



# Rapport de gestion

**de la Société**

# **Thermorésô SA**

**4<sup>ème</sup> exercice**

**2020-2021**

**Vinzel, le 30 novembre 2021**

## 1. EDITORIAL

---

Le 4<sup>ème</sup> exercice de la société a été marqué, dès son 1<sup>er</sup> jour, par la reprise des centrales de production de chaleur existantes de Eikenøtt et de Cité Ouest ainsi que l'ensemble du portefeuille de clients raccordés à ces 2 réseaux. Nous pouvons dire maintenant que ThermorésÔ est devenue une société active et prolifique.

Sur le terrain, les activités de développement du réseau se sont poursuivies. La centrale de Cité-Ouest a été raccordée au réseau gaz, permettant ainsi une meilleure sécurité d'approvisionnement puisque que la chaudière bicom bustible mazout-gaz est désormais pleinement opérationnelle. Le réseau de conduite de chaleur a été étendu jusqu'au quartier de La Combaz / Les Lisières.

Grâce au partenariat avec la Ville de Gland, actionnaire de ThermorésÔ, les travaux de rénovation de la centrale de Grand Champ, elle-même en fin de vie, ont également débuté. Cette 3<sup>ème</sup> centrale à pellets va permettre de pouvoir garantir à tous les clients raccordés, actuels et futurs, un approvisionnement de chaleur provenant des énergies renouvelables avec une composition supérieure à 75 %.

Sur le plan commercial, le développement des activités continue et il est marqué par la signature de contrats qui engagent ainsi la société à fournir de la chaleur sur une période de 25 ans. En parallèle, les activités de prospection se sont poursuivies tant sur l'actuel périmètre de prédilection (zone du « L ») que sur la partie située au sud de la ville. En effet, ThermorésÔ souhaite être et rester le fournisseur de référence et privilégié sur toute la ville. C'est dans ce cadre que des contacts et des propositions concrètes ont été discutées avec le client potentiel Schilliger, afin que ce dernier puisse s'affranchir des émissions de CO<sub>2</sub> produites par son installation actuelle et satisfaire ainsi aux exigences imposées par l'Autorité cantonale.

Tous ces efforts et la réussite des mesures qui y sont associées sont rendus possibles grâce à un fort engagement des actionnaires qui œuvrent à l'échelon local. Le Conseil d'administration souligne également la qualité des travaux menés par la Direction et les membres de la cellule opérationnelle constituée de collaborateurs des sociétés actionnaires.

Au cours des prochaines années, ThermorésÔ continuera de s'engager dans un avenir durable dans la région.



**Dominique Ramuz**  
Président



**Daniel Clément**  
Directeur

## 2. SOCIETE

---

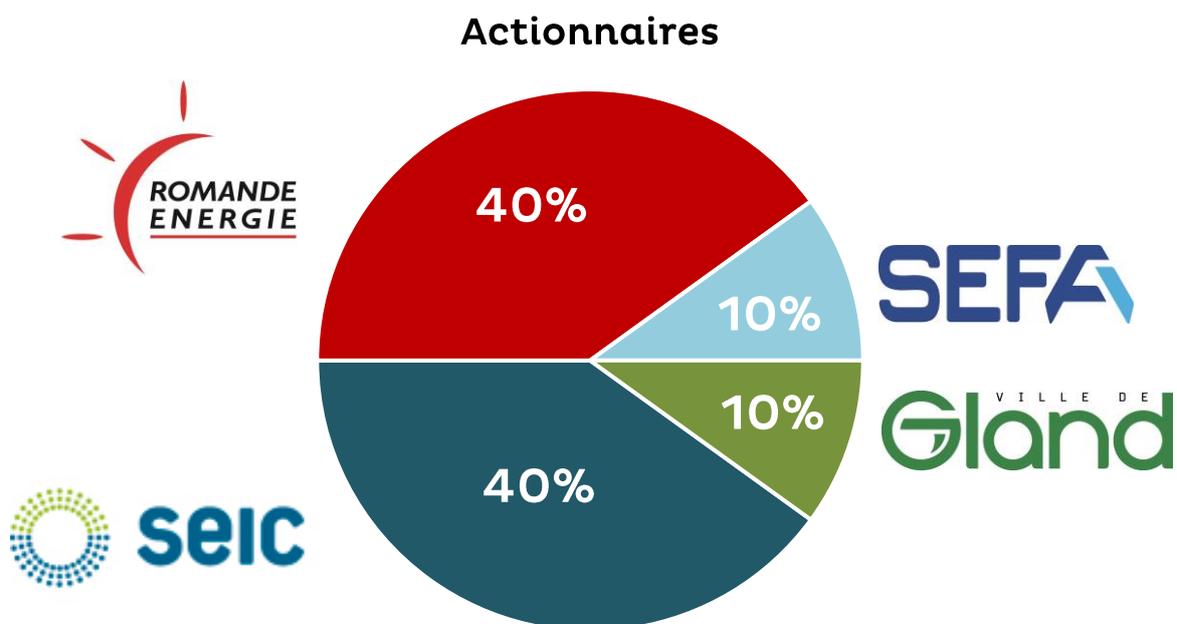
### Actionnaires

Au 30 juin 2021, 4 entités forment l'actionnariat de ThermorésÔ SA. Il s'agit de :

- › Romande Energie Holding SA (REH) ;
- › La Société Intercommunale de la Côte (SEIC) ;
- › La Société Electrique des Forces de l'Aubonne (SEFA) ;
- › La Ville de Gland.

### Capital-actions

Le capital-actions de la Société est de CHF 8'500'000.-. Il est divisé en actions d'une valeur nominale de CHF 100.- et est réparti entre les sociétés de la manière suivante :



### Siège

Le siège de la Société se trouve à Vinzel.

## Composition du Conseil d'administration

Au 30 juin 2021, le Conseil d'administration est composé de :

- › M. **Dominique Ramuz** à Grandson, Président  
Membre de la Direction de Romande Energie Services (RES)
- › M. **Dieter Gisiger** à Gland, Vice-président  
Directeur de la SEIC ;
- › M. **Thierry Genoud** à Gland, administrateur  
Municipal à Gland ;
- › M. **Laurent Balsiger** à Epalinges, administrateur  
Directeur de la SEFA.

Secrétaire du Conseil d'administration :

- › M. **Daniel Clément** à Ependes FR  
Directeur de ThermorésÔ

Le Conseil d'administration s'est réuni à six reprises durant l'exercice 2020-2021. Plusieurs sujets ont été traités. On peut notamment citer :

- › La supervision des activités techniques, allant de la planification au suivi financier de plusieurs projets, en particulier :
  - › Raccordement des réseaux Eikenøtt et Cité Ouest ;
  - › Raccordement de la centrale de chauffe de Cité Ouest au réseau de gaz des SIL ;
  - › Pour le Collège des Perrerets, fin des travaux de raccordement qui avaient été entamés par SEIC dans le passé ;
  - › Tracé et prolongement du réseau par la pose de conduites depuis la fin du réseau de Cité Ouest vers le quartier de la Combaz ;
  - › Nouvelle centrale de Grand Champ à pellets ;
- › La supervision des activités commerciales. On peut notamment citer :
  - › Signature des contrats pour la fourniture de chaleur dans le quartier de La Combaz / Les Lisières ;
  - › Remise d'offres pour l'acquisition de plusieurs clients dans le périmètre du développement du réseau en « L » ;
  - › Définition d'une approche stratégique en vue de proposer une solution durable pour l'entreprise Schilliger (au sud de la Ville) ;
  - › Approbation d'une stratégie commerciale limitée dans le temps, pour les nouveaux clients s'appuyant sur des mécanismes de subvention (au même titre que la Ville) et d'incitation (contrat d'introduction pour raccordement futur)
- › Le suivi régulier des données d'exploitation ;
- › Echanges et définition de la gestion des actifs de la société (contrat de mandat pour l'asset management) ;

- › L'adaptation du règlement d'organisation de l'entreprise ;
- › La supervision des activités opérationnelles liées à la reprise des actifs (gestion des fournisseurs, ...) et du portefeuille clients (facturation, ...), effectif depuis le 1<sup>er</sup> jour de l'exercice 2020-2021 (1<sup>er</sup> juillet 2020) ;
- › En référence au point précédent, l'évaluation des données correspondantes permettant, pour la première fois depuis la création de la société, de poser les jalons et d'arrêter les chiffres pour l'exercice 2021-2022, en particulier sur les sujets suivants :
  - › Le budget d'exploitation ;
  - › Le plan des investissements ;
  - › Les amortissements à considérer avec leurs durées de vie ;
- › L'organisation et la définition des lignes directives en vue de gérer les équipes pour l'exploitation (contrat de mandat) ;

## Direction

La Société n'ayant pas de collaborateur, le Directeur est au bénéfice d'un contrat de travail avec SEFA.

## Organe de révision

BfB Fidam révision SA à Renens.

### 3. ACTIVITES MARQUANTES SUR LE TERRAIN

---

#### Raccordement de la Centrale de Cité Ouest au réseau gaz

A fin de l'année 2020, la centrale de production de chaleur de Cité Ouest a été raccordée au réseau de gaz des Services Industriels de Lausanne. Cette étape importante permet ainsi à ThermorésÔ d'avoir toute la flexibilité nécessaire pour produire de la chaleur avec du mazout ou avec du gaz grâce à sa chaudière bicom bustible. Cela permet également d'assurer aux clients raccordés une meilleure garantie d'approvisionnement puisque deux agents énergétiques peuvent être engagés pour produire de l'énergie thermique en cas de défaillance de l'un deux. Depuis la mise en service du réseau gaz, ThermorésÔ n'a plus produit de chaleur à l'aide du mazout, les conditions financières étant plus intéressantes.

#### Nouvelle centrale de production à Grand Champ

Les travaux pour remplacer la centrale de Grand Champ sont en cours de finalisation à la fin de cet exercice. Cette troisième centrale, complètera le réseau de chauffage à distance d'ici la fin de l'année 2021. Avec une puissance totale de 3 x 350 kW et alimentée avec des pellets de bois, elle se substituera à l'ancienne chaudière qui fonctionnait au gaz.

Grâce aux centrales de Eikenøtt et de Grand Champ, toute l'énergie vendue par ThermorésÔ sera majoritairement renouvelable. La composition du mix produit représentera plus de 75% de la chaleur fournie aux clients !



*Centrale de Grand Champ avant travaux  
(Photo : L. Kausche)*



*Endroit prévu pour le silo à pellets après excavation  
(Photo : L. Kausche)*



*Conduite de raccordement pour amener les pellets à l'intérieur du bâtiment  
(Photo : L. Kausche)*

## Développement du réseau en direction de la Combaz

Suite à l'interconnexion des réseaux de Eikenøtt et de Cité Ouest, la poursuite du développement du réseau de la Combaz s'est réalisée avec l'installation de conduites sur environ 900 mètres.



*Pose des conduites en direction du quartier de la Combaz  
(Photo : L. Kausche)*



*Pose des conduites à la rue de l'Etraz  
(Photo : L. Kausche)*



*Bifurcation et départ en direction du Chemin de Fossabot  
(Photo : L. Kausche)*



*Derrière le bâtiment de la rue de la Paix 8  
(Photo : D. Clément)*

**Le réseau de ThermorésÔ est désormais constitué ainsi de près de 3 kilomètres de conduites doubles pour distribuer près de 10 millions de kilowattheures de chaleur par année, ce qui correspond à la consommation moyenne annuelle de près d'un millier de ménages.**