

ADMINISTRATION COMMUNALE ET GOUVERNANCE

L'Administration communale est le lien privilégié entre les Autorités et la population. Elle se fait le relais d'une volonté politique axée avant tout sur la qualité de vie des habitantes et habitants de la commune. Elle fait remonter l'information aux décideurs, relaie les besoins des citoyennes et des citoyens, propose, suggère, joue le rôle qui lui est dévolu, une facilitatrice avenante et compétente. L'Administration communale de Gland affiche sa capacité d'adaptation. La croissance de notre ville, mais aussi les nouvelles exigences, attentes et besoins de la population, font que les choses changent rapidement. S'adapter n'est pas un choix.

7



Cyber-administrer

L'Administration poursuit son adaptation et s'équipe d'outils informatiques modernes et performants. Cela permet **une utilisation optimale des ressources**, notamment par l'adaptation des logiciels aux nouveaux besoins en vue d'une meilleure gestion financière et logistique, tout comme des ressources humaines. Les temps sont à l'harmonisation des données, au suivi des documents et à une meilleure vision des planifications.

Travailler ensemble

La politique des ressources humaines vise en priorité à l'amélioration constante des compétences individuelles, mais également de la qualité de vie et du cadre de travail. Cette politique permet de mobiliser et soutenir les collaboratrices et collaborateurs, encourage l'ensemble des Services à travailler de manière efficiente.

Avec **l'agrandissement de l'Administration**, plusieurs unités ont été délocalisées sur le territoire communal. Pour favoriser un nouveau type de proximité, l'Administration s'est dotée d'un nouvel outil. C'est ainsi qu'est né le projet **«Glandsemble»** dont les objectifs principaux sont l'intégration de chacune et chacun, la mise en place de mesures concrètes pour augmenter la collaboration et le sentiment d'appartenance. Une véritable stratégie de communication interne noue la gerbe de cet important projet.

8



9



S'adapter, changer, évoluer

En parallèle au développement de la ville, la structure de l'Administration communale a évolué au fil des années. Différents Services et Offices ont vu leurs effectifs adaptés tandis que d'autres ont été créés : **Services de l'administration générale et des affaires sociales, de la culture, de l'enfance, de la jeunesse et de la cohésion sociale, Offices informatique, des ressources humaines, de la communication...** Aujourd'hui, de nouvelles mesures sont mises en place afin de continuer à offrir à la population glandoise des services à la hauteur de ceux d'une ville de plus de 13'000 habitants. Parmi celles-ci, une réorganisation physique s'impose et des travaux de rénovation-transformation ainsi que la délocalisation de trois entités sont au programme. Dans le même ordre d'idées, un effort important est fourni par le développement **du guichet virtuel sur le site web de la Ville, www.gland.ch**.



Programme de législature 2016-2021 Municipalité de Gland

La législature 2016-2021, c'est une nouvelle équipe municipale associée à un nouveau Secrétaire municipal, tout un programme ! Vous l'avez entre les mains. S'appuyant sur les réalisations passées, le programme de législature vous présente l'orientation voulue par la Municipalité renouvelée.



Les signes du changement sont inscrits dans le monde qui nous entoure et qui nous porte. L'Administration glandoise doit ainsi être ouverte aux visions et aux expériences exogènes, faire siennes celles qui concourent à améliorer la gouvernance et l'efficacité dans un environnement en mutation constante.

Les décisions municipales et leur application par l'Administration, les projets innovants qui traversent les générations participent tous à la qualité de vie des habitants. Ceux qui produisent des effets à court terme – politique culturelle, jeunesse – portent par leur dynamique visible et engagée les projets à plus long terme, qui ne déploient leurs effets qu'après quelques années – équipements lourds, politique d'urbanisation, entre autres.

Notre programme de législature dessine les conditions qui guideront nos pas ces quatre prochaines années. Trois volets le composent dans des thématiques croisées et associées : un réseau à vivre.

La Municipalité



VILLE DE
Gland

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL, GÉNÉRATEUR DE COHÉSION SOCIALE ?

Notre Ville s'étend, se densifie, se complexifie. Mais elle possède un atout majeur, celui d'être compacte. Elle le restera, tout en vivant une métamorphose démographique, énergétique et écologique intense. Les Autorités, tout comme la population, sont appelées à vivre et à repenser l'organisation de la ville, en favorisant un urbanisme à vocation durable et une cohésion sociale garante d'une bonne intégration des individus et de leur participation à la vie communautaire. Marier urbanisme et cohésion sociale, c'est « Vivre en s'appropriant le construit ».

1



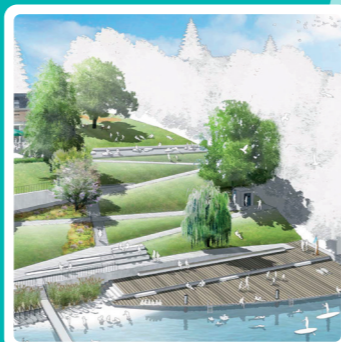
Pour honorer les générations à venir, le respect de leur futur environnement

Le label «**Cité de l'énergie**» obtenu par notre Ville est dynamique et doit s'inscrire de manière évolutive dans le temps et dans la continuité des progrès énergétiques réalisés. Le programme «**Zone 30**» est élargi au sud et à l'ouest de la ville, des projets de type «**Nature en ville**» sont à l'étude dont la végétalisation du bâti et l'installation de potagers urbains sur le domaine public. La déchèterie se transforme et déménage à proximité des lieux de traitement des déchets le long de la voie ferrée.

Pour réunir et grandir, des lieux publics et des espaces

Le réaménagement du **Vieux Bourg**, projet d'envergure et particulièrement structurant, soutient parfaitement la vision de la Municipalité. On veille progressivement à transformer les lieux publics en espaces conviviaux. Le mobilier urbain est revisité. Il en va de même des zones de loisirs : les places de jeu sont maintenues en adéquation avec les standards, deux nouvelles sont créées, l'une **aux Perrerets**, l'autre à **la plage de la Falaise**. Cette dernière voit ses aires de verdure augmenter, un cheminement pour les personnes à mobilité réduite permet d'accéder au bord du lac et le ponton est agrandi.

2



Pour dynamiser, du sport et de la culture

L'identité de Gland est à chercher dans son dynamisme. Celui-ci est notamment attesté par **le grand nombre d'associations (sportives, culturelles, sociales, de quartier)** qui y sont actives. Sur le plan sportif, **le centre d'En Bord** voit la rénovation de ses installations et la création d'un terrain de football synthétique supplémentaire. **L'Urban Training**, dont le décor n'est autre que le mobilier urbain, fait ses débuts, alors que du côté de la Municipalité on étudie un nouveau projet de piscine couverte, laquelle pourrait être couplée à une patinoire. **Le développement de la vie culturelle** met clairement en évidence la vitalité, la créativité et le dialogue entre la population et les acteurs culturels. La présence artistique en ville, l'émergence de l'art au quotidien, la multiplication de propositions vivantes sont une marque de fabrique. **La Municipalité vise au maintien de la cohésion sociale d'une ville jeune et multiculturelle** par la création et la gestion d'espaces communautaires de rencontres et de socialisation. La réalisation d'une Maison de quartier en écho à l'existante **Pépinière** fait l'objet de réflexions. Dans le même ordre d'idée, le travail social de proximité et l'animation socioculturelle de quartier sont développés.



3

ECONOMIE ET HABITAT DES SYNERGIES À EXPLOITER

Par habitat, on entend l'espace utilisé à des fins de logement, qui s'étend à son environnement et à ses équipements, tels qu'espaces verts, jardins, commerces de proximité, entreprises de services, crèches, écoles, infrastructures sportives, transports en commun. Cette complémentarité est souhaitée par Les Autorités de la Ville de Gland. Elle incite à l'innovation et vise aussi bien au développement d'un tissu économique vivant, qu'à la création d'emplois ou encore à l'amélioration de la mobilité. Le but est de renforcer à la fois l'attractivité urbaine et l'amélioration du cadre de vie de chacun en pratiquant une politique de proximité. Trois défis sont à relever.

Une promotion économique concrète et pragmatique

Plus de mille raisons sociales sont inscrites auprès de la Commune. **Le tissu économique glandois est riche**. Dispersé, des plus divers et pluriel, il est constitué de petites et moyennes entreprises, d'ONG, de multinationales, de professions libérales, d'artisans, de commerçants ou encore d'agriculteurs et de vignerons. Leurs besoins et attentes auprès des autorités sont multiples. La promotion économique accompagne les besoins de ce secteur clé. **La Ville de Gland possède une situation géographique idéale, à moins de 40 km de la plupart des infrastructures majeures telles que aéroport, hautes écoles etc.** La Municipalité veut valoriser ses atouts et collaborer avec les entreprises à la mise en œuvre d'une stratégie de promotion économique efficace. Celle-ci révèle des mesures concrètes telles que l'organisation de Business Awards ou bien encore la création de rencontres sportives inter-entreprises.

4



5



Une présence commerciale diversifiée et pérenne

Une enquête menée en 2014 auprès des commerçants glandois avait permis de définir **les conditions idéales d'une économie locale vivante** : trafic fluide, possibilités de parking, accessibilité, attractivité, dynamique commerciale et animations en ville. **La sécurisation** du périmètre avait été considérée comme essentielle par la population, dont près de la moitié faisait ses achats à pied ou à vélo. Le nouveau passage sous voie et l'implantation de la **zone 30** au sud de la gare vont dans ce sens. L'absence d'un centre historique impose le développement de rues commerçantes décentrées. La Municipalité est bien décidée à mettre en place le cadre le plus propice à ce déploiement.

Une mobilité facile et innovante

Faciliter les déplacements en ville, les rendre plus conviviaux est un excellent moyen pour favoriser le commerce local. **L'objectif est clairement de permettre à la population de se déplacer facilement et rapidement dans la ville**. Plusieurs axes doivent encore être développés. **Le TUG**, dont il faudra revoir le parcours afin d'offrir plus de possibilités, étendre la cadence et faire en sorte qu'il circule les samedis. **La mobilité douce** est favorisée, notamment par l'augmentation des vélos en libre circulation. Les nouveautés foisonnent et la Municipalité souhaite mener une étude visant à inventorier, voire inventer des modes de mobilité innovants. Certains rêvent de télécabines, d'autres de trams, d'autres encore de petites unités mobiles avec ou sans chauffeur. Il est toujours utile de pousser la réflexion dans ses derniers retranchements.

6



La toile glandoise au quotidien

Relier, tisser, tendre entre le nord et le sud, l'est et l'ouest des passerelles entre les quartiers : le symbole du nouveau passage sous voie illustre la volonté municipale. Des lieux de vie connectés entre eux, des zones mixtes d'habitat et d'activités à la Combaz et à Gare-sud, un marché qui ne peut que grandir au sein de ce réseau, la cohésion sociale est au rendez-vous.