort. oblig. 2021	Amort. sppl. 2021	Transfert	Amort. cumulés au 31.12.21	Solde bilan au 31.12.21
INVESTISSEMENT DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF																
9141.030	71/05+43/08	Schéma directeur intercommunal Gland - Vich	200'250	-	-	188'491	-	4'000	-	184'491	1	-	-	-	184'491	-
9141.042	64/2009	Création d'une île de baignade et ses infrastructures au lieu-dit "Sous la Lignière"	458'000	-	-	296'008	-	-	-	296'008	1/30	-	-	-	296'008	-
9141.041	88/2010	Octroi d'un crédit de construction pour le réaménagement de la place de la Gare	4'286'020	720'000	-	3'992'058	-	125'383	-	3'867'275	30	36'000	-	-	3'183'275	684'000
9141.046	90/10+6/16	Infrastructures routières Communet-Borgeaud	4'902'690	2'684'700	-	6'224'008	-	1'258'865	-	4'965'144	30	141'305	-	-	2'421'749	2'543'395
9141.050	12/2011	(PPA) «Falaise – Plage» pour les parcelles Nos 941, 942 et 943 du Plan cadastral de la commune de Gland	67'600	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
9141.053	19/2012	Motion de M. Marco Fulvio Amado Ribeiro «Pour une révision du Plan directeur communal»	145'000	-	-	137'602	-	-	-	137'602	5	-	-	-	137'602	-
9141.054	21/2012	Réalisation de la première phase des aménagements nécessaires à la réorganisation des lignes de transports publics régionaux et TUG	297'000	-	-	256'089	-	124'474	-	131'616	15	-	-	-	131'616	-
9141.059	38/2012	Crédit de construction pour la réalisation du cheminement piétonnier public « La Falaise »	1'134'000	-	-	7'176	-	-	-	7'176	30	-	-	-	7'176	-
9141.060	45/2013	Révision du plan général d'affectation et le règlement communal sur le plan général d'affectation et la police des constructions	237'600	-	34'271	193'119	-	-	-	193'119	5	34'271	-	-	193'119	-
9141.061	47/2013	Crédit réalisation équipements En Vertelin	732'381	499'700	-	1'044'160	-	392'273	-	651'887	30	21'729	-	-	173'916	477'971
9141.064	66/2014	Crédit pour les prestations d'urbanistes et de spécialistes pour l'aménagement du plan partiel d'affectation (PPA) "Gare Sud"	249'912	-	41'723	227'490	-	3'400	-	224'090	5	41'723	-	-	224'090	-
9141.065	70/2014	Construction giratoire au lieu-dit "La Bergerie" (Route Suisse - Avenue du Mt-Blanc)	1'375'000	455'700	-	1'272'434	-	297'024	-	975'411	30	18'988	-	-	538'699	436'712
9141.066	71/2014	Crédit d'étude pour le réaménagement du vieux-bourg	513'000	-	55'674	456'931	-	-	-	456'931	5	55'674	-	-	456'931	-
9141.068	82/2015	Crédit pour la démol. des bât. ECA N° 674, 310, 842, 2029 et la construction d'un passage inférieur piétons deux-roues légers à la gare CFF	6'002'688	3'253'800	1'130'508	6'735'073	-	1'282'952	-	5'452'121	30	175'372	-	-	1'243'184	4'208'937
9141.069	98/2016	Crédit d'étude pour le réaménagement de la plage de la Falaise	137'500	23'900	-	136'933	-	-	-	136'933	5	23'900	-	-	136'933	-
9141.070	15/2017	Crédit de construction pour la mise en place d'une zone 30 km/h dans le secteur sud de la ville	760'000	626'000	-	716'154	-	-	-	716'154	30	24'078	-	-	114'232	601'922
9141.071	20/2017	Crédit de construction pour l'aménagement de 11 places de parc au chemin du Lavasson	90'000	36'500	-	73'067	-	-	-	73'067	5	18'267	-	-	54'834	18'233
9141.072	21/2017	Crédit d'étude pour la requalification du chemin de la Vy-Creuse et de la rue du Perron	90'000	22'600	-	88'504	-	-	-	88'504	5	22'600	-	-	88'504	-
9141.073	14/2017	Demande de crédit de CHF 1'431'500 -- destiné à financer l'assainissement du réseau d'éclairage public	1'431'500	320'200	988'295	1'388'893	-	-	-	1'388'893	10	277'288	-	-	357'686	1'031'207
9141.074	23/2017	Assainissement du bruit dans le secteur "avenue du Mt-Blanc"	1'300'000	354'700	-	1'090'704	-	555'798	-	534'906	15	32'250	-	-	212'456	322'450
9141.075	25/2017	Crédit de construction pour le réaménagement du chemin des Magnets	740'000	607'800	-	689'195	-	11'043	-	678'152	30	23'378	-	-	93'730	584'422
9141.076	31/2017	Crédit pour la création d'un cheminement historique "sur les terres du Baron Gujguer, du Château de Prangins à la Lignière"	90'000	47'000	-	130'343	-	58'865	-	71'478	10	6'725	-	-	31'203	402'725
9141.077	34/2017	Assainissement du bruit "mesure de captonnage du pont CFF à l'avenue du Mt-Blanc"	185'500	87'200	-	155'069	-	42'798	-	112'271	10	12'462	-	-	37'533	74'738
9141.078	37/2018	Crédit d'investissement pour l'étude d'agrandissement et de relocalisation de la déchèterie	160'000	78'200	7'154	145'442	-	-	-	145'442	5 / 30	42'677	-	-	102'765	42'677
9141.079	41/2018	Crédit d'investissement pour l'assainissement du pont de la Vy-Creuse	1'890'000	1'285'400	-	1'369'935	-	-	-	1'369'935	30	45'909	-	-	130'444	1'239'491
9141.080	55/2019	Crédit complémentaire d'investissement pour l'étude de l'aménagement de la plage de la Dullive	90'000	-	-	-	-	-	-	-	5 / 30	-	-	-	-	-
9141.081	56/2019	Crédit d'investissement pour la réfection du collecteur d'eaux claires à la Route des Avouillons	175'000	107'700	-	111'566	-	-	-	111'566	30	3'847	-	-	7'713	103'853
9141.082	60/2019	Crédit d'investissement pour le réaménagement de la rue Mauverney, tronçon Perron-Alpes.	1'732'273	945'094	974'084	1'469'178	-	-	-	1'469'178	30	-	-	-	1'469'178	-
9141.083	66/2020	Crédit d'investissement pour la sécurisation des berges de la Promenthouse	550'000	14'414	-	14'414	-	-	-	14'414	30	-	-	-	14'414	-
9141.084	75/2020	Crédit d'investissement pour la promotion et gestion différenciées pour la nature en milieu construit.	400'000	12'393	362'574	374'967	-	-	-	374'967	10 / 30	-	-	-	374'967	-
9141.085	79/2020	Crédit d'investissement pour la requalification du Chemin de la Crétaux et de la Rue du Perron « nord »	2'280'700	32'716	249'381	282'097	-	-	-	282'097	10 / 30	-	-	-	282'097	-
9141.086	82/2020	Crédit d'invest. pour l'étude en vue de l'amélioration de l'accessibilité de la mobilité douce à la gare de Gland : passage sous-voies de l'Av. du Mont-Blanc	110'000	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
9141.087	81/2020	Crédit d'investissement pour la réalisation des travaux du Vieux bourg - réaménagement (espace public + sous-sol)	877'755	4'653	41'903	46'556	-	-	-	46'556	10 / 30	-	-	-	46'556	-
9141.088	88/2020	Crédit d'investissement pour l'équipement des parcelles en lien avec le PPA "La Combaz"	2'260'000	-	534'699	534'699	-	-	-	534'699	30	-	-	-	534'699	-
9141.089	93/2021	Crédit d'étude pour la refonte et la modernisation des transports urbains de Gland (TUG)	70'000	-	3'065	3'065	-	-	-	3'065	5	-	-	-	3'065	-
9141.090	95/2021	Crédit d'investissement pour l'élaboration d'un plan directeur de la mobilité et du stationnement	190'000	-	16'207	16'207	-	-	-	16'207	5	-	-	-	16'207	-
9143.001		Terrains & bâtiments du patrimoine administratif	-	1	-	1'052'943	-	-	-	1'052'943	-	-	-	-	1'052'943	1
9143.004	Divers	Complexe de Grand Champ - 2ème étape (71/85+28/86+34/87+73/88)	55'501'800	5'341'700	-	56'530'786	-	23'966'642	-	32'564'145	40	763'098	-	-	27'985'543	4'578'602
9143.012	09/2002	Construction d'un collège au lieu-dit "Les Tuillières"	30'400'000	10'825'900	-	27'384'253	-	2'988'270	-	24'395'982	40	492'087	-	-	14'062'169	10'333'813
9143.039	92/2010	Crédit pour financer la construction d'un nouveau bâtiment des infrastructures et locaux polyvalents au lieu dit "Montoly"	7'270'000	3'638'600	-	7'500'225	-	-	-	7'500'225	30	181'934	-	-	4'043'559	3'456'666
9143.043	109/2011	Appel d'offre rénovation enveloppe Perrerefs	1'061'500	31'200	-	798'169	-	-	-	798'169	5 / 30	1'486	-	-	768'455	29'714
9143.045	8/2012	Construction d'un bâtiment UAPE & Pause-Déj. Mauverney	3'418'200	1'691'000	-	3'373'763	-	-	-	3'373'763	30	76'865	-	-	1'759'628	1'614'135
9143.051	59/2014	Rénovation de l'enveloppe et des installations techniques des blocs A, B, C du Centre scolaire des Perrerefs	6'168'000	4'142'000	156'093	6'346'233	-	251'987	-	6'094'245	30	179'087	-	-	1'975'239	4'119'006
9143.052	63/2014	Construction d'un bâtiment destiné à l'Unité d'accueil pour écoliers (UAPE) sur le site du Centre scolaire des Perrerefs	5'454'000	4'173'300	-	5'538'723	-	-	-	5'538'723	30	173'888	-	-	1'539'311	3'999'412
9143.055	95/2016	Crédit pour l'assainissement de la chaufferie et la mise aux normes du tableau électrique principal du complexe de Montoly	785'000	351'700	9'251	736'972	-	32'760	-	704'212	30	13'882	-	-	357'144	347'068
9143.056	96/2016	Rénovation Perrerefs bloc D + E	589'000	115'900	-	585'124	-	-	-	585'124	5 / 30	115'900	-	-	585'124	-
9143.057	99/2016	Réfection enveloppe extérieure "En Bord"	3'718'600	2'446'200	-	3'652'674	-	-	-	3'652'674	15 / 30	152'595	-	-	1'359'069	2'293'605
9143.058	100/2016	Equipement du Collège de Grand-Champ en écrans interactifs	481'000	101'700	-	478'139	-	-	-	478'139	5	101'700	-	-	478'139	-
9143.060	17/2017	Réorganisation des services de l'Administration communale pour la législature 2016-2021	308'500	190'200	-	333'409	-	25'000	-	308'409	10	31'700	-	-	149'909	158'500
9143.061	16/2017	Réfection des places de jeux de Mauverney, Ecole de Mauverney et Cité-Ouest	180'000	101'000	-	168'587	-	-	-	168'587	10	16'843	-	-	84'430	84'157
9143.062	24/2017	Demande de crédit pour la mise en place de protections solaires au collège des Tuillières	811'000	576'600	-	706'253	-	-	-	706'253	15	48'050	-	-	177'703	528'550
9143.063	28/2017	Deuxième étape des travaux de rénovation des enveloppes et des instal. techniques (blocs D et E) du centre scolaire des Perrerefs	18'918'650	13'360'900	3'283'589	16'680'136	-	-	-	16'680'136	30	11'900	-	-	47'546	16'632'589
9143.065	33/2017	Rénovation du système de gestion des secteurs d'évacuation et des éclairages de sécurité à Grand Champ	178'000	102'500	-	165'232	-	-	-	165'232	10	14'650	-	-	77'382	87'850
9143.066	39/2018	Crédit d'invest. pour la constr. d'une plateforme, d'un local de stockage et l'aménagement de bureaux au Théâtre de Grand Champ	370'000	272'800	-	353'010	-	-	-	353'010	10	38'971	-	-	119'181	233'829
9143.067	43/2018	Crédit d'investissement pour la renaturation du Lavasson	-	-	26'085	442'567	26'085	442'567	-	-	0	N/A	-	-	0	-
9143.068	42/2018	Crédit d'investissement complémentaire pour la réfection des vestiaires et de la buvette du Centre sportif En Bord	240'000	176'000	-	239'927	-	-	-	239'927	10	25'150	-	-	89'077	150'850
9143.069	50/2019	Crédit d'investissement pour l'équipement des collèges des Tuillières et Mauverney A et B en Wi-Fi professionnel et écrans interactifs.	1'042'000	301'300	351'703	769'217	-	9'000	-	760'217	6	165'501	-	-	263'715	496'502
9143.070	54/2019	Crédit d'invest. pour des rénovations diverses au Collège de Mauverney A et B (salle des maître, vestiaire fille, détection incendie, etc.)	477'000	339'300	33'578	452'495	-	-	-	452'495	10	46'610	-	-	126'227	326'268
9143.072	58/2019	Crédit d'investissement pour les travaux de rénovation et d'achèvement de l'orgue du Temple Saint-Paul	205'986	13'258	192'629	205'887	-	-	-	205'887	10	-	-	-	-	205'887
9143.073	69/2020	Crédit d'investissement pour l'étude de projet d'installations photovoltaïques sur six sites communaux	63'000	-	53'686	53'686	-	-	-	53'686	1	-	-	-	53'686	-
9143.074	73/2020	Crédit d'investissement pour la rénovation de la place de jeux du Temple protestant	324'000	-	314'732	314'732	-	-	-	314'732	10	-	-	-	314'732	-
91																

Comptes	Préavis	Investissements à amortir	Crédits accordés	Solde bilan au 1.01.2021	Dépenses 2021	Dépenses cumulées au 31.12.2021	Subsides part. tiers 2021	Subsides/part. tiers total	Transfert	Invest. Net au 31.12.2021	Durée amort.	Amort. oblig. 2021	Amort. sppl. 2021	Transfert	Amort. cumulés au 31.12.21	Solde bilan au 31.12.21
		<i>Report page précédente</i>	183'528'489	60'100'527	15'232'324	171'130'907	26'085	31'873'101	-	139'257'806		3'710'340	-	-	67'661'380	71'596'426
9143.078	92/2020	Crédit d'investissement pour l'agrandissement des activités sportives au centre sportif d'En bord	2'955'000	-	288'705	288'705	-	-	-	288'705	10	-	-	-	-	288'705
9143.079	89/2020	Crédit d'investissement pour la rénovation de l'enveloppe extérieure et certains équipements techniques de la salle communale	1'380'200	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-
9143.080	100/2021	Acquisition du bâtiment A5.1 de La Combaz en vue de la création, notamment, d'une salle communautaire - patr. admin	1'436'727	-	945'510	945'510	-	-	-	945'510	30	-	-	-	-	945'510
9143.081	96/2021	Crédit d'études de l'agrand. des collèges de Grand-Champ et de Mauverney A et B et la construction d'un deuxième étage sur l'UAPE de Mauverney C.	7'750'536	-	11'586	11'586	-	-	-	11'586	5 / 30	-	-	-	-	11'586
9143.082	97/2021	Exploitation des espaces culturels de Grand-Champ	728'000	-	129'376	129'376	10'000	10'000	-	119'376	10	-	-	-	-	119'376
9143.083	13/2021	Demande de crédit d'investissement pour le remplacement des filtres à sable de la piscine des Perrerets	645'000	-	2'068	2'068	-	-	-	2'068	10	-	-	-	-	2'068
9143.084	15/2022	Demande de crédit d'investissement complémentaire pour l'agrandissement et la relocalisation de la déchèterie	464'000	-	-	-	-	-	-	-	10 / 30	-	-	-	-	-
9143.085	68/2014	Parcelle n° 436 - "En Vertelin"	1'716'555	-	-	-	-	-	1'716'555	1'716'555	30	-	-	400'540	-	1'316'015
9144.001		Installations du service des eaux	-	1	-	71'595	-	-	-	71'595	-	-	-	-	71'594	1
9144.002	70/2001	Acquisition d'un terrain de 7607 m2 à prélever de la parcelle n°41 et la construction d'un réservoir d'eau potable	3'330'000	401'200	-	2'985'085	-	449'201	-	2'535'885	30	36'475	-	-	2'171'160	364'725
9144.009	39/03/64/05	Crédit d'étude et construction d'un nouveau réservoir d'eau potable au lieu-dit "La Grésollière"	3'076'310	774'800	-	2'998'625	-	301'653	-	2'696'972	30	59'600	-	-	1'981'772	715'200
9144.011	59/2009	Achat de compteurs d'eau "nouvelle génération" avec mise en place d'un système de relevé à distance des compteurs	1'116'000	151'200	-	863'606	-	5'346	-	858'260	15	37'800	-	-	744'860	113'400
9144.013	26/2012	Octroi d'un crédit pour le remplacement de la conduite d'eau sous pression située au chemin de la Perroude	374'400	218'300	-	396'737	-	54'891	-	341'846	30	9'096	-	-	132'642	209'204
9144.014	46/2013	Adaptation des installations de traitement et de télégestion de la station de traitement des eaux du Montant	380'000	123'000	-	662'822	-	311'911	-	350'911	20	8'787	-	-	236'698	114'213
9144.015	67/2014	Remplacement de la conduite d'eau sous pression située à l'avenue du Mt-Blanc	573'000	325'000	-	506'756	-	71'231	-	435'525	30	13'544	-	-	124'069	311'456
9144.016	79/2015	Remplacement de la conduite d'eau sous pression au lieu-dit "En Vertelin"	221'000	142'500	-	211'074	-	25'390	-	185'684	30	5'704	-	-	48'888	136'796
9144.017	48/2018	Crédit d'invest. pour l'étude de mesures d'entretien du réseau d'eau potable, selon le Plan Directeur de Distribution de l'Eau (PDDE).	168'000	47'900	30'155	99'561	-	-	-	99'561	5 / 30	26'019	-	-	47'525	52'036
9144.019		Acquisition de la parcelle n°6 de Vich, Cézille (SIDEMO)	N/A	94'825	-	94'825	-	-	-	94'825	30	-	-	-	-	94'825
9144.020	87/2020	Crédit d'investissement pour la prospection de la nappe de la Cézille (SIDEMO)	670'000	-	7'725	7'725	-	-	-	7'725	30	-	-	-	-	7'725
9146.001		Mobilier, machines, véhicules	-	1	-	592'209	-	-	-	592'209	-	-	-	-	592'208	1
9146.002	57/2019	Crédit d'investissement pour le renouvellement de mobilier scolaire des établissements primaires et secondaires	98'820	79'000	-	98'820	-	-	-	98'820	10	9'875	-	-	29'695	69'125
9146.003	65/2020	Crédit d'investissement pour le renouvellement du parc des véhicules communaux	1'600'000	43'700	460'314	521'297	-	11'000	-	510'297	5 / 8 / 10	6'283	-	-	12'567	497'730
9146.005	71/2020	Crédit d'invest. pour l'aménagement de 2 classes provisoires et de blocs sanitaires types « Portakabin » au collège de Grand-Champ	557'500	105'200	136'349	268'630	-	750	-	267'880	5	60'387	-	-	86'718	181'162
9146.006	80/2020	Crédit d'investissement pour le renouvellement de mobilier scolaire des établissements primaires et secondaires sur 3 ans	436'000	-	31'427	31'427	-	-	-	31'427	10	-	-	-	-	31'427
9149.001	67/2020	Crédit d'invest. pour la mise en œuvre du projet « Admin. 2.0 », soit la modernisation des outils informatiques de l'Administration	1'156'899	259'085	329'256	588'342	-	-	-	588'342	5 / 10	-	-	-	-	588'342
9149.002	68/2020	Crédit d'invest. pour une étude intitulée « Un projet Smart City pour une ville de Gland plus efficiente, plus confortable et plus durable à l'aide des nouvelles technologies de l'information »	74'033	22'210	22'210	44'420	-	-	-	44'420	5	-	-	-	-	44'420
9149.008	91/2020	Crédit d'investissement pour le renouvellement et l'acquisition de matériels et logiciels informatiques	216'200	-	64'658	64'658	-	-	-	64'658	4	-	-	-	-	64'658
9149.009	12/2021	Crédit d'investissement pour l'équipement du collège des Perrerets en Wi-Fi professionnel et en affichages numériques frontaux	670'000	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-
			215'322'669	62'888'449	17'691'662	183'616'365	36'085	33'114'474	1'716'555	152'218'446		3'983'911	-	400'540	73'941'775	77'876'131
PLACEMENT DU PATRIMOINE FINANCIER																
9123.000		Patrimoine financier	-	1'000'000	-	1'322'670	-	-	-	1'322'670	0	-	-	-	322'670	1'000'000
9123.001		La Crétaux - Parcelle No 889	-	-	-	54'394	-	-	-	54'394	0	-	-	-	54'394	-
9123.002		La Chavanne - Parcelle No 611	-	95'000	-	342'750	-	-	-	342'750	0	-	-	-	247'750	95'000
9123.010		Immeuble "s/Vignes"	-	1'464'230	-	2'984'000	-	-	-	2'984'000	0	-	-	-	1'519'770	1'464'230
9123.011		La Chavanne - Parcelle No 614	-	305'000	-	639'642	-	-	-	639'642	0	-	-	-	334'642	305'000
9123.012		Achat parcelle No 339 "Ruyre"	-	120'000	-	384'117	-	-	-	384'117	0	-	-	-	264'117	120'000
9123.013		Perron 2 - Parcelle No 558	-	15'000	-	283'200	-	-	-	283'200	0	-	-	-	268'200	15'000
9123.014		Parcelle 1549 - Ch. des Salette / Lavasson	-	1'460'660	-	2'069'083	-	4'000	-	2'065'083	0	-	-	-	604'423	1'460'660
9123.015	68/2014	Parcelle n° 436 - "En Vertelin"	1'716'555	1'316'015	-	1'716'555	-	-	-	-	30	-	-	-	400'540	1'460'660
9123.040		Montoly - Parcelle 90	-	1'224'000	-	1'912'500	-	-	-	1'912'500	0	-	-	-	688'500	1'224'000
9123.050		Participation à Si Bochet Gland (société simple)	-	12'500	-	12'500	-	-	-	12'500	0	-	-	-	-	12'500
9123.053	63/2019	Acquisition du bâtiment A5.4 du quartier de La Combaz	5'672'000	-	5'085'000	5'085'000	-	-	-	5'085'000	30	-	-	-	-	5'085'000
9123.054	74/2020	Acquisition de la parcelle n° 563 incluant deux bâtiments (WWF).	12'772'116	-	12'770'814	12'770'814	-	-	-	12'770'814	N/A	-	-	-	-	12'770'814
9123.055	100/2021	Acquisition du bâtiment A5.1 de La Combaz en vue de la création, notamment, d'une salle communautaire. - patrimoine fin.	859'873	-	565'883	565'883	-	-	-	565'883	N/A	-	-	-	-	565'883
			21'020'544	7'012'405	18'421'697	30'143'107	-	4'000	-	1'716'555	28'422'552	-	-	-	4'705'006	24'118'087
SUBVENTIONS ET PARTICIPATIONS A AMORTIR																
9162.000	94/2010	Crédit d'invest. pour soutenir la mise en place du programme de réorganisation et de financement des transports publics régionaux 2011-2015	1'769'635	322'900	-	1'408'574	-	-	-	1'408'574	15	64'580	-	-	1'150'254	258'320
9162.006	70/2020	Reconduction du dispositif d'investissement solidaire de la région lyonnaise (DISREN) pour la période 2020-2025	3'208'050	-	263'346	263'346	-	-	-	263'346	10	-	-	-	-	263'346
9162.007	6/2021	Financement des réseaux agroécologiques "Nyon Région" et "Coeur de la Côte" pour la mise en œuvre de la deuxième phase	130'000	-	12'992	12'992	-	-	-	12'992	10	-	-	-	-	12'992
9165.005	83/2015	Participation financière à la construction d'une nouvelle église catholique à Gland	775'640	517'200	258'440	775'640	-	-	-	775'640	30	-	-	-	-	775'640
9165.006	86/2020	Soutien communal en relation avec la pandémie COVID-19.	600'000	-	117'568	117'568	2'160	2'160	-	115'408	10	-	-	-	-	115'408
			6'483'325	840'100	652'346	2'578'120	2'160	2'160	-	2'575'960		64'580	-	-	1'150'254	2'575'706
		Grand total	242'826'538	70'740'954	36'765'705	216'337'592	38'245	33'120'634	-	183'216'959	36'765'705	4'048'491	-	-	79'797'034	103'419'924

26 Emprunts

EMPRUNTS AU 31 DÉCEMBRE 2021

- 92 -

Taux	Etablissements	Échéances	Montants 31.12.2021	Montants 31.12.2020
-0.35%	Swissquote Bank	26.02.2021	-	3'000'000
-0.35%	Swissquote Bank	18.03.2021	-	3'000'000
1.68%	SUVA	22.12.2021	-	4'000'000
-0.45%	Swissquote Bank	28.02.2022	3'000'000	-
-0.46%	BVG Stiftung	11.04.2022	4'000'000	-
1.57%	SUVA	03.06.2022	4'000'000	4'000'000
-0.46%	BVG Stiftung	20.06.2022	3'000'000	-
1.69%	Postfinance	31.01.2023	5'000'000	5'000'000
1.38%	Postfinance	13.03.2023	1'475'000	1'535'000
1.50%	SUVA	12.07.2024	4'000'000	4'000'000
0.44%	Caisse pension la Poste	16.06.2025	5'000'000	5'000'000
0.98%	BCV	29.11.2027	10'000'000	10'000'000
0.40%	SUVA	30.06.2028	5'000'000	5'000'000
0.42%	SUVA	24.11.2028	5'000'000	5'000'000
0.10%	Basler Kantonalbank	26.09.2029	5'000'000	5'000'000
0.25%	Postfinance	11.02.2031	4'000'000	-
0.45%	Postfinance	12.02.2035	4'000'000	-
0.53%	SUVA	22.12.2036	4'000'000	-
0.82%	Postfinance	10.02.2040	4'000'000	-
0.69%	AXA	10.12.2041	5'000'000	-
			75'475'000	54'535'000

27 Engagements hors bilan

1. Cautionnements

Bénéficiaire	Décisions du conseil	Montant nominal	Solde au 31.12.2021	Solde au 31.12.2020
Fondation pour le logement des familles glandoises				
Les Marroniers	11.05.1989	3'500'000		
Les Charmilles	17.12.1992	2'200'000		
		5'700'000	4'700'000	5'700'000
Tennis Club de Gland	27.11.2014	2'430'000	1'869'750	1'952'750
Coopérative Coopellia (bâtiment A2 - Eikenott)	02.05.2013	1'000'000	599'998	666'665
Total cautionnements directs		11'205'000	7'169'748	8'319'415

2. Quote-part à l'endettement d'ententes inter-communales

Organisation régionale de protection civile du District de Nyon			103'262	107'875
Total cautionnements directs et indirects			7'273'010	8'427'290

3. Limites de crédit

UBS

Selon convention crédit du 06.12.2000		6'700'000	6'700'000
Selon convention crédit du 22.06.2010		3'000'000.00	3'000'000.00
Total		9'700'000	9'700'000
Utilisé		-	-
A disposition		9'700'000	9'700'000

BKB

Selon convention crédit du 13.12.2016		20'000'000	20'000'000
Utilisé		-5'000'000	-5'000'000
A disposition		15'000'000	15'000'000

Total limites de crédit		24'700'000	24'700'000
--------------------------------	--	-------------------	-------------------

4. Leasings

La Commune de Gland a signé des contrats de leasings dont le total des mensualités restant à payer au 31 décembre s'élève à CHF 203'203.- (2020 : CHF 269'431.-).

28 Collaborations intercommunales

Personnes morales de droit privé

Raison Sociale	Réviseur
Société anonyme pour le pompage et l'adduction d'eau du lac pour la région nyonnaise SAPAN	MOORE STEPHENS REFIDAR SA
Société Electrique Intercommunale de la Côte SA	BfB Fidam révision SA
Sadec S.A.	CoFiRev, bureau fiduciaire sàrl
ThermorésÔ SA	BfB Fidam révision SA
Fondation de La Côte pour l'aide et les soins à domicile et la prévention	PricewaterhouseCoopers SA
Fondation pour l'accueil de jour des enfants	Non audité

Associations intercommunales

Raison Sociale	Réviseur
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées de la Côte	Fiduciaire Sofiger SA
SDIS Gland-Serine	CRF Révision SA
Réseau d'accueil des Toblerones	Fiduciaire Heller SA
Association Régionale pour l'Action Sociale du district de Nyon - Centre Social Régional Nyon-Rolle	Fiduciaire Heller SA

Ententes intercommunales

Raison Sociale	Réviseur
Clinique dentaire itinérante du District de Nyon	Fiduciaire Heller SA
Conseil Régional du district de Nyon	Fiduciaire Heller SA
Protection civile District de Nyon	ALR Fiduciaire A.L. Rummel SA
Espace Prévention La Côte	PricewaterhouseCoopers SA

Contrat de droit administratif

Raison Sociale	Réviseur
Office d'Orientation Scolaire et Professionnelle	Non audité
Centre funéraire régional de Nyon	Non audité

29 Autres informations

Affaires juridiques

Certains litiges sont en cours dont on ne peut connaître l'issue avec certitude pour l'instant. Par conséquent, aucune provision dans les comptes 2021 n'est estimée nécessaire à ce stade.

30 Evénements subséquents

Néant

31 Provision pour débiteurs douteux

Provision pour débiteurs douteux et défalcatons

Désignation	Solde 31.12.2020		Solde 31.12.2019		Variation	
	CHF	%	CHF	%	CHF	%
Provision pour débiteurs douteux (9259.03)	1'933'881	100.0%	2'368'547	100.0%	-434'666	100.0%
Débiteurs impôts	1'883'777	97.4%	2'297'422	97.0%	-413'645	95.2%
Débiteurs directs	50'105	2.6%	71'126	3.0%	-21'021	4.8%

Mouvement de la provision pour débiteurs douteux

Type de débiteurs	31.12.2019	Utilisation	Dissolution	Constitution	Mouvement	31.12.2020
Impôts	2'297'422	-813'564	-	399'919	-413'645	1'883'777
Autorisations	-	-	-	-	-	-
Livres non rendus	183	-97	-	11	-86	97
Location emplacement open air	-	-	-	252	252	252
Taxes de séjour	280	-60	-	60	-	280
Finances	-	-1'000	-	1'000	-	-
Vandalisme	2'807	-1'795	-	-	-1'795	1'012
Permis de fouille	-	-	-	-	-	-
Taxe déchets	41'178	-9'628	-14'099	-	-23'727	17'450
Camps scolaires	634	-350	-303	471	-182	452
Loyers	5'693	-	-	-	-	5'693
Soins dentaires	-	-	-	-	-	-
Marché	-	-120	-	144	24	24
Amendes	16'296	-4'054	-	5'214	1'160	17'456
Pause-Déj	1'302	-	-	456	456	1'758
Etudes après école	1'471	-	-1'000	-	-1'000	472
Repas à domicile	-	-	-	-	-	-
Energie	1'282	-	-	3'878	3'878	5'160
Total des provisions pour débiteurs douteux (hors impôts)	71'126	-17'105	-15'401	11'485	-21'021	50'105
Total des provisions pour débiteurs douteux (y.c. impôts)	2'368'547	-830'669	-15'401	411'404	-434'666	1'933'881

Défalcatons et attributions à la provision pour débiteurs douteux

Désignation	Compte	Solde du compte	Attribution provision	Défalcatons réelles
Autorisations	110.3301.00	-	-	-
Livres non rendus	150.3301.00	11	-86	97
Location emplacement open air	152.3301.00	252	252	-
Taxes de séjour	160.3301.00	60	-	60
Impôts	210.3301.00	399'919	-413'645	813'564
Finances	220.3301.00	1'000	-	1'000
Vandalisme	350.3301.00	-	-1'795	1'795
Permis de fouille	360.3301.00	-	-	-
Taxe déchets	451.3301.00	-14'099	-23'727	9'628
Camps scolaires	519.3301.00	471	121	350
Camps scolaires	524.3301.00	-303	-303	-
Loyers	526.3301.00	-	-	-
Soins dentaires	560.3301.00	-	-	-
Marché	610.3301.00	144	24	120
Amendes	615.3301.00	5'214	1'160	4'054
Pause-Déj	712.3301.00	456	456	-
Etudes après école	713.3301.00	-1'000	-1'000	-
Repas à domicile	731.3301.00	-	-	-
Energie	810.3301.00	3'878	3'878	-
Total		396'003	-434'666	830'669

32 Provision sur les créances d'impôts

Provisions sur les créances d'impôt 31.12.2021

	Personnes physiques		Personnes morales		Impôt à la source		Total	
Total Débiteurs (Total des créances ouvertes)	9'405'322		1'547'270		677'495		11'630'088	
Total Créances en contentieux	1'730'047		278'066		277'528		2'285'641	
Dont créances en contentieux Perception	797'803		26'325		20'142		844'270	
- provision Perception	453'657	56.86%	14'012	53.23%	9'337	46.35%	477'005	56.50%
Dont créances en contentieux Taxation	932'244		251'741		257'386		1'441'371	
- provision Taxation	465'923	49.98%	125'871	50.00%	13'829	5.37%	605'623	42.02%
Total Acomptes ouverts	5'366'550		356'603		15'218		5'738'370	
- provision sur Acomptes ouverts complémentaire	16'654		28'669		739		46'062	
- provision sur Acomptes ouverts des contribuables en contentieux Perception	179'957		10'403		-		190'360	
- provision sur Acomptes ouverts des contribuables en contentieux Taxation	85'653		8'189		655		94'497	
- Total provisions sur Acomptes ouverts	282'264	5.26%	47'261	13.25%	1'394	9.16%	330'919	5.77%
Total Autres créances (hors créances en contentieux et acomptes)	2'308'726		912'601		384'750		3'606'077	
- provision sur Autres créances complémentaire	18'607		200'036		93'702		312'345	
- provision sur Autres créances des contribuables en contentieux Perception	157'363		1'298		3'502		162'162	
- provision sur Autres créances des contribuables en contentieux Taxation	42'785		13'397		7'390		63'572	
- Total provisions sur Autres créances	218'755	9.48%	214'731	23.53%	104'594	27.18%	538'079	14.92%
- Total des provisions des contribuables en contentieux Perception	790'977		25'713		12'838		829'528	
- Total des provisions des contribuables en contentieux Taxation	594'361		147'457		21'874		763'692	
- Total des provisions sur les créances des débiteurs non provisionnés et ayant une limite de paiement > 90jours	35'260		228'705		94'442		358'407	
- Total provisions sur créances ouvertes	1'420'599	15.10%	401'874	25.97%	129'154	19.06%	1'951'627	16.78%

REMARQUES COMPLEMENTAIRES

Comptes choisis en fonction de leur nature et de leur importance relative.

Nomenclature : comptes de charges (+) / comptes de produits (-).

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
REMARQUES COMPLEMENTAIRES PAR NATURE								
301X	Traitements	10'210'773.74	10'508'850.00	14'900.00	10'523'750.00	-312'976.26	9'915'949.55	294'824.19
4361	Remboursements de traitements et de charges sociales	-326'807.60	-252'000.00	-	-252'000.00	-74'807.60	-268'560.50	-58'247.10
	Total	9'883'966.14	10'256'850.00	14'900.00	10'271'750.00	-387'783.86	9'647'389.05	236'577.09
<p>En 2021, le personnel administratif et d'exploitation a coûté CHF 312'976.- (-3.0%) de moins que prévu, notamment, en raison de postes laissés vacants en cours d'exercice (2020 : CHF 216'400.- ; -2.1%). La temporisation de l'embauche pour certains postes et la rémunération des nouveaux collaborateurs influencent également l'évolution de la masse salariale. Compte tenu de ces éléments et des divers remboursements de traitements et de charges sociales par des compagnies d'assurance (maladie, accident, invalidité temporaire) susmentionnés, le traitement du personnel a globalement coûté CHF 639'784.- de moins que prévu (2020 : CHF 484'961.-). A noter que par le passé, les remboursements de traitements et de charges sociales suite à des arrêts pour cause d'accident ou de maladie de longue durée n'étaient pas budgétés. Dès le budget 2021, la Municipalité a souhaité de prendre en considération de tels remboursements afin de refléter au mieux la réalité. Le produit budgété de CHF 252'000.- représente les indemnités de toute l'Administration en moyenne des trois dernières années. Il a été budgété centralement dans le secteur 220 "Service financier" car on ne peut pas prévoir à l'avance quels services seront impactés. En revanche, en cours d'exercice, les indemnités ont été comptabilisées dans les services concernés.</p>								
3030	Cotisations AVS-AI	990'180.36	1'068'600.00	1'422.00	1'070'022.00	-79'841.64	964'618.20	25'562.16
3040	Cotisations caisse de pension	1'578'170.15	1'669'500.00	2'700.00	1'672'200.00	-94'029.85	1'519'055.85	59'114.30
3050	Assurances accidents & maladie	393'972.50	436'750.00	-	436'750.00	-42'777.50	342'074.04	51'898.46
	Total	2'962'323.01	3'174'850.00	4'122.00	3'178'972.00	-216'648.99	2'825'748.09	136'574.92
<p>Les charges sociales ont globalement coûté CHF 216'649.- de moins que budgété (2020 : CHF 141'022.-).</p>								
3031	Allocations familiales communales	23'540.00	21'440.00	-	21'440.00	2'100.00	22'520.10	1'019.90
<p>Les allocations familiales communales en faveur des employés ainsi que des Municipaux sont octroyées en fonction des droits aux allocations ouverts selon le droit cantonal. Ces charges ont été plus élevées que prévues au budget 2021. Les raisons principales en sont les naissances, des droits cantonaux acquis rétroactivement et la rotation du personnel.</p>								
3069	Remboursements de frais	107'413.95	120'100.00	-	120'100.00	-12'686.05	75'565.54	31'848.41
<p>Des écarts par rapport au budget peuvent survenir dans certains secteurs, en fonction de l'activité du service. Néanmoins, les remboursements de frais respectent globalement le budget.</p>								

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
REMARQUES COMPLEMENTAIRES PAR FONCTION								
1	ADMINISTRATION GENERALE							
11	ADMINISTRATION							
110	Secrétariat du Service de la population							
110.3189.10	Plan de mobilité du personnel	9'268.00	23'000.00	-	23'000.00	-13'732.00	-	9'268.00
615.3189.10	Plan de mobilité du personnel	-	-	-	-	-	16'120.20	-16'120.20
Transféré du secteur 615 vers le secteur 110		9'268.00	23'000.00	-	23'000.00	-13'732.00	16'120.20	-6'852.20
110.4272.10	Plan de mobilité	-80'276.29	-80'000.00	-	-80'000.00	-276.29	-	-80'276.29
615.4272.10	Plan de mobilité	-	-	-	-	-	-61'802.45	61'802.45
Transféré du secteur 615 vers le secteur 110		-80'276.29	-80'000.00	-	-80'000.00	-276.29	-61'802.45	-18'473.84
<p>Le plan de mobilité du personnel, d'une part et le plan de mobilité de la Ville, d'autre part, sont gérés par le Secrétariat du Service de la population et non par le groupe des ASP. Les comptes de dépenses et de revenus liés au plan de mobilité ont donc été transférés du secteur 615 "Sécurité publique" vers le secteur 110 "Secrétariat du Service de la population". Dès le budget 2021, le compte 615.3189.10 « Plan de mobilité du personnel » (charges) est devenu le 110.3189.10 « Plan de mobilité du personnel ». Le compte 615.4272.10 « Plan de mobilité » (revenus) est devenu le 110.4272.10 « Plan de mobilité ».</p>								
111	Secrétariat municipal							
111.3185.40	Promotion économique	-	44'000.00	-	44'000.00	-44'000.00	-	-
250.3185.00	Promotion économique	47'102.57	-	-	-	47'102.57	-	47'102.57
250.4359.00	Ventes et prestations diverses	-7'100.00	-	-	-	-7'100.00	-	-7'100.00
Transféré du secteur 111 vers le secteur 250		40'002.57	44'000.00	-	44'000.00	-3'997.43		40'002.57
<p>La nouvelle législature a été l'occasion pour la Municipalité de remanier certains services avec un réaligement des thématiques des dicastères. Dans cette optique, la promotion économique a été intégrée au Service des finances, rebaptisé pour l'occasion Service des finances et de l'économie. Une section dédiée à l'économie a été créée dans le plan comptable (250).</p>								

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
16	TOURISME							
161	Marché hebdomadaire							
161.3011.10	Traitement du personnel auxiliaire	3'419.40	4'550.00	-	4'550.00	-1'130.60	-	3'419.40
610.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	-	-	-	-	-	13'038.70	-13'038.70
161.3030.00	Cotisations AVS - AI	316.41	450.00	-	450.00	-133.59	-	316.41
610.3030.00	Cotisations AVS - AI	-	-	-	-	-	66.51	-66.51
161.3050.00	Assurances accidents & maladie	8.67	200.00	-	200.00	-191.33	-	8.67
161.3069.00	Remboursements de frais	1'000.00	1'000.00	-	1'000.00	-	-	1'000.00
610.3069.00	Remboursements de frais	-	-	-	-	-	503.20	-503.20
161.3170.00	Réceptions, manifestations	7'538.70	5'000.00	3'300.00	8'300.00	-761.30	-	7'538.70
610.3170.00	Réceptions, manifestations	-	-	-	-	-	7'544.85	-7'544.85
161.3185.00	Honoraires organisation	12'000.00	12'000.00	-	12'000.00	-	-	12'000.00
610.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	-	-	-	-	-	144.00	-144.00
161.4359.00	Locations emplacements	-8'137.00	-5'000.00	-	-5'000.00	-3'137.00	-	-8'137.00
610.4359.00	Locations emplacements	-	-	-	-	-	-5'776.50	5'776.50
161.4359.10	Part communale taxe de séjour	-3'995.12	-3'600.00	-	-3'600.00	-395.12	-	-3'995.12
610.4359.10	Part communale taxe de séjour	-	-	-	-	-	-3'383.54	3'383.54
Transférés du secteur 610 vers le secteur 161		12'151.06	14'600.00	3'300.00	17'900.00	-5'748.94	12'137.22	13.84
<p>Les comptes de dépenses et de revenus liés au marché ont été transférés du secteur 610 « Marché hebdomadaire » au secteur 161 « Marché hebdomadaire », nouveau secteur de la catégorie 16 « Tourisme ». Il était exposé dans le préavis municipal n° 85 relatif au budget 2021 que le marché est plus en lien avec le tourisme que la sécurité, section à laquelle il était rattaché historiquement, sous l'égide de l'ancien Service de la population, avant la fusion avec l'Administration générale. Cette pratique est plus transparente et plus pertinente. Le produit des taxes de séjour (160.4066.00) doit être rétrocédé à 85% à Région de Nyon et 7.5% à Nyon Région Tourisme. Les 7.5% restants peuvent être gardés par la Commune pour financer des projets en lien avec le développement du tourisme et de l'économie locale. Dès 2019, cette part est affectée au marché hebdomadaire.</p>								

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
2	FINANCES							
25	ECONOMIE							
250	Economie							
111.3185.40	Promotion économique	-	44'000.00	-	44'000.00	-44'000.00	-	-
250.3185.00	Promotion économique	47'102.57	-	-	-	47'102.57	-	47'102.57
250.4359.00	Ventes et prestations diverses	-7'100.00	-	-	-	-7'100.00	-	-7'100.00
Transféré du secteur 111 vers le secteur 250		40'002.57	44'000.00	-	44'000.00	-3'997.43	-	40'002.57
La nouvelle législature a été l'occasion pour la Municipalité de remanier certains services avec un réalignement des thématiques des dicastères. Dans cette optique, la promotion économique a été intégrée au Service des finances, rebaptisé pour l'occasion Service des finances et de l'économie. Une section dédiée à l'économie a été créée dans le plan comptable (250).								
3	BÂTIMENTS ET URBANISME							
35	BATIMENTS							
350	Bâtiments patrimoine administratif							
350.3818.00	Attribution au fonds de réserve "Equipement Communautaire"	-	524'500.00	-	524'500.00	-524'500.00	-	-
350.4341.10	Taxe "Equipement Communautaire"	-	-524'500.00	-	-524'500.00	524'500.00	-	-
		-	-	-	-	-	-	-
La taxe « Equipement Communautaire » en lien avec le permis de construire des lots A9 et A10 du quartier de la Combaz, estimée à CHF 524'500.-, est reportée à l'exercice 2022. À noter que les produits de ces taxes n'ont aucune incidence sur le résultat de l'exercice car ils sont strictement compensés par des attributions aux fonds de réserve. En revanche, ils contribuent positivement à la marge d'autofinancement.								
360	Urbanisme							
360.3185.30	Honoraires - Cité de l'Energie	-	20'000.00	-	20'000.00	-20'000.00	-	-
822.3185.00	Honoraires - Cité de l'Energie	17'500.00	-	-	-	17'500.00	-	17'500.00
		17'500.00	20'000.00	-	20'000.00	-2'500.00	-	17'500.00
Suite au remaniement des services et des dicastères pour la nouvelle législature, les honoraires liés à Cité de l'énergie ont été transférés du secteur 360 au secteur 822 "Efficacités énergétiques & Energies renouvelables".								

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
4	INFRASTRUCTURES ET ENVIRONNEMENT							
44	PARCS, PROMENADES, CIMETIERE							
440	Parcs, Promenades, Cimetière							
440.3145.00	Aménagements de parcs, jardins et plantations	29'885.58	81'000.00	-	81'000.00	-51'114.42	71'901.47	-42'015.89
Les économies suivantes ont été réalisées sur ce compte : - réseau agroécologique (CHF 17'000.-), car le préavis n°6/2021 ayant été adopté, il n'y a pas de dépenses sur le budget de fonctionnement (cf détails ci-après compte 440.4902.00) ; - jardin de poche (CHF 22'000.-), le projet a été abandonné car la commune n'a pas obtenu les autorisations des propriétaires fonciers ; - divers (Environ CHF 12'000.-), répartis sur différentes mesures des plans de gestion ayant bénéficiés d'offre négociées afin d'optimiser les dépenses.								
440.4902.00	Imputations internes - Réseau agro-écologique (Dév. Durable)	-	-17'000.00	-	-17'000.00	17'000.00	-	-
Le préavis municipal n° 6 relatif à la demande de crédit d'investissement se rapportant au financement des réseaux agroécologiques " Nyon Région " et " Coeur de la Côte " pour la mise en oeuvre de la deuxième phase ayant été accepté par le Conseil communal le 8 octobre 2021, l'entier des coûts relatifs aux réseaux agroécologiques est financé par le biais du préavis. Aucun coût résiduel n'est à prévoir sur le compte 440.3145.00 "Aménagements de parcs, jardins et plantations", ni sur le compte des imputations internes (440.4902.00).								
45	ORDURES ET DECHETS							
450	Ordures ménagères							
450.4342.30	Rétrocession SADEC bonus route-rail	-16'956.00	-	-	-	-16'956.00	-	-16'956.00
Un bonus exceptionnel de CHF 16'956.- a été octroyé par la SADEC en cours d'année pour récompenser les communes qui transfèrent les déchets encombrants via le rail.								

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES							
50	ADMINISTRATION							
501	Transports							
501.3188.00	CarPostal - transports scolaires	7'016.80	-	-	-	7'016.80	-	7'016.80
Les frais de transports scolaires par CarPostal se sont élevés à CHF 7'017.- en vertu de l'application de la nouvelle convention tarifaire dès la rentrée scolaire d'août 2021. Ils sont estimés à sont estimés à CHF 93'750.- pour le budget 2022.								
52	ENSEIGNEMENT SECONDAIRE							
526	Bâtiments scolaires							
526.3122.00	Achats de gaz	94'856.34	178'000.00	-	178'000.00	-83'143.66	162'303.40	-67'447.06
526.3124.20	Chauffage à distance "Grand-Champ"	128'457.55	-	-	-	128'457.55	-	128'457.55
		223'313.89	178'000.00	-	178'000.00	45'313.89	162'303.40	61'010.49
Le Collège de Grand-Champ a été raccordé au chauffage à distance (CAD) suite aux travaux de transformation de la chaufferie par ThermorésÔ SA depuis juin 2021.								

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
6	POLICE							
61	SERVICE DE LA POPULATION							
161	Marché hebdomadaire							
161.3011.10	Traitement du personnel auxiliaire	3'419.40	4'550.00	-	4'550.00	-1'130.60	-	3'419.40
610.3011.10	Traitements du personnel auxiliaire	-	-	-	-	-	13'038.70	-13'038.70
161.3030.00	Cotisations AVS - AI	316.41	450.00	-	450.00	-133.59	-	316.41
610.3030.00	Cotisations AVS - AI	-	-	-	-	-	66.51	-66.51
161.3050.00	Assurances accidents & maladie	8.67	200.00	-	200.00	-191.33	-	8.67
161.3069.00	Remboursements de frais	1'000.00	1'000.00	-	1'000.00	-	-	1'000.00
610.3069.00	Remboursements de frais	-	-	-	-	-	503.20	-503.20
161.3170.00	Réceptions, manifestations	7'538.70	5'000.00	3'300.00	8'300.00	-761.30	-	7'538.70
610.3170.00	Réceptions, manifestations	-	-	-	-	-	7'544.85	-7'544.85
161.3185.00	Honoraires organisation	12'000.00	12'000.00	-	12'000.00	-	-	12'000.00
610.3301.00	Créances et débiteurs (défalcatons)	-	-	-	-	-	144.00	-144.00
161.4359.00	Locations emplacements	-8'137.00	-5'000.00	-	-5'000.00	-3'137.00	-	-8'137.00
610.4359.00	Locations emplacements	-	-	-	-	-	-5'776.50	5'776.50
161.4359.10	Part communale taxe de séjour	-3'995.12	-3'600.00	-	-3'600.00	-395.12	-	-3'995.12
610.4359.10	Part communale taxe de séjour	-	-	-	-	-	-3'383.54	3'383.54
Transférés du secteur 610 vers le secteur 161		12'151.06	14'600.00	3'300.00	17'900.00	-5'748.94	12'137.22	13.84

Les comptes de dépenses et de revenus liés au marché ont été transférés du secteur 610 « Marché hebdomadaire » au secteur 161 « Marché hebdomadaire », nouveau secteur de la catégorie 16 « Tourisme ». Il était exposé dans le préavis municipal n° 85 relatif au budget 2021 que le marché est plus en lien avec le tourisme que la sécurité, section à laquelle il était rattaché historiquement, sous l'égide de l'ancien Service de la population, avant la fusion avec l'Administration générale. Cette pratique est plus transparente et plus pertinente. Le produit des taxes de séjour (160.4066.00) doit être rétrocédé à 85% à Région de Nyon et 7.5% à Nyon Région Tourisme. Les 7.5% restants peuvent être gardés par la Commune pour financer des projets en lien avec le développement du tourisme et de l'économie locale. Dès 2019, cette part est affectée au marché hebdomadaire.

Compte	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Amendements préavis 94/2021 et 101/2021	Budget révisé 2021	Comptes 2021 vs Budget révisé 2021	Comptes 2020	Comptes 2021 vs Comptes 2020
615	Sécurité publique							
110.3189.10	Plan de mobilité du personnel	9'268.00	23'000.00	-	23'000.00	-13'732.00	-	9'268.00
615.3189.10	Plan de mobilité du personnel	-	-	-	-	-	16'120.20	-16'120.20
Transféré du secteur 615 vers le secteur 110		9'268.00	23'000.00	-	23'000.00	-13'732.00	16'120.20	-6'852.20
110.4272.10	Plan de mobilité	-80'276.29	-80'000.00	-	-	-	-	61'802.45
615.4272.10	Plan de mobilité	-	-	-	-80'000.00	-276.29	-61'802.45	-18'473.84
Transféré du secteur 615 vers le secteur 110		-80'276.29	-80'000.00	-	-80'000.00	-276.29	-61'802.45	43'328.61
<p>Le plan de mobilité du personnel, d'une part et le plan de mobilité de la Ville, d'autre part, sont gérés par le Secrétariat du Service de la population et non par le groupe des ASP. Les comptes de dépenses et de revenus liés au plan de mobilité ont donc été transférés du secteur 615 "Sécurité publique" vers le secteur 110 "Secrétariat du Service de la population". Dès le budget 2021, le compte 615.3189.10 « Plan de mobilité du personnel » (charges) est devenu le 110.3189.10 « Plan de mobilité du personnel ». Le compte 615.4272.10 « Plan de mobilité » (revenus) est devenu le 110.4272.10 « Plan de mobilité ».</p>								
8	SERVICES INDUSTRIELS							
82	ELECTRICITE							
822	Efficacités énergétiques & Energies renouvelables							
360.3185.30	Honoraires - Cité de l'Energie	-	20'000.00	-	20'000.00	-20'000.00	-	-
822.3185.00	Honoraires - Cité de l'Energie	17'500.00	-	-	-	17'500.00	-	17'500.00
Transféré du secteur 360 vers le secteur 822		17'500.00	20'000.00	-	20'000.00	-2'500.00	-	17'500.00
<p>Suite au remaniement des services et des dicastères pour la nouvelle législature, les honoraires liés à Cité de l'énergie ont été transférés du secteur 360 au secteur 822 "Efficacités énergétiques & Energies renouvelables".</p>								
823	Développement durable							
823.3902.00	Imputations interne - Littering (Développement Durable)	3'525.90	48'000.00	-	48'000.00	-44'474.10	2'125.58	1'400.32
110.4902.00	Imputations internes Littering (Développement Durable)	-3'525.90	-11'000.00	-	-11'000.00	-2'125.58	-	-3'525.90
360.4902.00	Imputations internes - Cité énergie (Développement Durable)	-	-20'000.00	-	-20'000.00	20'000.00	-	-
440.4902.00	Imputations internes - Réseau agro-écologique (Dév. Durable)	-	-17'000.00	-	-17'000.00	17'000.00	-	-
		-	-	-	-	-9'599.68	2'125.58	-2'125.58
<p>Suite au remaniement des services et des dicastères pour la nouvelle législature, les honoraires liés à Cité de l'énergie ont été transférés du secteur 360 au secteur 822 "Efficacités énergétiques & Energies renouvelables". Par ailleurs, le préavis municipal n° 6 relatif à la demande de crédit d'investissement se rapportant au financement des réseaux agroécologiques " Nyon Région " et " Coeur de la Côte " pour la mise en oeuvre de la deuxième phase ayant été accepté par le Conseil communal le 8 octobre 2021, l'entier des coûts relatifs aux réseaux agroécologiques est financé par le biais du préavis. Aucun coût résiduel n'est à prévoir sur le compte 440.3145.00 "Aménagements de parcs, jardins et plantations", ni sur le compte des imputations internes (440.4902.00). Seule subsiste donc l'imputation interne liée au littering, dont les frais ont été nettement inférieurs aux coûts budgétés.</p>								

34 Liste des abréviations

AAS	Agence d'assurances sociales
AC	Assurance chômage
ACG	Association des Commerçants de Gland
ACI	Administration cantonale des impôts
A.F.	Amélioration foncière
AI	Assurance invalidité
ALG	Association Arts-Loisirs-Gland
APEC	Association pour l'épuration des eaux usées de la Côte
ARAS	Association régionale pour l'action sociale
ARI	Appareil respiratoire isolant
ASFICOp	Autorité de surveillance des finances communales
ASP	Agent de sécurité publique
AVS	Assurance vieillesse et survivants
CEF	Conseillère école-famille
CGN	Compagnie Générale de Navigation sur le lac Léman
CI	Carte d'identité
COV	Conservatoire de l'Ouest Vaudois
CRIDEC	Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux à Eclépens
CRL	Centre de rencontres et de loisirs
CS	Centre scolaire
CSR	Centre social régional
EC	Carte Eurocard
ECA	Etablissement cantonal d'assurances contre l'incendie
EMS	Etablissement médico-social
EM	Etat-major
EPCL	Ecole professionnelle commerciale de Lausanne
ETS	Etablissement scolaire
CP	Chèques postaux
LAA	Loi sur l'assurance accident
LAJE	Loi sur l'Accueil de Jour des Enfants
LEO	Loi sur l'enseignement obligatoire
LOF	Loi sur l'organisation et le financement de la politique sociale
LPP	Loi sur la prévoyance professionnelle
OMSV	Organisme Médico-Social Vaudois
OP	Office des poursuites
OPL	Office de protection locale
OPTI	Organisme pour le perfectionnement scolaire, la transition et l'insertion professionnelle
OSEO	Œuvre suisse d'entraide ouvrière
PC / PCi	Protection civile
PGEE	Plan général d'évacuation des eaux
PM	Personnes morales
PP	Personnes physiques
PPA	Plan partiel d'affectation
PPLS	Psychologie, psychomotricité et logopédie en milieu scolaire
PQ	Plan de quartier

RAT	Réseau d'accueil des Toblerones
RC	Responsabilité civile
SABOIS	Société anonyme pour l'exploitation de la source du Montant et des nappes souterraines du Bois-de-Chênes et de la Cézille, ainsi que pour la gestion des ressources d'eau de boisson
SADEC	Société anonyme pour le traitement des déchets de la Côte
SAPAN	Société anonyme pour le pompage et l'adduction d'eau du lac pour la région nyonnaise
SDIS	Service de défense incendie et de secours
SEIC	Société Electrique Intercommunale de la Côte
SEPS	Service de l'éducation physique et du sport
SI	Société immobilière
SIDEMO	Société intercommunale distribution eau du Montant
SRE	Société romande d'électricité
TUG	Transports Urbains de Gland
TVA	Taxe sur la valeur ajoutée

Sources

« La péréquation en questions », Gianni Saitta, UCV, février 2016



ŒUVRE STREET ART
RÉALISÉE PAR L'ARTISTE STILLO NOIR
RUE DE LA GARE À GLAND

Gland