

Rapport Intermédiaire de la Commission de Gestion

Gland, le 29 janvier 2024

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers,

La Commission de gestion, composée des membres :

Léonie Wahlen, présidente

Pierre Joye

Philippe Moret

Timothée Haesslein

Stéphanie Larrivé

Yvan Gremion

Bernard Kaeslin

S'est réunie en présentiel le 28 septembre 2023, 11 octobre 2023, 13 novembre 2023, 20 novembre 2023 et 22 janvier 2024.

INTRODUCTION

Nous remercions la Municipalité ainsi que le secrétaire général M. Philippe Bovey de nous avoir reçu et d'avoir répondu à nos questions le 13 novembre.

Le préavis est une étape souvent négligée dans le développement d'un projet. Pourtant, c'est une phase cruciale qui permet de garantir la qualité du résultat final.

C'est pourquoi, cette année, la Commission a souhaité se pencher sur le déroulement du préavis. Nous avons ainsi pu identifier les bonnes pratiques que la commune a adopté pour que cette étape soit la plus efficace possible.

Dans ce rapport, nous décrivons la méthodologie utilisée par les services avant que les projets ne nous soient confiés

EXPOSE :

- La fiche de projet est un outil indispensable pour la gestion de préavis complexes, notamment ceux impliquant plusieurs dicastères. Elle permet : De clarifier l'organisation du projet
- De lister toutes les personnes impliquées
- De nommer toutes les ressources nécessaires, financières et humaines.

Cette fiche permet d'avoir une vision d'ensemble du projet. Il y a une analyse spontanée des risques qui est faite pour chaque projet, néanmoins ce n'est pas toujours fait formellement avec la fiche de projet. Le choix du service porteur est validé à la majorité et après les services se coordonnent. Un COPIL (Comité de pilotage - décisions stratégiques) et un COPROJ (Comité de projet - gestion opérationnelle) peut être mis en place si le préavis est conséquent. Le dicastère des finances est donc toujours impliqué, par exemple pour le préavis n°48 (relatif à l'acquisition de locaux commerciaux, sis Allée Waldo 2 à Gland, destinés à la location par l'Association le Colibri pour l'exploitation d'une UAPE), le dicastère des Finances, économie, sports et domaines intervient comme responsable des domaines et le dicastère accueil enfance, jeunesse, écoles et bâtiments comme responsable de la partie jeunesse.

Les projets soumis au Conseil communal sont d'abord examinés par la Municipalité. Cette dernière doit se prononcer deux fois sur chaque projet avant de le transmettre au Conseil communal. En général, il faut compter au moins un an entre le dépôt d'un projet et sa présentation à celui-ci, sauf en cas de préavis d'urgence.

Le plafond financier est évalué entre le chef de service du projet et le service des finances. Le plafond financier pour un préavis est évalué entre le chef de service du projet et le service des finances. Selon la taille du projet et sa valeur (voir tableau XXX loi sur les marchés publics,) la procédure adéquate est appliquée. Un tableau d'investissements est fait pour respecter le plafond d'endettement.

Pour évaluer les soumissions d'entrées, une grille de répartition des points est créée tenant compte des différents paramètres en accord avec les valeurs de la municipalité et le type de préavis (exemple : proximité des entreprises, service après-vente, employabilité). Dans le cas de petit préavis une confiance est faite au chef de service par rapport à ses connaissances techniques et son expérience pour évaluer les offres reçues.

Champ d'application	Fournitures (valeurs-seuils en CHF)	Services (valeurs-seuils en CHF)	Construction (valeurs-seuils en CHF)	
			Second œuvre	Gros œuvre
Procédure de gré à gré	jusqu'à 100'000	jusqu'à 150'000	jusqu'à 150'000	jusqu'à 300'000
Procédure sur invitation	jusqu'à 250'000	jusqu'à 250'000	jusqu'à 250'000	jusqu'à 500'000
Procédure ouverte / sélective	dès 250'000	dès 250'000	dès 250'000	dès 500'000

Il y a évidemment un suivi financier qui sera fait pendant toute la réalisation du projet. Les factures arrivent directement au dicastère des finances et un programme informatique permet de connaître instantanément le solde du budget prévu. Un compte est créé pour chaque préavis. S'il doit y avoir une augmentation des coûts, la Municipalité revient avec un préavis complémentaire. En théorie, il n'y a pas de marge prévue. Cependant, pour un dépassement léger (environ de 3-4% - pas de règle c'est du bon sens) ils viendront une fois les travaux finis, autrement cela coûterait plus cher de faire travailler l'administration et de faire deux lectures au Conseil communal. Ensuite, il y a toujours des divers et imprévus qui sont intégrés au budget du préavis. Pour le service du SIE, lors de travaux de génie civil, il est plus difficile d'avoir des prix définitifs.

Chaque semaine, les Municipaux discutent des projets en cours, nonobstant ils ne prévoient pas de feedback spécifiquement pour discuter des erreurs faites ou améliorations qui pourraient être prévues.

Une fois les travaux terminés, les préavis sont déclarés comme clôturés une fois que toutes les factures sont payées. Cependant, certains préavis ne sont pas encore clôturés, cela peut être dû à diverses raisons, telles que des erreurs de facturation ou des retards de paiement.

Dans d'autres cas, les préavis ne sont pas encore classés car ils sont encore en garantie. Par exemple, les arbres plantés sur la commune sont garantis dans le contrat pendant une année. Si un arbre meurt pendant cette période, il sera remplacé.

Enfin, les préavis peuvent également ne pas être encore clôturés en raison d'une analyse de fonctionnement. Comme dans la nouvelle déchetterie elle sera effectuée après la première année et après la deuxième année. Cette analyse permettra de vérifier que la déchetterie fonctionne correctement et qu'elle répond aux attentes définies par le projet.

VOEUX DE LA COMMISSION DE GESTION

La Commission de gestion :

- Encourage la Municipalité à faire systématiquement des analyses de gestion des risques plus poussées
- Souhaiterait que la Municipalité organise des séances de retours d'expériences lors de la fin des travaux afin d'améliorer en continu leurs processus et d'utiliser l'expérience passée pour les préavis futurs.
- Enjoint la Municipalité à tenir à jour leur listing des préavis clôturés et celui du site internet de la ville.

Signatures des membres de la Commission

Léonie Wahlen	
Pierre Joye	
Philippe Moret	
Timothée Haesslein	
Yvan Gremion	
Stéphanie Larrivé	

Bernard Kaeslin	
-----------------	--

FICHE-PROJET

TITRE DU PROJET	:
SERVICE/OFFICE EN CHARGE	: Choisissez un élément.
DATE	: Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.

TYPE DE VALIDATION
Quel est le type, le stade ou le niveau de validation demandé à la Municipalité Choisissez un élément.?

DESCRIPTIF DU PROJET

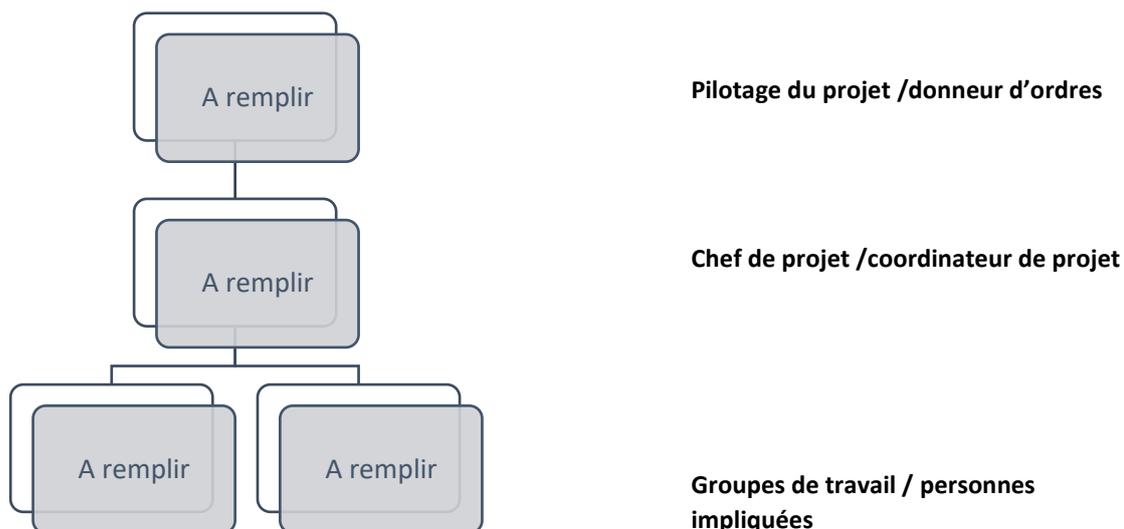
Décrire brièvement le projet et ses enjeux

OBJECTIFS

Décrire les objectifs poursuivis

ORGANISATION

Présenter les Services/Offices et parties prenantes externes du projet sous forme d'organigramme



Municipal-aux référent(s) :

Municipal-aux concerné(s) :

MESURES

Décrire brièvement les mesures ou idées-clés nécessaires à l'accomplissement du projet

GESTION DES RISQUES

Décrire les risques potentiels (oppositions de citoyens ou du Canton, risques financiers, etc.), les conséquences éventuelles encourues (retards, redimensionnement du projet, etc.) ainsi que les solutions envisagées (si applicable)

Risques potentiels	Conséquences encourues	Solutions envisagées
1.		
2.		
3.		
4.		

RESSOURCES (FINANCES, RH, LOGISTIQUES, etc.)

Décrire les ressources nécessaires pour mener à bien le projet

- **Coût global du projet :**

- **Coût décomposé (mandat externe, matériel, personnel, etc.) :**

- **Type(s) de financements (ligne budgétaire utilisée, financement externe, etc.) :**

- **Autres ressources nécessaires :**

PLANIFICATION

Planifier les grandes différentes étapes du projet

- *Lancement du projet (début des travaux : désignation du Chef de projet et des parties prenantes nécessaires)*
- *Conception du projet (clarification des objectifs et de la planification dans le détail)*
- *Réalisation du projet (les travaux sont en cours d'élaboration)*
- *Mise en production (le projet s'achève et se réalise concrètement)*

Planification générale												
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Lancement												
Conception												
Réalisation												
Production												

Une case représente 2 semaines

- Explications des phases (si nécessaire) :

PLANIFICATION DETAILLEE

La planification détaillée du projet est tenue soit par le Chef de projet, soit par le Président du Copil. Pour ce faire, il souhaité que le logiciel Tom's Planner soit utilisé. Il permet d'indiquer finement les étapes, les tâches, les communications à réaliser, etc. Lorsque vous démarrez un projet, merci de vous adresser au Chef de l'Office informatique pour qu'il vous transmette une licence professionnelle achetée par la Commune

<https://www.tomsplanner.fr/>

COMMUNICATION

Ce projet nécessite-il une communication ? Dans la positive, il convient de prendre contact en amont avec l'Office de la communication afin de préciser ce besoin et les temporalités envisagées

Ce projet fera-t-il l'objet d'une communication ?	Types de communication préconisées	Date envisagée
Choisissez un élément.	Choisissez un élément.	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
	Choisissez un élément.	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
	Choisissez un élément.	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
	Choisissez un élément.	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
	Choisissez un élément.	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.

L'Office de la communication (OCOM) est par conséquent en charge de la mise sur pied de la stratégie de communication. Si une communication est nécessaire, il prendra contact avec les personnes concernées (Municipal, Chef de Service, etc.). Par la suite (durant le projet), le Chef de projet est chargé de revenir régulièrement vers l'OCOM afin de déclencher les différentes communications préconisées.

DEVELOPPEMENT DURABLE / CITE DE L'ENERGIE

Cette section peut être remplie en concertation avec l'Office du développement durable

- **Ce projet touche-t-il à l'un ou plusieurs des domaines du développement durable : environnement, social ou économique ([Rappel des thématiques -Agenda 2030 Cantonal](#)) ?** Choisissez un élément.
- **Commentaire(s) éventuel(s) :**
- **Ce projet entre-t-il dans le cadre du programme Cité de l'énergie ?** Choisissez un élément.

En cas de réponse(s) positive(s), il convient d'en faire part à l'Office du développement durable qui se chargera du suivi à ce niveau et remplira les champs ci-dessous.

- **Ce projet peut-il bénéficier d'une évaluation du développement durable (www.boussole21.ch) ?** Choisissez un élément.
- **Quel(s) est/sont le(s) chapitre(s) Cité de l'énergie en lien avec le projet ?** Choisissez un élément.
 - Préciser la/les mesure(s) du catalogue Cité de l'énergie en lien avec le projet :
 - Préciser le(s) résultat(s) attendu(s) en termes d'impact sur la consommation et les émissions de gaz à effet de serre du territoire :
- **Ce projet impactera-t-il l'un des indicateurs suivis dans le cadre du label Cité de l'énergie ?** Choisissez un élément. **Si oui, quels indicateurs sont touchés ? (La liste des indicateurs est disponible ici : [Indicateurs](#)).**

REFLEXE PARTICIPATIF JEUNE

Cette section peut être remplie en concertation avec le Service de l'enfance et de la jeunesse

- **Ce projet impacte-t-il directement ou indirectement l'enfance et/ou la jeunesse de Gland ?** Choisissez un élément.
- **Ce projet peut-il potentiellement être nourri des remarques et propositions du Parlement des jeunes de Gland ?** Choisissez un élément.

En cas de réponse(s) positive(s), il convient d'en faire part au Service de l'enfance et de la jeunesse qui se chargera du suivi à ce niveau.

SMART CITY

Cette section peut être remplie en concertation avec le Chef du Service des finances et de l'économie, la Cheffe de l'Office de la communication ou le Chef de l'Office informatique.

- **Ce projet ou l'une de ses composantes entrent-ils dans le cadre de Smart City ou touchent-ils à l'un des six secteurs de la roue Smart City ?** [[Définition des critères d'un projet « Smart City »](#)]
- **Si oui, de quelle manière et en lien avec lequel/lesquels des six secteurs de la roue Smart City (brève description) ?**

COMMUNE EN SANTE

Cette section peut être remplie en concertation avec le Service de la Culture et des affaires sociales.

- **Ce projet ou l'une de ses composantes entrent-ils dans le cadre du Label Commune en santé ou touchent-ils à l'un des six domaines du Label ?** Choisissez un élément.
 1. **Politique communale** Choisissez un élément.
 2. **Offre de loisirs** Choisissez un élément.
 3. **Famille et solidarité** Choisissez un élément.
 4. **Ecole** Choisissez un élément.
 5. **Santé au travail** Choisissez un élément.
 6. **Espaces publics et infrastructures** Choisissez un élément.

Le descriptif des six domaines est disponible ici :

[6 domaines du label : Label Commune en santé \(labelcommunesante.ch\)](http://labelcommunesante.ch)

- **Si oui, de quelle manière et en lien avec lequel/lesquels des six domaines du Label (brève description) ?**

VALIDATIONS

Le Secrétariat municipal valide tous les projets pour avoir la vision d'ensemble des projets en cours. Avant de monter au Secrétariat municipal, tout projet doit être vu par le Chef de service/office responsable du projet ainsi que par les Chefs de service/office directement impliqués (cf. rubrique « Organisation »). Les règles relatives aux compétences financières s'appliquent également pour la validation du Municipal en charge ou de la Municipalité. Néanmoins, si l'importance politique est forte (cf. rubrique « Importances politique et opérationnelle ») mais les montants peu élevés, la validation de la Municipalité est tout de même sollicitée.

Chef de Service/Office responsable du projet, validé le	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
Chef de Service/Office impliqué dans le projet, validé le	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
Chef de Service/Office impliqué dans le projet, validé le	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
Secrétariat municipal, validé le	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
Municipal en charge, validé le	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.
Municipalité, validé en séance du	Cliquez ou appuyez ici pour entrer une date.

En cas de changements importants relatifs au projet (coûts, planning, etc.), la fiche doit être mise à jour et à tout le moins validée par le Secrétariat municipal et le Municipal en charge.

Clôtures de préavis annoncées au Conseil communal depuis 2016

Préavis	N°	Année	Libellé préavis	Date décision	Crédits accordés	Durée amort.	Compte bilan MCH1	Année de clôture	Date de l'annonce
75/2020	75	2020	Demande de crédit d'investissement pour la promotion et gestion différenciées pour la nature en milieu construit.	4/9/2020	400 000	10 / 30	9141.084	2023	Annonce faite le 23 février 2023
65/2020	65	2020	Demande de crédit d'investissement pour le renouvellement du parc des véhicules communaux	18/12/2019	1 600 000	5 / 8 / 10	9146.003	2023	Annonce faite le 15 juin 2023
59/2014	59	2014	Rénovation de l'enveloppe et des installations techniques des blocs A, B, C du Centre scolaire des Perreret	1/5/2014	6 168 000	30	9143.051	2023	Annonce faite le 14 septembre 2023
19/2012	19	2012	Motion de M. Marco Fulvio Amado Ribeiro «Pour une révision du Plan directeur communal»	3/5/2012	145 000	5	9141.053	2023	Annonce faite le 12 octobre 2023
73/2020	73	2020	Demande de crédit d'investissement pour la rénovation de la place de jeux du Temple protestant	25/6/2020	324 000	10	9143.074	2022	Annonce faite le 17 février 2022
58/2019	58	2019	Demande de crédit d'investissement pour les travaux de rénovation et d'achèvement de l'orgue du Temple Saint-Paul	27/6/2019	205 986	10	9143.072	2022	Annonce faite le 24 mars 2022
43/2018	43	2018	Demande de crédit d'investissement pour la renaturation du Lavasson	30/8/2018	-	N/A	9143.067	2022	Annonce faite le 24 mars 2022
71/2005 + 43/2008	71 + 43	2005 + 2008	71/2005: Octroi d'un crédit d'étude pour financer l'élaboration du schéma directeur intercommunal des secteurs "Gland et 2005 + 43/2008	2005 + 43/2008	200 250	1	9141.30	2022	Annonce faite le 1er septembre 2022
60/2019	60	2019	Demande de crédit d'investissement pour le réaménagement de la rue Mauverney, tronçon Perron-Alpes.	29/8/2019	1 732 273	30	9141.82	2022	Annonce faite le 1er septembre 2022
12/2011	12	2011	Demande de crédit pour la réalisation du Plan partiel d'affectation (PPA) «Falaise – Plage» pour les parcelles Nos 941, 942	9/2/2012	67 600	5	9141.050	2022	Annonce faite le 3 octobre 2022
37/2018	37	2018	Demande de crédit d'investissement pour l'étude d'agrandissement et de relocalisation de la déchèterie	3/5/2018	160 000	5 / 30	9141.78	2021	Annonce faite le 2 septembre 2021
24/2017	24	2017	Demande de crédit pour la mise en place de protections solaires au collège des Tuillières	31/8/2017	811 000	15	9143.62	2021	Annonce faite le 2 septembre 2021
39/2018	39	2018	Demande de crédit d'investissement pour la construction d'une plateforme élévatrice, d'un local de stockage et l'aménagement	3/5/2018	370 000	10	9143.66	2021	Annonce faite le 2 septembre 2021
69/2020	69	2020	Demande de crédit d'investissement pour l'étude de projet d'installations photovoltaïques sur six sites communaux	25/6/2020	63 000	1	9143.73	2021	Annonce faite le 7 octobre 2021
74/2020	74	2020	Acquisition de la parcelle n° 563 incluant deux bâtiments (WWF).	9/10/2020	4 271 884	30	9143.77	2021	Annonce faite le 7 octobre 2021
83/2015	83	2015	Participation financière à la construction d'une nouvelle église catholique à Gland	18/6/2015	775 640	30	9165.05	2021	Annonce faite le 7 octobre 2021
74/2020	74	2020	Acquisition de la parcelle n° 563 incluant deux bâtiments (WWF).	9/10/2020	12 772 116	N/A	9123.54	2021	Annonce faite le 7 octobre 2021
95/2016	95	2016	Octroi d'un crédit pour l'assainissement de la chaufferie et la mise aux normes du tableau électrique principal du complexe	10/3/2016	785 000	30	9143.55	2021	Annonce faite le 11 novembre 2021
17/2017	17	2017	Demande de crédit pour l'aménagement de locaux consécutif à la réorganisation des services de l'Administration communale	27/4/2017	308 500	10	9143.6	2020	Annonce faite le 27 février 2020
21/2017	21	2017	Octroi d'un crédit d'étude pour la requalification du chemin de la Vy-Creuse et de la rue du Perron	22/6/2017	90 000	5	9141.72	2020	Annonce faite le 3 septembre 2020
41/2018	41	2018	Demande de crédit d'investissement pour l'assainissement du pont de la Vy-Creuse	21/6/2018	1 890 000	30	9141.79	2020	Annonce faite le 3 septembre 2020
49/2018	49	2018	Demande de crédit de CHF 65'000.- pour la mise en œuvre d'une nouvelle politique de communication s'appuyant sur une	3/9/2018	65 000	1	9162.04	2020	Annonce faite le 3 septembre 2020
61/2019	61	2019	Préavis municipal n° 61 relatif à la demande d'un crédit d'investissement de CHF 50'000.- pour la création d'un pôle média	29/8/2019	50 000	1	9162.05	2020	Annonce faite le 3 septembre 2020
56/2019	56	2019	Demande de crédit d'investissement pour la réfection du collecteur d'eaux claires à la Route des Avouillons	23/4/2019	188 000	30	9141.81	2020	Annonce faite le 3 septembre 2020
96/2016	96	2016	Octroi d'un crédit d'étude pour: - la 2ème étape de la rénovation de l'enveloppe des bâtiments et des installations techniques	28/4/2016	589 000	5 / 30	9143.56	2020	Annonce faite le 12 novembre 2020
23/2017	23	2017	Assainissement du bruit dans le secteur "avenue du Mt-Blanc"	31/8/2017	1 300 000	15	9141.74	2019	Annonce faite le 9 mai 2019
31/2017	31	2017	Crédit pour la création d'un cheminement historique "sur les terres du Baron Guiguer, du Château de Prangins à la Lignière"	9/11/2017	90 000	10	9141.76	2019	Annonce faite le 27 juin 2019
53/2018	53	2018	Demande de crédit d'investissement pour le remplacement de la conduite d'eau sous pression dans le secteur Grand-Rue	13/12/2018	215 000	3	9144.18	2019	Annonce faite le 27 juin 2019
20/2017	20	2017	Octroi d'un crédit de construction pour l'aménagement de 11 places de parc au chemin du Lavasson	22/6/2017	90 000	5	9141.71	2019	Annonce faite le 29 août 2019
25/2017	25	2017	Octroi d'un crédit de construction pour le réaménagement du chemin des Magnenets	5/10/2017	740 000	30	9141.75	2019	Annonce faite le 3 octobre 2019
99/2016	99	2016	Demande de crédit pour la réfection de l'enveloppe extérieure du Centre sportif "En Bord", la création d'un terrain de football	23/6/2016	3 643 600	15 / 30	9143.57	2019	Annonce faite le 7 novembre 2019
100/2016	100	2016	Equipement du Collège de Grand-Champ en écrans interactifs	23/6/2016	481 000	5	9143.58	2019	Annonce faite le 7 novembre 2019
33/2017	33	2017	Rénovation du système de gestion des secteurs d'évacuation et des éclairages de sécurité à Grand Champ	14/12/2017	178 000	10	9143.65	2019	Annonce faite le 7 novembre 2019
42/2018	42	2018	Demande de crédit d'investissement complémentaire pour la réfection des vestiaires et de la buvette du Centre sportif En	21/6/2018	240 000	10	9143.68	2019	Annonce faite le 7 novembre 2019
57/2019	57	2019	Demande de crédit d'investissement pour le renouvellement de mobilier scolaire des établissements primaires et secondaires	27/6/2019	98 820	10	9146.02	2019	Annonce faite le 7 novembre 2019
98/2016	98	2016	Crédit d'étude pour le réaménagement de la plage de la Falaise	28/4/2016	137 500	5	9141.69	2019	Annonce faite le 7 novembre 2019
90/2010 et 6/2016	90 et 6	2010 et 2016	90/2010 réalisation des infrastructures routières concernant le plan partiel d'affectation "Communet-Borgeaud" + 6/2016 et 6/2016	2010 + 6/2016	4 902 690	30	9141.46	2018	Annonce faite le 30 août 2018
33/2012	33	2012	Octroi d'un crédit d'étude pour la relocalisation partielle de certaines activités au lieu-dit « La Ballastière »	13/9/2012	95 580	1	9141.56	2018	Annonce faite le 30 août 2018

15/2017	15	2017	Octroi d'un crédit de construction pour la mise en place d'une zone 30 km/h dans le secteur sud de la ville	27/4/2017	760 000	30	9141.70	2018	Annonce faite le 13 décembre 2018
37/2017	34	2017	Assainissement du bruit « mesure de capitonnage du pont CFF à l'avenue du Mt-Blanc »	14/12/2017	185 500	10	9141.77	2018	Annonce faite le 13 décembre 2018
109/2011	109	2011	Octroi d'un crédit pour l'organisation de l'appel d'offres fonctionnelles en procédure sélective dans le cadre du projet de ré	23/6/2011	1 061 500	5 / 30	9143,43	2018	Annonce faite le 30 août 2018
26/2017	26	2017	Octroi d'un crédit d'aménagements et de sécurisations des parkings à vélo des bâtiments communaux, dans le cadre du p	9/11/2017	160 000	10	9143,64	2018	Annonce faite le 4 octobre 2018
46/2013	46	2013	Adaptation des installations de traitement et de télégestion de la station de traitement des eaux du Montant	12/9/2013	380 000	20	9144,14	2018	Annonce faite le 30 août 2018
67/2014	67	2014	Octroi d'un crédit pour le remplacement de la conduite d'eau sous pression située à l'avenue du Mt-Blanc sur le tronçon c	11/9/2014	573 000	30	9144,15	2018	Annonce faite le 30 août 2018
30/2017	30	2017	Demande de crédit concernant la pérennisation de Nyon Région Télévision (NRTV)	9/11/2017	130 000	1	9162,03	2018	Annonce faite le 13 décembre 2018
5/2016	5	2016	Octroi d'un crédit pour la rénovation de l'espace "Tout petits" de la place de jeux de la Dôle	13/10/2016	50 000	1	9143.59	2017	Annonce faite le 5 octobre 2017
16/2017	16	2017	Octroi d'un crédit pour la réfection des places de jeux de Mauverney, Ecole de Mauverney et Cité-Ouest	27/4/2017	180 000	10	9143.61	2017	Annonce faite le 9 novembre 2017
103/2016	103	2016	Création d'une société anonyme destinée à la construction et l'exploitation d'un chauffage urbain	23/6/2016	250 000	1	9153.01	2017	Annonce faite le 14 décembre 2017
55/2014	55	2014	Réorganisation des établissements scolaires de Gland en lien avec l'harmonisation cantonale (HarmoS)	13/2/2014	680 000	15	9143.50	2017	Annonce faite le 16 mars 2017
80/2015	80	2015	Postulat de M. Michel Girardet "Pour une sonorisation efficiente à la salle de Montoly"	19/3/2015	48 550	3	9143.54	2017	Annonce faite le 1er février 2016
58/2014	58	2014	Démolition du bâtiment ECA 154 "Maison rose" et à l'aménagement d'un parking de 20 places sur la parcelle communale	1/5/2014	229 500	5	9141.63	2017	Annonce faite le 15 décembre 2016

PRÉAVIS EN COURS : CRÉDITS ACCORDÉS ET SOLDES À PAYER AU 24 NOVEMBRE 2023

Préavis	Compte bilan	Préavis en cours acceptés par le Conseil communal	Crédits accordés préavis en cours	Travaux facturés et payés à ce jour	Réalisé %	Solde crédit / reste à payer
Patrimoine financier						
63/2019	9123.053	Acquisition du bâtiment A5.4 du quartier de La Combaz	5 672 000	5 618 113	99,0%	53 887
100/2021	9123.055	Acquisition du bâtiment A5.1 de La Combaz en vue de la création, notamment, d'une salle communautaire. - patrimoine fin.	859 873	780 013	90,7%	79 860
19/2022	9123.056	Acquisition d'une portion d'environ 770 m2 de la parcelle n° 1587, l'octroi d'un DDP et la relocalisation d'un abri à vélos en vue du développement de la parcelle n° 1591 pour la création de logements à loyer accessible et logements en propriété par étage (PPE) à prix abordable	1 715 000	1 716 602	100,1%	-1 602
9/2021	9123.057	Préavis municipal n° 9 relatif à l'autorisation générale de statuer sur : - l'acquisition et l'aliénation d'immeubles, de droits réels immobiliers et d'actions ou parts de sociétés immobilières - l'acquisition de participations dans les sociétés commerciales et l'adhésion à des associations et fondations	15 000 000	6 483	0,0%	14 993 517
37/2023	9123.058	Demande de crédit d'investissement pour les travaux de second-œuvre et d'aménagement du bâtiment A5.1 du quartier La Combaz, sis sur la parcelle n° 4311	560 707	557	0,1%	560 150
48/2023	9123.059	Acquisition de locaux commerciaux, sis Allée Waldo 2 à Gland, destinés à la location par l'Association le Colibri pour l'exploitation d'une UAPE.	1 110 000	-	0,0%	1 110 000
Patrimoine administratif						
64/2009	9141.042	Demande de crédit d'étude pour la création d'une île de baignade et ses infrastructures au lieu-dit "Sous la Lignière"	458 000	304 491	66,5%	153 509
21/2012	9141.054	Octroi d'un crédit pour la réalisation de la première phase des aménagements nécessaires à la réorganisation des lignes de transports publics régionaux et du TUG	297 000	131 616	44,3%	165 384
38/2012	9141.059	Demande d'un crédit de construction pour la réalisation du cheminement piétonnier public le long des rives du lac entre la plage communale de la « Falaise » et al parcelle N° 933	1 134 000	7 176	0,6%	1 126 824
45/2013	9141.060	Révision du plan général d'affectation (Plan de zones) et le règlement communal sur le plan général d'affectation et la police des constructions	237 600	224 149	94,3%	13 451
66/2014	9141.064	Demande de crédit pour les prestations d'urbanistes et de spécialistes pour l'élaboration du plan partiel d'affectation (PPA) "Gare Sud"	249 912	235 411	94,2%	14 501
71/2014	9141.066	Octroi d'un crédit d'étude pour le réaménagement du vieux-bourg	513 000	490 812	95,7%	22 188
82/2015	9141.068	Octroi d'un crédit pour la démolition des bâtiments ECA N° 674, 310, 842, 2029 et la construction d'un nouveau passage inférieur piétons deux-roues légers à la gare CFF	6 002 688	5 452 121	90,8%	550 567
14/2017	9141.073	Demande de crédit de CHF 1'431'500- destiné à financer l'assainissement du réseau d'éclairage public	1 431 500	1 388 893	97,0%	42 607
55/2019	9141.080	Demande de crédit complémentaire d'investissement pour l'étude de l'aménagement de la plage de la Dullive	90 000	-	0,0%	90 000
66/2020	9141.083	Demande de crédit d'investissement pour la sécurisation des berges de la Promenthouse	550 000	18 668	3,4%	531 332
79/2020	9141.085	Demande de crédit d'investissement pour la requalification du Chemin de la Crétaux et de la Rue du Perron « nord ».	2 280 700	1 998 875	87,6%	281 825
82/2020	9141.086	Demande de crédit d'investissement pour l'étude en vue de l'amélioration de l'accessibilité de la mobilité douce à la gare de Gland : passage sous-voies de l'Avenue du Mont-Blanc	110 000	19 181	17,4%	90 819
81/2020	9141.087	Demande de crédit d'investissement pour la réalisation des travaux du Vieux bourg - réaménagement (espace public + sous-sol)	877 755	433 911	49,4%	443 844
88/2020	9141.088	Demande de crédit d'investissement pour l'équipement des parcelles en lien avec le PPA "La Combaz"	2 260 000	1 756 244	77,7%	503 756
93/2021	9141.089	Crédit d'étude pour la refonte et la modernisation des transports urbains de Gland (TUG)	70 000	47 806	68,3%	22 194
95/2021	9141.090	Crédit d'investissement pour l'élaboration d'un plan directeur de la mobilité et du stationnement	190 000	87 158	45,9%	102 842
20/2022	9141.091	Demande de crédit d'investissement de l'espace public et des infrastructures souterraines du Vieux-Bourg	15 760 000	1 903 381	12,1%	13 856 619
27/2022	9141.092	Demande de crédit d'investissement pour la création d'une rue cyclable à la rue de la Gare et le remplacement de la conduite d'eau sous pression	2 380 000	1 796 387	75,5%	583 613
28/2022	9141.093	Demande de crédit d'investissement pour l'étude de la requalification du chemin de la Vy-Creuse et de la rue du Perron	285 000	39 903	14,0%	245 097
30/2022	9141.094	Demande de crédit d'investissement pour le bouclage du réseau d'eau potable et la réfection de la rue de l'Etraz et pour l'approbation du projet routier communal du giratoire de la Ballastière	802 365	340 873	42,5%	461 492
38/2023	9141.095	Demande de crédit d'investissement pour l'étude du réaménagement de la Route Suisse (RC1)	350 000	16 408	4,7%	333 592
28/2017	9143.063	Deuxième étape des travaux de rénovation des enveloppes et des installations techniques (blocs D et E) du centre scolaire des Perrerets	18 918 650	17 533 681	92,7%	1 384 969
50/2019	9143.069	Demande de crédit d'investissement pour l'équipement des collèges des Tuillières et Mauverney A et B en Wi-Fi professionnel et écrans interactifs.	1 042 000	948 984	91,1%	93 016
54/2019	9143.070	Demande de crédit d'investissement pour la rénovation de la salle des maîtres, d'un vestiaire filles, d'une détection incendie, d'une commande de gong et la mise en conformité des garde-corps au collège de Mauverney A et B	477 000	454 888	95,4%	22 112
72/2020	9143.075	Demande de crédit d'investissement pour l'agrandissement et la relocalisation de la déchèterie ainsi que la constitution d'un droit de superficie sur la parcelle n° 427.	5 080 000	5 070 921	99,8%	9 079
92/2020	9143.078	Demande de crédit d'investissement pour l'agrandissement des activités sportives au centre sportif d'En bord	2 955 000	2 042 667	69,1%	912 333
89/2020	9143.079	Demande de crédit d'investissement pour la rénovation de l'enveloppe extérieure et de certains équipements techniques de la salle communale	1 380 200	1 189 436	86,2%	190 764
100/2021	9143.080	Acquisition du bâtiment A5.1 de La Combaz en vue de la création, notamment, d'une salle communautaire - patrimoine admin	1 436 727	1 401 894	97,6%	34 833
96/2021	9143.081	Demande d'un crédit d'investissement pour les études de l'agrandissement des collèges de Grand-Champ et de Mauverney A et B et la construction d'un deuxième étage sur l'UAPE de Mauverney C.	7 750 536	3 188 951	41,1%	4 561 585
97/2021	9143.082	Exploitation des espaces culturels de Grand-Champ	728 000	676 052	92,9%	51 948
13/2021	9143.083	Demande de crédit d'investissement pour le remplacement des filtres à sable de la piscine des Perrerets	645 000	641 570	99,5%	3 430
15/2022	9143.084	Demande de crédit d'investissement complémentaire pour l'agrandissement et la relocalisation de la déchèterie	464 000	363 267	78,3%	100 733
18/2022	9143.086	Demande de crédit d'investissement pour l'extension de la galerie du restaurant scolaire de Grand-Champ	483 000	470 910	97,5%	12 090

PRÉAVIS EN COURS : CRÉDITS ACCORDÉS ET SOLDES À PAYER AU 24 NOVEMBRE 2023

Préavis	Compte bilan	Préavis en cours acceptés par le Conseil communal	Crédits accordés préavis en cours	Travaux facturés et payés à ce jour	Réalisé %	Solde crédit / reste à payer
19/2022	9143.087	Acquisition d'une portion d'environ 770 m2 de la parcelle n° 1587, l'octroi d'un DDP et la relocalisation d'un abri à vélos en vue du développement de la parcelle n° 1591 pour la création de logements à loyer accessible et logements en propriété par étage (PPE) à prix abordable	135 000	-	0,0%	135 000
21/2022	9143.088	Demande de crédit de réalisation pour une centrale solaire sur le bâtiment de Montoly 1	310 600	18 597	6,0%	292 003
37/2023	9143.089	Demande de crédit d'investissement pour les travaux de second-œuvre et d'aménagement du bâtiment A5.1 du quartier La Combaz, sis sur la parcelle n° 4311	560 707	937	0,2%	559 770
44/2023	9143.090	Demande de crédit d'investissement concernant le complexe de Grand-Champ pour: - Les travaux de surélévation et de rénovation du Collège; - les études pour le réaménagement de la cour et des extérieurs	25 152 100	-	0,0%	25 152 100
45/2023	9143.091	Demande de crédit d'investissement complémentaire pour l'agrandissement des activités sportives au centre sportif d'En Bord	1 751 500	-	0,0%	1 751 500
47/2023	9143.092	Demande de crédit d'investissement pour les travaux de: - rénovation énergétique du temple Saint-Paul et de la salle de paroisse; - restauration du campanile.	2 031 100	-	0,0%	2 031 100
48/2018	9144.017	Demande de crédit d'investissement pour l'étude de mesures d'entretien du réseau d'eau potable, selon le Plan Directeur de Distribution de l'Eau (PDDE).	168 000	117 134	69,7%	50 866
87/2020	9144.020	Demande de crédit d'investissement pour la prospection de la nappe de la Cézille (SIDEMO)	670 000	41 577	6,2%	628 423
36/2023	9144.021	Demande de crédit d'investissement pour la rénovation et l'optimisation des installations de traitement de la station du Montant	1 550 000	322 909	20,8%	1 227 091
71/2020	9146.005	Demande de crédit d'investissement pour l'aménagement de 2 classes provisoires et de blocs sanitaires types « Portakabin » au collège de Grand-Champ.	557 500	385 699	69,2%	171 801
80/2020	9146.006	Demande de crédit d'investissement pour le renouvellement de mobilier scolaire des établissements primaires et secondaires sur 3 ans	436 000	272 823	62,6%	163 177
50/2023	9146.007	Achat de deux groupes électrogènes.	64 000	-	0,0%	64 000
67/2020	9149.001	Demande de crédit d'investissement pour la mise en œuvre du projet « Admin. 2.0 », soit la modernisation des outils informatiques de l'Administration.	1 156 899	645 224	55,8%	511 675
68/2020	9149.002	Demande de crédit d'investissement pour une étude en réponse à la motion de M. Patrick Vallat & consorts du GdG intitulée « Un projet Smart City pour une ville de Gland plus efficiente, plus confortable et plus durable à l'aide des nouvelles technologies de l'information ».	74 033	59 226	80,0%	14 807
91/2020	9149.008	Demande de crédit d'investissement pour le renouvellement et l'acquisition de matériels et logiciels informatiques	216 200	156 958	72,6%	59 242
12/2021	9149.009	Demande de crédit d'investissement pour l'équipement du collège des Perrerets en Wi-Fi professionnel et en affichages numériques frontaux	670 000	294 705	44,0%	375 295
Prêts et dotations de capitaux						
40/2018	9153.001	Augmentation du capital de ThermorésO SA, 1ère étape	900 000	600 000	0,0%	300 000
Subventions et participations à amortir						
94/2010	9162.000	Octroi d'un crédit d'investissement pour soutenir la mise en place du programme de réorganisation et de financement des transports publics régionaux 2011-2015	1 769 635	1 622 675	91,7%	146 960
70/2020	9162.006	Reconduction du dispositif d'investissement solidaire de la région yonnaise (DISREN) pour la période 2020-2025	3 208 050	350 814	10,9%	2 857 236
6/2021	9162.007	Financement des réseaux agroécologiques "Nyon Région" et "Coeur de la Côte" pour la mise en oeuvre de la deuxième phase	130 000	38 977	30,0%	91 023
86/2020	9165.006	Soutien communal en relation avec la pandémie COVID-19	600 000	138 918	23,2%	461 082
49/2023	9162.008	Participation communale au fonds régional pour une mobilité collective et innovante pour la période 2024-2034 à hauteur de CHF 1'231'740.-.	1 231 740	-	0,0%	1 231 740
Total des crédits accordés			145 950 276,30	63 865 628,55		82 084 648
Déduction des préavis en cours du patrimoine financier						
63/2019	9123.053	Acquisition du bâtiment A5.4 du quartier de La Combaz	5 672 000	5 618 113	99,0%	53 887
100/2021	9123.055	Acquisition du bâtiment A5.1 de La Combaz en vue de la création, notamment, d'une salle communautaire. - patrimoine fin.	859 873	780 013	90,7%	79 860
19/2022	9123.056	Acquisition d'une portion d'environ 770 m2 de la parcelle n° 1587, l'octroi d'un DDP et la relocalisation d'un abri à vélos en vue du développement de la parcelle n° 1591 pour la création de logements à loyer accessible et logements en propriété par étage (PPE) à prix abordable	1 715 000	1 716 602	100,1%	-1 602
9/2021	9123.057	Préavis municipal n° 9 relatif à l'autorisation générale de statuer sur : - l'acquisition et l'aliénation d'immeubles, de droits réels immobiliers et d'actions ou parts de sociétés immobilières - l'acquisition de participations dans les sociétés commerciales et l'adhésion à des associations et fondations	15 000 000	6 483	0,0%	14 993 517
37/2023	9123.058	Demande de crédit d'investissement pour les travaux de second-œuvre et d'aménagement du bâtiment A5.1 du quartier La Combaz, sis sur la parcelle n° 4311	560 707	557	0,1%	560 150
48/2023	9123.059	Acquisition de locaux commerciaux, sis Allée Waldo 2 à Gland, destinés à la location par l'Association le Colibri pour l'exploitation d'une UAPE.	1 110 000	-	0,0%	1 110 000
Déduction part du patrimoine administratif financé par des taxes affectées						
72/2020	9143.075	Demande de crédit d'investissement pour l'agrandissement et la relocalisation de la déchèterie ainsi que la constitution d'un droit de superficie sur la parcelle n° 427.	5 080 000	5 070 921	99,8%	9 079
15/2022	9143.084	Demande de crédit d'investissement complémentaire pour l'agrandissement et la relocalisation de la déchèterie	464 000	363 267	78,3%	100 733

PRÉAVIS EN COURS : CRÉDITS ACCORDÉS ET SOLDES À PAYER AU 24 NOVEMBRE 2023

Préavis	Compte bilan	Préavis en cours acceptés par le Conseil communal	Crédits accordés préavis en cours	Travaux facturés et payés à ce jour	Réalisé %	Solde crédit / reste à payer
48/2018	9144.017	Demande de crédit d'investissement pour l'étude de mesures d'entretien du réseau d'eau potable, selon le Plan Directeur de Distribution de l'Eau (PDDE).	168 000	117 134	69,7%	50 866
87/2020	9144.020	Demande de crédit d'investissement pour la prospection de la nappe de la Cézille (SIDEMO)	670 000	41 577	6,2%	628 423
36/2023	9144.021	Demande de crédit d'investissement pour la rénovation et l'optimisation des installations de traitement de la station du Montant	1 550 000	322 909	20,8%	1 227 091
Préavis en cours acceptés par le Conseil communal (hors investissements du patrimoine financier et part du patrimoine administratif financé par des taxes affectées)			113 100 696,52	49 828 051,28		63 272 645,24