



**MUNICIPALITE DE GLAND**

**Préavis municipal n°105  
relatif à  
la mise en place de diverses  
mesures pour une qualité de vie des  
séniors à Gland (quartiers  
solidaires)**

**Date proposée pour la séance de la commission:**

- mercredi 16 mars 2011 à 20h00 - Bâtiment de Montoly:  
salle 2 (rez-de-chaussée)

**Personne responsable: M. Daniel Collaud, municipal**

Monsieur le président,  
Mesdames, Messieurs les conseillers,

## **Préambule**

Le « diagnostic communautaire » réalisé en 2010 à Gland est le résultat du postulat déposé le 13 novembre 2008 par Mme Catherine Labouchère, conseillère communale. Cette dernière posait la question suivante « A Gland quelle politique d'intégration sociale pour nos aînés ? » à juste titre, puisque la population des plus de 65 ans doublera dans la commune d'ici dix ans. Ce postulat a fait l'objet d'une réponse positive de la part de la municipalité selon le préavis n°67.

Le projet démarre à Gland le 21 janvier 2010, et depuis lors :

- 316 entretiens individuels ont été réalisés (+ 10% de la population de plus de 55 ans)
- Un groupe « Ressources » fort de 15 personnes (habitants et associations<sup>1</sup>) s'est constitué
- Un 1<sup>er</sup> Forum a réuni plus de 250 personnes le 1<sup>er</sup> octobre 2010
- Une présence dans la ville a été assurée (stands, marché, fête des voisins, accueil nouveaux habitants, associations locales)
- Un rapport « diagnostic communautaire » de 100 pages a été co-rédigé et rendu en fin d'année 2010
- Un 2<sup>ème</sup> Forum a eu lieu le 18 février 2011 à Montoly pour décider des priorités d'action ; environ 200 personnes y étaient présentes.

**3 premiers projets voient le jour** : il s'agit d'un Groupe de marche (porté par une monitrice bénévole) et de deux Tables d'hôtes à la Grand'Rue. Ces projets répondent aux besoins et aux disponibilités de nombreuses personnes rencontrées dans les entretiens ainsi que celles présentes au Forum. Lors du 2<sup>ème</sup> Forum, les bases pour un groupe vélos et ski de fond ont été mises en place.

Pour accompagner la suite du diagnostic communautaire, Pro Senectute Vaud propose le projet « Quartiers Solidaires ». Ce dernier est une méthodologie de développement communautaire qui a pour finalité de faciliter l'intégration des personnes âgées au sein de leur quartier afin d'améliorer leur qualité de vie actuelle et future. Pour atteindre cet objectif, la méthode repose sur le « pari de la solidarité ». A la différence d'une solidarité qui consisterait à « faire pour », il s'agit d'une « solidarité communautaire », où les habitants, et en particulier les aînés, sont invités à devenir auteurs et acteurs de leur propres projets, centrés sur la qualité des relations et l'utilité sociale.

La méthodologie a pour but de guider un accompagnement sur le terrain, généralement pour une durée de cinq ans, favorisant l'émergence de communautés capables de formuler et mettre en place elles-mêmes leurs propres solutions aux problématiques qui sont les leurs. A Gland, les partenaires se sont mis d'accord pour la réduction de 5 ans à 4 ans de la durée complète du projet.

**Année 2011 : la construction** consiste en une succession de Forums au cours desquels les thématiques issues des entretiens sont affinées. Les participants listent les problématiques auxquelles ils souhaitent répondre en priorité, créent des groupes de réflexion et commencent à élaborer des projets précis. A Gland, le deuxième Forum est dédié au choix des priorités d'action quant aux thématiques: mobilité, communication et rencontre. Le 3<sup>ème</sup>

---

<sup>1</sup> Laure-Isabelle Oggier, CMS ; Stephan Valenta et Hervé Perriard, Gendarmerie ; Martine Risuleo-Baud, EMS ; Françoise Cardinaux, Caritas ; André Sauter, Isabelle Pastoris, Eglise protestante ; Martine Bussy, Raymonde Grin, Société de développement ; André Pellissier, Société des Archers ; Martial Cosandier, APIHG ; Youcef Barkat, Espace Prévention ; Nadine Farescour, Clinique La Lignière; Rosilene Bentes, Résidence De Forest; Pierre Kister, Rosangela Barenco, Denise Charbonnay, Erhard Jeangros, habitants ; Jean-Claude Kirchhofer, Commune de Gland.

Forum, prévu en juin prochain, sera conçu autour des ressources concrètes existantes dans la commune.

**Année 2012 :** dans les phases **d'émergence et de réalisation** les projets se multiplient, la réflexion continue dans les Forums et de nouvelles personnes se joignent à la démarche. Pour l'animateur de proximité et les partenaires, l'accent est mis tout particulièrement sur la construction relationnelle des groupes qui se sont constitués afin d'en assurer l'ouverture, l'autonomisation ainsi que la pérennisation.

**Année 2013 : l'autonomisation** est la dernière phase. Même si l'évaluation est continue tout au long du processus et que des temps sont réservés à cet effet dans les rencontres du groupe Ressources, une évaluation particulière a lieu lors de la dernière année. Elle réunit Pro Senectute Vaud, les partenaires signataires de la convention, les professionnels présents sur le terrain et les habitants. Elle sert à mesurer l'avancement du processus ainsi que son degré d'autonomie et permet de déterminer les conditions dans lesquelles l'animateur de proximité pourra se retirer et laisser les habitants et partenaires agir seuls. Elle permet également de mettre en place de manière concertée les moyens concrets permettant à la démarche de perdurer.

### **Développement du projet « Quartiers solidaires » de Pro Senectute à Gland**

Pro Senectute Vaud a fait une offre à la municipalité, en juillet 2010, pour le développement d'un projet « Quartiers solidaires », ceci dans la continuité du diagnostic communautaire qui était en cours de réalisation à ce moment là. Pour l'aboutissement d'un tel projet, quatre années d'accompagnement de Pro Senectute sont nécessaires. Selon le budget-type présenté par cette association (voir document annexé), un montant annuel de 60'000.- est à prévoir, soit 240'000 francs au total (aides fédérales et cantonales déjà déduites).

La 1<sup>ère</sup> étape (diagnostic communautaire) jusqu'au 2<sup>ème</sup> Forum du 18 février 2011 a représenté un coût de Fr. 70'000.- (ce montant couvre les coûts de l'engagement de Pro Senectute à Gland jusqu'au 30 avril 2011), déjà payé par la ville de Gland. La 2<sup>ème</sup> étape, démarche « Quartiers solidaires » basée sur les priorités d'action définies lors du 2<sup>ème</sup> Forum, démarre à l'issue de celui-ci, comme mentionné ci-dessus.

### **Coût**

Ainsi, la demande de crédit s'établit de la manière suivante :

- projet « Quartiers solidaires » à Gland pour les années 2010 à 2013 :	Fr. 240'000.-
- 1 <sup>ère</sup> étape déjà financée :	./. Fr. 70'000.-
<b>- coût total 2<sup>ème</sup> étape :</b>	<b>Fr. 170'000.-</b>

### **Financement**

Le financement de ce projet pourrait être assuré, le cas échéant, par les disponibilités du service des finances. Toutefois, nous sollicitons conjointement à la présente demande de crédit, l'autorisation de contracter un emprunt de 170'000 francs, aux conditions les plus favorables.

### **Amortissement**

Le montant utilisé pour ce projet sera amorti sur une période de 3 ans, conformément aux dispositions du règlement sur la comptabilité des communes.

Sur la base d'intérêts de 3%, nos charges financières pourraient s'élever la première année à 61'767 fr. (intérêts : 5100 fr. et amortissement : 56'667 fr.).

Le tableau récapitulatif joint en annexe au présent préavis permet de vérifier que cet emprunt entre dans le cadre du plafond d'endettement ratifié par le conseil communal.

### **Conclusions**

La municipalité est convaincue que la poursuite de ce projet, avec l'aide de Pro Senectute, est nécessaire et nous permettra d'atteindre les buts recherchés dans le développement de la qualité de vie des seniors à Gland.

Fondée sur ce qui précède, la municipalité propose au conseil communal de prendre les décisions suivantes :

### **LE CONSEIL COMMUNAL**

- vu - le préavis municipal n° 105 relatif à la demande de crédit pour la mise en place de diverses mesures pour une qualité de vie des seniors à Gland « Quartiers solidaires » ;
- ouï - le rapport de la commission chargée d'étudier cet objet;
- ouï - le rapport de la commission des finances;
- considérant - que cet objet a été porté à l'ordre du jour;

### **décide**

- I. - d'accorder un crédit de 170'000 francs et d'autoriser la municipalité à poursuivre le développement du projet « Quartiers solidaires » à Gland ;
- II. - d'autoriser la municipalité à emprunter la somme de 170'000 francs.

### **AU NOM DE LA MUNICIPALITE**

Le syndic:

Le secrétaire:

G. Cretegy

D. Gaiani

- Annexes:
- budget-type « Quartiers solidaires »
  - rapport synthétique du diagnostic communautaire
  - tableau crédit d'investissement