

# Préavis municipal n° 86 relatif à une demande de crédit d'investissement pour la reconduction du Dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) pour la période 2026-2031

---

Date proposée pour la séance de la commission :

**jeudi 4 septembre 2025 à 19h00**

**Montoly 1, salle Mont-Blanc**

Municipal responsable : M. Gilles Davoine

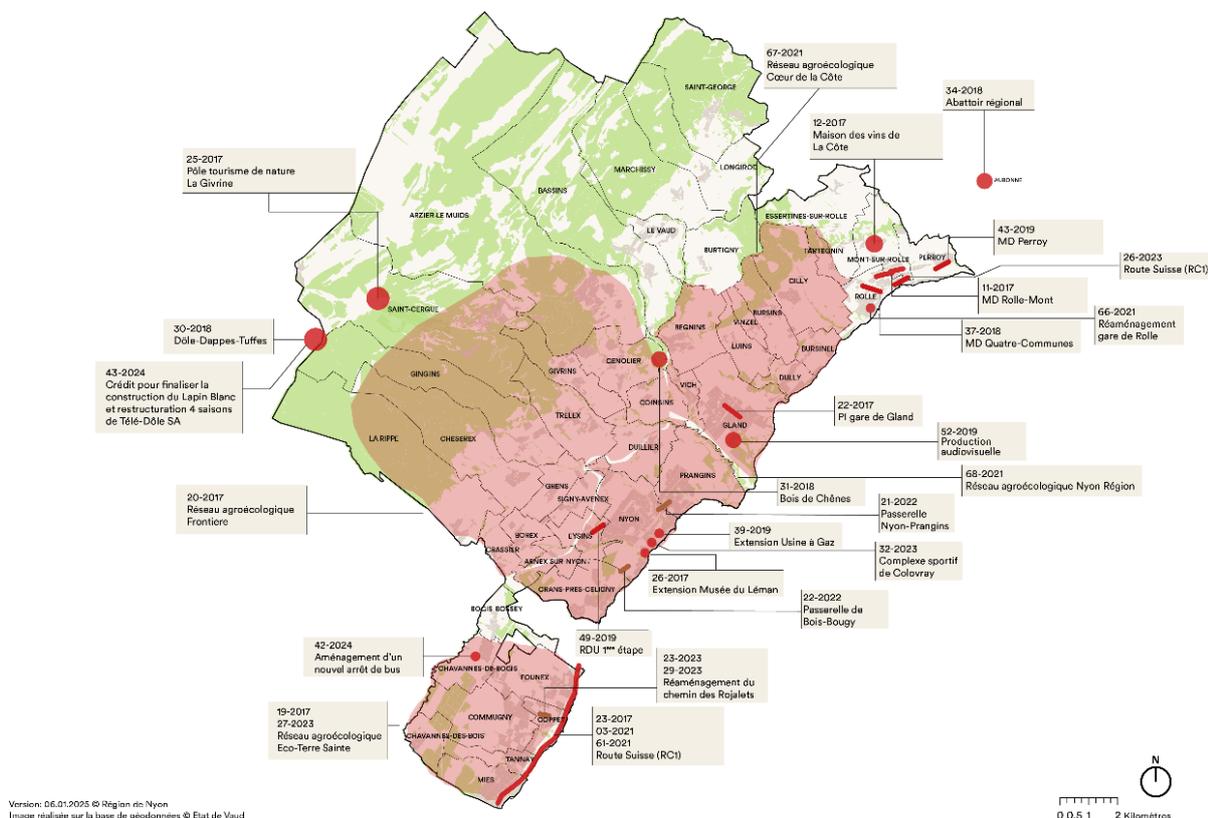
Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers,

A la suite de l'acceptation le 5 mars 2025 par le Conseil intercommunal de Région de Nyon du préavis 47-2025 portant sur le Dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN), les Conseils communaux et généraux des communes membres de Région de Nyon sont invités à se prononcer individuellement sur sa reconduction.

## 1. Contexte / Enjeux

Lors de la dernière période de mise en œuvre, le DISREN a connu un vrai succès et a permis de financer des infrastructures diverses tant par leur nature que par leur localisation dans le district.



Avec 30 préavis acceptés, pour un montant DISREN total de CHF 14'035'100.-, l'outil mis en place atteint les objectifs fixés par la Région et permet une vraie solidarité entre les communes adhérentes au dispositif. Près de CHF 100 millions de fonds tiers, notamment cantonaux et fédéraux, sur un coût total de CHF 168'744'389.- de projets subventionnés par le DISREN ont ainsi pu être levés. Cela en fait un mécanisme de financement envié par les autres régions de notre canton dont les essais dans leur périmètre n'ont pas encore été concluants.

La Région est bien consciente que la principale faiblesse de l'outil porte sur la possibilité pour les communes membres de la Région de ne pas adhérer au but optionnel du DISREN. Une intégration statutaire réglerait la situation mais pour l'heure, toutes les conditions cadre ne sont pas remplies pour une telle révision, notamment au regard de la révision en cours de la Loi sur les communes. La participation financière de l'ensemble des communes du district pour les projets DISREN est toujours l'objectif recherché par le Comité de direction de Région de Nyon.

Enfin, les années 2020 à 2024 ont permis de montrer la force de l'outil pour soutenir la réalisation de projets à caractère régional portés par les différentes communes membres du dispositif. Ceci permet une vraie solidarité entre les communes adhérentes sur des objets dont elles n'ont pas seules la charge financière. Force est de

constater que le DISREN est devenu un outil incontournable pour permettre aux collectivités locales d'aller chercher des fonds tiers importants pour la réalisation de leurs projets (Confédération, Canton, communes non-membres de la Région).

## 2. Objet de l'action proposée

Aucune modification importante au mécanisme n'est apportée par rapport à la version actuellement en vigueur. Il s'avère que malgré la jeunesse de l'outil, celui-ci est suffisamment mature pour continuer à fonctionner sous sa forme actuelle. Les corrections apportées en 2019 ont porté leurs fruits.

## 3. Fonctionnement du DISREN

### 3.1 Financement par cercles d'intérêt

Le **cercle porteur A** est directement responsable du projet. Il en assume les coûts de fonctionnement. Les critères minimaux pour constituer un cercle porteur A sont :

- être une des communes dans lesquelles le projet est réalisé et adhérente au DISREN
- être une association de communes, dont toutes sont adhérentes au DISREN et ont un intérêt direct au projet
- être Région de Nyon, représentée par le Comité de direction

Le Comité de direction propose d'ajouter la possibilité à la Région d'être porteuse d'un projet pour donner suite aux expériences passées. Il va de soi que le délibérant de l'association intercommunale pourra décider si ce projet doit bien être porté par la Région.

Une convention entre la ou les communes du cercle porteur A et Région de Nyon doit être signée, au plus tard avant le versement des fonds votés au Conseil intercommunal.

Le **cercle porteur B** est constitué de communes apportant leur soutien au cercle porteur A. Pour constituer un cercle porteur B, les critères minimaux sont les suivants :

- être une commune hors DISREN, avec un intérêt direct au projet (moyennant convention avec cercle porteur A)
- être une commune DISREN avec un intérêt direct au projet, sans toutefois être territoriale

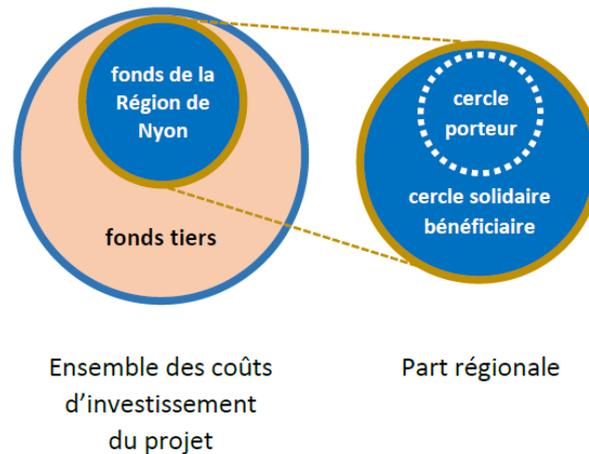
Le **cercle solidaire bénéficiaire** est constitué de communes répondant au critère minimal suivant :

- être une commune membre du DISREN qui n'est pas porteuse du projet

Ce cercle peut être divisé en deux sous-groupes si les intérêts régionaux divergent fortement entre les communes qui le composent.

Il est important de souligner que le mécanisme du DISREN est destiné, comme son nom l'indique, à **financer des investissements**, et non des frais de fonctionnement. Ces derniers sont à couvrir par les porteurs du projet, qui doivent s'assurer de la viabilité de leur couverture.

Il convient de rappeler que le DISREN vise également — par la mise en commun ordonnée de contributions communales — à créer un fonds régional pour réaliser un projet, articulation qui permet de lever des **fonds tiers** (cantonaux et fédéraux notamment). Dans la pratique, ces fonds tiers se montent souvent au double de la part régionale.



### 3.2 Répartition financière au sein du cercle solidaire bénéficiaire

Le niveau de financement des investissements du cercle solidaire bénéficiaire varie selon le type de projet :

- Il repose pour moitié sur une participation en francs par habitant-e, sur la base de la population au 31 décembre précédant le vote du préavis (N-1).
- L'autre moitié provient d'une participation sur la base des impôts conjoncturels (IGI-DMU3)<sup>1</sup>, lissés sur les trois années précédant le vote du préavis (N-1 à N-3).
- Une fois la clé de répartition définie (au moment du vote), celle-ci ne bouge plus durant toute la phase du projet, quelle que soit la durée de cette phase.

En cas d'écart entre les coûts prévus du projet et ses coûts réels une fois réalisé, le montant alloué par Région de Nyon n'excédera pas la somme approuvée par le Conseil intercommunal. Il deviendra toutefois proportionnel au coût total du projet si celui-ci est finalement inférieur au coût total budgétisé.

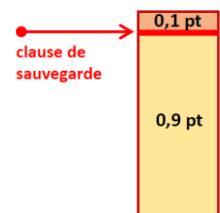
De plus, un montant correspondant à l'accompagnement opérationnel de Région de Nyon peut être défini. Il se monte au maximum à 2% du montant de la part d'intérêt régional du projet.

Le montant annuel consenti ne peut excéder 0,9 point d'impôt communal. Au-delà, une clause de sauvegarde peut être activée.

### 3.3 Clause de sauvegarde

Si une commune dépasse 0,9 point d'impôts d'investissement annuel, elle peut demander à activer sa clause de sauvegarde et ainsi ne pas payer les montants supérieurs à ce 0,9 point d'impôts. Le montant dépassant le 0,9 point d'impôt est refacturé aux autres communes selon la même répartition. Cette clause de sauvegarde est limitée à 0,1 point d'impôt par commune.

Le montant total annuel théorique maximum qui pourrait être demandé à une commune s'élève donc à 1 point d'impôt communal.



Maxima des contributions du cercle solidaire bénéficiaire (en point d'impôt communal)

### 3.4 Processus d'information et de contrôle

Pour chacun des préavis DISREN présentés, le Conseil intercommunal continuera à s'appuyer sur la Commission des investissements régionaux et la commission ad hoc, qui évalueront la substance des projets soumis.

<sup>1</sup> IGI : impôt sur les gains immobiliers. DMU : droits de mutation.

Ce mode de faire présente l'avantage de permettre au plus grand nombre de délégués et déléguées du Conseil intercommunal de disposer d'un examen détaillé des projets présentés. De plus, il garantit le respect durable des règles du DISREN pour l'attribution de financements aux projets.

### 3.5 Phases de projet

Chaque projet DISREN s'inscrivant dans la durée sera en principe subdivisé selon 4 phases distinctes : **étude de faisabilité, étude de projet, étude de réalisation et réalisation.**

	<b>1</b> <b>Etude de faisabilité</b>	<b>2</b> <b>Pré-étude</b>	<b>3</b> <b>Etude de réalisation</b>	<b>4</b> <b>Réalisation</b>
<b>Financement</b>	Prédétermination	Consolidation	Validation	
<b>Organe de validation</b>	Comité de direction ou Conseil intercommunal	Conseil intercommunal	Conseil intercommunal (crédit d'étude)	Conseil intercommunal (crédit de réalisation)

Un projet DISREN peut être proposé à Région de Nyon à tout moment. La part de financement régional du projet pourra dépendre de plusieurs facteurs dont le soutien habituel de la Région pour ce type de projet, le coût total du projet, l'implication de la Région et des communes-membres lors de l'élaboration dudit projet.

Idéalement, un porteur de projet devra contacter Région de Nyon lors de la phase d'étude de faisabilité, afin de permettre à l'association de participer au projet dès l'élaboration du cahier des charges.

### 3.6 Rapport financier et décompte à la péréquation

Région de Nyon s'engage à produire, en début de chaque année civile, un relevé annuel des investissements consentis par chaque commune dans le cadre du DISREN. Elle fournira séparément à chacune d'entre elles le décompte la concernant au premier trimestre de l'année suivante.

Les dépenses thématiques seront mises en évidence dans ce décompte, afin de permettre aux boursières et boursiers communaux de les déduire dans le cadre de la péréquation intercommunale.

### 3.7 Durée du dispositif

Le dispositif accepté par le Conseil intercommunal de Région de Nyon n'a plus de durée dans le temps pour sa mise en œuvre. Selon le Comité de direction : « l'exercice en cours montre qu'il n'y a pas de correctifs majeurs à apporter à l'outil. Les éventuelles adaptations mineures seraient soumises au Conseil intercommunal de Région de Nyon par voie de préavis. Dans le cas d'une adaptation majeure, il va de soi que toutes les communes devront également se prononcer par voie de préavis communal. ».

D'un point de vue juridique, une décision des autorités communales, via un préavis, ne peut pas avoir une portée illimitée dans le temps. Pour cette raison, la Municipalité de la Ville de Gland entend soumettre le présent préavis relatif à la reconduction du DISREN pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2026 au 31 décembre 2031, pour une durée totale de six ans, soit une période de six mois au-delà de la fin de la législature. Un préavis sera à nouveau soumis au Conseil communal au second semestre 2031 pour la reconduction du DISREN pour une période de cinq ans.

Toute commune adhérente au but optionnel DISREN peut sortir du dispositif moyennant le respect de la clause de sortie.

### 3.8 Clause de sortie

Dans le cas où une commune quitterait le mécanisme DISREN, elle devra rembourser la part solidaire aux mécanismes DISREN dans les projets où elle était membre du cercle porteur. Le montant à rembourser sera

calculé au prorata du nombre d'années après la mise en œuvre du projet où le départ de la commune intervient. Le taux de remboursement est explicité ci-après ainsi que dans la directive d'application du DISREN annexée à ce préavis.

Nombre d'années de départ après la fin des travaux	Taux de remboursement de la part solidaire
< 1 année	100%
1 année	90%
2 années	80%
3 années	70%
4 années	60%
5 années	50%
6 années	40%
7 années	30%
8 années	20%
9 années	10%
10 années	0%

Si le DISREN est arrêté par Région de Nyon, la commune ne devra pas rembourser les montants versés.

## 4. Aspects financiers

### 4.1 Coûts

Selon les règles du dispositif, évoquées ci-dessus, le besoin maximal en financement est l'équivalent d'un point d'impôt, réparti en 0,9 point d'investissement et 0,1 point de sauvegarde. La valeur du point d'impôt telle qu'elle ressort des comptes 2024 est de CHF 721'239.-. La valeur du point d'impôt communal représente le rendement communal d'un point d'impôt.

Les projets qui seront votés par le Conseil intercommunal de Région de Nyon dans la période du 1<sup>er</sup> janvier 2026 au 31 décembre 2031 sont éligibles pour un financement par le présent préavis avec un montant maximal de financement équivalent à un point d'impôt, soit CHF 721'239.- x 6 ans, CHF 4'327'434.-.

Comme précédemment, s'agissant d'investissements financés par le mécanisme du DISREN, la Municipalité préconise d'activer les coûts annuels réels sur un compte du patrimoine administratif et de les amortir subséquemment.

La participation de la Commune de Gland aux précédentes éditions du DISREN (2016-2021 et 2021-2026) sont présentées ci-après :

Année	Dépenses réelles	Budget	Ecart	Equivalent en point d'impôt
2016	-	270'000.00	- 270'000.00	-
2017	314'396.00	540'000.00	- 225'604.00	0.58
2018	360'434.00	540'000.00	- 179'566.00	0.67
2019	209'734.11	420'000.00	- 210'265.89	0.50
2020	263'880.00	266'000.00	- 2'120.00	0.99
2021	264'172.43	641'610.00	- 377'437.57	0.4
2022	84'712.79	641'610.00	- 556'897.21	0.13
2023	340'333.41	641'610.00	- 301'276.59	0.53
2024	325'737.06	641'610.00	- 315'872.94	0.51
<b>Total</b>	<b>2'163'399.80</b>	<b>4'602'440.00</b>	<b>- 2'439'040.20</b>	<b>0.47</b>

Nous constatons que les dépenses réelles effectuées dans le cadre des précédentes éditions du DISREN ont été systématiquement et significativement plus faibles que le maximum d'un point d'impôt prévu. Ils représentent en moyenne 0.47 point d'impôts. La Municipalité se doit donc de demander un crédit d'investissement portant sur le maximum prévu par le mécanisme de financement du DISREN, mais s'attend raisonnablement à ce que les dépenses effectives pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2026 au 31 décembre 2031 soient, en réalité, en dessous de la limite maximale.

#### 4.2 Financement

La Municipalité sollicite conjointement à la présente demande de crédit, l'autorisation de contracter un emprunt de CHF 4'327'434.- aux conditions les plus favorables. Sur la base d'un taux d'intérêt de 1.5%, les charges financières s'élèveront à environ CHF 64'912.- la première année.

Le tableau récapitulatif relatif à la situation financière de la Commune, joint en annexe, permet de vérifier que cet emprunt respecte la limite du plafond d'endettement ratifiée par le Conseil communal.

#### 4.3 Amortissement

Le montant utilisé sera amorti sur une période de 10 ans conformément aux dispositions du règlement du 29 novembre 2023 modifiant celui du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes. La charge d'amortissement sera de CHF 432'743.- pour une année complète et sera comptabilisée sur le compte 79070.3660.00 « Amortissements planifiés des subventions d'investissements ».

#### 4.4 Charges d'exploitation

Ce préavis ne génèrera pas de frais d'exploitation additionnels.

### 5. Calendrier

Le préavis 47-2025 a été approuvé par le Conseil intercommunal le 5 mars 2025. Le présent préavis est identique pour l'ensemble des communes membres de l'association, à l'exception de la durée du dispositif. Ces dernières ont jusqu'au 31 décembre 2025 pour se prononcer. L'objectif visé est la mise en œuvre de la nouvelle version du dispositif d'investissement solidaire de la région yonnaise (DISREN) au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

## 6. Conclusion

Du fait que les conditions ne sont actuellement pas réunies pour l'intégration statutaire du DISREN, la reconduction du dispositif dans sa forme actuelle apparaît comme la meilleure solution pour la Région et les communes. Ceci permet d'éviter que l'association ne soit privée d'un outil d'investissement-clé au bénéfice de notre région. Sur la base de l'expérience acquise dans les deux premières phases, les adaptations proposées reposent sur des ajustements nécessaires au bon fonctionnement du dispositif. Région de Nyon et ses communes membres disposent ainsi d'un outil simple et efficace pour financer des projets régionaux au bénéfice de la population.

Fondée sur ce qui précède, la Municipalité propose au Conseil communal de prendre les décisions suivantes :

### LE CONSEIL COMMUNAL

- Vu - le préavis municipal n° 86 relatif à une demande de crédit d'investissement pour la reconduction du dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) pour la période 2026-2031 ;
- ouï - le rapport de la commission chargée d'étudier cet objet ;
- ouï - le rapport de la commission des finances ;
- considérant - que cet objet a été porté à l'ordre du jour ;

### décide

- I. - d'accepter le préavis municipal n° 86 relatif à une demande de crédit d'investissement pour la reconduction du dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) pour la période 2026-2031 ;
- II. - d'accorder le crédit de CHF 4'327'434.- et d'autoriser la Municipalité à emprunter ce montant ;
- III. - de reconduire le Dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) sous forme de but optionnel, au même coefficient qu'actuellement (1 point d'impôt, réparti en 0,9 point d'investissement et 0,1 point de sauvegarde) ;
- IV. - de reconduire la règle du financement solidaire sur la base de la décision du Conseil intercommunal qui devra cumulativement obtenir la majorité simple des communes et qualifiée de deux tiers des voix ;
- V. - de reconduire la demande aux communes pour le soutien solidaire sur la base de 50% de contribution en CHF/hab., et de 50% sur les rentrées IGI-DMU lissées sur les trois dernières années ;
- VI. - que le présent concept entrera en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2026 lorsqu'il aura été validé cumulativement par les trois quarts des communes membres de Région de Nyon et l'équivalent des trois quarts de la population représentée et sera valable jusqu'au décembre 2031, soit pendant six ans.

**prend acte**

VII.

- de l'amortissement du montant de CHF 4'327'434.- sur une période de 10 ans, dès le 1<sup>er</sup> janvier de chaque année qui suit l'année de référence des investissements selon le décompte du DISREN de Région de Nyon.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

La Syndique :



C. Girod



La Secrétaire adjointe :



A. Lokaj

Annexes :

1. Liste des préavis votés 2017-2024
2. Liste des communes adhérentes au but optionnel DISREN (état au 31.12.2024)
3. Directive d'application du DISREN
4. Situation financière de la Commune



## Liste des projets DISREN 2017-2024

Préavis	Description	Investissement			Part régional		
		Total	Tiers/Local	Région	Part Porteur	Part Solidaire	
2017	11	Liaison MD Rolle-Mont-sur-Rolle	110 000	-	110 000	70 000	40 000
	12	Maison des vins de la Côte	255 000	152 000	103 000	48 000	55 000
	19	réseau OQE Eco-Terre-Sainte II	442 500	193 275	249 225	152 027	97 198
	20	Réseau OQE Frontière II	1 348 530	1 068 530	280 000	170 800	109 200
	22	Passage inférieur de la gare régionale de Gland	10 450 543	8 613 196	1 837 347	1 378 010	459 337
	23	Requalification RC1 Mies-Founex	25 020 000	22 000 000	3 020 000	1 721 400	1 298 600
	25	Parking Givrine, mise en place et passages sous-voie	574 560	225 000	349 560	88 788	260 772
26	Extension du Musée du Léman	1 119 860	685 542	434 318	344 198	90 120	
		<b>39 320 993</b>	<b>32 937 543</b>	<b>6 383 450</b>	<b>3 973 223</b>	<b>2 410 227</b>	
2018	30	Dappes-Dôle investissements totaux	16 234 272	14 101 472	2 132 800	159 960	1 972 840
	31	Réhabilitation de la ferme du Bois de Chênes	5 335 000	4 295 000	1 040 000	740 000	300 000
	34	CARRE Abattoir régional	3 870 000	3 499 000	371 000	96 460	274 540
	37	MD Rolle_Perroy - Secteur 1 Rolle Quatre-Communes	385 676	154 271	231 405	173 405	58 000
		<b>25 824 948</b>	<b>22 049 743</b>	<b>3 775 205</b>	<b>1 169 825</b>	<b>2 605 380</b>	
2019	39	Extention Usine a Gaz	16 308 000	3 734 330	12 573 670	11 995 281	578 389
	42	Maison de vins de la Côte	4 956 800	3 900 000	1 056 800	400 527	656 273
	43	Aménagements cyclables traversée Perroy	3 630 030	2 812 500	817 530	613 147	204 383
	49	RDU Eysins	570 000	442 320	127 680	95 680	32 000
	52	Soutien à l'équipement audiovisuelle du district	200 000	-	200 000	100 000	100 000
		<b>25 664 830</b>	<b>10 889 150</b>	<b>14 775 680</b>	<b>13 204 635</b>	<b>1 571 045</b>	
2021	65	Aménagement du col de la Givrine - phase 2	2 196 000	777 676	1 418 324	283 665	1 134 659
	66	Réaménagement plateforme interm. Gare de Rolle	5 164 692	3 915 285	1 249 407	937 055	312 352
	67	Réseau agro Cœur de la Côte - phase 2	1 615 000	1 351 230	263 770	161 073	102 697
	68	Réseau agro Nyon Région - phase 2	1 442 600	1 028 536	414 064	329 261	84 803
	3	Requalif de la RC1 en traversée de Coppet	3 658 250	2 199 927	1 458 323	1 093 742	364 581
		<b>14 076 542</b>	<b>9 272 654</b>	<b>4 803 888</b>	<b>2 804 796</b>	<b>1 999 092</b>	
2022	21	Aménagement passerelle mode doux Nyon-Prangins	6 329 173	5 569 672	759 501	569 626	189 875
	22	Aménagement passerelle mode doux Bois-Bougy	6 926 221	5 540 977	1 385 244	1 038 933	346 311
		<b>13 255 394</b>	<b>11 110 649</b>	<b>2 144 745</b>	<b>1 608 559</b>	<b>536 186</b>	
2023	26	Requalification RC1 - Traversée de Rolle	4 159 000	1 843 017	2 315 983	173 6987	578 996
	27	Réseau agro Terre Sainte - phase 3	549 315	282 872	266 443	152 680	113 763
	29	Réaménagement des Rojalets à Coppet	885 294	627 058	258 236	193 677	64 559
	32	Complexe multisport de Colovray	39 933 000	6 275 000	33 658 000	32 158 000	1 500 000
		<b>45 526 609</b>	<b>9 027 947</b>	<b>36 498 662</b>	<b>34 241 344</b>	<b>2 257 318</b>	
2024	42	Aménagement arrêt de bus Chavannes-de-Bogis	133 443	6 154	127 289	95 467	31 822
	43	Restructuration TÉLÉ-Dôle SA	4 941 630	2 317 600	2 624 030	-	2 624 030
		<b>5 075 073</b>	<b>2 323 754</b>	<b>2 751 319</b>	<b>95 467</b>	<b>2 655 852</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>168 744 389</b>	<b>97 611 440</b>	<b>71 132 949</b>	<b>57 097 849</b>	<b>14 035 100</b>	



## Liste des communes ayant adopté le but optionnel DISREN au 31.12.2024

- Arnex-sur-Nyon
- Arzier-Le Muids
- Begnins
- Borex
- Bursins
- Burtigny
- Chavannes-de-Bogis
- Chavannes-des-Bois
- Coinsins
- Coppet
- Crassier
- Duillier
- Dully
- Eysins
- Founex
- Genolier
- Gilly
- Gingins
- Givrins
- Gland
- Grens
- Luins
- Marchissy
- Mies
- Mont-sur-Rolle
- Nyon
- Perroy
- La Rippe
- Rolle
- Saint-Cergue
- Saint-George
- Signy-Avenex
- Tannay
- Tartegnin
- Trélex
- Le Vaud
- Vinzel



**Région  
de Nyon**

DISPOSITIF D'INVESTISSEMENT SOLIDAIRE DE LA RÉGION  
NYONNAISE (DISREN)

# Directive d'application des modalités du DISREN

Janvier 2025



# Fonctionnement du DISREN

## Dispositions générales

La présente directive fixe les règles applicables à la sollicitation et l'utilisation du Dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) par les communes membres de la Région de Nyon ayant rejoint le DISREN.

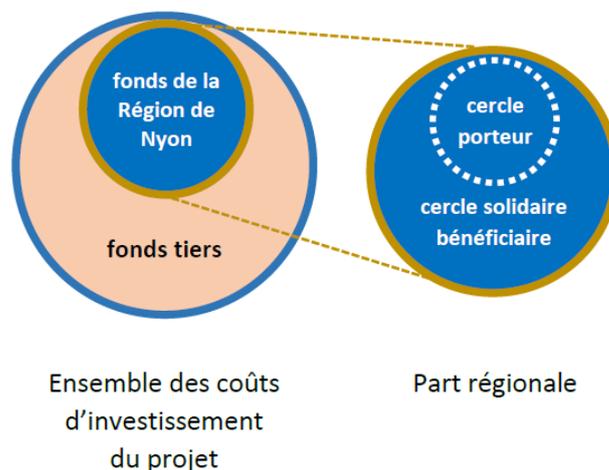
## Contexte

La Région de Nyon s'est dotée, en 2016, d'un instrument de financement novateur et performant : le Dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN). Les communes, associations ou privés souhaitant réaliser un projet, infrastructure ou équipement relevant de l'intérêt régional peuvent bénéficier d'un cofinancement de la Région de Nyon. Il forme un but optionnel pour les communes de la Région de Nyon, qui ont le choix d'adhérer ou non à ce mécanisme.

## Principes

### Financement par cercles d'intérêt

Le financement DISREN d'un projet régional se fait selon une logique de « cercles » de communes concernées à des degrés divers par ce projet. Ces cercles sont définis dans le premier préavis DISREN (Préavis 50-2015) soumis au Conseil intercommunal.



### Cercle porteur A

Pour être membre du cercle porteur A, les conditions suivantes doivent être remplies :

- être une des communes sur lesquelles le projet est réalisé et adhérente au DISREN
- être une association de communes, dont toutes sont adhérentes au DISREN et ont un intérêt direct au projet

- être la Région de Nyon, représentée par le Comité de direction Si plusieurs communes font partie du cercle porteur A, une de celles-ci doit être nommée commune boursière.

### **Cercle porteur B**

- Une commune DISREN avec un intérêt direct au projet, sans être territoriale

### **OU**

- Une commune hors DISREN avec un intérêt direct au projet (une convention avec le cercle porteur A est établie dès le lancement du projet)

### **Cercle solidaire bénéficiaire**

- Une commune DISREN qui n'est pas porteuse du projet

Le cercle solidaire bénéficiaire peut également être subdivisé en cercles A et B si les intérêts régionaux divergent fortement entre les communes qui le composent.

## **Obligations du cercle porteur A**

Une convention est établie entre la Région de Nyon et le Cercle porteur A qui formalise la collaboration autour du projet régional.

La signature de cette convention intervient idéalement avant la votation du préavis DISREN par le Conseil intercommunal mais au plus tard avant le versement de la première tranche de subventions allouées par le DISREN.

Dans le cas où une commune Cercle porteur A quitterait le mécanisme DISREN, elle devra rembourser la part solidaire aux mécanismes DISREN. Le montant à rembourser sera calculé au prorata du nombre d'années après la mise en œuvre du projet où le départ de la commune intervient, le taux correspondant sera appliqué :

Nombre d'années de départ après la clôture du préavis	Taux de remboursement de la part solidaire
< 1 année	100%
1 année	90%
...	...
9 années	10%
10 années	0%

Si le DISREN est arrêté par la Région de Nyon, la/les commune/s Cercle porteur A ne devra/ont pas rembourser les montants versés.

## **Projet régional**

La définition du projet régional pouvant bénéficier d'un financement au moyen du DISREN doit répondre aux critères suivants :

- Inscrit ou inscriptible à (au moins) une politique sectorielle de la Région de Nyon
- Conforme à la planification générale de la Région de Nyon
- Unique
- Infrastructure ouverte à la population de la Région
- Viabilité à long terme

- Plus-value du projet dans son domaine
- Clientèle connue ou Public cible défini
- Optimisation des fonds tiers
- Partenariats engagés
- Fonds propres disponibles
- Qualité des ressources engagées

## Phases du projet

Chaque projet régional s’inscrivant dans la logique du DISREN est subdivisé en principe en 4 phases distinctes :

	<b>1 Etude de faisabilité</b>	<b>2 Etude de projet</b>	<b>3 Etude de réalisation</b>	<b>4 Réalisation</b>
<b>Cercles DISREN</b>	Prédétermination	Consolidation	Validation	
<b>Organe de validation</b>	Comité de direction ou Conseil intercommunal	Conseil intercommunal (crédit d’étude)	Conseil intercommunal (crédit d’étude)	Conseil intercommunal (crédit de réalisation)
<b>Financement</b>	Budget ordinaire (cotisations)	DISREN	DISREN	DISREN

Un projet DISREN peut être proposé à la Région de Nyon à tout moment (et dans n’importe quelle phase). Mais idéalement, un porteur de projet devra contacter la Région de Nyon dès la phase d’étude de faisabilité, afin de permettre à la Région de Nyon et ses organes de se déterminer sur la pertinence du projet régional et par la même participer à l’élaboration du cahier des charges.

## Mécanismes de financement et fonds tiers

Le mécanisme du DISREN est destiné à subventionner des investissements et non des frais de fonctionnement.

La mutualisation des ressources via le DISREN permet la levée de fonds tiers importants pour la réalisation du projet régional. Il peut s’agir notamment de fonds cantonaux et fédéraux. Les fonds tiers revêtent une part importante du financement du projet.

Les fonds tiers doivent être explicités dans tout préavis DISREN soumis au Conseil intercommunal.

## Répartition financière entre les cercles

L’investissement se répartit entre les cercles porteurs A et B en fonction de la nature du projet régional défini et selon leurs propres accords et/ou convention.

Une commune porteur B hors DISREN finance les projets régionaux selon un ratio au minimum de 1.5 du financement de la commune porteur A.

La répartition des participations entre le(s) cercle(s) porteur(s) et solidaire(s) bénéficiaire(s) dépend également de la nature du projet régional. Elle repose néanmoins sur quatre grands principes :

1. Le critère de « famille » : les investissements pour des projets de même nature se font selon les mêmes proportions pour chaque cercle (par exemple, la mobilité douce).
2. Le critère du « coût par habitant » : le coût par habitant du cercle porteur doit être supérieur à celui du cercle solidaire bénéficiaire.
3. Le montant disponible au budget de la Région de Nyon pour le financement des projets régionaux est limité par la contribution maximale annuelle des communes (au maximum environ CHF4.5mio par année). Plan des investissements disponible pour la commission des investissements au moment des discussions sur les préavis DISREN (prévisibilité).
4. Une demande pour un projet régional doit être soumise au Comité de Direction au moins une année avant le vote du préavis au Conseil intercommunal pour ledit projet.

Le mode de répartition des charges d'investissement entre les cercles doit être explicité dans tout préavis DISREN soumis au Conseil intercommunal (CI). La répartition définie au moment du vote du CI ne peut plus être modifiée durant la phase de projet financée par le préavis, quelle que soit sa durée.

En cas d'écart entre les coûts prévus du projet et ses coûts réels une fois réalisé, le montant alloué par la Région de Nyon n'excèdera pas la somme approuvée par le Conseil intercommunal. Il deviendra toutefois proportionnel au coût total du projet si celui-ci est finalement inférieur au coût total budgétisé.

## **Répartition financière au sein du cercle solidaire bénéficiaire**

La répartition financière dans le cercle bénéficiaire se décompose comme suit :

- La moitié du financement repose sur une participation en franc par habitant, sur la base de la population de la commune au 31 décembre précédant le vote du préavis.
- L'autre moitié provient d'une participation sur la base des impôts conjoncturels (IGI-DMU<sup>1</sup>) lissés sur les trois années précédant le vote du préavis.

Ces informations sont disponibles dans le décompte pour la péréquation intercommunale mis à disposition par le Canton de Vaud chaque année.

La clé de répartition est définie lors du premier exercice comptable, celle-ci n'est plus modifiée.

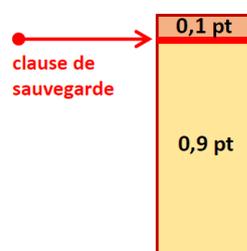
Il existe des règles quant à la contribution maximale du cercle solidaire. Le montant annuel consenti ne peut excéder 0.9 point d'impôt communal. Au-delà la clause de sauvegarde peut être activée.

---

<sup>1</sup> IGI : impôt sur les gains immobiliers. DMU : droits de mutation.

## Clause de sauvegarde

Quand une commune dépasse 0.9 point d'impôts d'investissement annuel, elle peut demander à activer sa clause de sauvegarde et ainsi ne pas payer les montants supérieurs à ce 0.9 point d'impôts. Le montant dépassant le 0.9 point d'impôt est refacturé aux autres communes selon la même répartition. Cette clause de sauvegarde est limitée à 0.1 point d'impôts par commune.



Maxima des contributions  
du cercle solidaire bénéficiaire  
(en point d'impôt communal)

## Conditions de versement de la subvention

La subvention régionale accordée est un montant maximum. En effet, il s'agit d'un montant avec un plafond fixe défini dans le préavis DISREN. S'il devait y avoir un dépassement de budget lors de la phase de projet subventionnée, le montant de la subvention ne serait pas revu à la hausse. En revanche, si le projet s'avérait être moins onéreux que budgété, seul le montant effectif correspondant au pourcentage défini dans le préavis sera versé en subvention.

Des acomptes de la subvention peuvent être versés pendant la phase de projet, jusqu'à hauteur de 80% du montant total. Le solde est versé à la clôture de la phase du projet.

Si le cercle porteur A abandonne une phase de projet en cours, aucun subventionnement n'est accordé et les éventuels acomptes versés devront être restitués.

Ce procédé est valable pour toutes les phases d'un projet régional.

## Facturation aux communes

En principe, l'appel de fonds de la part de la Région de Nyon intervient dans le premier trimestre suivant la votation au Conseil intercommunal. Ceci selon le plan de décaissement suivant : 70% de la somme due la première année, 15% par année pour les deux années suivantes.

Si l'intégralité des fonds n'est pas dépensée pour le financement de la phase de projet, le remboursement du solde interviendra au pro rata et selon la clé de répartition inscrite dans la fiche DISREN du préavis voté par le CI.

## Rapports annuels et péréquation

En début de chaque année civile, la Région de Nyon produit un relevé annuel des investissements consentis par chaque commune dans le cadre du DISREN.

En outre, un décompte spécifique à chaque commune lui sera fourni séparément au premier trimestre de l'année suivante. Les dépenses thématiques y sont mises en évidence afin de faciliter aux boursiers communaux l'établissement du questionnaire des dépenses thématiques admises dans le cadre de la péréquation intercommunale.

Au surplus, un rapport annuel du DISREN sera édité chaque année pour renseigner l'ensemble des communes adhérentes au dispositif.

## **Accompagnement opérationnel**

Un montant correspondant à l'accompagnement opérationnel de la Région de Nyon peut être défini. Il se monte au maximum à 2% du montant de la part d'intérêt régional du projet.

Les détails des frais et leur répartition sont définis dans la convention entre le cercle porteur A et la Région. En règle générale, ce montant sera déduit du versement de la part du cercle solidaire bénéficiaire.

**Crédit d'investissement**

Préavis n° : 86/2025 Montant : CHF (TTC) 4'327'434.00

Préavis municipal n° 86 relatif à une demande de crédit d'investissement pour la reconduction du Dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) pour la période 2026-2031

<b>Estimation des revenus et charges de fonctionnement annuelles</b>				CHF
- Charges financières : 1.5% par an :				64'912.00
- Amortissement du crédit d'investissement : linéaire sur 10 ans :				432'743.00
<b>Total annuel net</b>				<u>432'743.00</u>
<b>Situation financière</b>				CHF
<b>Plafond en matière d'endettement et de risques pour cautionnements</b>				<b>175'000'000.00</b>
<b>Valeur des cautionnements à risque à ce jour (valeur nominale pour mémoire : CHF 6'720'747.-)</b>				<b>0.00</b>
<b>Quote-part à l'endettement d'ententes inter-communales</b>				<b>217'992.25</b>
<b>Endettement à ce jour</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>05.08.2025</b>	
<b>Endettement au bilan</b>				
Engagements courants	4'412'560.06	5'337'035.46	2'758'943.89	
Passifs transitoires	4'268'648.71	2'168'001.62	614'028.32	
Emprunts à court et long terme	92'000'000.00	106'000'000.00	124'000'000.00	
<b>Total endettement au bilan</b>	<b>100'681'208.77</b>	<b>113'505'037.08</b>	<b>127'372'972.21</b>	
<b>Engagements hors bilan</b>				
Préavis en cours acceptés par le Conseil communal (hors investissements du patrimoine financier et part du patrimoine administratif financé par des taxes affectées)				117'709'656.52
Travaux facturés et payés à ce jour				-70'110'942.61
<b>Total engagements hors bilan</b>				<u>47'598'713.91</u>
<b>Total endettement brut</b>				<b>174'971'686.12</b>
<b>Déduction des actifs du patrimoine financier et de la part du patrimoine administratif financé par des taxes affectées</b>				
Disponibilités de la bourse à ce jour				4'372'333.02
Débiteurs et comptes courants à ce jour				24'239'780.86
Placements du patrimoine financier à ce jour				38'942'434.86
Actifs transitoires à ce jour				34'753.77
Part du patrimoine administratif financé par des taxes affectées à ce jour				16'001'897.94
<b>Solde disponible à ce jour</b>				<u>83'401'522.08</u>
<b>Préavis faisant l'objet de la présente demande de crédit d'investissement</b>				4'327'434.00
<b>Autres préavis relatifs à une demande de crédit d'investissement en cours</b>				
Préavis municipal n° 82 relatif à la demande d'un crédit d'investissement pour les études de finalisation du PA Gare Sud, incluant la démarche participative et l'analyse de la structure juridique du projet				205'000.00
Préavis municipal n° 83 relatif relatif à la demande d'un crédit d'investissement pour l'étude du réaménagement du parc de la Dôle				110'000.00
Préavis municipal n° 84 relatif à la demande de crédits complémentaires au budget de fonctionnement 2025				259'300.00
Préavis municipal n° 87 relatif à une demande d'un crédit d'investissement pour les études d'aménagement de la zone sportive des Perrerets				591'000.00
<b>Total des préavis relatifs à une demande de crédit d'investissement en cours</b>				<u>5'492'734.00</u>
<b>Solde disponible à ce jour compte tenu de tous les préavis relatifs à une demande de crédit d'investissement en cours</b>				<u>77'908'788.08</u>