

Rapport des comptes 2025

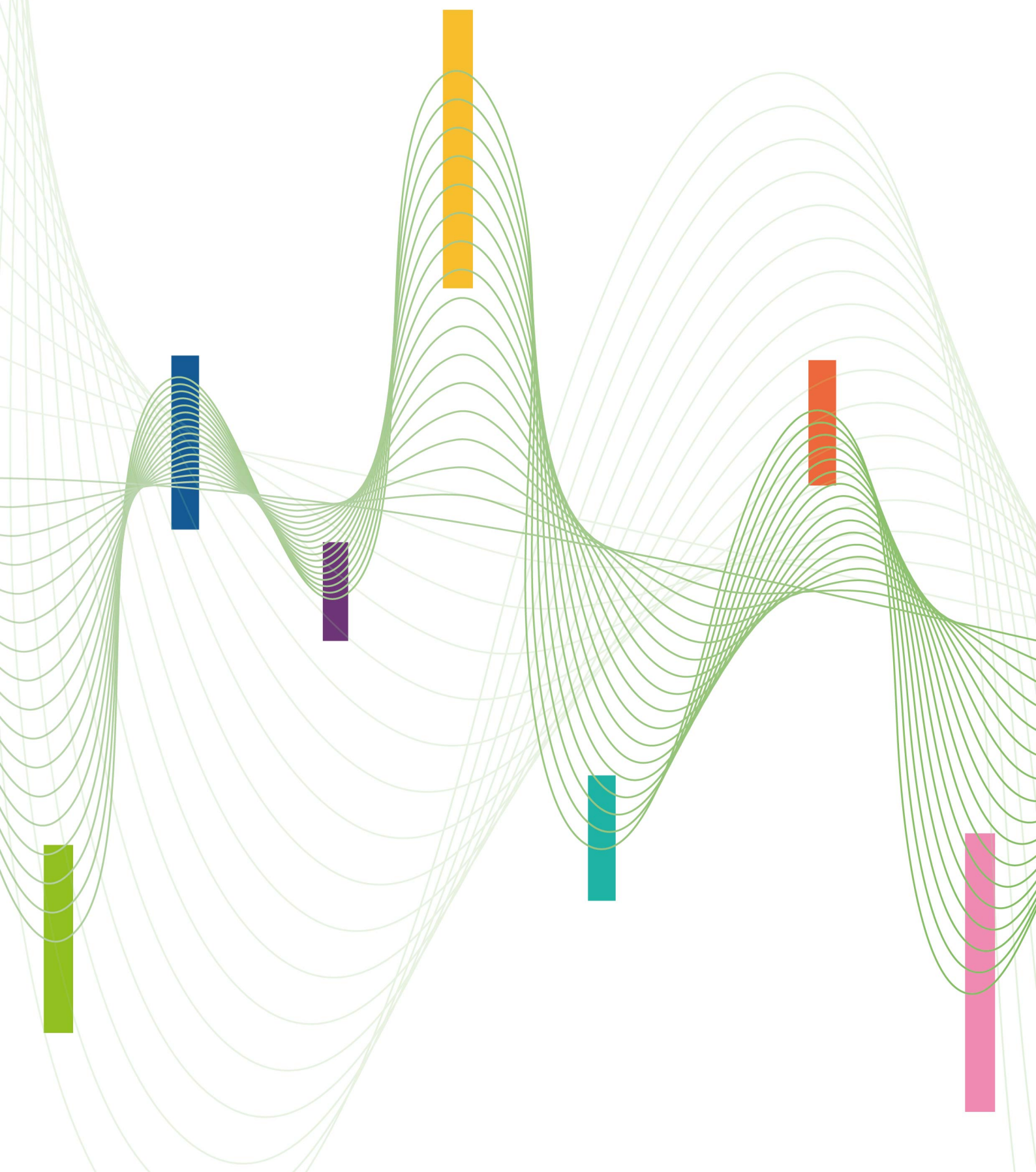


Table des matières

ANALYSE DES COMPTES

1	Résultat des comptes 2025	4
2	Marge d'autofinancement	12
3	Tableau de flux de trésorerie	14
4	Investissements.....	15
5	Dette communale.....	17
6	Impôts.....	20
7	Péréquation.....	26

RAPPORT DE REVISION SUCCINCT

Rapport de révision succinct	30
------------------------------------	----

BILAN ET COMPTES

9	Bilan.....	34
10	Compte de résultats	36
11	Compte des investissements.....	104
12	Tableau des flux de trésorerie.....	112

ANNEXES

13	Principes régissant l'établissement des comptes annuels	113
14	Autres informations	116
15	Etat du capital propre.....	117
16	Tableau des associations de communes	118
17	Tableau des titres et des participations	119
18	Tableau des prêts	120
19	Tableau des engagements hors bilan.....	121
20	Tableau des immobilisations du patrimoine administratif	122
21	Tableau des immobilisations du patrimoine financier.....	127
22	Tableau des indicateurs financiers.....	128
23	Liste des abréviations.....	130

1 Résultat des comptes 2025

1.1 Introduction

Les comptes communaux 2025 affichent un excédent de revenus sur les charges de CHF 495'693.- et une marge d'autofinancement de CHF 7'571'077.-. Ces chiffres sont bien meilleurs que ce que prévoyait le budget 2025 qui présentait, crédits complémentaires compris, un excédent de charges sur les revenus de CHF 3'365'150.- et une marge d'autofinancement de CHF 2'851'750.-. Le résultat courant est également supérieur au résultat de l'exercice de 2024 qui présentait un excédent de charges sur les revenus de CHF 98'228.- et une marge d'autofinancement de CHF 6'047'165.-.

Ce résultat est donc significativement meilleur que budgété avec un écart favorable de CHF 3'860'843.-. Les revenus courants sont largement supérieurs au budget avec un écart favorable de CHF 4'234'012.-, essentiellement grâce aux recettes fiscales (CHF +3'336'861.-), en particulier les impôts sur le bénéfice des personnes morales, dont les compléments d'années antérieures montrent une croissance de CHF 1'417'086.- par rapport à 2024. De plus, les revenus de transfert, notamment la péréquation, l'impôt sur les gains immobiliers, l'impôt des travailleurs frontaliers ainsi que la compensation fédérale de la réforme fiscale et financement de l'AVS (RFFA) ont rapporté CHF 1'237'439.- de plus que budgété. Les charges maîtrisables ont été inférieures au budget de CHF 1'079'126.-, notamment les salaires et charges sociales qui sont inférieurs au budget de CHF 1'031'420.- et les achats de biens et de marchandises qui sont inférieurs au budget de CHF 355'379.-. Les charges non maîtrisables, soit les charges de transferts, principalement la péréquation, sont supérieures au budget de CHF +1'740'853.-, conduisant à des charges courantes légèrement supérieures au budget de CHF 373'169.-.

Les dépenses d'investissements brutes (y.c. patrimoine financier et prêts) pour l'exercice 2025 se montent à CHF 31'912'018.- (2024 : CHF 27'574'924.-). Les subventions, participations financières reçues et remboursements de prêt en 2025 en relation avec les crédits d'investissements se chiffrent, quant à eux, à CHF 415'455.- (2024 : CHF 731'565.-). Ceci porte les investissements nets à CHF 31'496'563.- en 2025 (2024 : CHF 26'843'359.-). L'année 2025 est à nouveau marquée par des dépenses d'investissements en forte augmentation avec notamment la surélévation du Collège de Grand-Champ et le réaménagement du Vieux-Bourg et est largement en-dessus de la moyenne des 20 dernières années (CHF 11'182'127.-). Une partie significative de ces investissements est constituée de patrimoine financier qui offre du rendement, notamment l'acquisition des immeubles sis à la rue du Midi 1-3.

La marge d'autofinancement, nettement supérieure aux prévisions budgétaires et à l'exercice précédent, permet de financer une partie significative des investissements communaux. Le degré d'autofinancement, qui indique la proportion des investissements qui ont été autofinancés, a été de 24.0% en 2025 (2024 : 22.8%). Le renforcement de la marge d'autofinancement marque un retour à la normale, après une année 2024 marquée par des décalages dans l'encaissement des taxes de raccordement. De plus, la taxe d'équipements communautaires de CHF 552'024.- n'avait pas été budgétée car aucun élément n'était prévisible au moment de l'élaboration du budget.

Le recours à l'endettement a été de CHF 23'000'000.- en 2025 (2024 : 14'000'000.-). Ainsi, la dette brute (emprunts bancaires et institutionnels) se monte à CHF 129'000'000.-, soit CHF 9'229.- par habitant, au 31 décembre 2025. Elle se montait, au 31 décembre 2024, à CHF 106'000'000.-, soit CHF 7'589.- par habitant. A noter qu'à fin 2024, la dette moyenne par habitant pour l'ensemble des communes vaudoises était de CHF 9'020.-, soit 2.3% de moins que la dette par citoyen glandois. La croissance de l'endettement brut a notamment servi à financer des investissements dans le patrimoine financier, source de rendement, dont il faut tenir compte. Ainsi, la dette nette, c'est-à-dire la dette brute retranchée des éléments du patrimoine financier, se monte à CHF 83'848'706.- (2024 : CHF 66'052'629.-). Pour mémoire, le plafond d'endettement net est de CHF 175'000'000.- pour la législature 2021-2025, ce qui indique une marge de manœuvre encore importante par rapport à la limite fixée par le Conseil communal en début de législature.

La Ville de Gland s'est portée volontaire pour rejoindre la trentaine de collectivités publiques dites « pilotes » qui ont présenté leurs comptes 2024 pour la première fois en conformité avec le nouveau modèle comptable

harmonisé de deuxième génération « MCH2 ». Les comptes annuels 2025 sont donc les premiers comptes entièrement compatibles avec MCH2, y.c. les chiffres comparatifs du budget et des comptes 2024. Les comptes 2024 ne comprenaient pas le comparatif de l'année précédente. Le compte des investissements 2025 est présenté avec les chiffres comparatifs de l'année 2024, mais ne comprend pas les dépenses d'investissements budgétés. En effet, le budget des dépenses d'investissements est requis par la Direction des finances communales de la DGAIC pour la première fois avec le budget 2026.

1.2 Résultat du compte de fonctionnement

En 2025, les recettes fiscales nettes ont atteint CHF 56'883'110.- (CHF +3'657'510.- ; +6.9% comparé au budget). Le montant est aussi largement supérieur au montant de 2024 (CHF 51'765'873.-, soit CHF +5'117'237.- ; +9.9%) et supérieur de 15.0% par rapport à la moyenne des 5 dernières années. Les principaux vecteurs de ces robustes recettes fiscales sont :

- les impôts sur les personnes morales (bénéfice, capital et impôt complémentaire sur les immeubles) avec un résultat supérieur aux attentes de CHF 2'884'803.-, soit +40.3% (2024 : CHF -693'466.- comparé au budget 2024 ; -10.3%), dont une croissance de compléments d'années antérieures de CHF 1'417'086.- par rapport à 2024 ;
- les recettes d'impôts provenant des personnes physiques (revenu, fortune, impôt à la source et forfait étrangers) avec CHF 465'242.- ; +1.3% par rapport au budget (2024 : CHF +352'854.- ; +1.0%), dont une croissance de compléments d'années antérieures de CHF 619'203.- ; ainsi que
- les impôts conjoncturels (impôts frontaliers, droits de mutations, gains immobiliers et impôt sur les successions et donations) avec CHF +393'291.- ; +5.8% par rapport au budget (2024 : CHF +1'258'762.- ; +19.6%).

Avec la nouvelle péréquation intercommunale vaudoise (NPIV), la valeur du point d'impôt communal est remplacée par le revenu fiscal standardisé (RFS) par habitant et permet de comparer les communes entre elles. Le calcul de ce RFS est expliqué dans la partie relative à la péréquation. Pour l'année 2025, les montants des impôts pris en compte s'élève à CHF 54'434'226.-, la valeur du RFS par habitant pour l'année 2025 est de CHF 3'894.-, ce qui situe la Ville de Gland 12.5% au-dessus de la moyenne cantonale de CHF 3'463.- pour l'année 2025.

Le solde à payer au titre de la péréquation 2025 a été comptabilisé en fonction du décompte provisoire fourni par le Canton comparé aux acomptes payés. Il en résulte une provision de CHF 1'343'448.- au bilan au 31 décembre 2025, décomposé en péréquation directe : CHF 1'350'439.-, participation à la cohésion sociale : CHF 45'778.-, réforme policière : CHF -52'768.- (31 décembre 2024 : provision de CHF 465'256.- au total, dont participation à la cohésion sociale : CHF 64'742.-. péréquation directe : CHF 357'922.-, moins provision pour réforme policière : CHF 42'592.-).

Par ailleurs, les services de l'Administration tendent à dépenser les montants budgétés, sans toutefois l'atteindre, réalisant ainsi, globalement des économies par rapport aux prévisions. En 2025, les principales économies nettes concernent, principalement, les salaires et charges sociales CHF 1'031'420.- (2024 : CHF 842'965.-) ainsi que les achats de biens, services et marchandises CHF 355'379.- (2024 : CHF 1'333'330.-).

1.2.1 Principales hausses des revenus par rapport au budget

Outre les bonnes recettes fiscales de l'exercice, nous relevons les éléments contributeurs positifs suivants :

- La taxe d'équipements communautaires rapporte CHF 552'024.- mais n'avait pas été budgétée car aucun élément n'était prévisible au moment de l'élaboration du budget. Cela compense un résultat en-deçà des attentes pour les taxes sur l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables (CHF -30'221.-), sur l'usage du sol (CHF -30'221.-) et pour le développement durable (CHF -21'586.-), pour l'éclairage public (CHF -17'393.-). L'impact global de ces différentes taxes est positif de CHF 452'602.- sur la marge d'autofinancement. Ces taxes (hors équipement communautaire) sont prélevées par la SEIC et la Municipalité n'a aucun impact sur ces montants.
- Les revenus immobiliers des immeubles du patrimoine financier ont également un impact positif sur les comptes 2025 comparé au budget (CHF +450'191.-). Ce montant est en grande partie dû aux loyers encaissés pour les immeubles sis à la rue du Midi 1-3 (CHF 297'120.-) qui n'avaient pas été budgétés car acquis après

l'élaboration du budget. Les revenus de l'avenue du Mont-Blanc 27 est l'autre élément qui explique cet écart. En effet, les loyers encaissés sont nettement plus élevés que prévus (CHF 429'120.- contre CHF 268'800.- budgétés). Comme pour 2023 et 2024, le budget ne tenait compte de la location du Mont-Blanc 27 à l'Etablissement Vaudois d'Accueil des Migrants (EVAM) que jusqu'à la fin du mois de juillet. Or, finalement, le bail a été prolongé jusqu'en juillet 2027. Cela permet d'atteindre un montant nettement supérieur au budget 2025 grâce à des revenus de location sur 12 mois au lieu de 7 budgétés.

- Les revenus de la taxe forfaitaire sur les déchets ont rapporté CHF 1'110'754.- à la Commune contre CHF 1'039'600.- budgété. Cela est principalement dû à un changement de méthode suite au passage sur MCH2. En effet, le montant des exonérations doit être présenté dans le compte de revenu de la section déchets et une charge doit être comptabilisée sur le compte 57100.3637.02 « Subventions aux ménages privés - Exonération de taxe déchets » de la section « Aide sociales et domaine de l'asile », afin de pouvoir indiquer le montant à charge de la Commune, concernant les habitants remplissant les différents critères d'exonération à caractère social. En 2025, ce montant s'est élevé à CHF 80'430.- (2024 : CHF 85'356.-).
- Les émoluments pour actes administratifs des permis de construire ont rapporté CHF 73'888.- de plus que les prévisions en 2025. Cela est notamment dû à deux permis de construire conséquents qui n'avaient pas été budgétés, notamment la STEP. Cette forte augmentation est principalement compensée par un résultat inférieur au budget pour les permis étrangers (CHF -34'432.-). Pour ces derniers, le budget étant établi sur la base des 3 années précédentes, la réalité des départs et arrivées ne correspond pas toujours et n'est pas facilement prévisible.

1.2.2 Principales baisses des revenus par rapport au budget

- Les taxes de raccordement pour l'eau et le réseau d'égouts sont nettement en-dessous du budget et s'élèvent à CHF 168'273.- contre CHF 1'034'300.- budgété (-83.7%). Des différences de valeurs entre les estimations lors de l'établissement des permis de construire et les valeurs calculées par l'ECA engendrent des écarts négatifs cumulés de CHF 1'239'099 dans ces deux comptes.
- Les revenus relatif à la taxe de séjour sont largement en-deçà des attentes (CHF 102'350.- budgétés contre seulement CHF 49'828.- facturés ; -51.3%). Lors de l'élaboration du budget, les taxes de séjour et de résidence secondaire, simulées sur la base du nouveau règlement entré en vigueur le 1^{er} janvier 2025, ont été surestimées. Dans le nouveau système, les personnes en séjour de plus de 3 mois sont assimilés au régime des résidences secondaires dont la taxation varie en fonction de la taille du logement et qui est largement favorable aux personnes assujetties. Ce paramètre n'a pas été correctement anticipé et le budget 2027 sera adapté en conséquence. Toutefois, l'incidence sur le résultat net est faible car la majeure partie des taxes sont reversées à Région de Nyon (90% des taxes de séjour et 70% des taxes sur les résidences secondaires). Ainsi, la part revenant à la Commune se monte à CHF 8'169.- contre CHF 12'250.- budgétés.
- Les dividendes des entreprises dans lesquelles la Commune a des participations ont été nuls en 2025, à cause du dividende de la SEIC qui n'a pas été versé suite à l'acceptation de l'Assemblée générale de la proposition du Conseil d'administration de ne pas distribuer de dividende pour l'année 2024 (en 2025). Etant donné que c'est la deuxième année consécutive que cela arrive, il a été décidé de pas budgéter ce montant pour l'année 2026.
- La participation des parents aux frais parascolaires via la plateforme MonPortail est inférieure à ce qui a été budgété (CHF -128'409.- ; -17.6%). Plusieurs éléments peuvent expliquer cela. Tout d'abord, la prestation Aïkicom est en diminution car le créneau horaire n'était pas très attractif pour l'année 2024-2025 et une adaptation a été faite pour l'année scolaire suivante. D'autres parts, l'ouverture de l'UAPE des Perrerets ainsi qu'une année civile 2025 qui a commencé avec une baisse de fréquentation, mais qui s'est toutefois réajustée à la hausse depuis le début de l'année scolaire 2025-26, ont eu des impacts sur les taux de fréquentation de la Pause Déj', des Devoirs accompagnés et du Relax'Resto. La baisse de la fréquentation a également des répercussions sur la masse salariale et les charges sociales y relatives qui sont aussi inférieures au budget 2025 pour ces structures parascolaires.

1.2.3 Du côté des charges de fonctionnement

- Les énergies (gaz, électricité, mazout, chauffage à distance, biomasse, eau) ont été globalement moins onéreuses que prévues en 2025 (CHF -97'506.- ; soit -6.3%) mais sont supérieures aux comptes 2024 (CHF +84'204.-). Plusieurs éléments permettent ces économies, notamment le prix de l'électricité qui a baissé en 2025 comparativement à 2024 et qui permet une économie de CHF 90'178.- comparé au budget. La mise en œuvre d'une nouvelle centrale sur le site de Grand-Champ baisse durablement la consommation du site. Par ailleurs, les prix de l'énergie pour l'année à venir sont communiqués par la SEIC après la préparation du budget et ont finalement été moins élevés en 2025 qu'en 2024. Le coût du mazout est également inférieur au budget (CHF -50'817.-) car les citernes ont été remplies fin 2024 et l'hiver a été particulièrement clément. De plus, les soldes de mazout des bâtiments raccordés chauffage à distance (CàD) au durant 2025 (bâtiment de l'Administration communale et temple) ont pu être rachetés par l'entreprise et déduits des factures. Ces diminutions sont contrebalancées par une hausse conséquente pour le CàD (CHF +40'265.-), moins due aux raccordements de l'Administration communale ou du temple durant l'été qui étaient planifiés qu'à une augmentation de la consommation plus grande que prévue des sites scolaires (collèges des Perrerets et de Grand-Champ). En outre, les tarifs du gaz, qui n'étaient pas connus lors de l'élaboration du budget, ont subi une hausse plus importante que la marge de sécurité prévue.
- Les indemnités pour les lignes de trafic régional sont inférieures au budget de CHF -158'071.-. Selon les explications reçues de la DGMR, cette différence s'explique principalement par le volet du trafic régional de voyageurs (TRV) et assimilé. L'année 2025 a vu son plus grand changement d'horaire depuis une vingtaine d'années avec notamment la mise en œuvre du nouvel horaire Romandie 2025 et le développement des prestations régionales routières en matière de transport public en faveur du Plan climat vaudois. Aussi, l'état de l'information budgétaire ne tient pas compte de l'enveloppe définitive de la Confédération attribuée au Canton pour les lignes du TRV commandées conjointement. En effet, la part légale de la Confédération a permis de financer, de manière ponctuelle, l'intégralité des besoins d'indemnités du trafic régional avec fonction de desserte pour l'année 2025.
- Les amortissements du patrimoine administratif ont été calculés et comptabilisés sur la base de la durée de vie résiduelle des investissements, telle que définie par les préavis acceptés par le Conseil communal et en conformité avec le Règlement sur la comptabilité des communes. Le volume des amortissements est supérieur aux montants budgétés (CHF 6'380'895.- au réel contre CHF 5'973'400.- prévus, soit 6.8%) et supérieur aux amortissements de 2024 (CHF 5'716'187.-, +11.2%). Ces amortissements peuvent sensiblement varier d'une catégorie à l'autre comparé au budget, en fonction du degré d'avancement des projets.
- En 2025, le personnel administratif et d'exploitation a coûté CHF 486'052.- (-3.4%) de moins que prévu, notamment, en raison de postes laissés vacants en cours d'exercice (2024 : CHF 510'382.- ; -3.8%). La temporisation de l'embauche pour certains postes et la rémunération des nouveaux collaborateurs influencent également l'évolution de la masse salariale. Compte tenu de ces éléments et des divers remboursements de traitements et de charges sociales par des compagnies d'assurance (maladie, accident, invalidité temporaire) susmentionnés, le traitement du personnel a globalement coûté CHF 700'397.- de moins que prévu (2024 : CHF 445'096.-). De plus, les charges sociales ont globalement coûté CHF 266'327.- de moins que budgété (2024 : CHF 244'746.-).
- La nature 3130 « prestations de service de tiers » a globalement couté CHF 331'597.- de moins que budgété. La principale économie concerne les frais de transport et d'élimination dans le cadre de la gestion des déchets (CHF -192'689.-), notamment car, une grande partie des coûts a été imputé sur la nature 3132 « Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc. ». Ces deux comptes sont donc communiquant et le budget est globalement respecté. Une économie de CHF 44'424.- est également constatée pour les prestations de service de tiers pour la patinoire mobile, notamment des prestations diverses qui ont été nettement inférieures au budget. Les frais de ports et d'affranchissement sont également moins élevés que le budget (CHF -21'188.-) et également en-dessous du montant 2024 (CHF -13'422.-). D'autres variations moins importantes viennent également améliorer le résultat effectif comparé au budget.
- Les charges d'utilisation informatiques pour l'Office de l'informatique sont inférieures de CHF 37'758.- sur un budget de CHF 176'250.- (-21.4%), notamment parce que les licences Monday ont été prises en charge

directement par le compte de projets (CHF -12'300.-), mais également car l'outil MS Intune a été remplacé par NinjaOne dont les fonctionnalités similaires pour un coût inférieur (CHF -8'662.-). L'offre de CHF 14'220.- pour les licences Argus, utilisées par l'Office de la Communication, a été revue à la baisse avec une diminution des fonctionnalités. D'autres petites variations expliquent également cette diminution. Enfin, la réduction des coûts, comparé au budget, pour l'entretien des immobilisations incorporelles (CHF -27'662.-) est due principalement à des reports de projets sur 2026 (la gestion électronique des accès aux bâtiments : CHF -5'990.- et la mise en place d'un logiciel de gestion des affichages dynamiques : CHF -5'400.-). De plus, des facturations moins élevées qu'escomptées ont également permis de réduire les coûts. Suite à ces économies et d'autres variations sur différents comptes qui lui sont attribués, les coûts du service informatique, hors amortissements et imputations internes, affichent un résultat meilleur que budgété (CHF -100'484.-).

- Les défalcatons de créances et les mouvements de la provision pour débiteurs douteux se montent à CHF 1'079'247.-. Ce montant est en forte hausse comparé au budget (CHF +640'247.-), notamment à cause d'une provision pour le prêt de la Ruche (CHF 550'000.-). Sans cette provision, la hausse est de CHF 90'247.- comparé aux comptes 2024. Hors provision pour la Ruche, le montant des défalcatons de créances et les mouvements de la provision pour débiteur douteux s'élève à CHF 529'247.- dont CHF 36'834.- (83.7%) sont du ressort unique de l'Administration cantonale des impôts. La constitution nette de la provision pour débiteurs douteux est de CHF 51'664.- en 2025 (2024 : constitution nette de CHF 428'982.-). Cet ajustement permet, d'une part, d'établir la provision pour débiteurs douteux en lien avec la fiscalité sur le niveau de risque estimé par l'Administration cantonale des impôts (CHF 2'392'009.-) et, d'autre part, de tenir compte du risque encouru sur les propres créances communales remises à contentieux qui représentent CHF 14'830.-. L'ensemble des provisions au 31 décembre 2025 de CHF 2'575'110.- est estimé suffisant pour couvrir les risques de non-recouvrement des créances.
- Globalement, les frais du Réseau d'Accueil des Toblerones (RAT) sont supérieurs de CHF 144'001.- comparés au budget 2025 (+2.9%) et également supérieurs de CHF 743'716.- (+16.9%) par rapport aux comptes 2024. En détail, les frais de participation de la Commune pour les frais de pension de l'accueil collectif parascolaire sont en diminution par rapport au budget (CHF -69'309.-), c'est également le cas pour les frais pour les enfants hors réseau (CHF -50'065.-) et pour l'accueil familial de jour (CHF -8'355.-). En revanche, les participations communales pour les frais de pension de l'accueil collectif parascolaire sont en forte augmentation comparé au budget et péjorent le résultat 2025 (CHF +271'880.-). A noter que le coût de la subvention communale à l'accueil de jour des enfants dépend de multiples facteurs, notamment du nombre d'enfants, de la fréquentation et des revenus des parents, et la Commune n'a pas d'impact sur ces montants.
- Le montant des charges financières continue d'augmenter à la suite de renouvellement d'emprunts et de nouveaux emprunts contractés à des taux moins favorables, tant pour le court terme que le long terme, qu'il y a quelques années. De ce fait, les charges financières s'élèvent à CHF 1'350'029.41.- en 2025 contre CHF 1'141'152.- en 2024 (+18.3%) et se situent à 4.1% au-dessous du budget CHF 1'407'850.-. Le taux d'intérêt moyen communal a été de 1.12% en 2025, soit un niveau inférieur à 2024 (1.16%).
- Les participations auprès de diverses entités et associations, sur lesquelles la Commune n'a pas d'impact, permettent d'économiser, globalement, CHF 467'927.- par rapport au budget et sont également inférieure aux comptes 2024 (CHF -170'693.-). L'explication principale réside dans la participation à l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées de la Côte (APEC) qui est fortement inférieures au budget (CHF -326'638, -17.8%). Cette diminution est expliquée par le fait que les frais d'exploitation ont été bien maîtrisés en 2025 donnant lieu à des économies. De plus, les frais financiers budgétés ont été reportés à 2026 car l'APEC n'a pas dû emprunter en 2025 pour le démarrage du chantier de la nouvelle STEP. Par ailleurs, les amortissements ont été moins élevés que d'habitude car les investissements de l'APEC ont été entièrement amortis. Enfin, par le passé, en cas de bénéfice important, des amortissements extraordinaires auraient été comptabilisés pour lisser le résultat, mais comme tout est amorti cela n'a pas été nécessaire. D'ailleurs, avec MCH2, cette pratique n'est plus possible. Enfin, la participation au SDIS Gland-Serine (CHF -81'964.-) ainsi que celle pour l'Organisation Régionale de la Protection Civile du District Nyon (ORPC) (CHF -21'499.-) et d'autres baisses de moindre importance permettent ces économies.
- Le compte 02900.3144.00 « Entretien des bâtiments, immeubles » dépasse le budget de CHF 47'487.- en 2025, mais est inférieur au comptes 2024 de CHF 27'526.-. Il convient de rappeler que, dans le cadre de l'adoption

de MCH2, cette enveloppe budgétaire a été divisée en plusieurs comptes différents. Il faut donc prendre en considération l'ensemble des comptes relatifs à l'entretien des bâtiments, y.c. « Matériel d'exploitation, fournitures » (02900.3101.00), « Meubles et appareils de bureau » (02900.3110.00), « Machines, appareils et véhicules » (02900.3111.00), « Entretien des bâtiments, immeubles » (02900.3144.00) et « Entretien de machines, appareils, véhicules » (02900.3151.00). Dans l'ensemble, le budget de CHF 1'140'000.- est ainsi respecté avec une dépense effective globale de CHF 1'138'296.-. En particulier, le compte 02900.3110.00 « Meubles et appareils de bureau » a été surestimé de CHF 67'190.- ce qui permet de juguler les dépenses d'autres natures en lien avec l'entretien des bâtiments. En conséquence, le budget 2026 a été adapté à la baisse (CHF -50'000.-). Il faut également mettre en lumière qu'une large partie de ces coûts sont engendrés par l'entretien des bâtiments scolaires, qui représentent environ 55% des coûts contre 47% budgétés. Enfin, les remboursements d'assurance suite à des sinistres représentent CHF 21'340.- en 2025, soit environ 2% des dépenses effectives.

- Hors fonction 02900 « Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs », les natures 314 relative aux gros entretien et entretien courant et 315 relative à l'entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles sont inférieures au budget de CHF 160'802.- (budget global des deux natures : CHF 1'912'200.-). La signalisation et le marquage des routes est plus élevé qu'escompté (CHF +17'464.-), notamment car sept panneaux de signalisation zone 30 n'étaient plus conformes et ont dû être changés. Ce montant intègre également les sinistres causés par des tiers, une partie des montants nous a été remboursée suite à la déclaration des dommages auprès de l'assurance. Enfin, du marquage a dû être effectué pour des changements d'affectation de zone de stationnement et n'avait pas été budgété. Le compte relatif à l'entretien du réseau d'égout est également plus élevé que budgété (CHF +16'110.-). Une canalisation non référencée a été mise en charge de manière inopinée, nécessitant une intervention urgente afin d'assurer la continuité du service et la sécurité du réseau. Les coûts liés à cette opération expliquent le léger dépassement observé sur le poste concerné. Ce dernier doit toutefois être mis en perspective avec le compte 72000.3130.00 « prestations de tiers », ces deux rubriques budgétaires fonctionnant comme des vases communicants dans la répartition des charges d'exploitation. En revanche, d'autres comptes permettent des économies tels que l'entretien des routes (CHF -68'489.-) car les interventions réalisées sur la RC1, consistant en la mise en place d'un revêtement phono-absorbant, ont été mutualisées avec les instances cantonales. Outre les économies financières engendrées, cette coordination a entraîné une planification des travaux au cours du second semestre. De plus, les conditions météorologiques de fin d'année n'ont pas permis la mise en œuvre d'autres interventions. Enfin, l'entretien de machines, appareils et véhicules des bâtiments scolaires est également inférieur au budget de CHF 35'568.-. Les coûts de maintenance et d'exploitation se sont révélés inférieurs aux estimations budgétaires, en raison d'une bonne fiabilité des installations techniques et d'un nombre réduit d'interventions correctives par rapport aux hypothèses initiales et aux années précédentes.
- Le coût des bâtiments du patrimoine financier (PF), hors imputations internes et réévaluation sur créances, (Fonction 963 « Immeubles du patrimoine financier ») dépasse le budget de CHF 90'175.- (+45.7%) dont CHF 50'513.- proviennent uniquement des charges d'entretien des immeubles de la rue du Midi 1 et 3 qui ont été acquis en 2025, après l'élaboration du budget et les montants ont été connus lors du bouclage et la réception des décomptes de la régie. Les frais d'entretien du bâtiment sis à l'avenue du Mont-Blanc 27 sont également plus conséquents qu'estimés (CHF +17'333.-) mais cela est expliqué par la prolongation de l'occupation du bâtiment par l'EVAM qui n'était pas connue. Avec l'occupation de ce bâtiment prolongée, les travaux d'entretien courant sont en augmentation et donc en dépassement. De nombreuses réparations d'urgence ont dû être effectuées, notamment, le remplacement de la pompe à chaleur pour l'eau chaude, la réparation d'urgence de la ventilation ou encore la réparation du réseau de chauffage. Cette augmentation de coût est compensée par une hausse des revenus qui étaient également budgétés avant la prolongation de l'occupation du bâtiment par l'EVAM. D'autres variations de moindre importance complètent cet écart au budget, mais il convient de noter que lors de l'élaboration du budget, il a parfois été difficile de faire des estimations pour des comptes scindés en plusieurs natures différentes. Dans cette optique, il est attendu des Conseillers et Conseillères communaux un peu de tolérance et de flexibilité lors des premières années d'utilisation de MCH2. Les estimations seront affinées à l'usage dans les années à venir. Enfin, mis en relation avec les revenus de ces fonctions du PF, qui dépassent le budget de CHF 450'191.-, le résultat net est quand même positif.

1.3 Compte de résultats

Nature Libellé	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024	Ecart CHF CO25 vs BU25	Ecart en % CO25 vs BU25
30 Charges de personnel	-18'336'680	-19'368'100	-17'365'899	1'031'420	-5.3%
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	-12'439'571	-12'794'950	-11'770'320	355'379	-2.8%
33 Amortissements du patrimoine administratif	-6'005'357	-5'737'600	-5'408'794	-267'757	4.7%
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	-1'252'291	-1'540'850	-1'253'981	288'559	-18.7%
36 Charges de transfert	-33'743'153	-32'002'300	-30'211'171	-1'740'853	5.4%
37 Subventions redistribuées	-	-	-	-	0.0%
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (-)	-71'777'054	-71'443'800	-66'010'165	-333'254	0.5%
40 Revenus fiscaux	52'109'861	48'773'000	47'524'434	3'336'861	6.8%
41 Patentes et concessions	158'146	167'750	127'344	-9'604	-5.7%
42 Taxes et redevances	10'223'917	10'732'950	9'651'696	-509'033	-4.7%
43 Revenus divers	32'634	11'550	18'754	21'084	182.5%
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	1'175'248	1'297'350	1'275'712	-122'102	-9.4%
46 Revenus de transferts	7'215'939	5'978'500	6'010'210	1'237'439	20.7%
47 Subventions à redistribuer	-	-	-	-	0.0%
TOTAL DES REVENUS D'EXPLOITATION (+)	70'915'745	66'961'100	64'608'149	3'954'645	5.9%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-861'309	-4'482'700	-1'402'016	3'621'391	-80.8%
34 Charges financières (-)	-1'671'315	-1'631'400	-1'362'959	-39'915	2.4%
44 Revenus financiers (+)	3'028'317	2'748'950	2'666'746	279'367	10.2%
RESULTAT FINANCIER	1'357'002	1'117'550	1'303'788	239'452	21.4%
RESULTAT OPERATIONNEL	495'693	-3'365'150	-98'228	3'860'843	-114.7%
38 Charges extraordinaires (-)	-	-	-	-	0.0%
48 Revenus extraordinaires (+)	-	-	-	-	0.0%
RESULTAT EXTRAORDINAIRE	-	-	-	-	0.0%
RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTATS	495'693	-3'365'150	-98'228	3'860'843	-114.7%

Le résultat provenant des activités d'exploitation est négatif de CHF 861'309.- en 2025, ce qui, malgré tout, est en nette amélioration, comparé à ce qui avait été budgété (CHF -4'482'700.-), malgré des charges d'exploitation légèrement supérieures aux attentes (CHF +333'254.-; +0.5%). Ce sont donc les revenus d'exploitation (CHF 3'954'645.- de mieux que budgété) qui permettent d'améliorer le résultat d'exploitation réel comparé au budget. Le résultat financier est également supérieur de 21.4% par rapport au budget (CHF 1'357'002.- contre CHF 1'117'550.- budgété) grâce à un bon résultat des revenus financiers, notamment les revenus des immeubles sis à la Rue du Midi 1 et 3, acquis après l'élaboration du budget, qui rapportent CHF 297'120.-.

1.4 Bilan condensé au 31 décembre 2025 et comparatif

		31.12.2025	31.12.2024	Variation %
100	Disponibilités et placements à court terme	1'587'624.13	562'634.90	182.2%
101	Créances	10'783'660.48	10'269'617.37	5.0%
104	Actifs de régularisation	3'053'754.45	2'886'867.39	5.8%
108	Immobilisations corporelles et incorporelles PF	39'580'143.79	30'693'503.17	29.0%
140	Immobilisations corporelles PA	120'203'051.06	103'892'102.94	15.7%
142	Immobilisations incorporelles PA	2'198'162.92	1'986'929.48	10.6%
144	Prêts PA	900'000.00	1'000'000.00	-10.0%
145	Participations et capital social PA	1'250'995.00	1'250'995.00	0.0%
146	Subventions d'investissement	1'635'367.21	1'828'520.57	-10.6%
1	Actifs	181'192'759.04	154'371'170.82	17.4%
200	Engagements courants	-6'744'677.97	-5'337'035.46	26.4%
201	Engagements financiers à court terme	-24'000'000.00	-7'000'000.00	242.9%
204	Passifs de régularisation	-4'009'211.11	-2'168'001.62	84.9%
206	Engagements financiers à moyen et long terme	-105'000'000.00	-99'000'000.00	6.1%
290	Financements spéciaux	-9'539'137.24	-11'256'494.76	-15.3%
291	Fonds, legs et fondations sans personnalité juridique	-6'962'870.69	-5'168'469.81	34.7%
299	Excédent / Découvert du bilan	-24'936'862.03	-24'441'169.17	2.0%
2	Passifs	-181'192'759.04	-154'371'170.82	17.4%

1.4.1 Quelques indicateurs clé de la structure du bilan

Les ratios de liquidité étudient la solvabilité à court terme. Le ratio de liquidité immédiate (groupes de comptes (100)/(200+201+204)) est de 4.6% au 31 décembre 2025 (3.9% au 31 décembre 2024). Le ratio de liquidité générale ou ratio du fonds de roulement (groupes de comptes (100+101+104)/(200+201+204)) est de 44.6% au 31 décembre 2025 (94.6% au 31 décembre 2024). La diminution des ratios de liquidités reflète la politique méticuleuse de la gestion des emprunts. En effet, depuis le pivot de la Banque Nationale Suisse en 2022 et la remontée des taux d'intérêts qui en découle, les factures sont payées à l'échéance pour limiter le recours à l'endettement et ceci se traduit par un niveau relativement faible des avoirs bancaires. De plus, la part des emprunts à court terme a fortement augmenté afin de garder un financement à des taux d'intérêts bas.

Les ratios de structure financière étudient la façon dont est financé l'actif ainsi que la sécurité du financement. Les capitaux permanents sont constitués par la somme des capitaux propres y compris les financements spéciaux et fonds de réserve, ainsi que les emprunts bancaires et institutionnels à long terme ou à moyen terme. À la fin de l'exercice 2025, le ratio de couverture des immobilisations par des capitaux permanents (groupes de comptes (206+290+291+299)/(108+140+142+144+145+146)) est de 88.3% (99.4% au 31 décembre 2024). Le ratio au 31 décembre 2024 tend vers un 100%, qui est une structure de bilan idéale, sans toutefois l'atteindre. La dégradation du ratio de 2024 à 2025 reflète la volonté d'augmenter la part des emprunts à court terme pour garder un financement à des taux d'intérêts bas ainsi que le reclassement en court terme des emprunts à long terme arrivant à échéance en 2026.

Enfin, il convient de noter que les capitaux permanents de la Commune ont augmenté de 4.7% en 2025 alors que le bilan global a augmenté de 17.4%, ce qui renforce la stabilité financière de la Commune. Ces différents éléments reflètent la volonté de financer les investissements tout en assurant le financement sur le long terme.

Les chiffres comparatifs ont été modifiés à des fins de comparaison, en raison d'un changement de pratique de la Direction des finances communales. Le groupe de compte 2010 « Engagements envers des intermédiaires financiers » était soustrait, à tort, des liquidités dans le modèle 2024 et ceci a été corrigé.

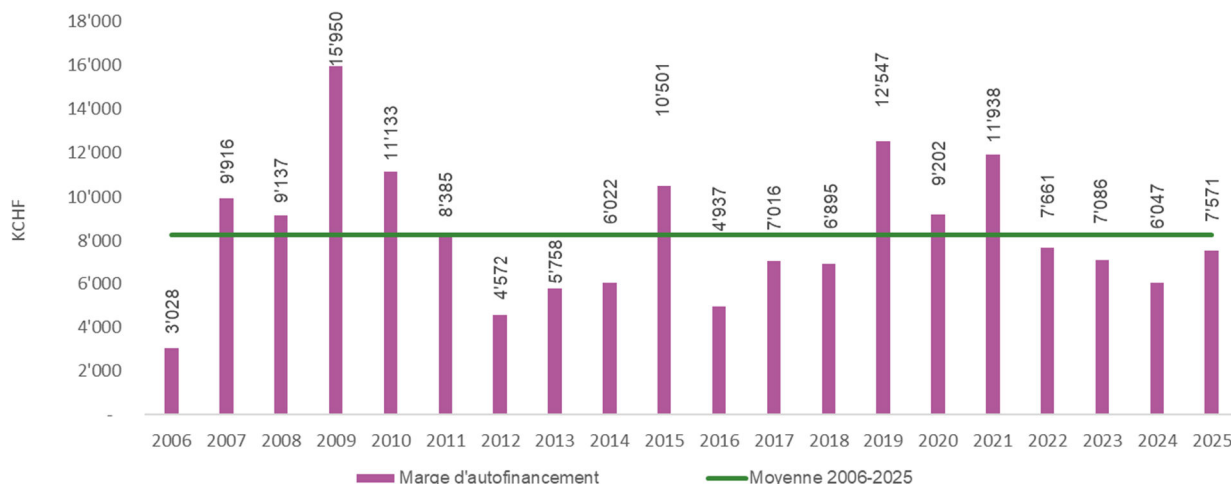
2 Marge d'autofinancement

DÉTERMINATION DE LA MARGE D'AUTOFINANCEMENT	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
Total des recettes	77'227'624	71'660'850	70'430'794
Total des charges	-76'731'931	-75'026'000	-70'529'022
Excédent net des charges	495'693	-3'365'150	-98'228
Augmentation de la provision pour débiteurs douteux (3180)	605'062	-	470'258
Total des flux non monétaires	605'062	-	470'258
Excédent net des revenus corrigé des flux non monétaires	1'100'755	-3'365'150	372'030
Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA (3300)	5'370'853	5'075'950	4'717'765
Amortissements non planifiés immobilisations corporelles PA (3301)	-	-	21'955
Amortissements planifiés immobilisations incorporelles PA (3320)	87'883	100'800	77'877
Amortissements planifiés des subventions d'investissements (3660)	375'537	235'800	329'348
Total des amortissements provenant de comptes non affectés	5'834'274	5'412'550	5'146'945
Marge d'autofinancement provenant de comptes non affectés	6'935'029	2'047'400	5'518'975
./. Diminution de la provision pour débiteurs douteux (3180)	12'384	-	-41'276
Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA (3300)	546'621	560'850	591'197
./. Prélèvement dans les fonds de réserve (45)	-1'175'248	-1'297'350	-1'275'712
Attribution aux fonds de réserve (35)	1'252'291	1'540'850	1'253'981
Marge d'autofinancement provenant de comptes affectés	636'048	804'350	528'190
Marge d'autofinancement	7'571'077	2'851'750	6'047'165

La marge d'autofinancement est l'indicateur principalement utilisé par une collectivité publique pour mesurer sa capacité à financer ses investissements et/ou à rembourser sa dette. Contrairement au résultat net, la marge d'autofinancement ne tient pas compte des amortissements et des attributions ou prélèvements aux fonds de réserve. Cela en fait donc un indicateur plus pertinent pour une comparaison dans le temps.

La marge d'autofinancement pour l'année 2025 est supérieure au budget (CHF 7'571'077.- contre CHF 2'851'750.- budgété). De très bonnes recettes fiscales expliquent une bonne partie de ce résultat (amélioration de CHF 4'719'327.- comparé au budget).

2.1 Évolution de la marge d'autofinancement

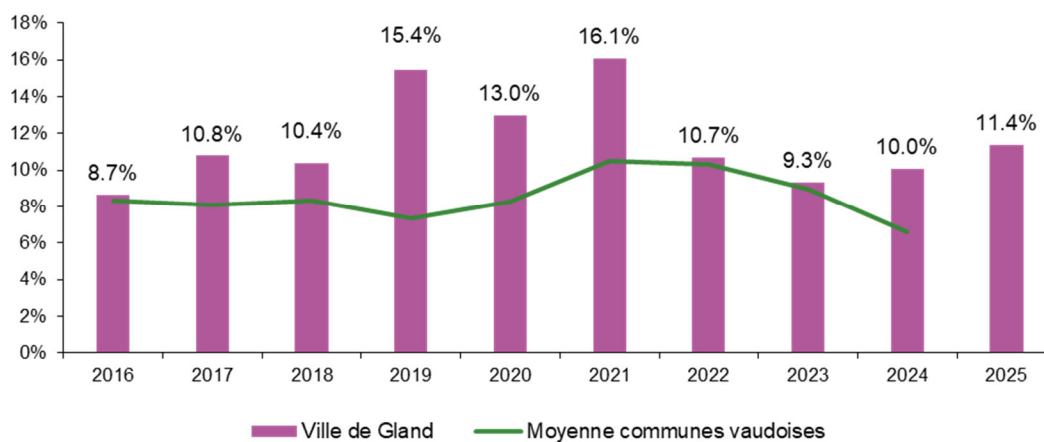


La marge d'autofinancement moyenne des vingt dernières années est de CHF 8'265'000.- environ. Celle des dix dernières années est approximativement de CHF 8'090'000.-. L'année 2025 est donc 8.4% en-dessous de la moyenne des vingt dernières années mais elle est supérieure aux années 2006, 2012, 2013, 2014, 2016, 2017, 2018, 2023 et 2024. Comme mentionné en préambule, la marge d'autofinancement, nettement supérieure aux prévisions budgétaires et à l'exercice précédent, permet de financer une partie significative des investissements communaux. Le renforcement de la marge d'autofinancement marque un retour à la normale, après une année 2024 marquée par des décalages dans l'encaissement des taxes de raccordement. De plus, la taxe d'équipements communaux de CHF 552'024.- n'avait pas été budgétée car aucun élément n'était prévisible au moment de l'élaboration du budget.

2.2 Capacité d'autofinancement

Le ratio obtenu en comparant la marge d'autofinancement aux recettes courantes (recettes globales déduction faite des natures 45, 489 et 49) permet de mesurer la capacité d'autofinancement de la Ville, c'est-à-dire la part des recettes qu'il est possible de consacrer aux investissements. Plus ce ratio est élevé, plus la marge de manœuvre financière est grande.

2.2.1 Capacité d'autofinancement de 2016 à 2025



Marge d'autofinancement / recettes courantes pour 2025 : 7'571'077.- / 66'456'935.- = 11.4%

Marge d'autofinancement / recettes courantes pour 2024 : 6'047'165.- / 60'176'540.- = 10.0%

La moyenne pour les communes vaudoises était de 6.6% en 2024 (2023 : 9.0%).

3 Tableau de flux de trésorerie

3.1 Flux de trésorerie et variation des disponibilités

	2025	2024
Marge d'autofinancement		
Excédent de revenus / (-) excédent de charges	495'692.86	- 98'228.31
Amortissements du patrimoine administratif	6'005'357.37	5'408'793.55
Amortissements, subventions d'investissements	375'537.24	329'348.20
Augmentation/(-) diminution provision créances douteuses	617'445.99	428'981.58
Augmentation/(-) diminution engagements envers les financements spéciaux, des fonds, legs et fondations sans personnalité juridique	77'043.36	- 21'730.36
Marge d'autofinancement	7'571'076.82	6'047'164.66
Flux de trésorerie lié à l'activité opérationnelle		
(-) Augmentation/diminution des créances	- 1'131'489.10	940'642.94
(-) Augmentation/diminution actifs de régularisation	- 166'887.06	399'414.02
Augmentation/(-) diminution engagements courants	145'328.35	996'949.06
Augmentation/(-) diminution passifs de régularisation	973'653.00	310'522.93
Flux de trésorerie lié à l'activité opérationnelle [FTO]	7'391'682.01	8'694'693.61
Flux de trésorerie lié à l'investissement dans le PA		
(-) Paiements pour investissements nets patrimoine administratif	-20'580'052.16	-19'407'990.04
(-) Octroi prêts patrimoine administratif	-	- 550'000.00
Remboursement prêts patrimoine administratif	100'000.00	200'000.00
Flux de trésorerie lié à l'investissement [FTI]	-20'480'052.16	-19'757'990.04
Flux de trésorerie lié au placement dans le PF		
(-) Achats d'immobilisations du patrimoine financier	- 8'886'640.62	- 7'436'013.37
(-) Achats placements financiers	-	- 5'345.00
Flux de trésorerie lié au placement [FTP]	-8'886'640.62	-7'441'358.37
Flux de trésorerie lié à l'investissement et au placement [FTI+P]	-29'366'692.78	-27'199'348.41
Flux de trésorerie lié au financement		
Octroi engagements financiers à court terme	24'000'000.00	7'000'000.00
(-) Remboursement engagements financiers à court terme	- 7'000'000.00	- 7'000'000.00
Octroi engagements financiers à long terme	16'000'000.00	21'000'000.00
(-) Remboursement engagements financiers à long terme	-10'000'000.00	- 7'000'000.00
Flux de trésorerie lié au financement [FTF]	23'000'000.00	14'000'000.00
Total du flux de trésorerie [FTO] + [FTI+P] + [FTF]	1'024'989.23	-4'504'654.80
Etat des disponibilités nettes au 31.12.N-1	562'634.90	5'067'289.70
Etat des disponibilités nettes au 31.12.N	1'587'624.13	562'634.90
Variation des disponibilités nettes	1'024'989.23	-4'504'654.80

Le tableau de financement permet de déterminer les flux de trésorerie générés durant l'exercice comptable et explique la variation des liquidités au cours de la même période. Le résultat du tableau de financement correspond à l'augmentation ou à la diminution des disponibilités (poste 100 du bilan).

Les flux de trésorerie générés par les activités courantes, dite activité opérationnelle, sont à disposition de la Commune pour financer ses investissements ou rembourser ses emprunts.

Ainsi, en 2025, les flux de trésorerie des activités opérationnelles de CHF 7'391'682.- (CHF 8'694'694.- en 2024), conjointement avec l'utilisation des liquidités à hauteur de CHF 1'024'989.- (2024 : utilisation des liquidités à hauteur de CHF 4'504'655.-), Cela a permis de financer un peu plus de 25.2% des investissements nets payés en 2025 de CHF 29'366'692.- (2024 : 32.0% ; CHF 27'199'348.-). Le solde des investissements nets payés en 2025 a été financé par l'augmentation de la dette de CHF 23'000'000.- (2024 : CHF 14'000'000.-) et une partie a été conservée en liquidités. Ces dernières ont augmenté de CHF 1'024'989.- (2024 : utilisation de liquidités de CHF 4'504'655.-).

4 Investissements

4.1 Dépenses nettes d'investissement

Les dépenses d'investissements brutes (y.c. patrimoine financier et prêts) pour l'exercice 2025 se montent à CHF 31'912'018.- (2024 : CHF 27'574'924.-). Les subventions, participations financières reçues et remboursements de prêt en 2025 en relation avec les crédits d'investissements se chiffrent, quant à elles, à CHF 415'555.- (2024 : CHF 731'565.-). Ceci porte les investissements nets à CHF 31'496'563.- en 2025 (2024 : CHF 26'843'359.-). L'année 2025 est à nouveau marquée par des dépenses d'investissements brutes conséquentes et similaires aux années 2021 et 2024 (pour rappel, 2021 : CHF 36'765'705.-).

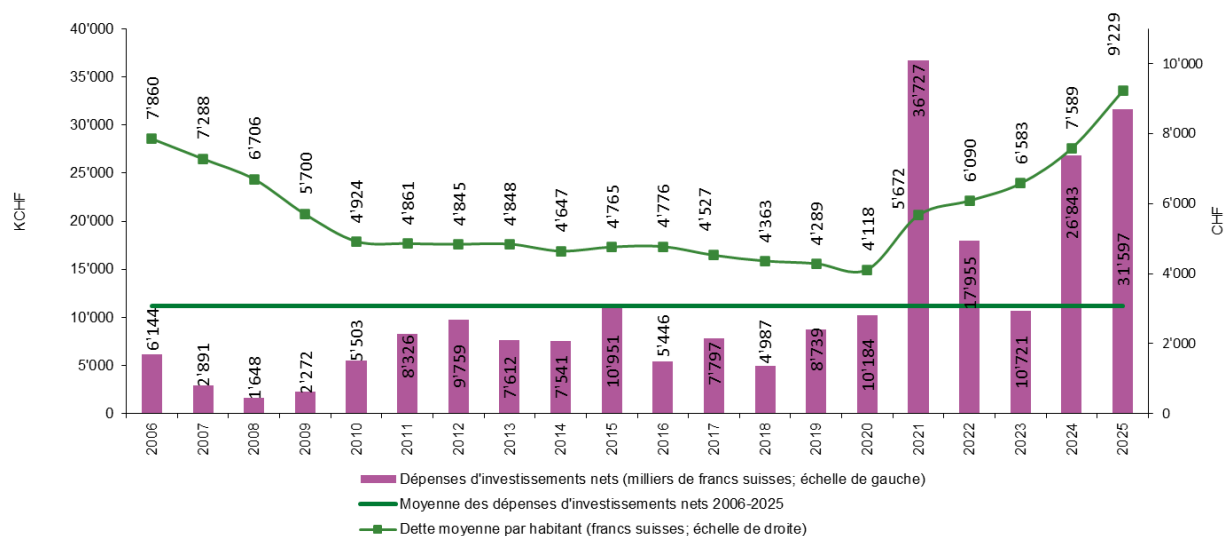
Durant l'année 2025, les dépenses d'investissement réalisées se sont réparties ainsi :

	Comptes 2025	Comptes 2024
Patrimoine financier (PF) - net	8'886'641	7'436'013
<i>Immobilisations corporelles et incorporelles PF</i>	<i>8'890'857</i>	<i>7'436'013</i>
Bâtiments PF (1084)	8'890'857	7'436'013
Subventions et participations reçues de tiers pour le patrimoine financier	-4'216	-
Patrimoine administratif (PA) - net	22'709'923	19'052'001
<i>Immobilisations corporelles PA - brutes</i>	<i>22'348'733</i>	<i>18'194'432</i>
Routes / Voies de communication (1401)	10'158'003	4'907'535
Ports et aménagements des cours d'eau PA (1402)	-	4'779
Autres travaux de génie civil (1403)	433'741	408'831
Bâtiments PA (1404)	10'598'605	12'573'724
Biens meubles PA (1406)	738'640	276'159
Autres immobilisations corporelles PA (1409)	419'742	23'404
<i>Immobilisations incorporelles PA - brutes</i>	<i>490'045</i>	<i>715'058</i>
Logiciels PA (1420)	-	8'959
Autres immobilisations incorporelles PA (1429)	490'045	706'100
Subventions d'investissement - brutes	182'384	674'076
Subventions d'investissement aux cantons et concordats (1461)	182'384	550'902
Subventions d'investissements aux installations en constructions (1469)	-	123'174
Subventions et participations reçues de tiers pour le patrimoine administratif	-311'239	-531'565
Prêts PA - net	-100'000	350'000
Prêts aux organisations privées à but non lucratif (1446)	-	550'000
Remboursements de prêts et de participations	-100'000	-200'000
Participations et capital social PA	-	5'345
Prêts aux organisations privées à but non lucratif (1446)	-	5'345
Investissements nets	31'496'563	26'843'359

4.2 Tableau des mouvements du patrimoine

Mouvement 2025	01.01.2025	Acquisitions	Subventions	Transfert	Amort.	31.12.2025
Patrimoine financier	30'693'503	8'890'857	-4'216	-	-	39'580'144
Immobilisations corporelles du patrimoine administratif	103'892'103	22'348'733	-178'253	-	-5'859'532	120'203'051
Immobilisations incorporelles du patrimoine administratif	1'986'929	490'045	-132'986	-	-145'826	2'198'163
Prêts du patrimoine administratif	1'000'000	-	-100'000	-	-	900'000
Participations et capital social du patrimoine administratif	1'250'995	-	-	-	-	1'250'995
Subventions et participations à amortir	1'828'521	182'384	-	-	-375'537	1'635'367
TOTAL	140'652'051	31'912'018	-415'455	-	-6'380'895	165'767'720

4.3 Evolution des investissements



Entre 2021 et 2025, les investissements dépassent la somme de CHF 123 millions. C'est CHF 24 millions de plus qu'entre 2006 et 2020. Entre d'autres termes, la Commune a plus investi en 5 ans qu'en 15 ans précédemment.

Dans le même temps (période 2021 et 2025), la dette est passée de CHF 54 millions fin 2020 à CHF 129 millions fin 2025. C'est une forte augmentation certes (+70%), mais la mise en relation avec les investissements réalisés devrait dépassionner le débat. Cela signifie que 60% des investissements réalisés de 2021 et 2025 ont été autofinancés.

Les investissements dans le patrimoine financier, l'achat de parcelles et d'immeubles stratégiques permettant de diversifier les sources de revenus, constituent une large partie des investissements (un peu plus d'un quart). En effet, le patrimoine financier s'est accru de CHF 32'567'738.- entre fin 2020 (CHF 7'012'405.-) et fin 2025 (CHF 39'580'143.-). L'exercice du droit de préemption pour la parcelle n°554 (rue du Midi 1-3), constitue le principal investissement du patrimoine financier en 2025. A cela s'ajoute les éléments acquis les années précédentes (Grand-Rue 9, Rue de l'Etraz 6-12, av. du Mont-Blanc 27, La Combaz A5.1 et La Combaz A5.4).

4.4 Degré d'autofinancement

Le degré d'autofinancement indique la proportion des investissements qui ont été autofinancés. Il s'obtient en divisant la marge d'autofinancement par les investissements nets.

Marge d'autofinancement / investissements nets pour 2025 (7'571'077.- / 31'596'563.-) 24.1%

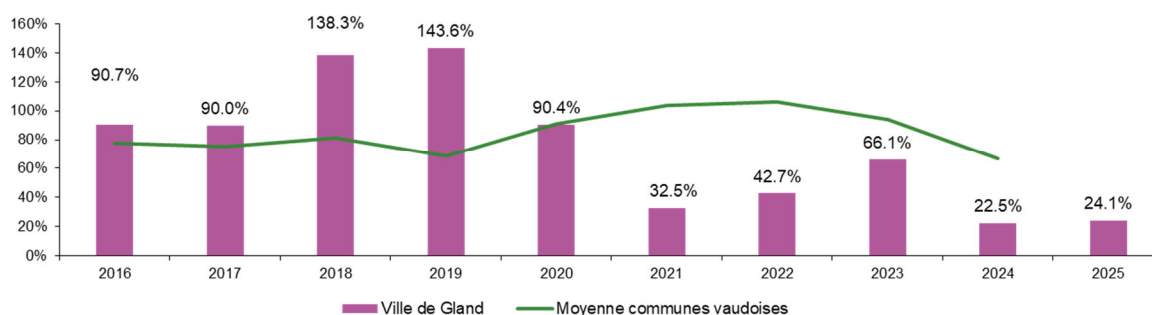
Marge d'autofinancement / investissements nets pour 2024 (6'047'165.- / 26'488'014.-) 22.8%

La moyenne pour les communes vaudoises était de 66.6% en 2024 (2023 : 94.3%; statistique 2025 indisponible).

La marge d'autofinancement de 2025 est inférieure à la marge d'autofinancement moyenne des dix dernières années (-6.4%), mais supérieure à celle de 2024. Grâce à ce résultat et malgré des investissements nettement plus conséquents que durant l'année 2024, le degré d'autofinancement s'élève à 24.1% contre 22.8% en 2024.

Le degré d'autofinancement moyen pour les communes vaudoises fluctue également de manière significative d'une année à l'autre. Par ailleurs, le ratio calculé par le Canton ne tient compte que des investissements du patrimoine administratif. Le ratio moyen de 2015 à 2024 pour l'ensemble des communes vaudoises est de 85.5% et est supérieur aux 74.1% obtenu par la Commune de Gland.

4.4.1 Évolution du degré d'autofinancement



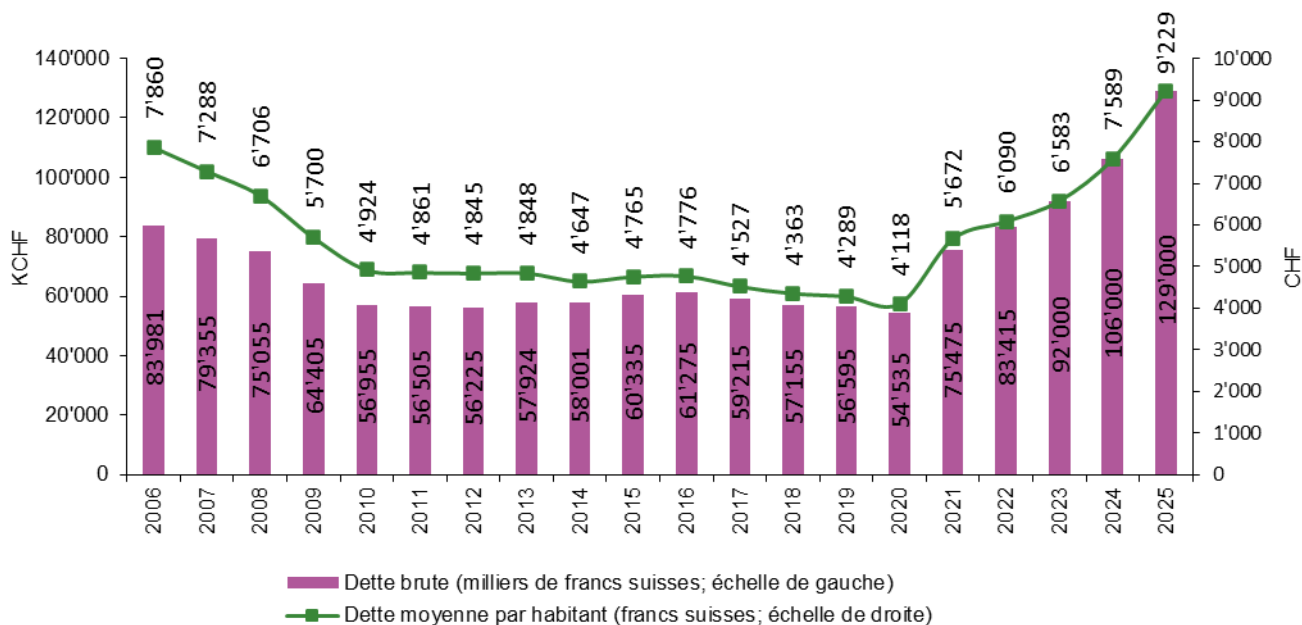
5 Dette communale

5.1 Évolution de l'endettement

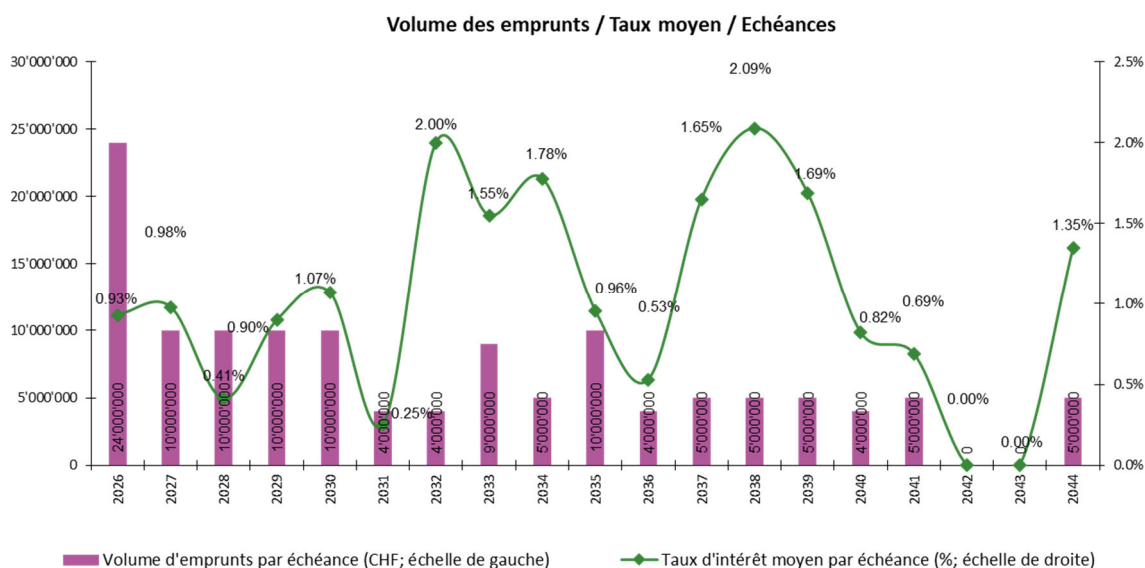
5.1.1 Emprunts bancaires et institutionnels

La dette brute (emprunts bancaires et institutionnels) se monte à CHF 129'000'000.-, soit CHF 9'229.- par habitant, au 31 décembre 2025. Elle se montait, au 31 décembre 2024, à CHF 106'000'000.-, soit CHF 7'589.- par habitant. A noter qu'à fin 2024, la dette moyenne par habitant pour l'ensemble des communes vaudoises était de CHF 9'020.-, soit 2.3% de moins que la dette par citoyen glandois, soit un niveau similaire et ce en dépit de l'augmentation de la dette depuis 2021.

5.1.2 Évolution de la dette communale



La Municipalité a contracté des emprunts à long terme pour CHF 6'000'000.- afin de financer les investissements réalisés en 2025 (investissements nets de CHF 31'496'563.-).



Le taux d'intérêt moyen des emprunts communaux a été de 1.12 % en 2025, à un niveau inférieur à 2024 (1.16%), et également en-dessous de l'estimation de 1.20% faite lors de l'élaboration du budget. Malgré le relâchement de la politique monétaire de la Banque nationale suisse (BNS), les charges financières nettes continuent d'augmenter à cause des taux d'intérêts plus élevés que par le passé et l'augmentation du volume des emprunts qui résulte des investissements conséquents consentis par la Municipalité ces dernières années (CHF 1'350'029.- en 2025 contre CHF 1'141'152.- en 2024 et CHF 1'407'850.- budgété en 2025).

Les emprunts ont été traités comme suit en 2025 :

- Nouvel emprunt de CHF 2'000'000.- auprès de la Banque cantonale de Genève au taux de 1.16% par an, échéance 17 février 2033 (8 ans)
- Nouvel emprunt de CHF 2'000'000.- auprès de la Banque cantonale Vaudoise au taux de 1.27% par an, échéance 6 janvier 2033 (8 ans). Reprise des termes et conditions de l'acheteur évincé de la parcelle 554 de Gland (rue du Midi 1-3)
- Nouvel emprunt de CHF 2'500'000.- auprès de la Banque cantonale Vaudoise au taux de 1.32% par an, échéance 6 janvier 2035 (10 ans). Reprise des termes et conditions de l'acheteur évincé de la parcelle 554 de Gland (rue du Midi 1-3)
- Nouvel emprunt de CHF 3'500'000.- auprès de la Banque cantonale Vaudoise au taux de 1.28% par an, échéance 26 février 2035 (10 ans)
- Nouvel emprunt de CHF 3'000'000.- auprès Swissquote Bank SA au taux de 0.35% par an, échéance 23 juillet 2025 (3 mois)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de la Caisse de pension de La Poste échu le 16 juin 2025 par un emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de 0.23% par an, nouvelle échéance 17 novembre 2025 (5 mois)
- Nouvel emprunt de CHF 5'000'000.- auprès Swissquote Bank SA au taux de 0.25% par an, échéance 18 août 2025 (2 mois)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA échu le 23 juillet 2025 par un emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de 0.31% par an, nouvelle échéance 23 octobre 2025 (3 mois)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA échu le 18 août 2025 par un emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de 0.25% par an, nouvelle échéance 18 novembre 2025 (3 mois)

- Nouvel emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de la Caisse supplétive LPP au taux de 0.32% par an, échéance 18 novembre 2025 (3 mois)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA échu le 23 octobre 2025 avec augmentation de CHF 2'000'000.-, soit un emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de 0.30% par an, nouvelle échéance 15 décembre 2025 (53 jours)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA échu le 17 novembre 2025 par un emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de 0.26% par an, nouvelle échéance 17 mai 2026 (6 mois)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 3'000'000.- auprès de BVG Stiftung échu le 18 novembre 2025 par un emprunt de CHF 2'000'000.- auprès de BVG Stiftung au taux de 0.29% par an, nouvelle échéance 18 novembre 2026 (12 mois)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA échu le 18 novembre 2025 par un emprunt de CHF 6'000'000.- auprès de PostFinance au taux de 0.90% par an, nouvelle échéance 18 novembre 2030 (5 ans)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 2'000'000.- auprès de BVG Stiftung échu le 11 décembre 2025 par un emprunt de CHF 2'000'000.- auprès de BVG Stiftung au taux de 0.25% par an, nouvelle échéance 11 mars 2026 (3 mois)
- Renouvellement de l'emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA échu le 15 décembre 2025 par un emprunt de CHF 5'000'000.- auprès de Swissquote Bank SA au taux de 0.30% par an, nouvelle échéance 15 juin 2026 (6 mois).

5.1.3 Indicateurs cantonaux

Le volume important d'investissements réalisés en 2025 ainsi que les années précédentes péjorent les indicateurs financiers. De grands projets tels que la rénovation et l'extension des écoles, le réaménagement du Vieux-Bourg ou du centre sportif en sont de bons exemples. CHF 123 millions ont été investis entre 2021 et 2025. C'est CHF 24 millions de plus qu'entre 2006 et 2020. Un retour à la normale est attendu une fois ce cycle d'investissements achevé. Un peu plus d'un quart environ des CHF 123 millions des dépenses d'investissements nets sont des investissements en patrimoine financier. Les investissements en patrimoine financier contribuent à détériorer les ratios quand bien même ils constituent une source de revenus additionnels qui renforce la marge d'autofinancement à long terme mais dont les indicateurs financiers suivis par la Direction des finances communales de la DGAIC ne tiennent pas compte.

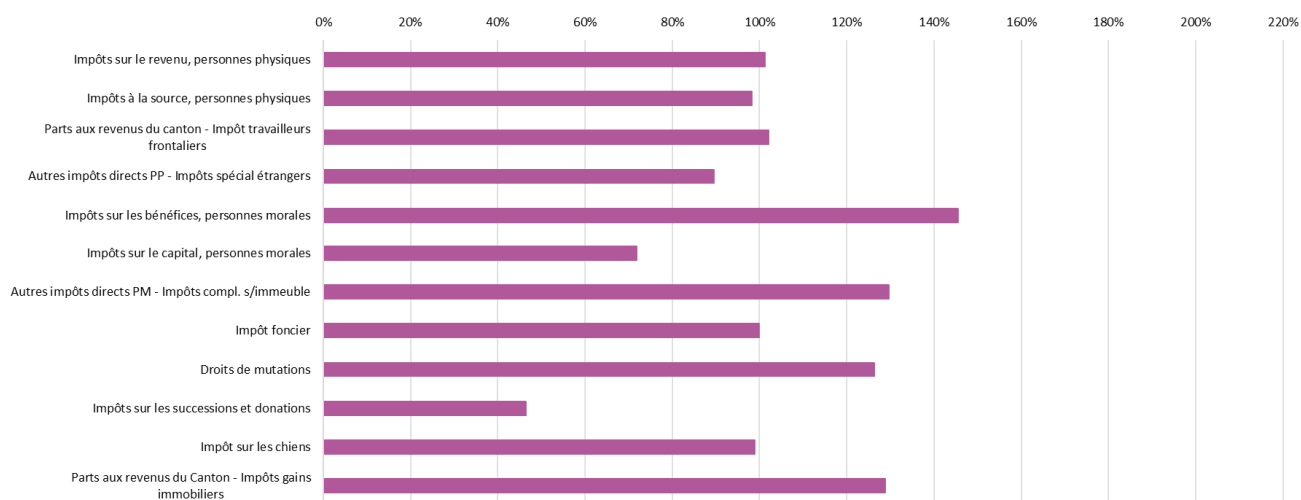
6 Impôts

6.1 Récapitulation des impôts

Comme mentionné en préambule, les recettes fiscales nettes ont atteint CHF 56'883'110.-, soit 9.9% en-dessus du budget de CHF 53'225'600.-. C'est supérieur aux années 2019 à 2024 (compte tenu de la bascule de 62.5% à 61.0% et abstraction faite de l'impôt exceptionnel sur les successions et donations de CHF 12.5 millions de 2019). Les impôts sur les personnes morales (bénéfice, capital et impôt complémentaire sur les immeubles) (CHF +2'884'803.- comparé au budget 2024 ; +40.3%), les recettes d'impôts provenant des personnes physiques (CHF 465'242.- de plus que le montant budgété ; +1.3%) et les impôts conjoncturels, soit les impôts frontaliers, les droits de mutations, les gains immobiliers et l'impôt sur les successions et donations (CHF +393'291.- par rapport au budget ; +5.78%) sont les principaux vecteurs du résultat de l'exercice 2025 supérieur aux attentes. Les intérêts moratoires (CHF -123'299.- comparé au budget 2025), ainsi que les charges en lien avec les impôts (taxes et émoluments, intérêts compensatoires et les réévaluations et pertes sur créances) plus élevées que le budget (CHF +191'576.-) viennent contrebalancer ces bons résultats.

Libellés	2021	2022	2023	2024	2025	Evolution 2024 / 2025	Budget 2025	% du budget
Impôts sur le revenu, personnes physiques	25'391'683	25'571'315	27'240'240	27'351'891	28'107'975	2.8%	27'750'000	101.3%
Impôts sur la fortune, personnes physiques	6'426'019	5'288'066	5'641'956	5'779'492	6'135'935	6.2%	5'932'000	103.4%
Impôts à la source, personnes physiques	823'755	1'106'072	1'089'935	917'435	1'079'986	17.7%	1'100'000	98.2%
Parts aux revenus du canton - Impôt travailleurs frontaliers	2'270'512	2'399'699	3'037'805	3'112'234	3'255'194	4.6%	3'189'000	102.1%
Autres impôts directs PP - Impôts spécial étrangers	724'657	704'264	720'411	709'037	663'346	-6.4%	740'000	89.6%
Impôts sur les bénéficiés, personnes morales	6'298'765	5'191'647	5'501'118	5'223'868	9'120'940	74.6%	6'267'000	145.5%
Impôts sur le capital, personnes morales	492'363	350'232	391'987	442'170	287'332	-35.0%	400'000	71.8%
Autres impôts directs PM - Impôts compl. s/immeuble	561'432	549'055	461'919	391'496	628'531	60.5%	485'000	129.6%
Impôt foncier	2'970'192	3'092'516	3'183'907	3'255'698	3'337'421	2.5%	3'340'000	99.9%
Droits de mutations	1'971'826	1'715'929	1'967'520	2'001'477	2'226'199	11.2%	1'763'000	126.3%
Impôts sur les successions et donations	234'535	884'375	1'056'732	1'307'591	380'065	-70.9%	817'000	46.5%
Impôt sur les chiens	69'750	69'900	75'450	77'200	79'200	2.6%	80'000	99.0%
Parts aux revenus du Canton - Impôts gains immobiliers	1'483'161	1'037'215	1'141'232	1'254'460	1'341'833	7.0%	1'041'000	128.9%
Autres impôts directs PP - Impôts récupérés après défalc.	63'812	72'861	35'784	66'229	61'132	-7.7%	97'000	63.0%
Autres intérêts patrimoine financier - Intérêts moratoires	383'262	312'833	165'780	335'796	261'701	-22.1%	385'000	68.0%
Parts aux revenus du Canton - Compensation fédérale RFFA	769'178	579'155	555'625	549'548	875'897	59.4%	607'600	144.2%
Recettes totales	50'934'903	48'925'135	52'267'401	52'775'622	57'842'686	9.6%	53'993'600	107.1%
Impôts, taxes et émoluments	320'509	370'875	339'235	354'247	452'960	27.9%	350'000	129.4%
Autres intérêts passifs - Intérêts compensatoires	11'326	2'792	3'818	11'739	26'925	129.4%	8'000	336.6%
Réévaluations sur créances	-	-	-	410'767	36'834	0.0%	-	0.0%
Pertes sur créances effectives	454'908	244'322	409'636	232'995	442'856	90.1%	410'000	108.0%
Recettes nettes	50'148'159	48'307'145	51'514'712	51'765'873	56'883'110	9.9%	53'225'600	106.9%

Recettes fiscales en % des cibles budgétaires



6.2 Remarques particulières relatives aux recettes fiscales

6.2.1 Personnes physiques – Revenus

L'impôt sur les revenus et bénéfices en capital des personnes physiques se monte à CHF 28'107'975.- en 2025, soit 2.8% de plus qu'en 2024 (CHF 27'351'891.-) et 1.3% de plus que budgété.

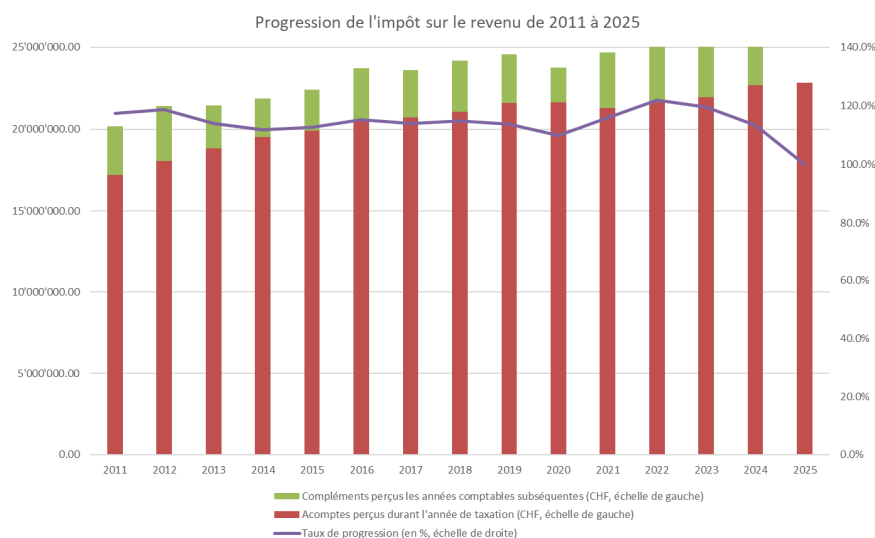
Avancement de la taxation des personnes physiques

Au 31 décembre 2025, tous les dossiers sont clôturés jusqu'en 2016. En 2017 et 2018, un dossier restait encore à traiter. Le taux d'avancement est de 98.88% pour 2023 et de 90.69% pour 2024. L'année 2025 sera traitée courant 2026 au fur et à mesure que les déclarations fiscales seront déposées.

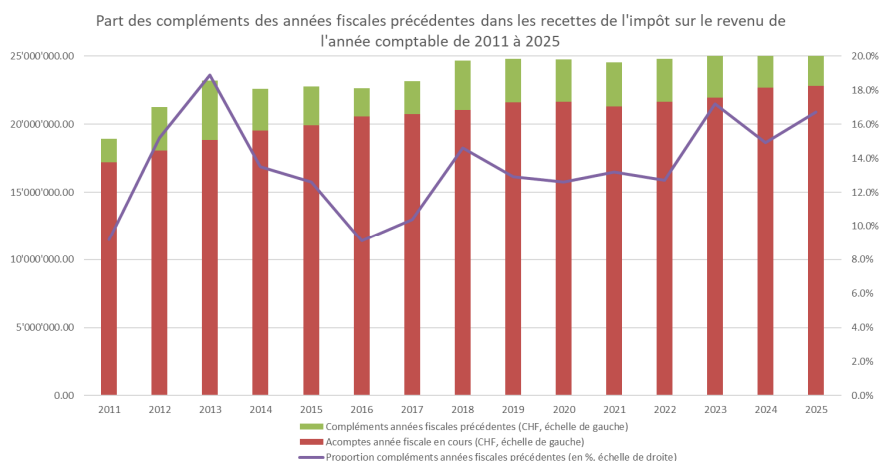
Année fiscale	Au 31 décembre 2025		Au 31 décembre 2024	
	Progression	Reste à taxer définitivement	Progression	Reste à taxer définitivement
2014 et avant	100.00%	0	99.99%	1
2015	100.00%	0	99.99%	1
2016	100.00%	0	99.99%	1
2017	99.99%	1	99.96%	3
2018	99.99%	1	99.96%	3
2019	99.96%	3	99.94%	5
2020	99.95%	4	99.73%	21
2021	99.84%	13	99.43%	46
2022	99.53%	39	98.53%	122
2023	98.88%	95	88.52%	970
2024	90.69%	788	0.73%	8'313
2025	0.66%	8'429		

Taux de progression

Le premier graphique ci-dessous montre, pour une année fiscale donnée, la part de l'impôt sur le revenu perçue lors des années comptables subséquentes. Ainsi, le taux de progression a été de 114.2% en moyenne ces quinze dernières années. Cela signifie que les impôts après taxation définitive sont supérieurs de 14.2% en moyenne par rapport aux acomptes initialement versés. Par ailleurs, on constate que le taux de progression a systématiquement été positif cette dernière décade.



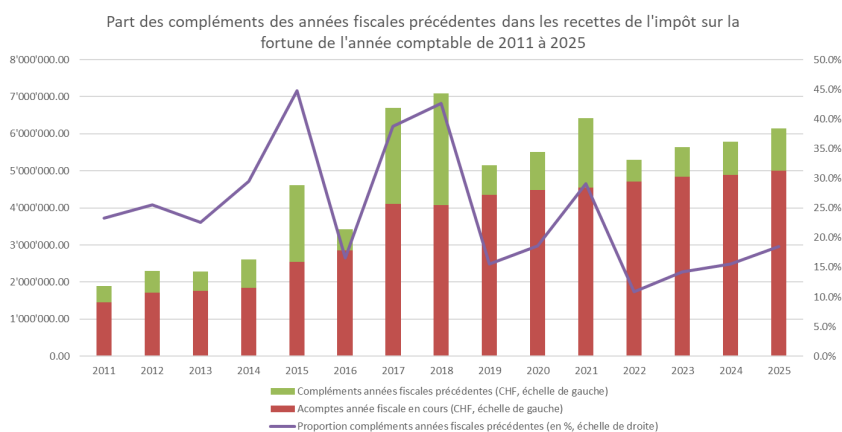
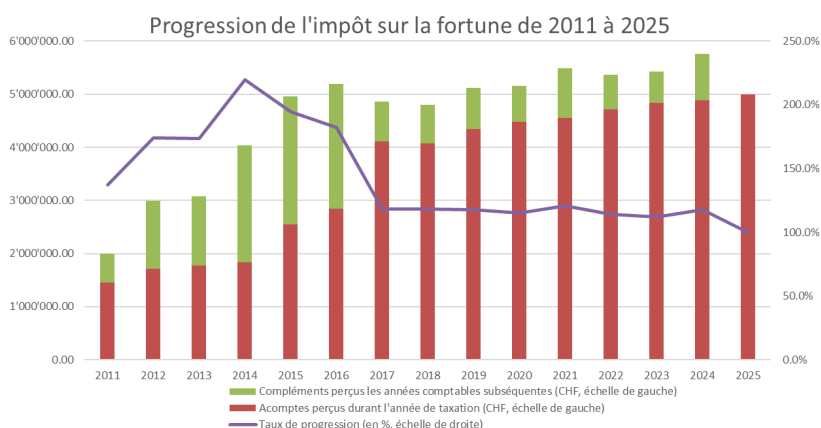
Le second graphique ci-dessous montre pour une année comptable donnée, la part des compléments des années fiscales précédentes dans les recettes de l'impôt sur le revenu de l'année comptable. Ainsi, les recettes 2025 se composent des acomptes 2025 pour environ CHF 22'823'435.- (2024 : CHF 22'679'134.-), de rattrapages pour l'année 2024 de CHF 3'038'196.- (2024 : CHF 3'438'604.- pour 2023) et de CHF 1'537'372.- pour 2023 et années précédentes (2024 : CHF 517'760.- pour 2022 et années précédentes).



6.2.2 Personnes physiques – Fortune

L'impôt sur la fortune des personnes physiques culmine à CHF 6'135'935.- en 2025, soit une augmentation de 6.2 % comparé à 2024 (CHF 5'779'492.-) et 3.4% de plus que le budget (CHF 5'932'000.-). Les rattrapages importants au titre des années fiscales précédentes comptabilisés en 2014, 2015 et 2016 se sont taris et nous assistons à un retour à la normale. Le taux de progression a été de 141.0% en moyenne ces quinze dernières années. Cela signifie que les impôts après taxation définitive sont supérieurs de 41.0% en moyenne par rapport aux acomptes initialement versés.

Par ailleurs, les recettes 2025 se composent des acomptes 2025 pour environ CHF 4'999'889.- (2024 : CHF 4'885'758.-), de rattrapages pour l'année 2024 de CHF 865'939.- (2024 : CHF 537'796.- pour 2023) et de CHF +270'107.- pour 2022 et années précédentes (2024 : CHF +355'938.- pour 2022 et années précédentes).



6.2.3 Impôt à la source

L'impôt à la source est en-dessous de nos attentes et se monte à CHF 1'079'986.- en 2025 pour un budget de CHF 1'100'000.-. En revanche, ce résultat est supérieur au montant perçu en 2024 (CHF 917'435.- ; +17.7%).

6.2.4 Impôts travailleurs frontaliers

En vertu de l'Accord du 11 avril 1983 relatif à l'imposition des travailleurs frontaliers, les salaires, traitements et autres rémunérations similaires reçus par des travailleurs frontaliers sont imposables en France et ne sont donc pas soumis à l'impôt à la source si certaines conditions sont remplies (retour au domicile principal quatre fois par semaine ; trajet aller-retour de moins de trois heures). La remise à l'employeur d'une attestation de résidence fiscale délivrée par la République française est également une condition. Si l'une des conditions n'est pas remplie, l'employeur a l'obligation de retenir l'impôt à la source.

L'impôt sur les travailleurs frontaliers a rapporté CHF 3'255'194.- en 2025 sur la base des masses salariales des travailleurs frontaliers de 2024, soit 2.1% de plus que ce qui était prévu au budget (CHF 3'189'000.-). Cet impôt est en constante augmentation depuis 2019 et a presque doublé en 7 ans (2019 : CHF 1'685'223.-).

Pour mémoire, le montant des impôts travailleurs frontaliers encaissé en 2024 était de CHF 3'112'234.- (base salariale 2023).

6.2.5 Impôt spécial étrangers

L'impôt spécial des étrangers est inférieur à nos attentes et se monte à CHF 663'346.- pour l'exercice 2025 (2024 : CHF 709'037.-). C'est 6.4% de moins que 2024 et 10.4% de moins que le budget.

6.2.6 Personnes morales bénéficiaires et capital et impôt complémentaire sur les immeubles

L'impôt sur le bénéfice des personnes morales a atteint CHF 9'120'940.- en 2025 (2024 : CHF 5'223'868.-), soit une augmentation de 74.6% par rapport aux comptes 2024 et supérieur de 45.5% par rapport à la moyenne historique de CHF 6'267'267.- pour les années 2021 à 2025. Ce résultat est le plus élevé depuis jamais enregistré.

L'impôt sur le capital des sociétés atteint CHF 287'332.- en 2025 (2024 : CHF 442'170.-). Ce résultat n'atteint pas le montant escompté (CHF 400'000.- budgété) et est également inférieur à la moyenne historique pour les années 2021 à 2025 (CHF 392'817.- ; -26.9%).

Enfin, l'impôt complémentaire sur les immeubles détenus par des personnes morales (CHF 628'531.-), est en augmentation de 60.5% par rapport à 2024 (CHF 391'496.-) et est supérieur au budget (CHF 485'000.- ; +29.6%) et inférieur à la moyenne historique pour les années 2021 à 2025 (CHF 518'487.- ; 21.2%).

6.2.7 Impôts fonciers

Les impôts fonciers sont très proches de nos attentes et se chiffrent à CHF 3'337'421.- en 2024 (2024 : CHF 3'255'698.-). C'est -0.1% en-dessous du montant budgété mais 2.5% de plus qu'en 2024.

6.2.8 Droits de mutations

Les droits de mutation dépassent de 26.3% le budget et s'élèvent à CHF 2'226'199.- (2024 : CHF 2'001'477.-).

6.2.9 Gains immobiliers

L'impôt sur les gains immobiliers a été supérieur à nos attentes en 2025 et culmine à CHF 1'341'833.-, soit +28.9% par rapport au budget de CHF 1'041'000.-. Le montant perçu en 2025 dépasse également le montant de 2024 (CHF +1'254'460.-).

6.2.10 Successions – donations

Après deux années en augmentation, l'impôt sur les successions et donations de 2025 subit une forte diminution (CHF -927'526 ; -70.9%) par rapport à 2024. Cette année 2025 est également inférieure au budget qui était de CHF 817'000.- (-53.5%). Pour rappel, le budget de cet impôt était basé sur la moyenne des années 2019 à 2023, hors élément extraordinaire de l'année exceptionnelle de 2019 qui avait rapporté CHF 12'172'546.-. Ceci

provenait principalement des recettes d'impôts sur les donations (CHF 10'649'029.-). Ces impôts sont non récurrents et très imprévisibles par nature.

6.2.11 Impôt sur les chiens

L'impôt sur les chiens rapporte CHF 79'200.- en 2025, ce qui est proche du budget (CHF 80'000.- ; -1.0%) mais environ de 2.6% de plus qu'en 2024 (CHF 77'200.-).

6.2.12 Défalcations / Impôts récupérés après défalcation

Les défalcations réelles (CHF 442'856.-) ont été supérieures à 2024 (CHF 232'995.-). La constitution de la provision débiteurs douteux de CHF 36'834.- afin de s'aligner sur la provision préconisée par l'Administration cantonale des impôts au 31 décembre 2025 se trouve maintenant dans un compte séparé pour une meilleure lisibilité.

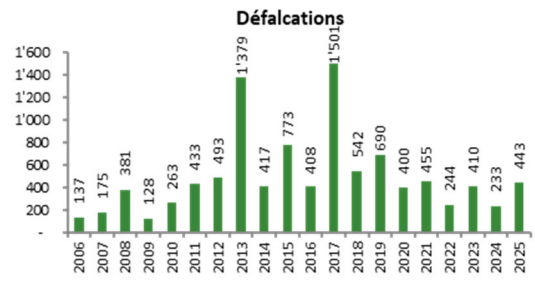
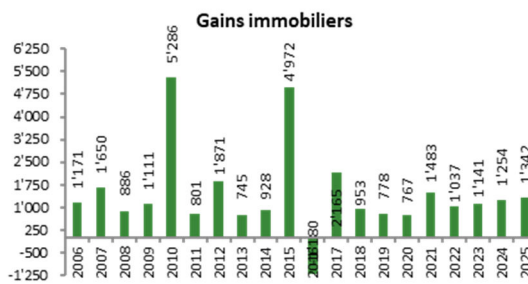
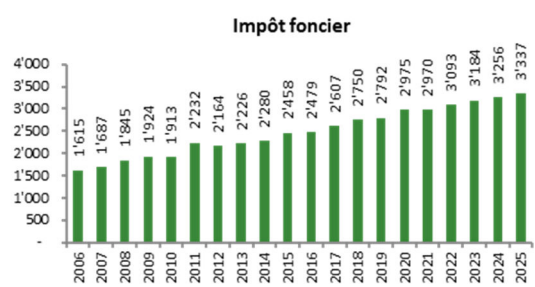
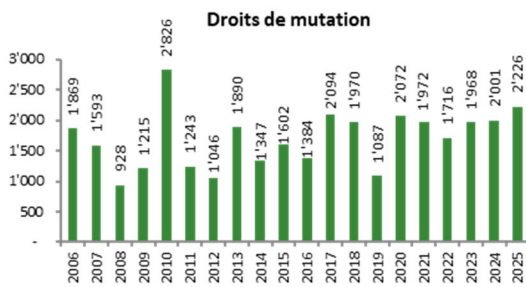
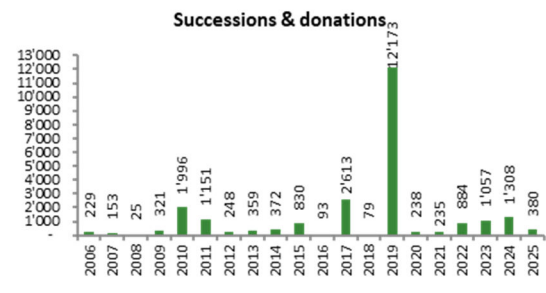
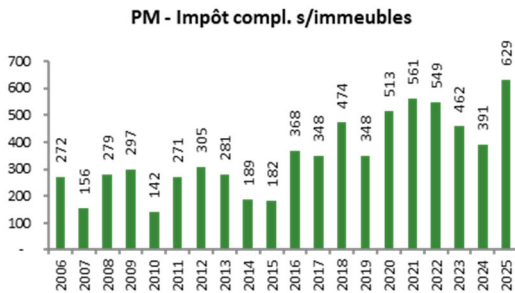
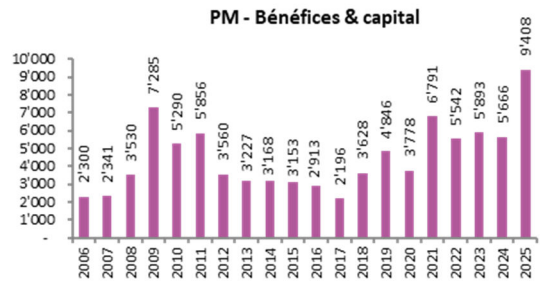
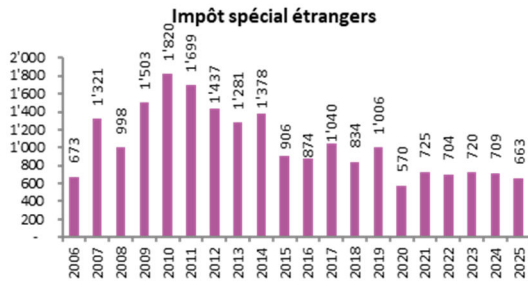
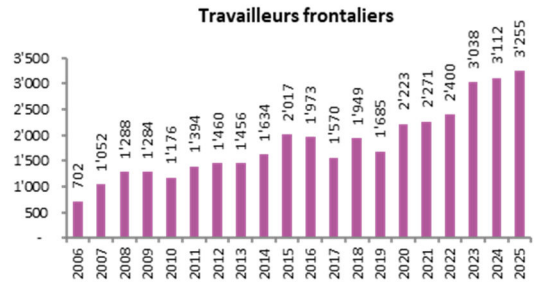
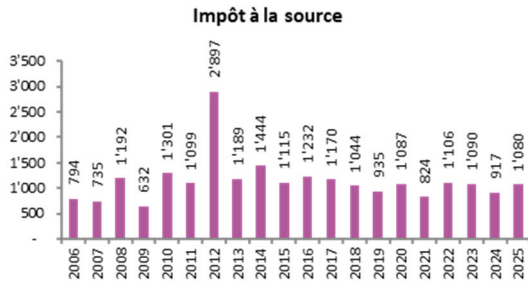
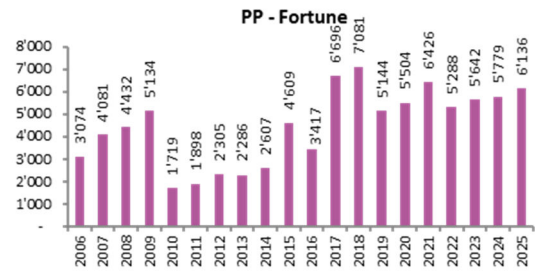
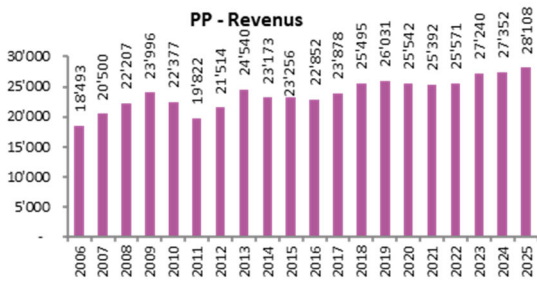
Les impôts récupérés après défalcation et les intérêts moratoires, déduction faite des intérêts compensatoires, représentent environ CHF 295'908.- en 2025 (2024 : CHF 390'286.-). Ce sont CHF 178'092.- de moins que budgétés (CHF 474'000.-).

6.2.13 Emoluments de perception

Les émoluments de perception (y.c. imputation forfaitaire) se montent à CHF 452'960.- en 2025 (2024 : CHF 354'247.-), soit 29.4% en-dessus du budget de CHF 350'000.- (2024 : CHF 4'247.- en-dessus du budget). Les indemnités et émoluments dus à l'Etat de Vaud en vertu de l'arrêté du 11 janvier 1999 en matière de perception des impôts et taxes communaux sont de CHF 13.- par contribuable, CHF 6.50 par dossier pour l'impôt foncier et CHF 0.50 pour l'envoi des déclarations. En sus, un émolument de recouvrement général de 2.15‰ des impôts et taxes communaux provenant des personnes physiques et morales et de 6.30‰ pour l'impôt à la source est mis à la charge de la Commune.

L'imputation forfaitaire de l'impôt correspond au dégrèvement pour impôts étrangers prévus dans les conventions de la Confédération en vue d'éviter les doubles impositions. Cet élément est très variable d'une année à l'autre. Il est de CHF 39'583.- en 2025 contre CHF 47'497.- en 2024. La Commune en prend un tiers à sa charge et le Canton deux tiers.

6.2.14 Évolution des impôts de 2006 à 2025



7 Péréquation

7.1 Récapitulation de la péréquation

Comme mentionné en préambule, le solde à payer au titre de la péréquation 2025 a été comptabilisé en fonction du décompte provisoire fourni par le Canton comparé aux acomptes payés. Il en résulte une provision de CHF 1'343'448.- au bilan au 31 décembre 2025, décomposé en péréquation directe : CHF 1'350'439.-, facture sociale : CHF 45'778.-, et un montant à recevoir pour la réforme policière de CHF 52'768.- (31 décembre 2024 : provision de CHF 465'256.- au total, dont facture sociale : CHF 64'742.-, péréquation directe : CHF 357'922.- et réforme policière : CHF 42'592.-).

Péréquation	Décompte provisoire	Décompte prévisionnel	Solde	Budget	Ecart décompte provisoire / Budget
Péréquation des ressources (R)	4'187'661.59	2'633'821.06	1'553'840.52	2'410'700.00	1'776'961.59
Solidarité principale	4'825'710.82	2'312'742.49	2'512'968.33	2'312'750.00	2'512'960.82
Dotation minimale	-	-	-	-	-
Prélèvements conjoncturels	-638'049.24	321'078.57	-959'127.81	97'950.00	-735'999.24
Péréquation des besoins structurels (B)	-	-	-	-	-
Compensation "surface productive"	-	-	-	-	-
Compensation "population en altitude"	-	-	-	-	-
Compensation "élèves pondérés"	-	-	-	-	-
Compensation des charges particulières des villes (V)	471'318.58	674'720.05	-203'401.46	674'750.00	-203'431.42
Couche population	-633'300.49	-681'649.82	48'349.33	-	-
Compensation des déficits des lignes de trafic urbain	1'104'619.08	1'356'369.87	-251'750.79	-	-
Compensation transitoire (C)	-	-	-	-	-
Total Péréquation (R + B + V + C)	4'658'980.00	3'308'541.11	1'350'438.89	3'085'450.00	1'573'530.00
Participation à la cohésion sociale	13'609'322.00	13'563'544.39	45'777.61	13'563'550.00	45'772.00
Facture policière	2'637'344.00	2'690'111.86	-52'767.86	2'690'150.00	-52'806.00
Socle sécuritaire commun	420'433.99	429'276.51	-8'842.52	429'300.00	-8'866.01
Part des communes délégatrices	2'216'910.33	2'260'835.35	-43'925.02	2'260'850.00	-43'939.67
Total péréquation et factures cantonales	20'905'646.00	19'562'197.35	1'343'448.65	19'339'150.00	1'566'496.00

7.2 Remarques particulières sur la péréquation

En vue d'un rééquilibrage financier entre les Communes et le Canton, la nouvelle péréquation intercommunale vaudoise (NPIV) est entrée en vigueur dès le 1^{er} janvier 2025.

7.2.1 Mécanisme de la péréquation

Participation à la cohésion sociale

La participation à la cohésion sociale (PCS), est un mécanisme financier par lequel les communes vaudoises contribuent aux dépenses sociales de l'État de Vaud.

Elle finance principalement le revenu d'insertion (RI), les subsides à l'assurance-maladie, les avances sur pensions alimentaires et les bourses d'études ou d'apprentissage, l'aide aux seniors et personnes en situation de handicap, ainsi que les prestations complémentaires aux rentes AVS ou AI.

Les coûts totaux à charge des communes de CHF 841'431'539.- sont répartis en fonction du revenu fiscal standardisé (RFS) de chaque commune.

Péréquation directe

La péréquation directe repose sur 3 différents piliers. La péréquation des ressources est le pilier de la nouvelle péréquation qui vise à atténuer les disparités fiscales entre les communes consécutives à des différences de capacité financière. Cette dernière est mesurée via l'indicateur du revenu fiscal standardisé (RFS). La péréquation des ressources comprend trois instruments : la solidarité principale, la dotation minimale et les

prélèvements conjoncturels. La Commune de Gland n'est actuellement concernée que par la solidarité principale et les prélèvements conjoncturels. Elle ne bénéficie pas de la péréquation des besoins structurels.

Le pilier « Péréquation des besoins structurels » vise à atténuer les disparités de charges entre les communes dues à des facteurs structurels, c'est-à-dire des facteurs qui échappent au contrôle des communes. Les communes avec des indicateurs structurels qui dépassent la norme cantonale sont compensés avec un montant par unité excédentaire. Les montants versés dans le cadre de ce pilier de la péréquation sont entièrement financés par l'Etat dans le cadre du rééquilibrage financier en faveur des communes.

Le 3^{ème} pilier de la péréquation, la compensation des charges particulières des villes, vise la compensation des villes pour leurs charges en lien avec la fourniture de services qui bénéficient à une population plus importante que la leur. Il prévoit une compensation selon la population et une compensation des déficits des lignes de trafic urbain.

Facture policière

La facture policière vise à répartir entre les communes les charges liées au financement des missions générales de police (MGP) accomplies par la Police cantonale en leur faveur et/ou à leur place.

Le montant de la facture policière se répartit comme suit entre les communes :

- 35% de la facture concerne le socle sécuritaire commun. Ce montant est réparti sur l'ensemble des communes, en francs par habitant.
- 65% de la facture concerne le coût des MGP des communes qui ont délégué ces missions à la Police cantonale. Ce montant est réparti uniquement sur les communes délégatrices, 50% selon la population et 50% selon la population pondérée.

Pour la péréquation, la provision de bouclage s'appuie sur le décompte provisoire cantonal du mois de mars, déduction faite des acomptes prévisionnels intégrés au budget communal. Enfin, les éventuels ajustements finaux issus du décompte définitif communiqué en mai sont comptabilisés l'exercice suivant.

7.3 Revenu fiscal standardisé (RFS)

Le RFS par habitant permet d'évaluer la capacité financière d'une commune. Pour cela, il prend en compte les impôts suivants avec un taux standardisé (coefficient moyen pondéré de 67.31) : impôt sur le revenu, impôt sur la fortune, impôt sur le bénéfice, impôt sur le capital, impôt sur la dépense, impôt récupéré après défalcation, les pertes sur débiteurs et la répartition de la réforme fiscale et financement de l'AVS (RFFA). Il tient également compte de l'impôt foncier standardisé (coefficient de 1.00, comme pour Gland), de l'impôt à la source, de l'impôt sur les immeubles des sociétés et de l'imputation forfaitaire. La somme de tous ces impôts est divisée par la population, ce qui permet d'avoir une valeur comparable entre commune.

Type d'impôts	2025	2025	2025
	Comptes	Acomptes	Ecart
Impôt sur le revenu	28'090'066	27'240'240	849'825
Impôt sur la fortune	6'135'935	5'641'956	493'979
Impôt sur le bénéfice	9'120'940	5'501'118	3'619'822
Impôt sur le capital	287'332	391'987	-104'655
Impôt sur la dépense	663'346	720'411	-57'064
Impôt récupéré après défalcation	61'132	35'784	25'348
Pertes débiteurs	-442'856	-266'532	-176'324
Corrections	-	-5'267	5'267
RFFA	875'897	607'617	268'280
Impôts déterminants avec taux communal	44'791'792	39'867'313.47	4'924'479
Coefficient Gland	61.00	61.00	
Impôts déterminants / coefficient Gland	734'292	653'562.52	80'729
Coefficient moyen pondéré	67.31	67.60	
Impôts déterminants avec taux standardisé	49'427'872.00	44'183'832.51	5'244'039.49
Impôt foncier standardisé	3'337'421	3'183'907	153'513
Autres	1'668'934	1'521'469	147'465
Impôt à la source	1'079'986	1'089'935	-9'948
Impôt imm. des sociétés	628'531	461'919	166'612
Imputation forfaitaire	-39'583	-30'385	-9'198
Total des impôts déterminants pour le RFS	54'434'226	48'889'209	5'545'018
Habitants	13'978	13'976	
Revenu fiscal standardisé par habitant	3'894	3'498	396

Avec la nouvelle péréquation intercommunale vaudoise (NPIV), la valeur du point d'impôt communal est remplacée par le revenu fiscal standardisé (RFS) par habitant et permet de comparer les communes entre elles. Le calcul de ce RFS est expliqué dans la partie relative à la péréquation. Pour l'année 2025, les montants des impôts pris en compte s'élève à CHF 54'434'226.-, la valeur du RFS par habitant pour l'année 2025 est de CHF 3'894.-, ce qui situe la Ville de Gland 12.5% au-dessus de la moyenne. Pour comparaison, la moyenne cantonale est de CHF 3'463.- pour l'année 2025.

7.4 Détail de la péréquation pour 2025

Le tableau ci-après montre en détail les montants dus au titre de la péréquation pour la Ville de Gland.

Commune : **Gland**

N° OFS : 5721 Population : 13'978

Péréquation des ressources (solidarité principale)

Cette commune a un revenu fiscal standardisé par habitant de CHF 3'894.3

Le revenu fiscal standardisé par habitant moyen est de CHF 3'462.7

Revenu fiscal standardisé (RFS)
Recettes fiscales que la commune générerait en appliquant le coefficient d'imposition moyen pondéré et un taux standard d'impôt foncier de 1%

L'écart est de CHF 431.5

80%

Du moment que le revenu fiscal standardisé de la commune est supérieur à la moyenne, celle-ci participe au financement de la péréquation des ressources, avec un montant par habitant de CHF **345.2**

En montant absolu, cela représente CHF **4'825'711**

Péréquation des ressources (dotation minimale)

Avant péréquation des ressources, le revenu fiscal standardisé par habitant de cette commune exprimé en pourcent du revenu fiscal standardisé par habitant moyen était de 112.5%

Après péréquation des ressources, ce pourcentage est descendu à 102.5%

Du moment que le pourcentage après péréquation des ressources est supérieur à 90%, cette commune ne reçoit pas de compensation complémentaire au titre de la dotation minimale **0**

Péréquation des ressources (Prélèvements conjoncturels)

La commune doit verser à la péréquation 50% de son impôt sur les successions et donations, de son impôt sur les gains immobiliers et de ses droits de mutation, ce qui correspond à CHF **1'973'202**

La commune doit verser à la péréquation 30% de son impôt sur les frontaliers, ce qui correspond à CHF **976'558**

Les prélèvements sur les impôts conjoncturels de l'ensemble des communes sont répartis entre elles en francs par habitant. Cette commune a donc droit à un montant de CHF **-3'587'810**

Au net, cette commune est bénéficiaire de ce mécanisme pour CHF **-638'049**

Participation à la cohésion sociale (PCS)

Après les effets du rééquilibrage financier en faveur des communes, le montant total de la PCS à charge des communes est de CHF 841'431'539

En francs par habitant, le montant de la PCS est de CHF 974

Avec sa population de 13'978 habitants, cette commune participe donc au financement de la PCS pour un total de CHF **13'609'322**

Péréquation des besoins structurels (surface productive)

Cette commune a une surface productive (en hectares) de 832.0

Si elle avait une surface productive par habitant égale à 120% de la médiane cantonale, elle aurait une surface productive de 10'687.3

L'écart entre sa surface productive et 120% de la médiane est de 9'855.3

La surface productive de la commune étant inférieure à 120% de la médiane, celle-ci ne reçoit pas de compensation de ce mécanisme de la péréquation **0**

Péréquation des besoins structurels (population en altitude)

La part du territoire de cette commune avec une déclivité de 35% ou plus est de 2.8%

Cette commune a droit à une compensation par personne résidant en altitude égale à CHF 586 multipliés par la part susmentionnée, c'est-à-dire de CHF 16.4

Personne résidant en altitude
Personne domiciliée dans la commune dont le lieu de résidence principale est sis à une altitude de 730m ou plus

Le nombre de personnes résidant en altitude de la commune est de 0

La commune n'ayant pas d'habitants qui résident en altitude, elle ne reçoit pas de compensation de ce mécanisme de la péréquation **0**

Péréquation des besoins structurels (élèves pondérés)

Cette commune compte le nombre suivant d'élèves **1'692**

Le nombre d'élèves domiciliés à plus de 2,5 km de leur école (distance effective par chemins et/ou routes) est en revanche de 61

Le nombre d'élèves pondéré de la commune est de 1'701.2

Si elle avait un nombre d'élèves pondéré par habitant égale à 120% de la moyenne cantonale, elle aurait le nombre d'élèves pondérés suivant 1'903.8

L'écart entre ses élèves pondérés et 120% de la moyenne est de -202.6

Le nombre d'élèves pondéré de la commune étant inférieur à 120% de la moyenne, celle-ci ne reçoit pas de compensation de ce mécanisme de la péréquation **0**

NB : les montants en vert sont à recevoir et les montants en rouge à verser

Péréquation des ressources	Péréquation des besoins	Compensation des villes	Compensation transitoire	PCS	Facture policière
4'187'662	0	471'319	0	13'609'322	2'637'344

Total péréquation et factures cantonales : 20'905'647

Projet de décompte final
2025

Charges particulières des villes (couche population)

Nombre	Montant b/hab	Total
Population entre 0 et 1'000	-133	-133'284
Population entre 1'001 et 3'000	-373	-746'390
Population entre 3'001 et 12'000	-666	-5'997'774
Population entre 12'001 et 15'000	-1'066	-2'109'084
Population entre 15'001 et 30'000	-1'120	0
Population entre 30'001 et 45'000	-1'173	0
Population au-delà de 45'000	-1'226	0
Totaux	13'978	-8'986'532

Les montants versés par la couche population sont financés par l'ensemble des communes avec une répartition en francs par habitant. La contribution de cette commune est de CHF **8'353'232**

La compensation nette en faveur de la commune est donc de CHF **-633'300**

Charges particulières des villes (déficits des lignes de trafic urbain)

La participation de cette commune au financement des déficits des lignes de trafic urbain, comme définies dans la LMTP, est de CHF 515'583

La commune est compensée à hauteur de 60% de sa participation au financement de ces lignes, c'est-à-dire à hauteur de CHF **-309'350**

Les montants versés par cette compensation sont financés par l'ensemble des communes avec une répartition en francs par habitant. La contribution de cette commune est de CHF **1'413'969**

La contribution nette de la commune est donc de CHF **1'104'619**

Facture policière

Le montant total de la facture policière est de CHF 74'269'768

35% de la facture correspond au socle sécuritaire commun. Il est pris en charge par l'ensemble des communes. En francs par habitant, le montant de ce socle commun est de CHF 30.1

65% de la facture est répartie exclusivement entre les communes délégataires. Sa répartition se fait à 50% selon la population et à 50% selon la population pondérée. Pour une délégataire de la taille de cette commune, la participation par habitant est de CHF 158.6

Avec sa population de 13'978 habitants, cette commune participe au financement de la facture policière pour un total de CHF **2'637'344**



Ville de Gland

Rapport

Rapport de l'auditeur sur les comptes communaux 2025 au Conseil communal

Nyon, le 24 avril 2026
JV / CB

Fiduciaire Heller SA

 Entreprise certifiée EXPERTsuisse

Fiduciaire Heller SA

Place de la Gare 9
CH-1260 Nyon
Tél. +41 (0)22 994 77 00
www.groupeheller.ch

Rapport de l'auditeur sur les comptes communaux 2025 au Conseil communal de la Ville de Gland

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes communaux ci-joints de la Commune de Gland comprenant, le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultats, le compte des investissements, le tableau des flux de trésorerie, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptable.

Selon notre appréciation, les comptes communaux pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 ci-joints sont conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956, au règlement sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979 et aux dispositions du manuel MCH2 édité par la Direction générale des affaires institutionnelles et des communes (DGAIC).

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément au règlement sur la comptabilité des communes (RCCom), à la directive de révision édictée par le Département des institutions, du territoire et du sport (DITS) et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* (RA 60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport.

Nous sommes indépendants de la Commune de Gland, conformément aux dispositions légales cantonales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Autres points – Contrôle de l'impôt communal

La taxation et la perception de l'impôt communal ont été confiées à l'administration cantonale des impôts (ACI), qui verse ensuite les recettes à la Commune de Gland. La vérification annuelle de la régularité et de la légalité du prélèvement de l'impôt communal incombe au Contrôle cantonal des finances du canton de Vaud (CCF). Nous ne disposons d'aucune compétence pour en vérifier le bien-fondé et nous devons nous appuyer sur le rapport du CCF sur l'audit des comptes annuels de l'Etat de Vaud. Ce rapport portant sur l'année 2025 n'a pas encore été publié à la date d'émission de notre rapport. Ce point ne modifie pas notre opinion.

Responsabilité de la Municipalité relatives à l'audit des comptes annuels

La Municipalité est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales. Elle est en outre responsable des contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* (RA 60) permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

Nous communiquons à la Municipalité, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Nous recommandons au Conseil communal d'approuver les comptes communaux.

Nyon, le 24 avril 2026

FIDUCAIRE HELLER SA



Javier Vences
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Carole Bouyssarie
Expert-réviseur agréée

Annexes :
Bilan au 31 décembre 2025
Comptes de résultats de l'exercice 2025 et 2024, et le budget 2025
Comptes des investissements
Tableau de flux de trésorerie
Annexe

9 Bilan

No	Libellé	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
1	ACTIFS	181'192'759	154'371'171
10	Patrimoine financier	55'005'183	44'412'623
100	Disponibilités et placements à court terme	1'587'624	562'635
1000	Caisse	24'698	20'849
1001	Poste	1'315'089	480'585
1002	Banque	245'442	57'619
1004	Cartes de débit et de crédit	2'395	3'582
101	Créances	10'783'660	10'269'617
1010	Créances résultant de livraisons et de prestations envers des tiers	1'667'267	1'891'552
1012	Créances fiscales	8'946'713	8'098'211
1019	Autres créances	169'680	279'854
104	Actifs de régularisation	3'053'754	2'886'867
1049	Autres actifs de régularisation, compte de résultats	3'053'754	2'886'867
108	Immobilisations corporelles et incorporelles PF	39'580'144	30'693'503
1080	Terrains PF	3'195'660	3'195'660
1084	Bâtiments PF	36'384'484	27'497'843
14	Patrimoine administratif	126'187'576	109'958'548
140	Immobilisations corporelles PA	120'203'051	103'892'103
1400	Terrains PA	1	1
1401	Routes / Voies de communication	11'306'699	12'011'430
1402	Ports et aménagements des cours d'eau PA	21'652	22'425
1403	Autres travaux de génie civil	5'807'071	6'047'499
1404	Bâtiments PA	57'781'480	53'008'194
1406	Biens meubles PA	1'871'630	2'063'828
1407	Installations en construction PA	40'774'766	28'110'515
1409	Autres immobilisations corporelles PA	2'639'751	2'628'211
142	Immobilisations incorporelles PA	2'198'163	1'986'929
1420	Logiciels PA	400'709	465'268
1427	Immobilisations incorporelles en cours	1'468'182	1'474'280
1429	Autres immobilisations incorporelles PA	329'273	47'381
144	Prêts PA	900'000	1'000'000
1446	Prêts aux organisations privées à but non lucratif	900'000	1'000'000
145	Participations et capital social PA	1'250'995	1'250'995
1454	Participations aux entreprises publiques	1'250'995	1'250'995

9 Bilan

No	Libellé	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
146	Subventions d'investissement	1'635'367	1'828'521
1461	Subventions d'investissement aux cantons et concordats	1'114'953	1'153'753
1465	Subventions d'investissement aux entreprises privées	87'082	101'594
1466	Subventions d'investissement aux organisations privées à but non lucratif	433'332	449'999
1469	Subventions d'investissements aux installations en constructions	0	123'174
2	PASSIFS	181'192'759	154'371'171
20	Capitaux de tiers	139'753'889	113'505'037
200	Engagements courants	6'744'678	5'337'035
2000	Engagements courants provenant de livraisons et de prestations de tiers	6'715'228	5'308'985
2006	Dépôts et cautions	29'450	28'050
201	Engagements financiers à court terme	24'000'000	7'000'000
2010	Engagements envers des intermédiaires financiers	14'000'000	0
2014	Part à court terme d'engagements à long terme	10'000'000	7'000'000
204	Passifs de régularisation	4'009'211	2'168'002
2049	Autres passifs de régularisation, compte de résultats	4'009'211	2'168'002
206	Engagements financiers à moyen et long terme	105'000'000	99'000'000
2064	Emprunts, reconnaissances de dettes	105'000'000	99'000'000
29	Capital propre	41'438'870	40'866'134
290	Financements spéciaux	9'539'137	10'361'957
2900	Financements spéciaux	9'539'137	10'361'957
291	Fonds, legs et fondations sans personnalité juridique	6'962'871	6'063'008
2910	Fonds	6'924'600	6'025'728
2911	Legs et fondations sans personnalité juridique	38'271	37'280
299	Excédent / Découvert du bilan	24'936'862	24'441'169
2990	Résultat annuel	495'693	-98'228
2999	Résultats cumulés des années précédentes	24'441'169	24'539'397

10 COMPTE DE RÉSULTAT

10.1 COMPTE DE RÉSULTAT PAR FONCTIONS

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	11'335'913	2'208'089 <i>9'127'823</i>	11'312'900	1'398'700 <i>9'914'200</i>	10'761'911	2'317'679 <i>8'444'232</i>
1	Ordre et sécurité publics, défense	4'038'775	160'148 <i>3'878'628</i>	4'393'550	165'600 <i>4'227'950</i>	3'529'381	146'370 <i>3'383'012</i>
2	Formation	11'152'267	1'445'806 <i>9'706'461</i>	11'124'100	1'569'250 <i>9'554'850</i>	10'443'367	1'473'364 <i>8'970'003</i>
3	Culture, sport et loisirs, église	5'760'324	662'154 <i>5'098'170</i>	5'963'650	810'550 <i>5'153'100</i>	5'183'792	683'543 <i>4'500'249</i>
4	Santé	123'505	3'739 <i>119'766</i>	153'450	4'100 <i>149'350</i>	123'704	3'402 <i>120'302</i>
5	Prévoyance sociale	6'821'717	293'184 <i>6'528'534</i>	6'371'950	330'650 <i>6'041'300</i>	5'714'592	302'728 <i>5'411'863</i>
6	Trafic et télécommunications	4'382'509	977'540 <i>3'404'968</i>	4'340'200	1'030'800 <i>3'309'400</i>	4'376'666	1'045'979 <i>3'330'686</i>
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	11'364'995	8'560'720 <i>2'804'275</i>	12'274'050	8'870'450 <i>3'403'600</i>	11'233'130	8'065'103 <i>3'168'028</i>
8	Économie publique	322'575	109'558 <i>213'017</i>	397'450	140'750 <i>256'700</i>	279'620	64'578 <i>215'042</i>
9	Finances et impôts	21'429'352 <i>41'377'335</i>	62'806'686	18'694'700 <i>38'645'300</i>	57'340'000	18'882'859 <i>37'445'189</i>	56'328'048
Total		76'731'931	77'227'624	75'026'000	71'660'850	70'529'022	70'430'794
Excédents charges ou revenus		495'693			3'365'150		98'228
Totaux égaux		77'227'624	77'227'624	75'026'000	75'026'000	70'529'022	70'529'022

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	11'335'913	2'208'089	11'312'900	1'398'700	10'761'911	2'317'679
01	Législatif et exécutif	1'095'163	0	1'109'600	0	1'096'460	0
			<i>1'095'163</i>		<i>1'109'600</i>		<i>1'096'460</i>
02	Services généraux	10'240'750	2'208'089	10'203'300	1'398'700	9'665'451	2'317'679
			<i>8'032'661</i>		<i>8'804'600</i>		<i>7'347'772</i>
1	Ordre et sécurité publics, défense	4'038'775	160'148	4'393'550	165'600	3'529'381	146'370
11	Sécurité publique	3'377'218	139'273	3'627'650	147'100	2'862'749	127'045
			<i>3'237'945</i>		<i>3'480'550</i>		<i>2'735'704</i>
14	Questions juridiques	400	20'125	0	17'750	125	18'575
		<i>19'725</i>		<i>17'750</i>		<i>18'450</i>	
15	Service du feu	364'736	0	446'700	0	376'806	0
			<i>364'736</i>		<i>446'700</i>		<i>376'806</i>
16	Défense	296'422	750	319'200	750	289'701	750
			<i>295'672</i>		<i>318'450</i>		<i>288'951</i>
2	Formation	11'152'267	1'445'806	11'124'100	1'569'250	10'443'367	1'473'364
21	Scolarité obligatoire	11'132'126	1'445'806	11'103'850	1'569'250	10'423'545	1'473'364
			<i>9'686'320</i>		<i>9'534'600</i>		<i>8'950'181</i>
29	Autres systèmes éducatifs	20'141	0	20'250	0	19'821	0
			<i>20'141</i>		<i>20'250</i>		<i>19'821</i>
3	Culture, sport et loisirs, église	5'760'324	662'154	5'963'650	810'550	5'183'792	683'543
31	Héritage culturel	62'410	0	79'650	8'000	38'847	0
			<i>62'410</i>		<i>71'650</i>		<i>38'847</i>
32	Culture, autres	2'649'245	437'879	2'754'950	534'800	2'583'077	405'278
			<i>2'211'366</i>		<i>2'220'150</i>		<i>2'177'799</i>
33	Médias	245'695	13'128	246'500	15'000	234'712	13'198
			<i>232'567</i>		<i>231'500</i>		<i>221'514</i>
34	Sports et loisirs	2'632'595	193'714	2'689'300	234'900	2'159'149	250'628
			<i>2'438'881</i>		<i>2'454'400</i>		<i>1'908'521</i>
35	Églises et affaires religieuses	170'379	17'433	193'250	17'850	168'008	14'439

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
			152'946		175'400		153'568
4	Santé	123'505	3'739	153'450	4'100	123'704	3'402
42	Soins ambulatoires et sauvetage	21'311	0	19'150	0	18'448	0
			21'311		19'150		18'448
43	Prévention	79'021	3'739	96'650	4'100	79'293	3'402
			75'281		92'550		75'891
49	Santé publique, non mentionné ailleurs	23'173	0	37'650	0	25'964	0
			23'173		37'650		25'964
5	Prévoyance sociale	6'821'717	293'184	6'371'950	330'650	5'714'592	302'728
53	Vieillesse et survivants	36'000	0	36'000	0	81'000	0
			36'000		36'000		81'000
54	Famille et jeunesse	6'115'890	230'986	5'668'800	265'650	5'025'769	228'951
			5'884'905		5'403'150		4'796'818
56	Logements sociaux	227'651	53'698	261'700	65'000	198'009	46'788
			173'953		196'700		151'221
57	Aide sociale et domaine de l'asile	404'176	8'500	367'450	0	379'814	26'990
			395'676		367'450		352'824
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs	38'000	0	38'000	0	30'000	0
			38'000		38'000		30'000
6	Trafic et télécommunications	4'382'509	977'540	4'340'200	1'030'800	4'376'666	1'045'979
61	Circulation routière	2'755'617	920'372	2'659'200	963'600	2'865'345	1'000'392
			1'835'245		1'695'600		1'864'953
62	Transports publics	1'626'892	13'290	1'681'000	13'000	1'511'320	12'886
			1'613'601		1'668'000		1'498'435
64	Télécommunications	0	43'878	0	54'200	0	32'701
		43'878		54'200		32'701	
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	11'364'995	8'560'720	12'274'050	8'870'450	11'233'130	8'065'103

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71	Approvisionnement en eau	1'581'566	1'576'453 <i>5'113</i>	1'813'050	1'813'050	1'597'529	1'595'424 <i>2'104</i>
72	Traitements des eaux usées	2'059'075	2'059'075	2'757'550	2'757'550	2'369'611	2'369'611
73	Gestion des déchets	2'225'643	2'192'137 <i>33'506</i>	2'193'600	2'147'100 <i>46'500</i>	2'209'335	2'172'453 <i>36'882</i>
74	Aménagements	6'389	0 <i>6'389</i>	15'250	0 <i>15'250</i>	9'882	0 <i>9'882</i>
76	Lutte contre la pollution de l'environnement	1'648'651	1'648'651	1'700'400	1'700'400	1'515'849	1'515'849
77	Protection de l'environnement, autres	60'487	11'607 <i>48'880</i>	72'450	19'000 <i>53'450</i>	57'088	23'480 <i>33'608</i>
79	Aménagement du territoire	3'783'183	1'072'796 <i>2'710'387</i>	3'721'750	433'350 <i>3'288'400</i>	3'473'837	388'285 <i>3'085'552</i>
8	Économie publique	322'575	109'558	397'450	140'750	279'620	64'578
82	Sylviculture	43'314	0 <i>43'314</i>	43'200	1'850 <i>41'350</i>	45'567	1'133 <i>44'434</i>
84	Tourisme	49'828	49'828	102'350	102'350	47'599	47'599
85	Industrie, artisanat et commerce	229'434	59'731 <i>169'703</i>	251'900	36'550 <i>215'350</i>	186'455	15'846 <i>170'609</i>
9	Finances et impôts	21'429'352	62'806'686	18'694'700	57'340'000	18'882'859	56'328'048
91	Impôts	479'690 <i>51'628'371</i>	52'108'061	410'000 <i>48'361'000</i>	48'771'000	643'762 <i>46'879'822</i>	47'523'584
93	Péréquation financière et compensation des charges	18'906'350	639'377 <i>18'266'973</i>	16'649'000	0 <i>16'649'000</i>	16'603'735	2'265 <i>16'601'470</i>
95	Parts aux recettes, autres	0 <i>6'420'602</i>	6'420'602	0 <i>5'815'500</i>	5'815'500	0 <i>5'788'586</i>	5'788'586
96	Administration de la fortune et de la dette	2'043'275 <i>1'594'098</i>	3'637'373	1'872'250 <i>874'050</i>	2'746'300	1'635'304 <i>1'370'017</i>	3'005'321

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
97	Redistributions	0	0	0	6'250	0	7'959
				<i>6'250</i>		<i>7'959</i>	
99	Postes non ventilables	36	1'272	-236'550	950	58	334
		<i>1'236</i>		<i>237'500</i>		<i>276</i>	
Total		76'731'931	77'227'624	75'026'000	71'660'850	70'529'022	70'430'794
Excédents charges ou revenus		495'693			3'365'150		98'228
Totaux égaux		77'227'624	77'227'624	75'026'000	75'026'000	70'529'022	70'529'022

10.2 COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	11'335'913	2'208'089	11'312'900	1'398'700	10'761'911	2'317'679
01	Législatif et exécutif	1'095'163		1'109'600		1'096'460	
011	Législatif	172'706		237'500		213'100	
0110	Législatif	172'706		237'500		213'100	
01100	Législatif	172'706		237'500		213'100	
01100.3000.00	Salaires des autorités et commissions	99'572		128'100		110'982	
01100.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	3'852		7'000		3'906	
01100.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	501		500		492	
01100.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	76		100		72	
01100.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	1'575		2'100		1'653	
01100.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie			50			
01100.3059.00	Autres cotisations patronales	36		50		36	
01100.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	30					
01100.3099.00	Autres charges de personnel	5'026		5'000		13'475	
01100.3100.00	Matériel de bureau	619		2'600			
01100.3102.00	Imprimés, publications	1'994		19'000		5'609	
01100.3130.00	Prestations de services de tiers	46'915		53'000		52'647	
01100.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	176		200		180	
01100.3150.00	Entretien de meubles et appareils de bureau			650		619	
01100.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	9'134		9'150		9'134	
01100.3611.00	Parts au Canton et concordats			10'000		11'644	
01100.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	50				100	
01100.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	3'150				2'550	
012	Exécutif	922'457		872'100		883'359	
0120	Exécutif	922'457		872'100		883'359	
01200	Exécutif	922'457		872'100		883'359	
01200.3000.00	Salaires des autorités et commissions	662'368		613'000		628'653	
01200.3001.00	Paiements aux autorités et commissions	30'200		30'200		29'150	
01200.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'680		1'700		1'560	
01200.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	39'151		40'450		37'856	
01200.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	108'015		108'950		109'292	
01200.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	16'487		16'100		16'490	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
01200.3059.00	Autres cotisations patronales	378		400		363	
01200.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	8'571		15'000		3'872	
01200.3099.00	Autres charges de personnel	9'553		12'300		10'125	
01200.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	594		1'900		1'676	
01200.3130.00	Prestations de services de tiers	19'906		31'600		16'211	
01200.3170.00	Remboursements de frais effectifs	105		500		460	
01200.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	800				450	
01200.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	24'650				27'200	
02	Services généraux	10'240'750	2'208'089	10'203'300	1'398'700	9'665'451	2'317'679
021	Administration des finances et des contributions	1'631'754	68'936	1'467'000	58'900	1'432'518	60'273
0210	Administration des finances et des contributions	1'631'754	68'936	1'467'000	58'900	1'432'518	60'273
02100	Administration des finances et des contributions	1'631'754	68'936	1'467'000	58'900	1'432'518	60'273
02100.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	817'183		821'750		777'717	
02100.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-843				-9'481	
02100.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	2'932		3'150		3'092	
02100.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	1'200		1'200		1'200	
02100.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	52'528		54'250		49'481	
02100.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	124'545		138'150		120'646	
02100.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	13'368		13'800		12'583	
02100.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	21'100		21'550		21'058	
02100.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	13'357		13'650		12'930	
02100.3059.00	Autres cotisations patronales	483		500		463	
02100.3100.00	Matériel de bureau	2'919		3'300		2'043	
02100.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	544		550		511	
02100.3130.00	Prestations de services de tiers			500			
02100.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	1'111		1'350		1'078	
02100.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	63'284		42'300		40'203	
02100.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	452'960		350'000		354'247	
02100.3170.00	Remboursements de frais effectifs	581		1'000		647	
02100.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	1'750				1'750	
02100.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	62'750				42'350	
02100.4210.00	Emoluments pour actes administratifs - Office des poursuites		10'215		7'050		8'286
02100.4260.01	Remb. de tiers et prest. de services - Frais de poursuite		14'140		7'950		7'549
02100.4260.02	Remb. de tiers et prest. services - Commission perception IS		1'780		1'100		1'638

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02100.4612.00	Dédommagements des communes et associations intercommunales		19'600		19'600		19'600
02100.4910.00	Imputations internes pour prestations de service		23'200		23'200		23'200
022	Service administratif	5'858'229	999'604	6'122'550	280'650	5'581'738	1'023'004
0220	Administration générale	3'473'288	22'056	3'548'000	1'800	3'226'448	2'755
02201	Secrétariat municipal	2'553'536	21'120	2'694'050		2'452'497	
02201.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1'906'755		1'999'350		1'821'020	
02201.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	133		1'550		5'636	
02201.3010.03	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Apprentis	33'002		39'300		19'290	
02201.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-39'228				-27'277	
02201.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	3'482		3'150		3'222	
02201.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	3'796		3'000		3'153	
02201.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	121'555		134'700		118'558	
02201.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	309'409		333'150		291'513	
02201.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	31'795		34'250		30'162	
02201.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	49'841		53'500		50'343	
02201.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	31'649		33'900		30'711	
02201.3059.00	Autres cotisations patronales	1'142		1'300		1'106	
02201.3110.00	Meubles et appareils de bureau					217	
02201.3130.00	Prestations de services de tiers			300			
02201.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	4'544		4'400		4'110	
02201.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	21'467		30'000		40'489	
02201.3134.01	Primes d'assurances choses - RC	17'850		19'300		19'349	
02201.3170.00	Remboursements de frais effectifs	2'144		2'900		2'640	
02201.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	2'300				550	
02201.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	51'500				37'600	
02201.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	400				103	
02201.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		21'120				
02202	Secrétariat du Service de la population	919'752	936	853'950	1'800	773'951	2'755
02202.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	611'712		586'400		531'893	
02202.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-5'532				-4'476	
02202.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'760		1'700		1'981	
02202.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	39'039		38'750		34'010	
02202.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	96'754		96'950		83'403	
02202.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	10'065		9'850		8'809	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02202.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	15'895		15'400		14'421	
02202.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	10'071		9'750		8'903	
02202.3059.00	Autres cotisations patronales	364		400		317	
02202.3100.00	Matériel de bureau	1'001		1'000			
02202.3102.00	Imprimés, publications - Plan de mobilité	665		3'000		665	
02202.3130.00	Prestations de services de tiers	2'883		3'500		2'280	
02202.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	1'364		1'500		942	
02202.3130.02	Prestations de services de tiers - Frais cartes de crédit	1'520		3'100		1'598	
02202.3130.08	Prestations de services de tiers	46'435		52'150		44'317	
02202.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	20'001		20'000			
02202.3170.00	Remboursements de frais effectifs	261		1'500		813	
02202.3170.10	Remboursements de frais effectifs - Plan mob. du personnel	15'611		9'000		12'243	
02202.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif					1'430	
02202.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	1'750				350	
02202.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	48'050				30'050	
02202.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	85					
02202.4210.00	Emoluments pour actes administratifs - Lotos		450		900		900
02202.4210.02	Emoluments pour actes administratifs - Actes de moeurs		390		400		315
02202.4250.00	Ventes		96		500		1'540
0221	Contrôle des habitants	721'912	224'898	729'150	257'000	720'970	249'836
02210	Contrôle des habitants	721'912	224'898	729'150	257'000	720'970	249'836
02210.3000.00	Salaires autorités et commissions - Comm. naturalisation	7'526		10'000		6'800	
02210.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	451'928		453'300		441'068	
02210.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-2'122					
02210.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	29'045		30'000		28'505	
02210.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	70'480		73'300		69'129	
02210.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	7'566		7'650		7'423	
02210.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	11'798		11'950		12'066	
02210.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	7'475		7'550		7'434	
02210.3059.00	Autres cotisations patronales	270		300		265	
02210.3100.00	Matériel de bureau			500			
02210.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	96		100		55	
02210.3130.02	Prestations de services de tiers - Frais cartes de crédit	2'227		3'500		2'274	
02210.3170.00	Remboursements de frais effectifs	224		1'000		170	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02210.3601.00	Parts de revenus destinées au canton - Permis étrangers & CI	104'650		130'000		119'831	
02210.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	1'450				450	
02210.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	29'300				25'500	
02210.4210.01	Emoluments pour actes administratifs - Cartes d'identité		20'655		22'000		18'130
02210.4210.02	Emoluments pour actes administratifs - Permis étrangers		120'568		155'000		146'581
02210.4210.03	Emoluments actes administratifs - Contrôle des habitants		58'975		60'000		57'925
02210.4210.04	Emoluments pour actes administratifs - Naturalisations		24'700		20'000		27'200
0222	Ressources humaines	347'251	9'070	400'450	600	309'609	12'023
02221	Ressources humaines	303'128	9'070	337'850	600	262'194	12'023
02221.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	185		1'000		479	
02221.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs			100			
02221.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1		50		6	
02221.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie					1	
02221.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	103'242		129'850		93'142	
02221.3091.00	Recrutement du personnel	72'977		85'800		53'158	
02221.3099.00	Autres charges de personnel	61'803		64'950		50'674	
02221.3102.00	Imprimés, publications	1'058		1'200		109	
02221.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	1'300		1'700		560	
02221.3130.00	Prestations de services de tiers	1'084		8'600		8'949	
02221.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	4'179		40'000		14'215	
02221.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	2'400		4'400		2'400	
02221.3170.00	Remboursements de frais effectifs			200			
02221.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	950				650	
02221.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	53'950				37'850	
02221.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		9'070		600		12'023
02222	Mesures de santé et de sécurité au travail (MSST)	44'123		62'600		47'415	
02222.3099.00	Autres charges de personnel	2'742		6'000		5'054	
02222.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures			250			
02222.3105.00	Denrées alimentaires					167	
02222.3106.00	Matériel médical et de laboratoire	3'599		5'000		4'459	
02222.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	8'510		11'000		10'485	
02222.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	7'861		10'500		7'491	
02222.3116.00	Appareils médicaux et de laboratoire	4'499		4'500		4'499	
02222.3130.00	Prestations de services de tiers	4'244		7'100		3'135	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02222.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	2'485		2'600		1'896	
02222.3134.00	Primes d'assurances choses - Véhicules			400			
02222.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	4'501		8'500		3'495	
02222.3156.00	Entretien des appareils médicaux et de laboratoire	411		1'500		1'485	
02222.3158.00	Entretien des immobilisations incorporelles	771		750		749	
02222.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	4'500		4'500		4'500	
0223	Informatique et télécommunication	923'362	716'350	992'650		891'007	735'150
02230	Informatique et télécommunication	923'362	716'350	992'650		891'007	735'150
02230.3100.00	Matériel de bureau	15'263		20'750		21'595	
02230.3113.00	Matériel informatique	9'595		12'000		14'499	
02230.3118.00	Immobilisations incorporelles					27'241	
02230.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	29'464		35'550		31'565	
02230.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	98'641		111'350		79'920	
02230.3133.00	Charges d'utilisation informatiques	138'492		176'250		105'719	
02230.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	1'270		1'300		1'270	
02230.3153.00	Entretien informatique, matériel	5'743		8'700		4'631	
02230.3158.00	Entretien des immobilisations incorporelles	379'438		407'100		375'081	
02230.3162.00	Primes de leasing opérationnel	127'410		132'800		120'449	
02230.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	48'858		24'200		39'684	
02230.3320.00	Amortissements planifiés immobilisations incorporelles PA	64'559		62'650		64'101	
02230.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	4'629				5'253	
02230.4900.00	Imput. internes approvisionnement en matériel et marchandise		25'000				14'850
02230.4910.00	Imputations internes pour prestations de service		691'350				720'300
0224	Terrains, gérances et bâtiments		24'873		21'250		18'763
02240	Terrains, gérances et bâtiments		24'873		21'250		18'763
02240.4470.00	Loyers et fermages des biens-fonds PA		15'871		12'650		10'169
02240.4479.00	Autres revenus, biens-fonds PA		9'002		8'600		8'594
0225	Achats et économat	78'268	2'356	118'500		107'018	4'478
02250	Achats et économat	78'268	2'356	118'500		107'018	4'478
02250.3100.00	Matériel de bureau	6'798		19'300		22'596	
02250.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	1'737		1'900		553	
02250.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	11'053		15'200		11'369	
02250.3105.00	Denrées alimentaires	11'449		13'800		11'966	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02250.3130.00	Prestations de services de tiers - Ports, affranchissements	47'112		68'300		60'534	
02250.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	120					
02250.4250.00	Ventes		2'356				4'478
0229	Services généraux, autres	314'146		333'800		326'687	
02291	Office de la communication	166'340		175'700		177'203	
02291.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires					1'000	
02291.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents					1	
02291.3102.00	Imprimés, publications	123'109		149'000		125'965	
02291.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	11'806		21'900		4'240	
02291.3130.00	Prestations de services de tiers	3'000		3'000		8'750	
02291.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	669		1'000		11'446	
02291.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	8'071		800		2'797	
02291.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	600				1'550	
02291.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	18'500				20'950	
02291.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	586				504	
02292	Archives	106'222		111'250		95'124	
02292.3100.00	Matériel de bureau	2'105		4'600		692	
02292.3102.00	Imprimés, publications					6'800	
02292.3110.00	Meubles et appareils de bureau			400			
02292.3130.00	Prestations de services de tiers	92'016		94'600		87'329	
02292.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	11'640		11'650			
02292.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	461				304	
02293	Projets de l'Administration et Smart City	41'584		46'850		54'359	
02293.3099.00	Autres charges de personnel					20	
02293.3102.00	Imprimés, publications					5'056	
02293.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises					250	
02293.3130.00	Prestations services de tiers - Projets de l'administration					18'256	
02293.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	29'374		35'000		8'839	
02293.3133.00	Charges d'utilisation informatiques					9'622	
02293.3320.00	Amortissements planifiés immobilisations incorporelles PA	11'845		11'850		11'845	
02293.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	365				470	
029	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	2'750'768	1'139'550	2'613'750	1'059'150	2'651'196	1'234'402
0290	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	2'750'768	1'139'550	2'613'750	1'059'150	2'651'196	1'234'402

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02900	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	2'750'768	1'139'550	2'613'750	1'059'150	2'651'196	1'234'402
02900.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	185'050		196'500		206'329	
02900.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	158'738		126'650		120'333	
02900.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-2'741					
02900.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'216		750		740	
02900.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	22'142		21'350		21'075	
02900.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	45'615		43'150		42'800	
02900.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'373		5'450		5'419	
02900.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	8'994		8'500		8'939	
02900.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	5'566		5'400		5'421	
02900.3059.00	Autres cotisations patronales	206		200		196	
02900.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	185'367		176'000		177'632	
02900.3110.00	Meubles et appareils de bureau	31'810		99'000		42'073	
02900.3111.00	Machines, appareils et véhicules	8'591		9'000		11'954	
02900.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	107'273		169'200		118'235	
02900.3120.03	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Chauffage distance	15'362		27'900			
02900.3120.04	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat mazout	7'845		49'900		47'672	
02900.3120.05	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat de gaz					27'523	
02900.3120.06	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat de biomasse	33'462		42'400			
02900.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	4'754		4'650		4'702	
02900.3134.02	Primes d'assurances choses - Immeubles	52'461		52'200		52'683	
02900.3144.00	Entretien des bâtiments, immeubles	741'488		694'000		769'014	
02900.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	171'041		162'000		146'928	
02900.3160.00	Loyers et baux à ferme des biens-fonds	63'813		64'050		57'308	
02900.3170.00	Remboursements de frais effectifs	3'575		3'800		3'719	
02900.3180.00	Réévaluations sur créances	-540				-62	
02900.3181.00	Pertes sur créances effectives					1'452	
02900.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	779'179		651'700		639'667	
02900.3301.00	Amortissements non planifiés immobilisations corporelles PA					21'955	
02900.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	700				200	
02900.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	5'350				9'700	
02900.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	109'077				107'590	
02900.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		21'340		29'200		31'726
02900.4472.00	Paiements pour utilisations des immeubles PA		497'540		497'950		511'736
02900.4900.00	Imput. internes approvisionnement en matériel et marchandise		532'200		532'000		604'505

Ville de Gland

02900.4910.00 Imput. internes pour prestations de service

Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	88'469				86'434

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	Ordre et sécurité publics, défense	4'038'775	160'148	4'393'550	165'600	3'529'381	146'370
11	Sécurité publique	3'377'218	139'273	3'627'650	147'100	2'862'749	127'045
111	Police et sécurité publique	3'377'218	139'273	3'627'650	147'100	2'862'749	127'045
1110	Police et sécurité publique	3'377'218	139'273	3'627'650	147'100	2'862'749	127'045
11100	Police et sécurité publique	3'377'218	139'273	3'627'650	147'100	2'862'749	127'045
11100.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	543'070		609'900		552'019	
11100.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	2'755				36'924	
11100.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-85'058				-94'591	
11100.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'450		1'200		1'510	
11100.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	2'200		3'000		2'242	
11100.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	33'570		40'300		34'213	
11100.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	70'721		98'900		71'832	
11100.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	7'762		10'250		7'596	
11100.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	13'636		16'000		12'898	
11100.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	7'709		10'200		7'658	
11100.3059.00	Autres cotisations patronales	312		400		308	
11100.3100.00	Matériel de bureau	3'133		4'000		384	
11100.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	2'502		3'000		1'259	
11100.3101.04	Matériel d'exploitation, fournitures - Recharges électricité	2'254					
11100.3102.00	Imprimés, publications	157				971	
11100.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	60		1'000		277	
11100.3111.00	Machines, appareils et véhicules	9'567		10'000		8'850	
11100.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	4'151		14'500		6'880	
11100.3130.00	Prestations de services de tiers	76'995		76'000		62'016	
11100.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	2'276		3'700		3'766	
11100.3130.02	Prestations de services de tiers - Frais cartes de crédit	248		1'100		810	
11100.3130.10	Prest. services de tiers - Frais transport et garde-meubles	811		4'000			
11100.3133.00	Charges d'utilisation informatiques	649					
11100.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	1'572		1'800		1'391	
11100.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	3'013		4'500		1'274	
11100.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules			1'500		486	
11100.3170.00	Remboursements de frais effectifs	1'501		4'000		419	
11100.3180.00	Réévaluations sur créances	-90					

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
11100.3181.00	Pertes sur créances effectives	840		18'250		1'594	
11100.3611.11	Facture policière - Socle sécuritaire commun	420'434		429'300		817'935	
11100.3611.12	Fact. policière - Socle sécuritaire commun - Solde année pré					69	
11100.3611.21	Facture policière - Part des communes délégatrices	2'216'910		2'260'850		1'286'460	
11100.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	1'200				450	
11100.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	30'750				34'850	
11100.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	158					
11100.4039.00	Autres impôts sur la propriété et les charges		1'800		2'000		850
11100.4120.01	Patentes et concessions - Etabl. publics, procédés réclame		25'223		25'000		24'350
11100.4120.02	Patentes et concessions - Auberges et débits de boissons		66'393		65'800		45'660
11100.4210.00	Patentes et concessions		40'140		49'400		49'545
11100.4250.00	Ventes - Usage accru du domaine public		4'161		4'900		6'584
11100.4270.00	OPG sous seing privé (hors stationnement)		1'540				
11100.4611.22	Fact. policière - Part communes délé. - Solde année précédent		15				56
14	Questions juridiques	400	20'125		17'750	125	18'575
140	Questions juridiques	400	20'125		17'750	125	18'575
1400	Questions juridiques	400	20'125		17'750	125	18'575
14000	Questions juridiques - Police du commerce	400	20'125		17'750	125	18'575
14000.3180.00	Réévaluations sur créances	50					
14000.3181.00	Pertes sur créances effectives	350				125	
14000.4120.00	Patentes et concessions		20'125		17'750		18'575
15	Service du feu	364'736		446'700		376'806	
150	Service du feu	364'736		446'700		376'806	
1500	Service du feu	364'736		446'700		376'806	
15000	Service du feu	364'736		446'700		376'806	
15000.3612.00	Parts aux communes et ass. intercommunales - Part. au SDIS	364'736		446'700		376'806	
16	Défense	296'422	750	319'200	750	289'701	750
161	Défense militaire	335	750	1'500	750	4'796	750
1610	Stands de tir	335	750	1'500	750	4'796	750
16100	Stands de tir	335	750	1'500	750	4'796	750
16100.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	335		1'500		3'243	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
16100.3900.00	Imput. internes approvisionnement en matériel et marchandise					1'553	
16100.4470.00	Loyers et fermages des biens-fonds PA - Stand de tirs		750		750		750
162	Défense civile	296'087		317'700		284'906	
1620	Défense civile	296'087		317'700		284'906	
16200	Défense civile	296'087		317'700		284'906	
16200.3134.02	Primes d'assurances choses - Immeubles	1'986		2'100		1'972	
16200.3612.00	Parts aux communes et ass. intercom - Part. à la région Pci	294'101		315'600		282'934	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	Formation	11'152'267	1'445'806	11'124'100	1'569'250	10'443'367	1'473'364
21	Scolarité obligatoire	11'132'126	1'445'806	11'103'850	1'569'250	10'423'545	1'473'364
212	Degré primaire	32'006		42'950		31'632	
2120	Degré primaire	32'006		42'950		31'632	
21200	Degré primaire	32'006		42'950		31'632	
21200.3099.00	Autres charges de personnel			8'000		4'822	
21200.3102.00	Imprimés, publications			200			
21200.3104.00	Matériel didactique	5'577		13'900		6'054	
21200.3110.00	Meubles et appareils de bureau	9'386		10'000		10'069	
21200.3130.00	Prestations de services de tiers	7'490		700		1'044	
21200.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	485		500		485	
21200.3134.04	Primes d'assurances choses - Accident élèves	9'068		9'150		9'158	
21200.3150.00	Entretien de meubles et appareils de bureau			500			
213	Degré secondaire I	24'750		34'050		22'247	
2130	Degré secondaire I	24'750		34'050		22'247	
21300	Degré secondaire I	24'750		34'050		22'247	
21300.3099.00	Autres charges de personnel			12'500		14'966	
21300.3102.00	Imprimés, publications	195		500		178	
21300.3104.00	Matériel didactique	1'566		2'000		950	
21300.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	500		500		302	
21300.3110.00	Meubles et appareils de bureau	2'222		10'000		1'016	
21300.3130.00	Prestations de services de tiers	14'033		2'500			
21300.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	608		650		608	
21300.3134.04	Primes d'assurances choses - Accident élèves	4'118		3'900		3'990	
21300.3150.00	Entretien de meubles et appareils de bureau	1'008		1'000		236	
21300.3637.00	Subv. aux ménages privés - Prix promotions	500		500			
214	Écoles de musique	144'706		143'950		140'722	
2140	Écoles de musique	144'706		143'950		140'722	
21400	Écoles de musique	144'706		143'950		140'722	
21400.3611.00	Parts au Canton et concordats - Contribution annuelle FEM	132'696		133'950		132'772	
21400.3637.00	Subventions ménages privés - Subv. études musicales (LEM)	12'010		10'000		7'950	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
217	Bâtiments scolaires	6'868'038	244'661	6'710'550	243'600	6'666'540	248'304
2170	Bâtiments scolaires	6'868'038	244'661	6'710'550	243'600	6'666'540	248'304
21700	Bâtiments scolaires	6'868'038	244'661	6'710'550	243'600	6'666'540	248'304
21700.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	669'830		662'350		646'952	
21700.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	604'174		678'700		607'471	
21700.3010.03	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Apprentis	24'239		27'800		18'661	
21700.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-23'952				-10'299	
21700.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	880		1'000		960	
21700.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	1'581		2'000		1'335	
21700.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	81'875		90'400		81'072	
21700.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	140'648		140'000		132'304	
21700.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	21'180		23'000		21'091	
21700.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	33'259		35'900		34'322	
21700.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	21'106		22'750		20'783	
21700.3059.00	Autres cotisations patronales	762		850		755	
21700.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	353'998		382'800		319'858	
21700.3120.03	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Chauffage distance	544'320		483'500		518'607	
21700.3120.05	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat de gaz	68'476		57'600		71'016	
21700.3130.00	Prestations de services de tiers	38'483		58'500		18'585	
21700.3134.02	Primes d'assurances choses - Immeubles	143'139		135'800		131'811	
21700.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	124'432		160'000		131'598	
21700.3161.00	Loyers, frais d'utilisations immob. - Portakabin Mauverney	47'996		48'000		51'996	
21700.3170.00	Remboursements de frais effectifs	2'405		3'200		2'054	
21700.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	2'871'889		2'777'900		2'798'738	
21700.3900.00	Imput. internes approvisionnement en matériel et marchandise	532'200		532'000		569'158	
21700.3900.01	Imputations internes - Matériel informatique	1'500				400	
21700.3910.00	Imputations internes pour prestations de service	88'469				80'344	
21700.3910.01	Imputations internes - Prestations de services informatiques	12'300				20'250	
21700.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	462'847		386'500		396'719	
21700.4240.00	Taxes d'utilisation et prest. de service - Ventes d'énergie		1'061				4'704
21700.4470.00	Loyers et fermages des biens-fonds PA		243'600		243'600		243'600
218	Accueil de jour	2'964'674	604'395	3'078'350	723'700	2'519'840	593'926
2180	Accueil de jour	2'964'674	604'395	3'078'350	723'700	2'519'840	593'926

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21801	Réseau d'accueil des Toblerones - Accueil parascolaire	2'023'331		1'893'600		1'602'980	
21801.3180.00	Réévaluations sur créances	192'000					
21801.3611.00	Parts au Canton et concordats - FAJE	35'291		35'650		29'867	
21801.3612.01	Parts aux assoc. intercommunales - RAT - Structure admin.	65'094		65'150		63'880	
21801.3612.02	Parts aux assoc. intercommunales - RAT Accueil parascolaire	1'453'291		1'522'600		1'251'905	
21801.3612.03	Parts aux assoc. intercommunales - RAT - Frais accueil AFJ	234'807		234'750		195'310	
21801.3612.04	Parts aux assoc. intercommunales - RAT - Enfants hors réseau	42'848		35'450		62'018	
21802	Devoirs accompagnés	55'983	17'614	83'250	22'250	52'902	16'881
21802.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	49'331		72'500		46'383	
21802.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	2'900		4'800		2'712	
21802.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	1'240		1'350		1'105	
21802.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	666		1'250		625	
21802.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	1'178		1'900		1'148	
21802.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	713		1'250		610	
21802.3059.00	Autres cotisations patronales	27		50		25	
21802.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	82		150		115	
21802.3180.00	Réévaluations sur créances	-154				178	
21802.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		17'614		22'250		16'881
21803	Pause Déj'	409'436	303'429	513'550	341'050	395'301	310'722
21803.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	214'771		273'050		199'999	
21803.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	464		600		480	
21803.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	13'878		18'050		12'854	
21803.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	5'193		4'950		4'605	
21803.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3'217		4'600		3'074	
21803.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	5'637		7'200		5'441	
21803.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	3'317		4'550		3'136	
21803.3059.00	Autres cotisations patronales	130		200		120	
21803.3100.00	Matériel de bureau			1'000			
21803.3105.00	Denrées alimentaires	159'851		196'400		161'518	
21803.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle - Achats vaisselle	202		2'000		1'248	
21803.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	895		950		900	
21803.3180.00	Réévaluations sur créances	1'880				1'927	
21803.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		296'936		341'050		296'075
21803.4631.00	Subventions du Canton et concordats - Pause Déj.		6'494				14'648

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21804	Relax Restau	475'323	283'351	579'500	360'400	458'781	266'322
21804.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	188'107		202'700		164'538	
21804.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-17'020					
21804.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	416		500		350	
21804.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	11'163		13'400		10'633	
21804.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	2'146		2'350		2'112	
21804.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	2'838		3'400		2'588	
21804.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	4'535		5'350		4'500	
21804.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	2'777		3'400		2'552	
21804.3059.00	Autres cotisations patronales	104		150		99	
21804.3104.00	Matériel didactique	4'580		8'000		4'312	
21804.3105.00	Denrées alimentaires	275'931		339'750		262'764	
21804.3110.00	Meubles et appareils de bureau					565	
21804.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle			500			
21804.3180.00	Réévaluations sur créances	-255				3'769	
21804.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		283'351		360'400		266'322
21805	Restaurant scolaire de Grand Champ	601		8'450		9'877	
21805.3130.00	Prest. services de tiers - Eldora - déficit d'exploitation	601		8'450		9'877	
219	École obligatoire, non mentionné ailleurs	1'097'952	596'749	1'094'000	601'950	1'042'564	631'134
2190	Bibliothèques scolaires	221'435	221'435	219'500	219'500	220'063	220'063
21900	Bibliothèques scolaires	221'435	221'435	219'500	219'500	220'063	220'063
21900.3910.00	Imputations internes prest. service - Bibliothèque scolaire	221'435		219'500		220'063	
21900.4611.00	Dédommagements du Canton et concordats		221'435		219'500		220'063
2191	Transports d'élèves	69'909	9'600	74'400	9'000	66'859	9'000
21910	Transports d'élèves	69'909	9'600	74'400	9'000	66'859	9'000
21910.3130.00	Prestations de services de tiers	37'493		30'000		31'620	
21910.3612.00	Parts aux communes et associations intercommunales			3'500		2'597	
21910.3637.00	Subventions ménages privés - Subv. transports scolaires	32'415		40'900		32'642	
21910.4631.01	Subventions du Canton et concordats - Elèves intégrés MR		9'600		9'000		9'000
2193	Camps scolaires	449'049	164'317	453'150	120'800	432'518	162'472
21930	Camps scolaires	449'049	164'317	453'150	120'800	432'518	162'472
21930.3171.00	Excursions, voyages scolaires et camps	448'081		453'150		431'914	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21930.3180.00	Réévaluations sur créances	508				167	
21930.3181.00	Pertes sur créances effectives	460				437	
21930.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		55'149		46'250		50'418
21930.4611.00	Dédommagements du Canton et concordats		109'168		74'550		112'054
2199	École obligatoire, non mentionné ailleurs	357'559	201'397	346'950	252'650	323'125	239'599
21991	Patrouilles scolaires	121'743		125'650		114'785	
21991.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	111'734		109'950		112'522	
21991.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-1'874				-8'422	
21991.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	6'176		7'400		5'682	
21991.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	207		450		276	
21991.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	797		1'900		514	
21991.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	2'509		2'950		2'405	
21991.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	1'475		1'900		1'755	
21991.3059.00	Autres cotisations patronales	57		100		53	
21991.3111.00	Machines, appareils et véhicules	200		200			
21991.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	461		800			
21992	Courses d'école, sorties culturelles et sportives	52'344		47'650		42'883	
21992.3130.00	Prestations de services de tiers	52'344		47'650		42'883	
21993	Sports scolaires facultatifs	7'072	6'349	10'450	10'300	9'397	8'025
21993.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	6'548		9'500		8'630	
21993.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	370		650		510	
21993.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents					19	
21993.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	150		250		216	
21993.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie					17	
21993.3059.00	Autres cotisations patronales	3		50		5	
21993.4611.00	Dédommagements du Canton et concordats - Subsidés SEPS+JS		6'349		10'300		8'025
21994	Écolages	30'374	195'048	17'600	242'350	27'326	231'574
21994.3612.00	Parts aux communes et ass. intercommunales - Frais d'écolage	30'374		17'600		27'326	
21994.4612.00	Dédo. des communes et ass. Intercommunales - Frais d'écolage		141'916		118'500		129'200
21994.4631.00	Subventions du Canton et concordats		53'132		123'850		102'374
21995	École obligatoire, non mentionné ailleurs	146'025		145'600		128'735	
21995.3000.00	Salaires autorités et commissions - Conseil d'établissement	6'260		4'750		4'660	
21995.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	450					

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21995.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs					6	
21995.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3				0	
21995.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales					3	
21995.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie					2	
21995.3059.00	Autres cotisations patronales					0	
21995.3105.00	Denrées alimentaires					131	
21995.3130.00	Prestations de services de tiers - Programme de prévention	9'544		10'900		14'549	
21995.3130.02	Prest. de services - Projets Conseil d'établissement	420		1'000			
21995.3612.00	Parts aux communes et associations intercommunales	129'348		128'950		109'384	
29	Autres systèmes éducatifs	20'141		20'250		19'821	
299	Formation, non mentionné ailleurs	20'141		20'250		19'821	
2990	Formation, non mentionné ailleurs	20'141		20'250		19'821	
29900	Formation, non mentionné ailleurs	20'141		20'250		19'821	
29900.3612.00	Parts aux communes et assoc. intercommunales (OOSP)	20'141		20'250		19'821	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	Culture, sport et loisirs, église	5'760'324	662'154	5'963'650	810'550	5'183'792	683'543
31	Héritage culturel	62'410		79'650	8'000	38'847	
311	Musées et arts plastiques	55'538		62'900	8'000	31'915	
3110	Musées et arts plastiques	55'538		62'900	8'000	31'915	
31100	Musées et arts plastiques	55'538		62'900	8'000	31'915	
31100.3000.00	Salaires autorités et commissions - Commission culturelle	1'460		2'300		1'240	
31100.3119.00	Autres immobilisations - Achats sculptures et oeuvres d'arts	15'000		20'000			
31100.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	670		600		621	
31100.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	18'000		20'000		20'000	
31100.3637.00	Subv. aux ménages privés - Aides à la formation artistique	20'000		20'000		9'800	
31100.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	408				254	
31100.4511.00	Prélèvements sur les fonds - Oeuvres culturelles				8'000		
312	Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine	6'872		16'750		6'932	
3120	Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine	6'872		16'750		6'932	
31200	Conservation des monuments historiques et protection du patrimoine	6'872		16'750		6'932	
31200.3102.00	Imprimés, publications - Sentier historique			5'000			
31200.3130.00	Prestations de services de tiers			5'000			
31200.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	6'725		6'750		6'725	
31200.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	147				207	
32	Culture, autres	2'649'245	437'879	2'754'950	534'800	2'583'077	405'278
321	Bibliothèques et littérature	838'985	223'173	855'850	221'000	847'752	220'932
3210	Bibliothèques et littérature	838'985	223'173	855'850	221'000	847'752	220'932
32100	Bibliothèques et littérature	838'985	223'173	855'850	221'000	847'752	220'932
32100.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	533'298		549'900		533'888	
32100.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	24'318		24'650		20'049	
32100.3010.03	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Apprentis			3'350		10'979	
32100.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-252				-15'488	
32100.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	380		500		480	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
32100.3049.00	Autres indemnités forfaitaires			1'400		600	
32100.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	35'950		38'150		35'118	
32100.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	82'850		89'050		83'681	
32100.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	9'171		9'700		9'043	
32100.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	14'604		15'150		14'864	
32100.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	9'253		9'600		9'126	
32100.3059.00	Autres cotisations patronales	335		350		327	
32100.3100.00	Matériel de bureau	4'239		4'300		4'532	
32100.3102.00	Imprimés, publications	2'646		2'500			
32100.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	52'005		52'000		51'626	
32100.3110.00	Meubles et appareils de bureau	4'487		4'500		2'534	
32100.3130.00	Prestations de services de tiers	14'377		17'850		13'388	
32100.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	2'042		2'100		1'890	
32100.3130.03	Prestations de services de tiers - Ports, affranchissements					173	
32100.3170.00	Remboursements de frais effectifs	585		800		1'493	
32100.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	20'000		30'000		22'000	
32100.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	1'000				800	
32100.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	27'700				46'650	
32100.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		1'738		1'500		869
32100.4910.00	Imputations internes prest. service - Bibliothèque scolaire		221'435		219'500		220'063
322	Musique et théâtre	1'595'159	198'815	1'658'300	285'000	1'529'199	166'464
3220	Musique et théâtre	1'595'159	198'815	1'658'300	285'000	1'529'199	166'464
32201	Musique et théâtre	1'595'159	198'815	1'658'300	285'000	1'529'199	166'464
32201.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	616'842		613'550		569'195	
32201.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	27'403		54'450		41'449	
32201.3010.03	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Apprentis	5'535		9'500		2'977	
32201.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-19'163				-15'722	
32201.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	3'728				9'400	
32201.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'920		2'000		1'920	
32201.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	1'345		1'000		1'058	
32201.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	40'828		44'800		38'681	
32201.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	98'477		101'100		92'430	
32201.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	10'333		11'400		9'598	
32201.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	16'584		17'750		16'372	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
32201.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	10'262		11'300		9'855	
32201.3059.00	Autres cotisations patronales	380		450		360	
32201.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	24'355		22'000		18'451	
32201.3102.00	Imprimés, publications	39'817		42'000		35'527	
32201.3105.00	Denrées alimentaires	10'318		28'000		17'227	
32201.3111.00	Machines, appareils et véhicules	38'417		40'000		32'829	
32201.3130.00	Prestations de services de tiers	325'915		310'000		307'864	
32201.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	2'234		2'600		2'031	
32201.3130.02	Prestations de services de tiers - Frais cartes de crédit	6'622		4'000		4'781	
32201.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	133		150		137	
32201.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	6'499		10'000		16'816	
32201.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	5'136		5'000		5'311	
32201.3169.00	Autres loyers et frais d'utilisation	42'136		35'000		1'991	
32201.3170.00	Remboursements de frais effectifs	1'729		2'000		2'365	
32201.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	192'988		193'000		192'988	
32201.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	51'250		85'000		76'800	
32201.3900.00	Imput. internes approvisionnement en matériel et marchandise					5'076	
32201.3900.01	Imputations internes - Matériel informatique	700				400	
32201.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	26'150				23'750	
32201.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	6'286		12'250		7'283	
32201.4250.01	Ventes - Recettes buvettes		19'977		35'000		25'130
32201.4250.02	Ventes - Saison culturelle - Recettes		147'238		175'000		97'914
32201.4260.00	Remb. tiers et prest. de services - Prestations techniques				20'000		
32201.4470.00	Loyers et fermages des biens-fonds PA - Location du théâtre		3'600		20'000		15'420
32201.4631.00	Subventions du Canton et concordats - Saison culturelle		20'000		20'000		20'000
32201.4632.00	Subv. communes et ass. intercommunales - Saison culturelle		8'000		15'000		8'000
329	Culture, non mentionné ailleurs	215'101	15'891	240'800	28'800	206'126	17'882
3290	Culture, non mentionné ailleurs	214'328	15'593	235'300	26'300	203'964	16'484
32901	Promotion événements culturels	62'122		62'000		61'526	786
32901.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	2'100					
32901.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	11'600				6'763	
32901.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	555				545	
32901.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	61				57	
32901.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	225				231	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
32901.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	2				31	
32901.3059.00	Autres cotisations patronales	5				5	
32901.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	485		5'000		2'465	
32901.3102.00	Imprimés, publications	14'021		10'000		6'304	
32901.3105.00	Denrées alimentaires	481		2'000		1'506	
32901.3130.00	Prestations de services de tiers	29'576		40'000		41'258	
32901.3169.00	Autres loyers et frais d'utilisation	3'010		5'000		2'361	
32901.4250.00	Ventes - Recettes buvettes						786
32902	Affichage culturel public	15'825	320	20'000	500	18'349	1'120
32902.3130.00	Prestations de services de tiers	15'825		20'000		18'349	
32902.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		320		500		1'120
32903	Festivités de Noël	26'401		25'000		24'224	
32903.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	13'461		20'000		11'938	
32903.3130.00	Prestations de services de tiers	2'444		5'000		11'571	
32903.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	8'676					
32903.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	1'819				715	
32904	Fête nationale	75'088	11'226	80'000	20'000	73'125	11'400
32904.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires					600	
32904.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents					0	
32904.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	206		4'000		704	
32904.3102.00	Imprimés, publications	1'619		1'500			
32904.3105.00	Denrées alimentaires	1'193		3'000		1'836	
32904.3130.00	Prestations de services de tiers	65'498		55'500		63'143	
32904.3169.00	Autres loyers et frais d'utilisation	6'573		16'000		6'843	
32904.4250.00	Ventes (emplacements stands, sponsors manifestation, etc)		2'272		20'000		11'400
32904.4634.00	Subvention des entreprises publiques		454				
32904.4635.00	Subventions des entreprises privées		8'500				
32905	Fête multiculturelle	13'364	2'158	15'300	3'800	11'391	3'179
32905.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	913		3'500		590	
32905.3102.00	Imprimés, publications	962		1'800		2'600	
32905.3105.00	Denrées alimentaires	1'523		3'000		1'745	
32905.3130.00	Prestations de services de tiers	9'966		7'000		6'455	
32905.4250.00	Ventes		2'158		3'800		3'179

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
32906	La nuit est belle	7'029	1'889	7'500	2'000		
32906.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	623		2'500			
32906.3102.00	Imprimés, publications	517		500			
32906.3105.00	Denrées alimentaires	1'932		2'000			
32906.3130.00	Prestations de services de tiers	3'957		2'500			
32906.4250.00	Ventes		1'889		2'000		
32907	Fête des voisins	2'704		4'300		2'521	
32907.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	2'498		3'800		2'521	
32907.3102.00	Imprimés, publications	205		500			
32908	Réception nouveaux habitants	1'154		7'000		1'118	
32908.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	213					
32908.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	14					
32908.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1					
32908.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	6					
32908.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	4					
32908.3059.00	Autres cotisations patronales	0					
32908.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	56		1'000		41	
32908.3102.00	Imprimés, publications	135					
32908.3130.00	Prestations de services de tiers	726		6'000		1'077	
32909	Anniversaires	10'641		14'200		11'711	
32909.3102.00	Imprimés, publications	3'428		3'800		3'288	
32909.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	4'889		7'200		5'320	
32909.3130.00	Prestations de services de tiers	2'324		3'200		3'103	
3291	La table aux étoiles	773	298	5'500	2'500	2'163	1'398
32910	La table aux étoiles	773	298	5'500	2'500	2'163	1'398
32910.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	403		1'000		317	
32910.3102.00	Imprimés, publications			500		259	
32910.3105.00	Denrées alimentaires	60		2'500		1'586	
32910.3130.00	Prestations de services de tiers	310		1'500			
32910.4250.00	Ventes		298		2'500		1'398
33	Médias	245'695	13'128	246'500	15'000	234'712	13'198
331	Film et cinéma	105'695	13'128	106'500	15'000	94'712	13'198

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3310	Film et cinéma	105'695	13'128	106'500	15'000	94'712	13'198
33101	Cinéma	36'976		36'500		29'128	
33101.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	3'900					
33101.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	187					
33101.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	15					
33101.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	76					
33101.3059.00	Autres cotisations patronales	2					
33101.3130.00	Prestations de services de tiers	1'790		6'500		3'528	
33101.3169.00	Autres loyers et frais d'utilisation	1'507					
33101.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	29'500		30'000		25'600	
33102	Open Air	68'719	13'128	70'000	15'000	65'584	13'198
33102.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	1'818		2'050		1'746	
33102.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	950		1'150		2'608	
33102.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	125					
33102.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	179		250		159	
33102.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	24		100		10	
33102.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	73		100		67	
33102.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	17		100		24	
33102.3059.00	Autres cotisations patronales	2		50		1	
33102.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	9'879		7'000		2'452	
33102.3102.00	Imprimés, publications	1'950		5'000		2'334	
33102.3105.00	Denrées alimentaires	4'249		8'000		12'327	
33102.3130.00	Prestations de services de tiers	33'705		30'000		24'858	
33102.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	6'149					
33102.3169.00	Autres loyers et frais d'utilisation	9'600		16'200		18'998	
33102.4250.00	Ventes - Cinéma Open Air		11'282		15'000		13'198
33102.4634.00	Subvention des entreprises publiques		1'846				
332	Mass média	140'000		140'000		140'000	
3320	Mass média	140'000		140'000		140'000	
33200	Mass média	140'000		140'000		140'000	
33200.3636.00	Subventions organisations privées à but non lucratif - NRTV	140'000		140'000		140'000	
34	Sports et loisirs	2'632'595	193'714	2'689'300	234'900	2'159'149	250'628

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
341	Sports	1'296'456	139'544	1'252'400	159'300	824'614	195'250
3410	Sports	1'296'456	139'544	1'252'400	159'300	824'614	195'250
34101	Sports	933'884	14'923	872'050	15'800	465'869	29'230
34101.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	557		800		697	
34101.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	653				590	
34101.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	5				34	
34101.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	8		50		8	
34101.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	1				14	
34101.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	3				6	
34101.3059.00	Autres cotisations patronales	0				0	
34101.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	2'133		2'200		1'017	
34101.3102.00	Imprimés, publications	5'335		8'450		414	
34101.3105.00	Denrées alimentaires	1'007		6'250		5'496	
34101.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	600		500		996	
34101.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	18'640		18'650		18'640	
34101.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	22'810		13'650		11'829	
34101.3120.05	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat de gaz	23'246		19'800			
34101.3130.00	Prestations de services de tiers	24'052		20'550		22'702	
34101.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	110					
34101.3140.00	Entretien des terrains	157'552		167'000		145'455	
34101.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	22'496		24'300		14'712	
34101.3170.00	Remboursements de frais effectifs	76				72	
34101.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	598'390		575'850		152'595	
34101.3632.00	Subv. communes et ass. intercommunales - Mérites sportifs	11'419		14'000		10'413	
34101.3636.00	Subv. accordées aux organisations privées à but non lucratif					1'000	
34101.3900.00	Imput. internes approvisionnement en matériel et marchandise					25'745	
34101.3910.00	Imputations internes pour prestations de service					6'090	
34101.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	44'791				47'343	
34101.4250.00	Ventes		2'202		1'800		2'355
34101.4260.00	Remboursements et participations de tiers						16'672
34101.4631.00	Subventions des cantons et concordats		1'500		1'000		1'000
34101.4632.00	Subventions des communes et associations intercommunales		3'000		3'000		3'000
34101.4635.00	Subventions des entreprises privées		8'222		10'000		6'203
34102	Patinoire mobile	362'572	124'621	380'350	143'500	358'745	166'020

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34102.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	3'386		950		14'288	
34102.3102.00	Imprimés, publications	7'384		3'800			
34102.3105.00	Denrées alimentaires	28'094		35'000		12'570	
34102.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	21'078		13'600		15'666	
34102.3130.00	Prestations de services de tiers	117'326		161'750		50'319	
34102.3130.02	Prestations de services de tiers - Frais cartes de crédit	1'004		850		436	
34102.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	355					
34102.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	183'946		164'400		265'466	
34102.4250.00	Ventes		120'621		143'500		112'303
34102.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services - TVA						51'717
34102.4635.00	Subventions des entreprises privées		4'000				2'000
342	Loisirs	1'336'139	54'170	1'436'900	75'600	1'334'534	55'378
3420	Parcs et promenades	1'231'631	1'315	1'312'050	20'500	1'226'579	5'303
34200	Parcs et promenades	1'231'631	1'315	1'312'050	20'500	1'226'579	5'303
34200.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	604'679		669'750		628'764	
34200.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires					4'605	
34200.3010.03	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Apprentis	13'666		13'800		19'448	
34200.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-4'575				-18'821	
34200.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	700		1'000		960	
34200.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	960		1'000		1'146	
34200.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	39'647		45'150		41'011	
34200.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	86'792		106'650		98'055	
34200.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	12'864		14'300		14'940	
34200.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	16'105		17'950		17'359	
34200.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	10'200		11'350		10'706	
34200.3059.00	Autres cotisations patronales	369		450		382	
34200.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	24'421		25'000		23'847	
34200.3111.00	Machines, appareils et véhicules	16'102		17'000		13'131	
34200.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	8'607		8'500		5'895	
34200.3120.01	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat d'eau	4'640		6'800		3'738	
34200.3130.00	Prestations de services de tiers	14'238		18'000			
34200.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	2'190		2'700		1'899	
34200.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	4'727		4'950		4'913	
34200.3140.00	Entretien des terrains	241'992		255'000		240'343	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34200.3170.00	Remboursements de frais effectifs	951		2'550		1'775	
34200.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	86'946		86'950		59'006	
34200.3511.00	Attributions aux fonds - "Arborisation"					3'760	
34200.3660.00	Amortissements planifiés des subventions d'investissements	5'197		3'200		3'898	
34200.3900.00	Imput. internes approvisionnement en matériel et marchandise					2'973	
34200.3900.01	Imputations internes - Matériel informatique	800				550	
34200.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	23'500				35'450	
34200.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	15'913				6'847	
34200.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		1'315		8'000		5'303
34200.4631.00	Subventions du Canton et concordats				12'500		
3421	Ludothèques	23'000		23'000		23'000	
34210	Ludothèques	23'000		23'000		23'000	
34210.3636.00	Subv. organis. privées à but non lucratif - Ludothèque Nyon	23'000		23'000		23'000	
3429	Loisirs, non mentionné ailleurs	81'508	52'855	101'850	55'100	84'955	50'075
34290	Loisirs, non mentionné ailleurs - Centre aéré	81'508	52'855	101'850	55'100	84'955	50'075
34290.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	54'177		59'800		53'761	
34290.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	825				1'502	
34290.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	3'597		3'950		3'580	
34290.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	852		1'050		934	
34290.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	1'468		1'600		1'515	
34290.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	621		1'000		712	
34290.3059.00	Autres cotisations patronales	34		50		33	
34290.3104.00	Matériel didactique	4'788		4'800		196	
34290.3105.00	Denrées alimentaires	3'532		8'300		2'704	
34290.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises					365	
34290.3130.00	Prestations de services de tiers	3'330		9'000		11'189	
34290.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	318		400		319	
34290.3170.00	Remboursements de frais effectifs					60	
34290.3636.02	Subv. organis. privées à but non lucratif - Passeport-vacs	7'965		11'900		8'084	
34290.4260.00	Remb. de tiers et prestations de services - Centre aéré		52'855		55'100		50'075
35	Églises et affaires religieuses	170'379	17'433	193'250	17'850	168'008	14'439
350	Églises et affaires religieuses	170'379	17'433	193'250	17'850	168'008	14'439
3500	Églises et affaires religieuses	170'379	17'433	193'250	17'850	168'008	14'439

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35000	Églises et affaires religieuses	170'379	17'433	193'250	17'850	168'008	14'439
35000.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	22'131		22'300		19'234	
35000.3010.04	Salaires du pers. - Organistes Église Évangélique Réformée	30'857		32'100		28'246	
35000.3010.05	Salaires du pers. - Concierges Communauté Catholique			3'600		150	
35000.3010.06	Salaires du pers. - Organ. et Sacrist. Communauté Catholique	5'250		8'500		7'181	
35000.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-655					
35000.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	3'270		3'750		2'946	
35000.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	1'718		1'850		1'489	
35000.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	512		1'000		405	
35000.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	1'329		1'500		1'247	
35000.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	352		1'000		328	
35000.3059.00	Autres cotisations patronales	30		50		27	
35000.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	3'711		6'650		8'633	
35000.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	6'478		9'100		10'636	
35000.3120.03	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Chauffage distance	8'283		16'300			
35000.3120.04	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat mazout	439		9'200		9'342	
35000.3134.02	Primes d'assurances choses - Immeubles	8'461		8'800		10'757	
35000.3144.00	Entretien des bâtiments, immeubles	23'210		18'700		15'035	
35000.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	1'906		5'200		4'331	
35000.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	20'589		20'600		20'589	
35000.3612.00	Parts aux communes - Paroisse langue allemande	1'254		1'300		1'048	
35000.3660.00	Amortissements planifiés des subventions d'investissements	16'667		16'700		16'667	
35000.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	14'588		5'050		9'717	
35000.4240.00	Taxes d'utilisation et prest. de service - Ventes d'énergie		2'989		1'500		
35000.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services						665
35000.4612.00	Dédommagements des communes et associations intercommunales		14'444		16'350		13'775

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	Santé	123'505	3'739	153'450	4'100	123'704	3'402
42	Soins ambulatoires et sauvetage	21'311		19'150		18'448	
421	Soins ambulatoires	15'695		14'000		13'030	
4210	Soins ambulatoires	15'695		14'000		13'030	
42100	Soins ambulatoires	15'695		14'000		13'030	
42100.3636.00	Subventions org. à but non lucratif - Repas à domicile	15'695		14'000		13'030	
422	Services de sauvetage	5'616		5'150		5'418	
4220	Services de sauvetage	5'616		5'150		5'418	
42200	Services de sauvetage	5'616		5'150		5'418	
42200.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	5'616		5'150		5'418	
43	Prévention	79'021	3'739	96'650	4'100	79'293	3'402
433	Service médical des écoles	76'515	3'739	94'150	4'100	76'781	3'402
4330	Service médical des écoles	76'515	3'739	94'150	4'100	76'781	3'402
43300	Service médical des écoles	76'515	3'739	94'150	4'100	76'781	3'402
43300.3010.04	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Médecin scolaire	12'497		21'000		14'209	
43300.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs			1'400			
43300.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	30		400		34	
43300.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales			550			
43300.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie			350			
43300.3059.00	Autres cotisations patronales			50			
43300.3106.00	Matériel matériel et de laboratoire	2'685		2'600		2'316	
43300.3130.00	Prestations de services de tiers - Programme de prévention	1'692		7'300		916	
43300.3132.00	Honoraires spécialistes - Soins Clinique dentaire	3'739		4'100		3'402	
43300.3612.00	Partis communes et ass. intercommunales - Clinique dentaire	55'872		56'400		55'904	
43300.4260.00	Remb. de tiers et prest. services - Soins Clinique dentaire		3'739		4'100		3'402
434	Contrôle des denrées alimentaires	2'506		2'500		2'512	
4340	Contrôle des denrées alimentaires	2'506		2'500		2'512	
43400	Contrôle des denrées alimentaires	2'506		2'500		2'512	
43400.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	6				12	
43400.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	2'500		2'500		2'500	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
49	Santé publique, non mentionné ailleurs	23'173		37'650		25'964	
490	Santé publique, non mentionné ailleurs	23'173		37'650		25'964	
4900	Santé publique, non mentionné ailleurs	23'173		37'650		25'964	
49000	Programme communal de santé	23'173		37'650		25'964	
49000.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	1'558		6'100		4'431	
49000.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	22		250		329	
49000.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	12		100		39	
49000.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	9		100		138	
49000.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	20		50		60	
49000.3059.00	Autres cotisations patronales	0		50		3	
49000.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures			2'500			
49000.3102.00	Imprimés, publications			2'500			
49000.3105.00	Denrées alimentaires			2'500			
49000.3130.00	Prestations de services de tiers	600		2'500			
49000.3636.00	Subv. org. à but non lucratif - Espace Prévention La Côte	20'952		21'000		20'964	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	Prévoyance sociale	6'821'717	293'184	6'371'950	330'650	5'714'592	302'728
53	Vieillesse et survivants	36'000		36'000		81'000	
535	Prestations et contributions seniors	36'000		36'000		81'000	
5350	Prestations et contributions seniors	36'000		36'000		81'000	
53500	Prestations et contributions seniors	36'000		36'000		81'000	
53500.3130.00	Prest. de services de tiers - Pro Senectute	5'000		5'000		50'000	
53500.3636.01	Subventions organisations privées à but non lucratif - VIVAG	31'000		31'000		31'000	
54	Famille et jeunesse	6'115'890	230'986	5'668'800	265'650	5'025'769	228'951
544	Mesures pour la jeunesse	1'382'119	68'445	1'402'700	52'700	1'622'014	34'085
5440	Mesures pour la jeunesse	1'382'119	68'445	1'402'700	52'700	1'622'014	34'085
54401	Mesures pour la jeunesse	1'328'363	32'304	1'380'700	52'700	1'608'906	33'091
54401.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	630'441		647'200		907'666	
54401.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	44'563		90'550		22'515	
54401.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-8'875				-51'160	
54401.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'280		2'650		2'906	
54401.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	42'715		48'700		56'845	
54401.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	104'817		108'250		140'151	
54401.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	11'478		12'400		14'407	
54401.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	17'350		19'350		24'060	
54401.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	11'259		12'250		14'792	
54401.3059.00	Autres cotisations patronales	397		450		529	
54401.3100.00	Matériel de bureau	632		2'250		108	
54401.3102.00	Imprimés, publications	1'773		4'000			
54401.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	117		250		221	
54401.3110.00	Meubles et appareils de bureau					2'500	
54401.3130.00	Prestations de services de tiers	22'588		30'700		39'502	
54401.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	5'523		6'500		4'756	
54401.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	30		450			
54401.3170.00	Remboursements de frais effectifs	3'575		4'150		4'474	
54401.3611.01	Parts au Canton et - Appuis scolaires CVAJ	2'700		5'000		2'700	
54401.3611.02	Parts au Canton et concordats - Easy Vote	7'940		8'000		8'010	
54401.3636.01	Subv. org. à but non lucratif - Centre rencontre et loisirs	360'500		360'500		322'450	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
54401.3636.02	Subv. org. à but non lucratif - Espace Prévention La Côte	13'968		14'100		13'976	
54401.3637.00	Subventions ménages privés - Aide individuelles aux familles	1'560		3'000		1'948	
54401.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	2'500				800	
54401.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	49'300				74'750	
54401.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	233					
54401.4260.00	Remboursements et participations de tiers				150		193
54401.4631.02	Subventions du Canton et concordats - Activ'Action		32'304		52'200		31'298
54401.4637.00	Subventions des ménages privés				350		1'600
54402	Dîner Quizz Citoyen	2'685		6'500		4'577	
54402.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures			300		523	
54402.3102.00	Imprimés, publications	141		500		214	
54402.3130.00	Prestations de services de tiers	2'544		5'200		3'840	
54402.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations			500			
54403	Fête du Skatepark	9'344	785	6'500		8'531	994
54403.3099.00	Autres charges de personnel			50			
54403.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures			100		120	
54403.3102.00	Imprimés, publications	1'256		2'200		203	
54403.3130.00	Prestations de services de tiers	7'288		4'150		7'214	
54403.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	800					
54403.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif					994	
54403.4250.00	Ventes		244				994
54403.4635.00	Subventions des entreprises privées		541				
54404	Café-Boulon	41'727	35'356	9'000			
54404.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	4'126		4'950			
54404.3102.00	Imprimés, publications	995		200			
54404.3105.00	Denrées alimentaires	1'388		850			
54404.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	709					
54404.3130.00	Prestations de services de tiers	926		3'000			
54404.3160.00	Loyers et baux à ferme des biens-fonds	33'583					
54404.4250.00	Ventes		5'356				
54404.4631.00	Subventions du Canton et concordats		30'000				
545	Prestations aux familles	4'733'772	162'541	4'266'100	212'950	3'403'754	194'865
5450	Prestations aux familles	4'733'772	162'541	4'266'100	212'950	3'403'754	194'865

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
54501	Réseau d'accueil des Toblerones - Accueil préscolaire	3'748'710		3'185'150		2'875'326	
54501.3180.00	Réévaluations sur créances	358'000					
54501.3611.00	Parts au Canton et concordats - FAJE	34'549		34'900		39'953	
54501.3612.01	Parts aux assoc. intercommunales - RAT - Structure admin.	109'506		109'600		110'820	
54501.3612.02	Parts aux assoc. intercommunales - RAT - Accueil préscolaire	2'672'630		2'400'750		2'033'702	
54501.3612.03	Parts aux assoc. intercommunales - RAT - Frais accueil AFJ	571'888		580'300		690'045	
54501.3612.04	Parts aux assoc. intercommunales - RAT - Enfants hors réseau	2'137		59'600		806	
54502	Prestations aux familles	924'023	151'530	1'015'500	205'150	474'031	186'863
54502.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	771'053		732'050		337'139	
54502.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	16'024		18'200		12'418	
54502.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-145'243				-57'194	
54502.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	3'680		1'700		1'680	
54502.3049.00	Autres indemnités forfaitaires			100		24	
54502.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	43'587		49'400		18'826	
54502.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	113'882		123'600		49'379	
54502.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	10'784		12'550		4'880	
54502.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	17'705		20'000		7'969	
54502.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	10'689		12'450		4'891	
54502.3059.00	Autres cotisations patronales	405		250		175	
54502.3102.00	Imprimés, publications	535		4'000		259	
54502.3104.01	Matériel didactique	11'934		10'800		8'468	
54502.3130.00	Prestations de services de tiers	1'899		2'900		1'303	
54502.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	1'456		1'350		1'206	
54502.3170.00	Remboursements de frais effectifs	1'821				179	
54502.3636.01	Subv.organis. privées à but non lucratif - Jardins éducatifs	3'100		3'100		3'100	
54502.3636.02	Subv.organis. privées à but non lucratif - Projet "Aïkicom"	7'493		4'850		10'013	
54502.3636.03	Subventions organisations privées à but non lucratif - APE	1'200		1'200		1'200	
54502.3637.00	Subventions ménages privés - Distrib. sacs taxés naissances	20'270		17'000		19'166	
54502.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	450				350	
54502.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	31'300				48'600	
54502.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		1'839		4'450		2'475
54502.4612.00	Dédommagements des assoc. Intercommunales - CEF		142'426		189'100		176'968
54502.4631.01	Subventions du Canton et concordats - Mots piccolos		7'265		7'800		6'920
54502.4634.00	Subventions des entreprises publiques - Stage HETS				3'800		

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
54502.4635.00	Subv. des entreprises privées - Bouge en famille						500
54503	Intégration	20'106		23'200		20'790	
54503.3000.00	Salaires autorités et commissions - Commission d'intégration	3'400		4'200		5'250	
54503.3130.00	Prestations de services de tiers	1'706		4'000		540	
54503.3636.00	Subv. organisations privées à but non lucratif - Caritas	15'000		15'000		15'000	
54504	Fête du Chêne	25'663	8'669	23'550	6'000	19'459	6'201
54504.3030.00	Travailleur·euse·s temporaires	1'050				350	
54504.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5				1	
54504.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	4'830		5'250		4'878	
54504.3102.00	Imprimés, publications	1'295		2'000		1'419	
54504.3105.00	Denrées alimentaires	5'609		6'500		4'589	
54504.3130.00	Prestations de services de tiers	9'738		5'300		4'048	
54504.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	3'135		4'500		4'173	
54504.4250.00	Ventes		6'924		6'000		6'201
54504.4634.00	Subvention des entreprises publiques		124				
54504.4635.00	Subventions des entreprises privées		1'622				
54505	Gland ça marche	8'014	891	10'200	800	8'183	786
54505.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	27		600		452	
54505.3102.00	Imprimés, publications	1'284		1'700		1'900	
54505.3105.00	Denrées alimentaires	677		1'300		666	
54505.3130.00	Prestations de services de tiers	3'505		3'400		2'918	
54505.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	2'522		3'200		2'247	
54505.4250.00	Ventes		891		800		786
54506	Festival des tout-petits	7'256	1'452	8'500	1'000	5'966	1'016
54506.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	622		300		996	
54506.3102.00	Imprimés, publications	653		1'500			
54506.3105.00	Denrées alimentaires	1'344		2'000		1'671	
54506.3130.00	Prestations de services de tiers	3'015		4'000		3'299	
54506.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	1'622		700			
54506.4250.00	Ventes		1'148		1'000		1'016
54506.4634.00	Subvention des entreprises publiques		34				
54506.4635.00	Subventions des entreprises privées		270				
56	Logements sociaux	227'651	53'698	261'700	65'000	198'009	46'788

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
560	Logements sociaux	227'651	53'698	261'700	65'000	198'009	46'788
5600	Logements sociaux	227'651	53'698	261'700	65'000	198'009	46'788
56000	Logements sociaux	227'651	53'698	261'700	65'000	198'009	46'788
56000.3102.00	Imprimés, publications			2'000			
56000.3636.00	Subv. accordées aux org. privées à but non lucratif	120'255		129'700		104'433	
56000.3637.00	Subventions accordées aux ménages privés - AIL	107'396		130'000		93'576	
56000.4631.00	Subventions du Canton et concordats - AIL		53'698		65'000		46'788
57	Aide sociale et domaine de l'asile	404'176	8'500	367'450		379'814	26'990
571	Aides	125'732	1'000	51'500		125'038	211
5710	Aides, non mentionné ailleurs	125'732	1'000	51'500		125'038	211
57100	Aides, non mentionné ailleurs	125'732	1'000	51'500		125'038	211
57100.3130.00	Prestations de services de tiers	9				11	
57100.3512.00	Attributions aux legs "Fonds Cartier"	991					
57100.3612.00	Parts au Canton et concordats - Subv. versées par l'ARAS	28'634		39'500		29'350	
57100.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif					258	
57100.3637.01	Subventions aux ménages privés - Aide sociale communale	9'153		12'000		10'065	
57100.3637.02	Subventions aux ménages privés - Exonération taxe déchets	86'945				85'356	
57100.4390.00	Autres revenus		1'000				200
57100.4512.00	Prélèvement provenant de legs - Fonds Cartier						11
579	Assistance, non mentionné ailleurs	278'444	7'500	315'950		254'776	26'779
5790	Administration des services sociaux	278'444	7'500	315'950		254'776	26'779
57900	Administration des services sociaux	278'444	7'500	315'950		254'776	26'779
57900.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	175'909		189'700		131'585	
57900.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-3'110				-2'979	
57900.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'340		1'000		960	
57900.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	11'346		12'800		8'487	
57900.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	27'845		30'900		21'375	
57900.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	2'903		3'250		2'166	
57900.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	4'609		5'050		3'592	
57900.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	2'872		3'250		2'171	
57900.3059.00	Autres cotisations patronales	105		150		79	
57900.3102.00	Imprimés, publications	239		4'500		324	

Ville de Gland

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
57900.3130.00	Prestations de services de tiers	5'202		6'500		3'407	
57900.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	134		400		157	
57900.3170.00	Remboursements de frais effectifs	323		150		332	
57900.3320.00	Amortissements planifiés immobilisations incorporelles PA			14'600			
57900.3612.01	Parts au Canton et concordats - Frais fonctionnement ARAS	4'190		8'450		4'333	
57900.3636.00	Subv. org. à but non lucratif - Projets cohésion sociale	2'500		2'500			
57900.3636.01	Subv. org. à but non lucratif - Fondation VD de probation	2'794		2'850		2'795	
57900.3636.02	Subv. org. à but non lucratif - Pro Senectute Lisières	25'850		28'350		61'700	
57900.3660.00	Amortissements planifiés des subventions d'investissements	4'043		1'550		4'043	
57900.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	250				200	
57900.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	8'250				9'550	
57900.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	851				498	
57900.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		7'500				25'000
57900.4612.01	Dédom. communes et asso. inter - ARAS - Excéd. ex. précédent						1'779
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs	38'000		38'000		30'000	
592	Actions d'entraide dans le pays	22'000		22'000		20'000	
5920	Actions d'entraide dans le pays	22'000		22'000		20'000	
59200	Actions d'entraide dans le pays	22'000		22'000		20'000	
59200.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	22'000		22'000		20'000	
593	Actions d'entraide à l'étranger	16'000		16'000		10'000	
5930	Actions d'entraide à l'étranger	16'000		16'000		10'000	
59300	Actions d'entraide à l'étranger	16'000		16'000		10'000	
59300.3638.00	Subventions accordées à l'étranger	16'000		16'000		10'000	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	Trafic et télécommunications	4'382'509	977'540	4'340'200	1'030'800	4'376'666	1'045'979
61	Circulation routière	2'755'617	920'372	2'659'200	963'600	2'865'345	1'000'392
615	Routes communales	2'755'617	920'372	2'659'200	963'600	2'865'345	1'000'392
6150	Routes communales	2'753'290	655'195	2'658'800	645'600	2'820'267	594'969
61501	Routes communales - Voirie	2'317'332	83'747	2'239'700	77'950	2'331'321	94'640
61501.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	943'875		944'400		874'909	
61501.3010.03	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Apprentis	4'692		3'900			
61501.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-12'430				-5'706	
61501.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'040		750		614	
61501.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	433		400		1'895	
61501.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	60'679		62'600		56'230	
61501.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	142'356		148'750		133'429	
61501.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	19'597		19'850		20'451	
61501.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	24'647		24'850		23'800	
61501.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	15'543		15'750		14'656	
61501.3059.00	Autres cotisations patronales	564		600		523	
61501.3101.01	Matériel d'exploitation, fournitures	73'446		75'000		67'708	
61501.3101.02	Matériel d'exploitation, fournitures - Carburants	36'688		42'500		40'897	
61501.3101.03	Matériel d'exploitation, fournitures - Littering	891		4'000		6'950	
61501.3102.00	Imprimés, publications - Littering			2'000		270	
61501.3111.00	Machines, appareils et véhicules	22'933		23'000		14'918	
61501.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	21'694		22'000		19'962	
61501.3130.00	Prestations de services de tiers			2'500		180	
61501.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	1'875		3'000		1'935	
61501.3130.15	Prestations de services de tiers - Littering	16'457		17'000			
61501.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	10'000		10'000			
61501.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	13'397		12'300		11'830	
61501.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	7'067		7'100		6'063	
61501.3141.00	Entretien des routes	131'511		200'000		270'305	
61501.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	36'824		40'000		31'445	
61501.3170.00	Remboursements de frais effectifs	132		1'550		417	
61501.3190.00	Prestations de dommages et intérêts					887	
61501.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	572'716		549'900		574'359	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
61501.3611.00	Parts au Canton et concordats - Déneigement RC31	3'607		6'000			
61501.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	1'050				700	
61501.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	24'900				41'350	
61501.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	141'147				120'344	
61501.4250.00	Ventes		500				
61501.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		16'260		5'300		37'781
61501.4309.00	Autres revenus d'exploitation		5'000		5'000		5'000
61501.4910.01	Imputations internes pour prestations de service		44'639		44'650		44'639
61501.4910.02	Imput. internes prestat. de service - Littering Dév. Durable		17'348		23'000		7'220
61502	Routes communales - Signalisation-Marquage	92'721	8'385	75'000	600	72'892	1'773
61502.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	78					
61502.3141.00	Entretien des routes	92'644		75'000		72'892	
61502.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		8'385		600		1'773
61503	Routes communales - Eclairage public	343'236	563'063	344'100	567'050	416'053	498'556
61503.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	114'516		140'000		115'380	
61503.3141.02	Entretien des routes - Eclairage public	104'308		100'000		80'498	
61503.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	104'058		104'100		208'116	
61503.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	20'354				12'059	
61503.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		5'156				
61503.4290.00	Autres taxes - Taxe pour l'éclairage public		541'407		558'800		498'556
61503.4611.00	Dédommagements du Canton et concordats		16'500		8'250		
6151	Places de stationnement	2'327	265'177	400	318'000	45'079	405'423
61510	Places de stationnement	2'327	265'177	400	318'000	45'079	405'423
61510.3180.00	Réévaluations sur créances	-638				44'239	
61510.3181.00	Pertes sur créances effectives	2'605				840	
61510.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	360		400			
61510.4240.01	Taxes d'utilisation et prest. service - Autor. de stationner		57'805		58'500		72'081
61510.4240.02	Taxes d'utilisation et prest. de service - Plan de mobilité		78'158		70'000		100'231
61510.4270.00	Amendes d'ordre, OPG, sommations		125'374		189'500		233'112
61510.4612.00	Dédommagements des communes - Convention Vich		3'840				
62	Transports publics	1'626'892	13'290	1'681'000	13'000	1'511'320	12'886
629	Transports publics, non mentionné ailleurs	1'626'892	13'290	1'681'000	13'000	1'511'320	12'886
6290	Transports publics régionaux	1'043'585		1'112'000		997'031	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
62900	Transports publics régionaux	1'043'585		1'112'000		997'031	
62900.3612.00	Parts aux assoc. intercommunales - Etudes Région de Nyon	1'500		4'600		1'500	
62900.3614.00	Compensation des charges au canton - Lignes trafic régional	760'529		918'600		720'915	
62900.3614.02	Parts aux entreprises publiques - Vélos en libre service	21'254		26'100		26'087	
62900.3614.03	Parts aux entreprises publiques - Courses expérimentales	20'268		18'000		20'797	
62900.3660.00	Amortissements planifiés des subventions d'investissements	237'473		144'700		225'156	
62900.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	2'561				2'576	
6291	Transports publics urbains	571'637	10'000	553'500	10'000	510'130	10'000
62910	Transports publics urbains	571'637	10'000	553'500	10'000	510'130	10'000
62910.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	46'302		49'550			
62910.3320.00	Amortissements planifiés immobilisations incorporelles PA	6'885		11'700			
62910.3614.00	Parts aux entreprises publiques - TUG - Exploitation	496'815		492'250		465'935	
62910.3614.01	Parts entr. publiques - TUG - Exploit. compl. année précéden	19'132				42'078	
62910.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	2'502				2'117	
62910.4240.00	Taxes d'utilisation et prest. de service - Publicité TUG		10'000		10'000		10'000
6299	Transports publics, non mentionné ailleurs	11'670	3'290	15'500	3'000	4'159	2'886
62991	Transports publics, non mentionné ailleurs	9'000	3'290	9'000	3'000	1'876	2'824
62991.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	9'000		9'000		1'876	
62991.4250.00	Commissions sur ventes de cartes CFF		3'290		3'000		2'824
62992	Semaine de la mobilité	2'670		6'500		2'283	61
62992.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	308				309	
62992.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	20				20	
62992.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions					2	
62992.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	2				3	
62992.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	8				8	
62992.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	5				5	
62992.3059.00	Autres cotisations patronales	0				0	
62992.3102.00	Imprimés, publications			2'000		463	
62992.3130.00	Prestations de services de tiers	2'327		4'500		1'473	
62992.4250.00	Ventes						61
64	Télécommunications		43'878		54'200		32'701
640	Télécommunications		43'878		54'200		32'701

Ville de Gland

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6400	Télécommunications		43'878		54'200		32'701
64000	Télécommunications		43'878		54'200		32'701
64000.4120.00	Patentes et concessions pour antennes PA		43'878		54'200		32'701

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	11'364'995	8'560'720	12'274'050	8'870'450	11'233'130	8'065'103
71	Approvisionnement en eau	1'581'566	1'576'453	1'813'050	1'813'050	1'597'529	1'595'424
710	Approvisionnement en eau	1'581'566	1'576'453	1'813'050	1'813'050	1'597'529	1'595'424
7100	Approvisionnement en eau	1'576'453	1'576'453	1'805'050	1'813'050	1'595'424	1'595'424
71001	Approvisionnement en eau	1'160'054	1'460'671	1'330'950	1'679'700	1'130'905	1'461'290
71001.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	280'292		282'800		276'095	
71001.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-2'727					
71001.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	820		1'000		820	
71001.3049.00	Autres indemnités forfaitaires					30	
71001.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	17'913		18'700		17'808	
71001.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	43'170		44'900		42'585	
71001.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'813		5'950		6'494	
71001.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	7'276		7'450		7'537	
71001.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	4'611		4'700		4'654	
71001.3059.00	Autres cotisations patronales	167		200		166	
71001.3101.01	Matériel d'exploitation, fournitures - Achat d'eau	35'332		90'000		119'170	
71001.3101.02	Matériel d'exploitation, fournitures - Carburants	2'254		3'000		2'114	
71001.3102.00	Imprimés, publications	151		3'000		631	
71001.3111.00	Machines, appareils et véhicules	21'550		25'000		16'212	
71001.3112.00	Vêtements, linge, rideaux, vaisselle	2'493		2'500		2'316	
71001.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	3'998		3'000		3'827	
71001.3130.00	Prestations de services de tiers	7'002		8'000			
71001.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	4'933		6'500		4'893	
71001.3130.05	Prestations de services de tiers - Analyses d'eau	17'747		15'000		14'869	
71001.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	46'838		40'000		26'976	
71001.3133.00	Charges d'utilisation informatiques	1'672		2'600		1'286	
71001.3134.02	Primes d'assurances choses - Immeubles	2'722		2'900		2'703	
71001.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	1'942		2'000		1'996	
71001.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	1'084		1'600		1'139	
71001.3143.00	Entretien d'autres travaux de génie civil	124'349		110'000		134'219	
71001.3144.00	Entretien des bâtiments, immeubles	5'786		8'000		6'368	
71001.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	657		3'900		2'432	
71001.3160.00	Loyers et baux à ferme des biens-fonds	220		500		220	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71001.3170.00	Remboursements de frais effectifs	65		1'000		871	
71001.3180.00	Réévaluations sur créances	-1'519				1'519	
71001.3190.00	Prestations de dommages et intérêts	1'000					
71001.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	188'559		209'100		228'125	
71001.3510.00	Attributions aux financements spéciaux "Eau"	55'379		147'800		30'913	
71001.3614.00	Parts aux entreprises publiques - SAPAN	221'554		225'150		115'124	
71001.3636.00	Subventions accordées aux orga. privées à but non lucratif	200		200			
71001.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	400				200	
71001.3910.00	Imputations internes pour prestations de service - gestion	11'600		11'600		11'600	
71001.3910.01	Imputations internes - Prestations de services informatiques	8'500				11'350	
71001.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	36'252		42'900		33'643	
71001.4240.01	Taxes d'utilisation - Raccordement eau		51'417		295'500		133'969
71001.4240.02	Taxes d'utilisation et prestations de service - Ventes d'eau		1'408'005		1'384'200		1'327'071
71001.4250.00	Ventes - Sous-compteurs		1'250				250
71002	Approvisionnement en eau - Entente "eaudici"	416'399	115'782	474'100	133'350	464'519	134'135
71002.3099.00	Autres charges de personnel			4'000			
71002.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	41'994		25'000		20'973	
71002.3101.01	Matériel d'exploitation, fournitures - Achat d'eau	2'274		30'000		23'394	
71002.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	92'244		80'000		71'673	
71002.3130.00	Prestations de services de tiers	15'061		125'000		12'206	
71002.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	2'880		3'000		2'840	
71002.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	96'970		15'000		168'544	
71002.3134.02	Primes d'assurances choses - Immeubles	4'753		3'900		4'715	
71002.3144.00	Entretien des bâtiments, immeubles	36'723		40'000		27'682	
71002.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	48'128		60'000		51'762	
71002.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	3'161		3'200		3'161	
71002.3611.00	Parts au Canton et concordats	695				695	
71002.3612.00	Parts aux communes et associations intercommunales	20'066		30'000		30'821	
71002.3910.00	Imputations internes pour prestations de service	46'642		55'000		45'258	
71002.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	4'809				794	
71002.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services				2'350		
71002.4612.00	Dédommagements des communes et associations intercommunales		115'782		131'000		134'135
7101	Fontaines publiques	5'113		8'000		2'104	
71010	Fontaines publiques	5'113		8'000		2'104	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71010.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	2'032		3'000		1'585	
71010.3143.00	Entretien d'autres travaux de génie civil	3'081		5'000		519	
72	Traitements des eaux usées	2'059'075	2'059'075	2'757'550	2'757'550	2'369'611	2'369'611
720	Traitements des eaux usées	2'059'075	2'059'075	2'757'550	2'757'550	2'369'611	2'369'611
7200	Traitements des eaux usées	2'059'075	2'059'075	2'757'550	2'757'550	2'369'611	2'369'611
72000	Traitements des eaux usées	2'059'075	2'059'075	2'757'550	2'757'550	2'369'611	2'369'611
72000.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	2'111		3'000		1'770	
72000.3130.00	Prestations de services de tiers	4'246		20'000			
72000.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	12'581		40'000			
72000.3143.00	Entretien d'autres travaux de génie civil - Réseau d'égouts	121'110		105'000		163'619	
72000.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	55'001		57'000		55'001	
72000.3510.00	Attributions aux financements spéciaux "Egouts"			352'850			
72000.3612.00	Parts aux communes et associations intercommunales - APEC	1'507'112		1'833'750		1'805'426	
72000.3910.00	Imputations internes pour prestations de service	302'089		302'150		302'089	
72000.3910.01	Imputations internes pour prestations de service - Gestion	11'600		11'600		11'600	
72000.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	43'225		32'200		30'105	
72000.4240.01	Taxes d'utilisation - Raccordement réseau d'égouts		116'857		738'800		334'921
72000.4240.02	Taxes d'utilisation - Annuelles réseau d'égouts		187'078		185'000		182'658
72000.4240.03	Taxes d'utilisation - Annuelles Epuration		930'747		915'900		907'490
72000.4510.01	Prélèvements sur les financements spéciaux "Egouts"		248'028				46'606
72000.4510.02	Prélèvements sur les financements spéciaux "Epuration"		576'365		917'850		897'936
73	Gestion des déchets	2'225'643	2'192'137	2'193'600	2'147'100	2'209'335	2'172'453
730	Gestion des déchets	2'225'643	2'192'137	2'193'600	2'147'100	2'209'335	2'172'453
7300	Gestion des déchets urbains	2'191'020	2'191'020	2'146'600	2'146'600	2'155'473	2'155'473
73001	Gestion des déchets urbains - Déchets ménagers	944'361	944'361	990'000	990'000	943'640	943'640
73001.3111.00	Machines, appareils et véhicules	36'876		40'000		38'917	
73001.3130.06	Prest. services de tiers - Frais de transport et élimination	834'493		865'000		836'653	
73001.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	17'846		25'000		12'844	
73001.3181.00	Pertes sur créances effectives					80	
73001.3614.00	Parts aux entreprises publiques - SADEC	55'146		60'000		55'146	
73001.4240.00	Taxes d'utilisation et prestations de service		1'440		500		720
73001.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		609'964		618'000		619'720

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
73001.4510.00	Prélèvements sur les financements spéciaux "Déchets"		332'957		371'500		323'200
73002	Gestion des déchets - Déchetterie	1'246'660	1'246'660	1'156'600	1'156'600	1'211'834	1'211'834
73002.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	191'951		193'200		184'384	
73002.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	12'325		14'050		11'280	
73002.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-861				-4'432	
73002.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	17'707		20'000		15'500	
73002.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	13'176		13'700		12'559	
73002.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	31'187		32'000		29'606	
73002.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'208		4'350		4'492	
73002.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	5'352		5'450		5'316	
73002.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	3'378		3'450		3'263	
73002.3059.00	Autres cotisations patronales	123		150		117	
73002.3101.01	Matériel d'exploitation, fournitures	2'289		3'500		2'482	
73002.3101.02	Matériel d'exploitation, fournitures - Carburants	814		1'700		1'021	
73002.3102.00	Imprimés, publications	8'548		12'000		7'135	
73002.3111.00	Machines, appareils et véhicules			1'500		2'145	
73002.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	6'789		6'400		6'229	
73002.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	181		300		259	
73002.3130.02	Prestations de services de tiers	1'698					
73002.3130.06	Prest. services de tiers - Frais de transport et élimination	309'687		347'000		264'299	
73002.3130.07	Prest. services de tiers - Conciergerie entrepr. extérieures	1'780		3'000		1'670	
73002.3134.02	Primes d'assurances choses - Immeubles	4'194		4'900		4'165	
73002.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	788		1'350		811	
73002.3137.00	Impôts, taxes et émoluments	112		150		108	
73002.3144.00	Entretien des bâtiments, immeubles	13'272		16'500		14'429	
73002.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules	11'696		13'000		1'437	
73002.3170.00	Remboursements de frais effectifs	65					
73002.3180.00	Réévaluations sur créances	13'903				-42'795	
73002.3181.00	Pertes sur créances effectives	11'102		10'750		11'188	
73002.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	238'837		228'300		238'837	
73002.3510.00	Attributions aux financements spéciaux "Déchets"	279'152		151'050		370'007	
73002.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	350				200	
73002.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	8'200				9'300	
73002.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	54'658		68'850		56'823	
73002.4240.00	Taxes d'utilisation et prestations de service		1'110'754		1'039'600		1'097'773

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
73002.4250.00	Ventes - Valorisation des déchets recyclables		104'839		117'000		107'971
73002.4470.00	Loyers et fermages des biens-fonds PA		31'067				6'089
7301	Gestion des déchets non urbains	34'622	1'117	47'000	500	53'861	16'980
73010	Gestion des déchets non urbains	34'622	1'117	47'000	500	53'861	16'980
73010.3130.06	Prest. services de tiers - Frais de transport et élimination	34'622		47'000		53'861	
73010.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		1'117		500		841
73010.4260.10	Remboursements de tiers et prestations de services - TVA						16'139
74	Aménagements	6'389		15'250		9'882	
741	Corrections de cours d'eau	6'389		15'250		9'882	
7410	Corrections de cours d'eau	6'389		15'250		9'882	
74100	Corrections de cours d'eau	6'389		15'250		9'882	
74100.3142.00	Entretien des ports et aménagements de cours d'eau	5'423		14'000		8'917	
74100.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	773		1'250		773	
74100.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	194				192	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement	1'648'651	1'648'651	1'700'400	1'700'400	1'515'849	1'515'849
761	Protection de l'air et du climat	1'648'651	1'648'651	1'700'400	1'700'400	1'515'849	1'515'849
7610	Protection de l'air et du climat	1'648'651	1'648'651	1'700'400	1'700'400	1'515'849	1'515'849
76101	Protection de l'air et du climat - Efficacités énergétiques	971'679	971'679	1'007'900	1'001'900	887'104	887'104
76101.3000.00	Salaires autorités et commissions - Comm. Dév. Durable	840		1'500		600	
76101.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires					383	
76101.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs					25	
76101.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents					1	
76101.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales					10	
76101.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie					6	
76101.3059.00	Autres cotisations patronales					0	
76101.3102.00	Imprimés, publications	2'196		4'000		1'054	
76101.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	838		2'000		3'921	
76101.3130.00	Prestations services de tiers	13'056		14'500		8'275	
76101.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	45'556		46'000		20'666	
76101.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	42'901		37'250		42'901	
76101.3511.00	Attrib. aux fonds -"Efficacités énergétiques"	546'007		552'650		461'846	
76101.3635.00	Subventions accordées aux entreprises privées	63'690		42'000		29'590	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
76101.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	18'000		28'000		51'500	
76101.3637.00	Subventions accordées aux ménages privés	237'167		280'000		266'326	
76101.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	1'427					
76101.4290.00	Autres taxes - Taxe efficacité énergét. et énergies renouv.		947'679		977'900		872'344
76101.4631.00	Subventions des cantons et concordats		24'000		24'000		14'760
76102	Protection de l'air et du climat - Développement durable	676'973	676'973	692'500	698'500	628'745	628'745
76102.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	900					
76102.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	58					
76102.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5					
76102.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	24					
76102.3059.00	Autres cotisations patronales	1					
76102.3102.00	Imprimés, publications	6'656		8'000		2'614	
76102.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises	3'471		5'000		4'843	
76102.3130.00	Prestations de services de tiers	15'836		19'000		13'130	
76102.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	16'342		25'000		4'540	
76102.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	18'162		26'000		23'172	
76102.3511.00	Attrib. aux fonds - "Développement durable"	370'763		336'500		387'456	
76102.3631.00	Subventions accordées au Canton	389					
76102.3635.00	Subventions accordées aux entreprises privées	5'098		12'500			
76102.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	16'205		37'500		20'849	
76102.3637.00	Subventions accordées aux ménages privés	202'581		200'000		163'621	
76102.3910.00	Imput. internes prestat. de service - Littering Dév. Durable	17'348		23'000		7'220	
76102.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	3'135				1'300	
76102.4290.00	Autres taxes - Taxe pour le développement durable		676'914		698'500		623'249
76102.4390.00	Autres revenus - annulation subv. accordées entrepr. privées						5'496
76102.4634.00	Subventions des entreprises publiques		59				
77	Protection de l'environnement, autres	60'487	11'607	72'450	19'000	57'088	23'480
771	Cimetières, crématoires	60'487	11'607	72'450	19'000	57'088	23'480
7710	Cimetières, crématoires	60'487	11'607	72'450	19'000	57'088	23'480
77100	Cimetières, crématoires	60'487	11'607	72'450	19'000	57'088	23'480
77100.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires					4'300	
77100.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs					278	
77100.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales					117	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
77100.3059.00	Autres cotisations patronales					3	
77100.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	8'367		11'000		5'006	
77100.3140.00	Entretien des terrains	26'217		32'000		22'785	
77100.3612.00	Parts aux assoc. intercommunales - Centre funéraire régional	25'903		29'450		24'599	
77100.4120.00	Patentes et concessions		2'527		5'000		6'058
77100.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		9'080		14'000		17'422
79	Aménagement du territoire	3'783'183	1'072'796	3'721'750	433'350	3'473'837	388'285
790	Aménagement du territoire	3'783'183	1'072'796	3'721'750	433'350	3'473'837	388'285
7900	Aménagement du territoire, urbanisme et police des constructions	251'298	746'162	235'450	115'600	209'217	81'527
79000	Aménagement du territoire, urbanisme et police des constructions	251'298	746'162	235'450	115'600	209'217	81'527
79000.3000.01	Salaires autorités et commissions - Commission d'urbanisme	10'349		10'000		4'777	
79000.3000.02	Salaires autorités et commissions - Commission de salubrité	517		2'700		473	
79000.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	100				100	
79000.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	18				18	
79000.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	7				8	
79000.3059.00	Autres cotisations patronales	0				0	
79000.3102.00	Imprimés, publications	14'710		11'500		6'478	
79000.3130.00	Prestations de services de tiers	397		500		480	
79000.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	167'741		189'000		169'489	
79000.3300.00	Amortissements planifiés des immobilisations corporelles PA	21'729		21'750		21'729	
79000.3320.00	Amortissements planifiés immobilisations incorporelles PA	4'594				1'930	
79000.3601.00	Parts de revenus destinées aux cantons et aux concordats	27'601					
79000.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	3'535				3'734	
79000.4210.00	Emoluments actes admin. - Permis de construire et autres		189'488		115'600		81'527
79000.4290.00	Autres taxes - Taxe "Equipement Communautaire"		552'024				
79000.4611.00	Dédommagement des cantons et concordats		4'650				
7901	Service technique, d'ingénierie et du cadastre	1'501'807	304'092	1'562'100	312'500	1'431'893	302'708
79010	Service technique, d'ingénierie et du cadastre	1'501'807	304'092	1'562'100	312'500	1'431'893	302'708
79010.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	967'413		1'055'350		886'250	
79010.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances					-9'239	
79010.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	2'240		2'200		1'970	
79010.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	1'200		1'200		1'200	
79010.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	62'221		69'650		56'680	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79010.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	156'986		175'100		143'792	
79010.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	19'773		22'100		20'179	
79010.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	25'353		27'650		24'034	
79010.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	16'056		17'550		14'811	
79010.3059.00	Autres cotisations patronales	581		650		529	
79010.3100.00	Matériel de bureau	1'918		3'000		1'546	
79010.3102.00	Imprimés, publications - Tirages	632		1'000		622	
79010.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	357		2'000		1'512	
79010.3110.00	Meubles et appareils de bureau	2'229		2'500			
79010.3130.00	Prestations de services de tiers	450		1'000		119	
79010.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	2'838		3'300		2'412	
79010.3132.00	Honoraires conseils externes, expertises, spécialistes, etc.	152'648		175'000		196'877	
79010.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	870		850		845	
79010.3170.00	Remboursements de frais effectifs	969		2'000		504	
79010.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	1'650				1'850	
79010.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	85'150				85'400	
79010.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	274					
79010.4910.00	Imputations internes pour prestations de service		304'092		312'500		302'708
7902	Service d'architecture	1'569'763	22'542	1'511'650	5'250	1'405'273	4'050
79020	Service d'architecture	1'569'763	22'542	1'511'650	5'250	1'405'273	4'050
79020.3010.00	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1'214'343		1'141'300		1'011'778	
79020.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires					12'794	
79020.3010.03	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Apprentis	10'683		10'800		16'038	
79020.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances	-74'635					
79020.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	1'780		1'950		1'880	
79020.3049.00	Autres indemnités forfaitaires	3'160		4'600		2'914	
79020.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	74'685		76'050		66'693	
79020.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	197'742		192'150		167'322	
79020.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	23'473		24'050		24'055	
79020.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	30'483		31'000		28'329	
79020.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	19'229		19'500		17'558	
79020.3059.00	Autres cotisations patronales	699		700		623	
79020.3100.00	Matériel de bureau	1'578		1'950		1'358	
79020.3102.00	Imprimés, publications - Tirages			1'000			

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79020.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	100		350		515	
79020.3130.00	Prestations de services de tiers	679		1'000		560	
79020.3130.01	Prestations de services de tiers - Télécommunications	3'109		3'200		3'120	
79020.3134.03	Primes d'assurances choses - Véhicules	870		850		845	
79020.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules			200			
79020.3170.00	Remboursements de frais effectifs	545		1'000		1'692	
79020.3900.00	Imputations internes - Matériel informatique	2'800				1'900	
79020.3910.00	Imputations internes - Prestations de services informatiques	58'150				45'300	
79020.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	292					
79020.4250.00	Ventes		2'700		5'250		4'050
79020.4310.00	Prestations propres sur immobilisations corporelles portées		19'842				
7907	Instances régionales	460'315		412'550		427'455	
79070	Instances régionales	460'315		412'550		427'455	
79070.3000.00	Salaires des autorités et commissions - CI Région de Nyon	1'870		2'800		2'268	
79070.3612.00	Parts aux communes et ass. intercommunales - Région de Nyon	349'200		352'500		349'400	
79070.3660.00	Amortissements planifiés des subventions d'investissements	101'688		57'250		69'115	
79070.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	7'557				6'673	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	Économie publique	322'575	109'558	397'450	140'750	279'620	64'578
82	Sylviculture	43'314		43'200	1'850	45'567	1'133
820	Sylviculture	43'314		43'200	1'850	45'567	1'133
8200	Sylviculture	43'314		43'200	1'850	45'567	1'133
82000	Sylviculture	43'314		43'200	1'850	45'567	1'133
82000.3145.00	Entretien des forêts, alpages et vignes	41'868		42'000		45'567	
82000.3612.00	Parts aux assoc. intercommunales - AGFOR	1'445		1'200			
82000.4451.00	Revenus provenant de participations PA				1'850		1'133
84	Tourisme	49'828	49'828	102'350	102'350	47'599	47'599
840	Tourisme	49'828	49'828	102'350	102'350	47'599	47'599
8400	Tourisme	49'828	49'828	102'350	102'350	47'599	47'599
84000	Tourisme	49'828	49'828	102'350	102'350	47'599	47'599
84000.3180.00	Réévaluations sur créances	-1'027					
84000.3181.00	Pertes sur créances effectives					420	
84000.3612.01	Parts aux assoc. intercom. - Nyon Région Tourisme (séjour)					3'538	
84000.3612.02	Parts aux assoc. Intercom. - Région de Nyon (taxes séjour)	42'686		90'100		40'102	
84000.3980.00	Transferts internes entre services - Taxes séjour affectée	8'169		12'250		3'538	
84000.4240.00	Taxes d'utilisation et prest. de service - Taxes de séjour		49'828		102'350		47'599
85	Industrie, artisanat et commerce	229'434	59'731	251'900	36'550	186'455	15'846
850	Industrie, artisanat et commerce	229'434	59'731	251'900	36'550	186'455	15'846
8500	Industrie, artisanat et commerce	229'434	59'731	251'900	36'550	186'455	15'846
85001	Economie	81'639		87'400		62'061	250
85001.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	213					
85001.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	14					
85001.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1					
85001.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	6					
85001.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	4					
85001.3059.00	Autres cotisations patronales	0					
85001.3100.00	Matériel de bureau	1'291					
85001.3102.00	Imprimés, publications	1'934		2'000			
85001.3103.00	Littérature spécialisée, magazines	467				119	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
85001.3109.00	Autres charges de matériel et de marchandises			1'000		389	
85001.3130.00	Prestations de services de tiers	34'658		15'000		9'605	
85001.3160.00	Loyers et baux à ferme des biens-fonds			3'000			
85001.3180.00	Réévaluations sur créances	-3'460				3'460	
85001.3181.00	Pertes sur créances effectives	3'460					
85001.3635.00	Subventions accordées aux entreprises privées	16'450		19'000		20'007	
85001.3637.00	Subv. aux ménages privés - Aide protections menstruelles	13'642		35'000		16'005	
85001.3660.00	Amortissements planifiés des subventions d'investissements	10'470		12'400		10'470	
85001.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	2'490				2'007	
85001.4250.00	Ventes						250
85002	Forum nouvelle économie	19'789	6'050	21'000	4'000	22'440	4'000
85002.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	770					
85002.3030.00	Travailleur-euse-s temporaires	440				1'962	
85002.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	34				30	
85002.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	6				4	
85002.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	14				13	
85002.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	6				8	
85002.3059.00	Autres cotisations patronales	0				0	
85002.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	46		500		168	
85002.3102.00	Imprimés, publications	936		500		302	
85002.3130.00	Prestations de services de tiers	17'038		20'000		19'954	
85002.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	500					
85002.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services				4'000		4'000
85002.4635.00	Subventions des entreprises privées		6'050				
85003	Marché	19'571	14'961	27'500	18'800	27'241	11'596
85003.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	2'239		3'000		3'437	
85003.3102.00	Imprimés, publications	3'348		5'000		552	
85003.3120.02	Alim. et élimination de biens-fonds, PA - Achat électricité	777		1'500		937	
85003.3130.00	Prestations de services de tiers	18'745		18'000		16'430	
85003.3180.00	Réévaluations sur créances	-5'666				5'813	
85003.3181.00	Pertes sur créances effectives	128				72	
85003.4309.00	Autres revenus d'exploitation		6'792		6'550		8'058
85003.4980.00	Transferts internes entre services - Taxes séjour affectée		8'169		12'250		3'538
85004	Fête du terroir	20'000		20'000		20'000	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
85004.3130.00	Prestations de services de tiers	20'000		20'000		20'000	
85005	Sociétés locales	14'200		18'000		11'000	
85005.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	14'200		18'000		11'000	
85006	Inspectorat des chantiers	35'516		60'000		43'713	
85006.3132.00	Honoraires conseils - Inspectorat de chantier	35'516		60'000		43'713	
85007	AG Association Cantonale Vaudoise des Boursiers Communaux	38'720	38'720	18'000	13'750		
85007.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	312					
85007.3105.00	Denrées alimentaires	17'408		15'400			
85007.3130.00	Prestations de services de tiers	15'248		2'600			
85007.3161.00	Loyers, frais d'utilisations des immobilisations	3'448					
85007.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	2'304					
85007.4250.00	Ventes		11'920		13'750		
85007.4635.00	Subventions des entreprises privées		26'800				

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	Finances et impôts	21'429'352	62'806'686	18'694'700	57'340'000	18'882'859	56'328'048
91	Impôts	479'690	52'108'061	410'000	48'771'000	643'762	47'523'584
910	Impôts	479'690	52'108'061	410'000	48'771'000	643'762	47'523'584
9100	Impôts	479'690	52'108'061	410'000	48'771'000	643'762	47'523'584
91000	Impôts	479'690	52'108'061	410'000	48'771'000	643'762	47'523'584
91000.3180.00	Réévaluations sur créances	36'834				410'767	
91000.3181.00	Pertes sur créances effectives	442'856		410'000		232'995	
91000.4000.01	Impôts sur le revenu, personnes physiques		28'107'975		27'750'000		27'351'891
91000.4001.00	Impôts sur la fortune, personnes physiques		6'135'935		5'932'000		5'779'492
91000.4002.00	Impôts à la source, personnes physiques		1'079'986		1'100'000		917'435
91000.4009.01	Autres impôts directs PP - Impôts spécial étrangers		663'346		740'000		709'037
91000.4009.02	Autres impôts directs PP - Impôts récupérés après défal.		61'132		97'000		66'229
91000.4010.00	Impôts sur les bénéfiques, personnes morales		9'120'940		6'267'000		5'223'868
91000.4011.00	Impôts sur le capital, personnes morales		287'332		400'000		442'170
91000.4019.00	Autres impôts directs PM - Impôts compl. s/immeuble		628'531		485'000		391'496
91000.4021.00	Impôts fonciers		3'337'421		3'340'000		3'255'698
91000.4023.00	Droits de mutation		2'226'199		1'763'000		2'001'477
91000.4024.00	Impôts sur les successions et donations		380'065		817'000		1'307'591
91000.4033.00	Impôts sur les chiens		79'200		80'000		77'200
93	Péréquation financière et compensation des charges	18'906'350	639'377	16'649'000		16'603'735	2'265
930	Péréquation financière et compensation des charges	18'906'350	639'377	16'649'000		16'603'735	2'265
9300	Péréquation financière et compensation des charges	18'906'350	639'377	16'649'000		16'603'735	2'265
93000	Péréquation financière et compensation des charges	18'906'350	639'377	16'649'000		16'603'735	2'265
93000.3621.01	Participation à la cohésion sociale	13'609'322		13'563'550		11'618'909	
93000.3622.11	Péréq. fin. directe entre communes	4'825'710		2'312'750		4'984'826	
93000.3622.21	Péréquation des ressources - Prélèvements sur impôts conj.			97'950			
93000.3622.31	Compensation des charges des villes	471'319		674'750			
93000.4621.02	Participation à la cohésion sociale - Solde année précédente		126				1'832
93000.4622.12	Péréq. ressources - Solidarité principale - Solde année préc		1'202				433
93000.4622.21	Péréquation des ressources - Prélèvements sur impôts conj.		638'049				
95	Parts aux recettes, autres		6'420'602		5'815'500		5'788'586

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
950	Parts aux recettes, autres		6'420'602		5'815'500		5'788'586
9500	Parts aux recettes, autres		6'420'602		5'815'500		5'788'586
95000	Parts aux recettes, autres		6'420'602		5'815'500		5'788'586
95000.4290.00	Autres taxes - Taxe usage du sol		947'679		977'900		872'344
95000.4601.01	Parts aux revenus du canton - Impôt travailleurs frontaliers		3'255'194		3'189'000		3'112'234
95000.4601.02	Parts aux revenus du Canton - Impôts gains immobiliers		1'341'833		1'041'000		1'254'460
95000.4601.03	Parts aux revenus du Canton - Compensation fédérale RFFA		875'897		607'600		549'548
96	Administration de la fortune et de la dette	2'043'275	3'637'373	1'872'250	2'746'300	1'635'304	3'005'321
961	Intérêts	1'392'737	1'620'986	1'415'850	1'274'100	1'152'891	1'496'222
9610	Intérêts	1'392'737	1'620'986	1'415'850	1'274'100	1'152'891	1'496'222
96100	Intérêts	1'392'737	1'620'986	1'415'850	1'274'100	1'152'891	1'496'222
96100.3180.00	Réévaluations sur créances	15'782					
96100.3400.00	Autres intérêts passifs - Intérêts compensatoires	26'925		8'000		11'739	
96100.3401.00	Intérêts passifs des engagements financiers	1'350'029		1'407'850		1'141'152	
96100.4400.00	Autres intérêts patrimoine financier - Intérêts moratoires		261'701		385'000		335'796
96100.4420.00	Dividendes				77'500		
96100.4450.00	Revenus provenant de prêts PA		11'655		8'900		12'406
96100.4463.00	Revenus d'entreprises publiques - Dividendes		19'970		19'000		19'580
96100.4940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques		1'327'660		783'700		1'128'440
962	Frais d'émission	5'582		16'200		20'102	
9620	Frais d'émission	5'582		16'200		20'102	
96200	Frais d'émission	5'582		16'200		20'102	
96200.3420.00	Acquisition et administration de capital - Frais de courtage	5'582		16'200		20'102	
963	Immeubles du patrimoine financier	494'526	1'946'013	433'200	1'469'650	455'889	1'505'554
9630	Immeubles du patrimoine financier	440'475	1'648'893	429'550	1'469'650	455'889	1'505'554
96300	Immeubles du patrimoine financier		246'939		280'600	81'826	235'473
96300.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques					81'826	
96300.4430.00	Loyers et fermages, immeubles du PF		246'939		280'600		235'473
96301	Immeuble du patr. fin. - Chemin du Lavasson 45-47 (sous-Vignes)	66'079	184'664	69'050	158'400	57'536	166'905
96301.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	42'700		31'100		33'950	

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
96301.3439.00	Autres charges des biens-fonds PF	9'309		19'900		19'440	
96301.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	2'269		2'550		2'383	
96301.3439.04	Autres charges des biens-fonds PF - Frais de gérance	10'042					
96301.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	1'759		15'500		1'763	
96301.4432.00	Paiements utilisations des immeubles PF		166'766		158'400		158'946
96301.4511.00	Prélèvement sur le fonds "Immeuble S/Vignes"		17'898				7'959
96302	Immeuble du patr. fin. - Hôtel de la Plage	69'038	180'000	65'950	180'000	46'892	180'000
96302.3430.00	Travaux d'entretien, biens-fonds PF	30'376		32'000		17'633	
96302.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	35'188		30'300		25'755	
96302.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	3'474		3'650		3'503	
96302.4432.00	Paiements pour utilisations des immeubles PF		180'000		180'000		180'000
96303	Immeuble du patr. fin. - Locaux SDIS	2'051	107'940	5'000	107'900	2'037	107'940
96303.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF			2'800			
96303.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	2'051		2'200		2'037	
96303.4432.00	Paiements pour utilisations des immeubles PF		107'940		107'900		107'940
96304	Immeuble du patr. fin. - Copropriété du Bochet 2 - Mauverney 19 à 25	110	188'274		180'000	110	141'606
96304.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	110				110	
96304.4429.00	Autres revenus de participations		188'274		180'000		141'606
96305	Immeuble du patr. fin. - Avenue du Mont-Blanc 27-29	189'381	429'120	198'800	268'800	165'982	446'140
96305.3430.00	Travaux d'entretien, biens-fonds PF	4'662				508	
96305.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	32'733		15'500		11'273	
96305.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	2'072		2'150		2'058	
96305.3439.05	Autres charges des biens-fonds PF - Frais de surveillance	4'393		4'500		5'071	
96305.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	145'521		176'650		147'072	
96305.4432.00	Paiements utilisations immeubles PF		429'120		268'800		446'140
96306	Immeuble du patr. fin. - Rue de la Combe 5 (A5.4)	64'685	192'016	60'450	178'200	78'761	198'154
96306.3010.02	Salaires du personnel admin. et d'expl. - Auxiliaires	3'600		3'600			
96306.3050.00	Cotisations patronales AVS, APG, AC, frais administratifs	232		250			
96306.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	570		700			
96306.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	75		100			
96306.3054.00	Cotisations patronales aux caisses d'allocations familiales	94		100			
96306.3055.00	Cotis. patr. assurances d'indemnité journalière maladie	60		100			

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
96306.3059.00	Autres cotisations patronales	2		50			
96306.3430.00	Travaux d'entretien, biens-fonds PF					478	
96306.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	9'617		15'000		32'324	
96306.3439.00	Autres charges biens-fonds PF	2'171		500		9'796	
96306.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	2'924		3'550		2'904	
96306.3439.03	Autres charges biens-fonds PF - Chauffage distance	6'300		1'500		3'938	
96306.3439.04	Autres charges des biens-fonds PF - Frais de gérance	9'796					
96306.3636.00	Subventions org. à but non lucratif - Vie de quartier	138				138	
96306.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	29'105		35'000		29'183	
96306.4432.00	Paiements utilisations immeubles PF		185'690		178'200		183'018
96306.4439.00	Autres produits des immeubles, PF		6'327				15'136
96307	Immeuble du patr. fin. - Rue de la Combe 17 (A5.1)	34'570	46'935	26'450	46'850	17'287	
96307.3180.00	Réévaluations sur créances	11'836					
96307.3430.00	Travaux d'entretien, biens-fonds PF					1'586	
96307.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	9'800		9'800		8'280	
96307.3439.01	Autres charges biens-fonds PF - Achat électricité	1'035		500			
96307.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	2'890		2'350			
96307.3439.03	Autres charges biens-fonds PF - Chauffage distance			5'000			
96307.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	9'010		8'800		7'422	
96307.4432.00	Paiements utilisations immeubles PF		46'935		46'850		
96308	Immeuble du patr. fin. - Allée Waldo 2	14'039	73'005	3'300	68'900	5'457	29'335
96308.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	3'660		3'300			
96308.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	620				568	
96308.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	9'759				4'890	
96308.4432.00	Paiements pour utilisations des immeubles PF		73'005		68'900		29'335
96309	Immeuble du patr. fin. - Grand-Rue 9	521		550			
96309.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	521		550			
9631	Immeubles du patrimoine financier - suite et fin	54'050	297'120	3'650			
96310	Immeuble du patr. fin. - Rue de l'Etraz 6 et 12	2'938		3'050			
96310.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	2'255		2'300			
96310.3439.01	Autres charges biens-fonds PF - Achat électricité	22		50			
96310.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	660		700			
96311	Immeuble du patr. fin. - Midi 1-3	51'113	297'120	600			

Ville de Gland		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
96311.3430.00	Travaux d'entretien, biens-fonds PF	13'271					
96311.3431.00	Entretien courant, biens-fonds PF	14'564					
96311.3439.01	Autres charges biens-fonds PF - Achat électricité	2'097					
96311.3439.02	Autres charges biens-fonds PF - Assurances choses immeubles	3'234		600			
96311.3439.04	Autres charges des biens-fonds PF - Frais de gérance	17'947					
96311.4432.00	Paiements utilisations des immeubles PF		297'120				
969	Patrimoine financier, non mentionné ailleurs	150'431	70'374	7'000	2'550	6'422	3'545
9690	Patrimoine financier, non mentionné ailleurs	150'431	70'374	7'000	2'550	6'422	3'545
96900	Patrimoine financier, non mentionné ailleurs	150'431	70'374	7'000	2'550	6'422	3'545
96900.3420.00	Acquisition et administration de capital - Frais bancaires	6'089		7'000		6'422	
96900.3940.00	Imput. internes intérêts et charges financières théoriques	144'342					
96900.4260.00	Remboursements de tiers et prestations de services		66'200				
96900.4419.00	Autres gains sur patrimoine financier - Récupérations ADB		4'174		2'550		3'545
97	Redistributions				6'250		7'959
971	Redistributions liées à la taxe sur le CO2				6'250		7'959
9710	Redistributions liées à la taxe sur le CO2				6'250		7'959
97100	Redistributions liées à la taxe sur le CO2				6'250		7'959
97100.4699.00	Redistributions - Taxe CO2				6'250		7'959
99	Postes non ventilables	36	1'272	-236'550	950	58	334
990	Postes non ventilables	36	1'272	-236'550	950	58	334
9900	Postes non ventilables	36	1'272	-236'550	950	58	334
99000	Postes non ventilables	36	1'272	-236'550	950	58	334
99000.3010.99	Salaires du personnel communal - Remboursements d'assurances			-236'550			
99000.3499.00	Autres charges financières	36				58	
99000.4499.01	Autres revenus financiers - Escomptes créanciers		1'106		950		
99000.4499.02	Autres revenus financiers - Gains comptables		167				334

10.3 COMPTE DE RÉSULTAT PAR NATURE

Ville de Gland		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3	Charges	76'731'931	75'026'000	70'529'022
30	Charges de personnel	18'336'680	19'368'100	17'365'899
300	Autorités et commissions	824'362	809'550	794'853
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	13'357'603	14'058'000	12'629'133
303	Travailleur-euse-s temporaires	38'302	21'150	44'574
304	Allocations	45'560	47'400	44'981
305	Cotisations patronales	3'806'911	4'088'550	3'603'049
309	Autres charges de personnel	263'943	343'450	249'309
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	12'439'571	12'794'950	11'770'320
310	Charges de matières et de marchandises	1'440'660	1'832'650	1'465'725
311	Immobilisations n'étant pas portées à l'actif	298'282	408'550	306'602
312	Alimentation et élimination de biens-fonds, PA	1'438'144	1'535'650	1'353'940
313	Prestations de services et honoraires	4'447'554	4'778'750	4'137'640
314	Gros entretien et entretien courant	1'870'535	1'882'200	2'017'646
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	793'392	886'000	776'773
316	Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisation	585'432	536'700	563'608
317	Remboursements de frais	485'325	495'450	469'315
318	Réévaluations sur créances	1'079'247	439'000	678'184
319	Diverses charges d'exploitation	1'000	0	887
33	Amortissements du patrimoine administratif	6'005'357	5'737'600	5'408'794
330	Amortissements des immobilisations corporelles PA	5'917'474	5'636'800	5'330'917
332	Amortissements des immobilisations incorporelles PA	87'883	100'800	77'877
34	Charges financières	1'671'315	1'631'400	1'362'959
340	Charges d'intérêts	1'376'955	1'415'850	1'152'891
342	Frais d'approvisionnement en capitaux et frais administratifs	11'671	23'200	26'524
343	Charges pour biens-fonds PF	282'654	192'350	183'486
349	Autres charges financières	36	0	58

Ville de Gland

	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'252'291	1'540'850	1'253'981
351 Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'252'291	1'540'850	1'253'981
36 Charges de transfert	33'743'153	32'002'300	30'211'171
360 Parts des revenus destinés à des tiers	132'251	130'000	119'831
361 Parts à des collectivités publiques	12'478'286	13'051'800	11'349'561
362 Péréquation financière et compensation des charges	18'906'350	16'649'000	16'603'735
363 Subventions à des collectivités et à des tiers	1'850'729	1'935'700	1'808'696
366 Amortissements des subventions d'investissement	375'537	235'800	329'348
39 Imputations internes	3'283'562	1'950'800	3'155'898
390 Imputations internes pour l'approvisionnement en matériel et en marchandises	557'200	532'000	619'355
391 Imputations internes pour prestations de service	1'390'533	622'850	1'404'565
394 Imputations internes pour intérêts et charges financières théoriques	1'327'660	783'700	1'128'440
398 Transfert internes entre services	8'169	12'250	3'538

Ville de Gland		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
4	Revenus	77'227'624	71'660'850	70'430'794
40	Revenus fiscaux	52'109'861	48'773'000	47'524'434
400	Impôts directs, personnes physiques	36'048'374	35'619'000	34'824'084
401	Impôts directs, personnes morales	10'036'803	7'152'000	6'057'534
402	Autres impôts direct	5'943'684	5'920'000	6'564'766
403	Impôts sur la propriété et sur les charges	81'000	82'000	78'050
41	Patentes et concessions	158'146	167'750	127'344
412	Concessions	158'146	167'750	127'344
42	Taxes et redevances	10'223'917	10'732'950	9'651'696
421	Emoluments pour actes administratifs	465'581	430'350	390'409
424	Taxes d'utilisation et prestations de service	4'006'138	4'801'850	4'219'217
425	Recettes sur ventes	453'611	550'800	404'667
426	Remboursements et participations de tiers	1'505'970	1'547'350	1'537'800
427	Amendes	126'914	189'500	233'112
429	Autres taxes	3'665'702	3'213'100	2'866'492
43	Revenus divers	32'634	11'550	18'754
430	Revenus d'exploitation divers	11'792	11'550	13'058
431	Activation des prestations propres	19'842	0	0
439	Autres revenus	1'000	0	5'696
44	Revenus financiers	3'028'317	2'748'950	2'666'746
440	Revenus des intérêts	261'701	385'000	335'796
441	Gains réalisés PF	4'174	2'550	3'545
442	Revenus de participations PF	188'274	257'500	141'606
443	Produits des immeubles du PF	1'739'841	1'289'650	1'355'989
445	Revenus financiers de prêts et de participations du PA	11'655	10'750	13'539
446	Revenus financiers d'entreprises publiques et associations de communes	19'970	19'000	19'580
447	Produit des immeubles PA	801'429	783'550	796'358

Ville de Gland		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
449	Autres revenus financiers	1'272	950	334
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	1'175'248	1'297'350	1'275'712
451	Prélèvements sur les fonds et fin. spéciaux enregistrés sous capital propre	1'175'248	1'297'350	1'275'712
46	Revenus de transferts	7'215'939	5'978'500	6'010'210
460	Part de revenus	5'472'924	4'837'600	4'916'242
461	Dédommagements des collectivités locales	796'126	787'150	815'653
462	Péréquation financière et compensation des charges	639'377	0	2'265
463	Subventions de collectivités et de tiers	307'512	347'500	268'091
469	Autres revenus de transferts	0	6'250	7'959
49	Imputations internes	3'283'562	1'950'800	3'155'898
490	Imputations internes pour l'approvisionnement en matériel et en marchandises	557'200	532'000	619'355
491	Imputations internes pour prestations de service	1'390'533	622'850	1'404'565
494	Imputations internes pour intérêts et charges financières théoriques	1'327'660	783'700	1'128'440
498	Transfert internes entre services	8'169	12'250	3'538

10.4 COMPTE DE RÉSULTAT ÉCHELONNÉ

- 102 -

Ville de Gland		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
	Charges d'exploitation	71'777'054	71'443'800	66'010'165
30	Charges de personnel	18'336'680	19'368'100	17'365'899
31	Charges de biens, services et autres charges d'expl.	12'439'571	12'794'950	11'770'320
33	Amortissements du patrimoine administratif	6'005'357	5'737'600	5'408'794
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'252'291	1'540'850	1'253'981
36	Charges de transfert	33'743'153	32'002'300	30'211'171
	Revenus d'exploitation	70'915'745	66'961'100	64'608'149
40	Revenus fiscaux	52'109'861	48'773'000	47'524'434
41	Patentes et concessions	158'146	167'750	127'344
42	Taxes et redevances	10'223'917	10'732'950	9'651'696
43	Revenus divers	32'634	11'550	18'754
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	1'175'248	1'297'350	1'275'712
46	Revenus de transfert	7'215'939	5'978'500	6'010'210
	Résultat d'exploitation [REX]	-861'309	-4'482'700	-1'402'016
34	Charges financières	1'671'315	1'631'400	1'362'959
44	Revenus financiers	3'028'317	2'748'950	2'666'746
	Résultat financier [RFI]	1'357'002	1'117'550	1'303'788
	Résultat opérationnel [ROP = REX + RFI]	495'693	-3'365'150	-98'228
38	Charges extraordinaires	0	0	0
48	Revenus extraordinaires	0	0	0
	Résultat extraordinaire [REO]	0	0	0
	Résultat total [= ROP + REO]	495'693	-3'365'150	-98'228

10.5 MARGE D'AUTOFINANCEMENT

- 103 -

Ville de Gland		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3	Charges totales [CT]	76'731'931	75'026'000	70'529'022
3180	Réévaluations sur créances	617'446	0	428'982
33	Amortissements du patrimoine administratif	6'005'357	5'737'600	5'408'794
341	Pertes réalisées sur patrimoine financier	0	0	0
344	Rééval. et amort. du patrimoine financier	0	0	0
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	1'252'291	1'540'850	1'253'981
366	Amortissements des subventions d'investissement	375'537	235'800	329'348
389	Attributions au capital propre	0	0	0
39	Imputations internes	3'283'562	1'950'800	3'155'898
	Charges nettes [CN]	65'197'737	65'560'950	59'952'019
4	Revenus totaux [RT]	77'227'624	71'660'850	70'430'794
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	1'175'248	1'297'350	1'275'712
49	Imputations internes	3'283'562	1'950'800	3'155'898
	Revenus nets [RN]	72'768'814	68'412'700	65'999'184
	Résultat exercice [= RT - CT]	495'693	-3'365'150	-98'228
	Marge d'autofinancement [= RN - CN]	7'571'077	2'851'750	6'047'165

11.1 COMPTE DES INVESTISSEMENTS PAR FONCTION

Fonction	Libellé	Comptes 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	1'052'126.42	0.00	411'744.49	29'296.30
1	Ordre et sécurité publics, défense	36'016.45		0.00	0.00
2	Formation	9'496'852.23	65'937.90	9'376'246.80	0.00
3	Culture, sport et loisirs, église	2'618'430.97	15'058.45	3'070'848.61	0.00
4	Santé	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Prévoyance sociale	83'325.50	40'537.50	99'452.00	0.00
6	Trafic et télécommunications	6'391'028.36	44'613.75	2'538'683.07	86'740.00
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	3'256'654.32	145'091.24	4'033'370.05	413'798.34
8	Économie publique	86'727.40	0.00	53'220.44	1'730.00
9	Finances et impôts	0.00	100'000.00	550'000.00	200'000.00
TOTAUX		23'021'161.65	411'238.84	20'133'565.46	731'564.64
RESULTAT			22'609'922.81		19'402'000.82

11.2 COMPTE DES INVESTISSEMENTS PAR NATURE

Nature	Libellé	Comptes 2025	Comptes 2024
50	Immobilisations corporelles	22'451'502.58	18'472'427.11
52	Immobilisations incorporelles	387'275.19	408'680.62
54	Prêts	-	550'000.00
56	Propres subventions d'investissement	182'383.88	674'075.68
57	Subventions d'investissement redistribuées	-	28'382.05
TOTAL DES CHARGES DES INVESTISSEMENTS (-)		23'021'161.65	20'133'565.46
61	Remboursement de dépenses d'investissement pour le compte de tiers	2'287.00	339'601.00
63	Subventions d'investissement acquises	308'951.84	163'581.59
64	Remboursement de prêts	100'000.00	200'000.00
67	Subventions d'investissement à redistribuer	-	28'382.05
TOTAL DES REVENUS DES INVESTISSEMENTS (+)		411'238.84	731'564.64
RESULTAT TOTAL DU COMPTE DES INVESTISSEMENTS		22'609'922.81	19'402'000.82

11.3 COMPTE DES INVESTISSEMENTS DÉTAILLÉ

No compte	Libellé	Comptes 2025 Charges	Comptes 2025 Revenus	Comptes 2024 Charges	Comptes 2024 Revenus
0	Administration générale	1'052'126.42	0.00	411'744.49	29'296.30
02	Services généraux	1'052'126.42	0.00	411'744.49	29'296.30
022	Service administratif	115'312.62	0.00	118'661.56	0.00
0220	Administration générale	19'311.55	0.00	23'404.27	0.00
02201	Service administratif	0.00	0.00	23'404.27	0.00
02201.5290.24055	Autres immo. Incorp. - 55/2024 Budget participatif	0.00		23'404.27	
02202	Secrétariat municipal	19'311.55	0.00	0.00	0.00
02202.5060.24059	Biens meubles - 59/2024 Renouv. parc de véhicules 2ème volet	19'311.55		0.00	
0223	Informatique et télécommunication	41'865.30	0.00	35'830.74	0.00
02230	Service administratif	41'865.30	0.00	35'830.74	0.00
02230.5060.24056	Biens meubles - 56/2024 Réamén. MB29, Borgeaud 12 et Montoly	12'280.10		0.00	
02230.5090.20091	Autres immo. corp. - 91/2020 Matériel et logiciels IT	29'585.20		26'872.24	
02230.5200.20067	Logiciels - 67/2020 Mise en oeuvre du projet "Admin. 2.0"	0.00		8'958.50	
0229	Services généraux, autres	54'135.77	0.00	59'426.55	0.00
02291	Service administratif	10'026.52	0.00	11'995.60	0.00
02291.5010.22020	Routes - 20/2022 Réalisation des travaux du Vieux bourg	9'872.32		11'270.20	
02291.5010.22027	Routes - 27/2022 Rue cycl. rue Gare et rempl. cond. eau	0.00		202.70	
02291.5010.24063	Routes - 63/2024 Assainissement de l'éclairage public	154.20		522.70	
02292	Service administratif	0.00	0.00	47'430.95	0.00
02292.5090.22029	Autres immo. corp. - 29/2022 Réalis. ouvrage Ville de Gland	0.00		47'430.95	
02293	Projets de l'Administration et Smart City	44'109.25	0.00	0.00	0.00
02293.5290.24055	Autres immo. Incorp. - 55/2024 Budget participatif	44'109.25		0.00	
029	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	936'813.80	0.00	293'082.93	29'296.30
0290	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	936'813.80	0.00	293'082.93	29'296.30
02900	Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs	936'813.80	0.00	293'082.93	29'296.30
02900.5040.21089	Bât. - 89/2021 Réno. enveloppe ext. et équip. salle commun.	133'216.46		-416'734.85	
02900.5040.21096	Bâtiments - 96/2021 Construction 2ème étage UAPE Mauverney C	3'189.00		72'029.36	
02900.5040.21100	Bât. - 100/2021 Acquis. Bât. A5.1 la Combaz - patr. admin.	20'422.25		55'819.44	
02900.5040.23037	Bât. - 37/2023 Second-oeuvre et amé. bât. A5.1 - patr. Admin	405'633.51		141'629.70	
02900.5040.24056	Bât. - 56/2024 Réaménagement MB29, Borgeaud 12 et Montoly 1	130'257.75		383'707.08	
02900.5040.24072	Bâtiments - 72/2024 Construction buvette Chemin du Stand	240'244.83		0.00	
02900.5060.23050	Biens meubles - 50/2023 Achat de deux groupes électrogènes	0.00		56'632.20	
02900.5060.24059	Biens meubles - 59/2024 Renouv. parc de véhicules 2ème volet	3'850.00		0.00	
02900.6350.21089	Subv. Inv. acquises Entr. privée - 89/2021 Réno. salle comm.		0.00		14'734.40
02900.6350.21096	Sub. inv. acquises Entr. privée - 96/2021 2ème étage Mauv. C		0.00		14'561.90
1	Ordre et sécurité publics, défense	36'016.45	197'813.70	28'128'740.40	0.00
11	Sécurité publique	36'016.45	197'813.70	28'128'740.40	0.00
111	Police et sécurité publique	36'016.45	197'813.70	28'128'740.40	0.00
1110	Police et sécurité publique	36'016.45	197'813.70	28'128'740.40	0.00
11100	Police et sécurité publique	36'016.45	197'813.70	28'128'740.40	0.00
11100.5060.24059	Biens meubles - 59/2024 Renouv. parc de véhicules 2ème volet	36'016.45		0.00	

No compte	Libellé	Comptes 2025 Charges	Comptes 2025 Revenus	Comptes 2024 Charges	Comptes 2024 Revenus
2	Formation	9'496'852.23	65'937.90	9'376'246.80	0.00
21	Scolarité obligatoire	9'496'852.23	65'937.90	9'376'246.80	0.00
217	Bâtiments scolaires	9'496'852.23	65'937.90	9'376'246.80	0.00
2170	Bâtiments scolaires	9'496'852.23	65'937.90	9'376'246.80	0.00
21700	Bâtiments scolaires	9'496'852.23	65'937.90	9'376'246.80	0.00
21700.5040.17028	Bât. - 28/2017 Perrerets - réno. enveloppes (blocs D et E)	253'387.75		224'834.91	
21700.5040.19050	Bâtiments - 50/2019 Tuillères & Mauverney Wifi & TNI	0.00		21'459.90	
21700.5040.20071	Bâtiments - 71/2020 Aménag. 2 classes Portakabin Grand-Champ	79'906.05		66'587.40	
21700.5040.21096	Bâtiments - 96/2021 Etudes agrand. Mauverney A+B	176'782.28		180'677.35	
21700.5040.22019	Bâtiments - 19/2022 Relocalisation abri vélo parcelle n°1591	40'383.55		32'105.70	
21700.5040.23044	Bât. - 44/2023 Surrélev., rénov. et extérieurs Grand-Champ	8'892'300.50		8'803'574.74	
21700.5060.20080	Biens meubles - 80/2020 Renouvel. mobilier scolaire I & II	54'092.10		6'214.20	
21700.5061.20080	Biens meubles - 80/2020 Renouvel. mobilier scolaire I & II	0.00		40'792.60	
21700.6140.23044	Bât. - 44/2023 Surrélev., rénov. et extérieurs Grand-Champ		2'287.00		
21700.6340.21096	Subv. Invest. acq. entr. Publ. - 96/2021 Agrand. Mauverney C		751.00		
21700.6350.23044	Subv. d'inv. entr. privées - 44/2023 Surrélev. Grand-Champ		62'899.90		
3	Culture, sport et loisirs, église	2'618'430.97	15'058.45	3'070'848.61	0.00
31	Héritage culturel	29'740.66	0.00	5'323.40	0.00
311	Musées et arts plastiques	29'740.66	0.00	5'323.40	0.00
3110	Musées et arts plastiques	29'740.66	0.00	5'323.40	0.00
31100	Musées et arts plastiques	29'740.66	0.00	5'323.40	0.00
31100.5010.22020	Routes - 20/2022 Réalisation des travaux du Vieux bourg	29'740.66		5'323.40	
32	Culture, autres	85'430.43	0.00	162'246.54	0.00
329	Culture, non mentionné ailleurs	85'430.43	0.00	162'246.54	0.00
3290	Culture, non mentionné ailleurs	85'430.43	0.00	162'246.54	0.00
32903	Culture, non mentionné ailleurs	85'430.43	0.00	162'246.54	0.00
32903.5290.24063	Autres immo. incorp - 63/2024 Assainissement éclair. public	85'430.43		162'246.54	
34	Sports et loisirs	2'268'919.98	0.00	1'936'240.97	0.00
341	Sports	286'414.84	0.00	1'699'061.12	0.00
3410	Sports	286'414.84	0.00	1'699'061.12	0.00
34101	Sports	286'414.84	0.00	1'699'061.12	0.00
34101.5040.20092	Bâtiments - 92/2020 Agrand. centre sportif En Bord - SBU	0.00		8'701.30	
34101.5041.20092	Bâtiments - 92/2020 Agrand. centre sportif En Bord - SIE	2'107.95		259'100.33	
34101.5041.23045	Bât. - 45/2023 Crédit compl. Agrand. En Bord - SIE	147'088.89		1'431'259.49	
34101.5060.25074	Biens meubles - 74/2025 Amélior. éclairage terrains du TCG	125'141.00		0.00	
34101.5291.25087	Autres immo. Incorp. - 87/2025 Etude zone sportive Perrerets	12'077.00		0.00	
342	Loisirs	1'982'505.14	0.00	237'179.85	0.00
3420	Parcs et promenades	1'982'505.14	0.00	237'179.85	0.00
34200	Loisirs	1'982'505.14	0.00	237'179.85	0.00
34200.5010.22020	Routes - 20/2022 Esp. public et infra. souterr. Vieux-Bourg	189'397.30		1'560.00	
34200.5010.24067	Routes- 67/2024 Intégr. aménagements nature Vieux-Bourg	1'402'711.32		104'760.05	
34200.5060.24059	Biens meubles - 59/2024 Renouv. parc de véhicules 2ème volet	61'676.35		55'950.00	
34200.5060.24067	Biens meubles - 67/2024 Intégr. aménagem. nature Vieux-Bourg	292'371.50		61'917.65	
34200.5290.25083	Autres immo. Incorp. - 83/2025 Etude réamén. Parc de la Dôle	23'356.52		0.00	
34200.5620.21006	Sub. invest. aux communes - 6/2021 Financem. Réseau agroéco.	12'992.15		12'992.15	

No compte	Libellé	Comptes 2025 Charges	Comptes 2025 Revenus	Comptes 2024 Charges	Comptes 2024 Revenus
35	Églises et affaires religieuses	234'339.90	15'058.45	967'037.70	0.00
350	Églises et affaires religieuses	234'339.90	15'058.45	967'037.70	0.00
3500	Églises et affaires religieuses	234'339.90	15'058.45	967'037.70	0.00
35000	Églises et affaires religieuses	234'339.90	15'058.45	967'037.70	0.00
35000.5040.23047	Bât. - 47/2023 Rénovation énergétique du temple Saint-Paul	234'339.90		967'037.70	
35000.6350.23047	Subv. Inv. acquises Entr. privée - 47/2023 Réno. Saint-Paul		15'058.45		0.00
5	Prévoyance sociale	83'325.50	40'537.50	99'452.00	0.00
54	Famille et jeunesse	53'057.50	0.00	0.00	0.00
544	Mesures pour la jeunesse	53'057.50	0.00	0.00	0.00
5440	Mesures pour la jeunesse	53'057.50	0.00	0.00	0.00
54401	Mesures pour la jeunesse	53'057.50	0.00	0.00	0.00
54401.5060.24059	Biens meubles - 59/2024 Renouv. parc de véhicules 2ème volet	53'057.50		0.00	
57	Aide sociale et domaine de l'asile	30'268.00	40'537.50	99'452.00	0.00
579	Assistance, non mentionné ailleurs	30'268.00	40'537.50	99'452.00	0.00
5790	Administration des services sociaux	30'268.00	40'537.50	99'452.00	0.00
57900	Assistance, non mentionné ailleurs	30'268.00	40'537.50	99'452.00	0.00
57900.5290.24058	Autres immo. Incorpor. - 58/2024 Politique de l'habitat	30'268.00		99'452.00	
57900.6310.24058	Subv. d'inv. du Canton - 58/2024 Politique de l'habitat		40'537.50		0.00
6	Trafic et télécommunications	6'391'028.36	44'613.75	2'538'683.07	86'740.00
61	Circulation routière	6'244'659.86	0.00	2'038'183.50	86'740.00
615	Routes communales	6'244'659.86	0.00	2'038'183.50	86'740.00
6150	Routes communales	6'244'659.86	0.00	2'038'183.50	86'740.00
61501	Routes communales	5'012'401.86	0.00	1'066'771.98	86'740.00
61501.5010.20079	Routes - 79/2020 Requal. Ch. de la Crétaux et Rue du Perron	-1'500.00		14'780.00	
61501.5010.20081	Routes - 81/2020 Etude réalisation travaux du Vieux bourg	79'098.15		217'122.00	
61501.5010.20082	Routes - 82/2020 Etude amélioration access. douce à la gare	38'398.02		23'691.60	
61501.5010.20088	Routes - 88/2020 Equip. des parcelles "La Combaz" - Routes	7'783.20		418'819.34	
61501.5010.22020	Routes - 20/2022 Réalisation des travaux du Vieux bourg	4'208'744.60		327'462.51	
61501.5010.22027	Routes - 27/2022 Rue cycl. rue Gare et rempl. cond. eau	52'739.41		-235'697.96	
61501.5010.22028	Routes - 28/2022 Etude requal. Vy-Creuse et Perron	85'573.80		81'735.85	
61501.5010.22030	Routes - 30/2022 Boucl. réseau eau et réfection rue Etraz	26'094.25		16'181.90	
61501.5010.23038	Routes - 38/2023 Etude du réamén. de la Route Suisse (RC1)	63'746.01		124'615.11	
61501.5010.24063	Routes - 63/2024 Assainissement de l'éclairage public	145'747.09		54'951.46	
61501.5010.25080	Routes - 80/2025 Requal. Ch. Stand, réfect. réseau En Plannaz	36'619.69		0.00	
61501.5060.24059	Biens meubles - 59/2024 Renouv. parc de véhicules 2ème volet	269'357.64		23'110.17	
61501.6310.22027	Subv. invest. du Canton - 27/2022 Rue Cyclable		-		19'740.00
61501.6350.22030	Subv. acquises d'entrep. privées - 30/2022 Etraz		-		67'000.00
61503	Routes communales	1'232'258.00		971'411.52	
61503.5010.22020	Routes - 20/2022 Réalisation des travaux du Vieux bourg	536'649.46		504'583.98	
61503.5010.24063	Routes - 63/2024 Assainissement de l'éclairage public	695'608.54		466'827.54	
62	Transports publics	146'368.50	44'613.75	500'499.57	0.00
629	Transports publics, non mentionné ailleurs	146'368.50	44'613.75	500'499.57	0.00
6290	Transports publics régionaux	123'174.00	0.00	337'275.71	0.00
62900	Transports publics, non mentionné ailleurs	123'174.00	0.00	337'275.71	0.00
62900.5620.23049	Sub. invest. acqu. ass. - 49/2023 Fds régional mob. coll.	123'174.00		123'174.00	
62900.5620.94010	Sub. invest. acqu. assoc. intercom. - 94/2010 Réorg. TP rég.		0.00	214'101.71	

No compte	Libellé	Comptes 2025	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2024
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
6291	Transports publics urbains	23'194.50	44'613.75	163'223.86	0.00
62910	Transports publics, non mentionné ailleurs	23'194.50	44'613.75	163'223.86	0.00
62910.5010.21093	Routes - 93/2021 Etude refonte et la modernisation TUG	0.00		16'405.55	
62910.5010.21095	Routes - 95/2021 Elabo. plan directeur mobilité et station.	22'421.00		34'129.25	
62910.5290.24057	Autres immo. Incorp. - 57/2024 Navettes Cristal	773.50		112'689.06	
62910.6310.24057	Subv. Invest. acquises du Canton - 57/2024 Navettes Cristal		23'000.00		0.00
62910.6320.24057	Sub. acq. ass. intercommunales - 57/2024 Navettes Cristal		21'613.75		0.00
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	3'256'654.32	107'256.24	4'033'370.05	413'798.34
71	Approvisionnement en eau	846'677.08	97'256.24	1'587'467.63	411'050.46
710	Approvisionnement en eau	846'677.08	97'256.24	1'587'467.63	411'050.46
7100	Approvisionnement en eau	846'677.08	97'256.24	1'587'467.63	411'050.46
71001	Approvisionnement en eau	619'481.21	97'256.24	1'310'585.83	73'179.46
71001.5010.20081	Routes - 81/2020 Etude réalisation travaux du Vieux bourg	28'646.50		10'585.80	
71001.5010.20088	Routes - 88/2020 Equip. des parcelles "La Combaz" - Eau	18.90		500'925.06	
71001.5010.22020	Routes - 20/2022 Réalisation des travaux du Vieux bourg	533'009.21		746'697.42	
71001.5010.22027	Routes - 27/2022 Rue cycl. rue Gare et rempl. cond. eau	0.00		23'995.50	
71001.5010.22030	Routes - 30/2022 Boucl. réseau eau et réfection rue Etraz	44'248.05		0.00	
71001.5030.25080	Autres travaux GC - 80/2025 Requal. Ch. Stand, En Plannaz	13'558.55		0.00	
71001.5750.22030	Subv. redistribuée aux entreprises privées - 30/2022 Etraz	0.00		28'382.05	
71001.6340.20088	Subv. acq. entr. Publ - 88/2020 Equip. parcelles "La Combaz"		46'279.37		0.00
71001.6340.22027	Subv. acq. entr. Publ - 27/2022 Rue Cyclable Rue de la Gare		50'976.87		0.00
71001.6340.22030	Subv. acquises entreprises publiques - 30/2022 Etraz		0.00		44'797.41
71001.6740.22030	Subv. à redistribuer d'entrep. publiques - 30/2022 Etraz		0.00		28'382.05
71002	Approvisionnement en eau - Entente "eaudici"	227'195.87	0.00	276'881.80	337'871.00
71002.5030.20087	Autres travaux GC - 87/2020 Prosp. de nappe Cézille (SIDEMO)	28'236.85		0.00	
71002.5030.23036	Autres travaux GC - 36/2023 Rénov. station du Montant	198'959.02		276'881.80	
71002.6130.23036	Bâtiments - 36/2023 Rénov. station du Montant		0.00		337'871.00
72	Traitements des eaux usées	1'717'280.41	0.00	1'363'010.92	0.00
720	Traitements des eaux usées	1'717'280.41	0.00	1'363'010.92	0.00
7200	Traitements des eaux usées	1'717'280.41	0.00	1'363'010.92	0.00
72000	Traitements des eaux usées	1'717'280.41	0.00	1'363'010.92	0.00
72000.5010.20081	Routes - 81/2020 Etude réalisation travaux du Vieux bourg	0.00		18'048.00	
72000.5010.22020	Routes - 20/2022 Réalisation des travaux du Vieux bourg	1'462'879.39		2'206'881.30	
72000.5030.20088	Autres travaux GC - 88/2020 Equip. parcelles Combaz - Egout	0.00		-861'918.38	
72000.5030.25080	Autres travaux GC - 80/2025 Requal. Ch. Stand, En Plannaz	254'401.02		0.00	
73	Gestion des déchets	0.00	0.00	11'618.97	0.00
730	Gestion des déchets	0.00	0.00	11'618.97	0.00
7300	Gestion des déchets urbains	0.00	0.00	11'618.97	0.00
73002	Gestion des déchets	0.00	0.00	11'618.97	0.00
73002.5040.22015	Bâtiments - 15/2022 Crédit compl. agrand. et reloc. déchêt.	0.00		11'618.97	
74	Aménagements	0.00	0.00	4'778.85	2'747.88
741	Corrections de cours d'eau	0.00	0.00	4'778.85	2'747.88
7410	Corrections de cours d'eau	0.00	0.00	4'778.85	2'747.88
74100	Corrections de cours d'eau	0.00	0.00	4'778.85	2'747.88
74100.5010.20066	Amén. cours d'eau - 66/2020 Sécur. berges Promenthouse	0.00		4'778.85	
74100.6320.20066	Subv. d'inv. acq. Canton - 66/2020 Sécu. berges Promenthouse		0.00		2'747.88

No compte	Libellé	Comptes 2025	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2024
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
76	Lutte contre la pollution de l'environnement	465'501.20	0.00	740'755.61	0.00
761	Protection de l'air et du climat	465'501.20	0.00	740'755.61	0.00
7610	Protection de l'air et du climat	465'501.20	0.00	740'755.61	0.00
76101	Protection de l'air et du climat	324'543.86	0.00	429'008.80	0.00
76101.5010.24063	Routes - 63/2024 Assainissement de l'éclairage public	324'543.86		0.00	
76101.5040.21089	Bât. - 89/2021 Réno. enveloppe ext. et équip. salle commun.	0.00		429'008.80	
76102	Protection de l'air et du climat	140'957.34	0.00	311'746.81	0.00
76102.5010.20079	Routes - 79/2020 Requal. Ch. de la Crétaux et Rue du Perron	0.00		58'230.00	
76102.5010.22027	Routes - 27/2022 Rue cycl. rue Gare et rempl. cond. eau	0.00		253'516.81	
76102.5040.25077	Bâtiments - 77/2025 Racc. Grand-Rue 38 au CAD ThermorésÔ	94'443.15		0.00	
76102.5290.24068	Autres immo. Incorp. - 68/2024 Revenu transition Ecologique	12'693.61		0.00	
76102.5290.25079	Autres immo. Incorp. - 79/2025 Stratégie végétalisation	33'820.58		0.00	
79	Aménagement du territoire	227'195.63	10'000.00	325'738.07	0.00
790	Aménagement du territoire	227'195.63	10'000.00	325'738.07	0.00
7900	Aménagement du territoire, urbanisme et police des constructions	14'593.50	10'000.00	1'930.25	0.00
79000	Aménagement du territoire	14'593.50	10'000.00	1'930.25	0.00
79000.5290.14066	Autres immo. Incorp. - 66/2014 Prestations urban. Gare Sud	14'593.50		1'930.25	
79000.6300.14066	Subv. d'invest. acquise Conf. - 66/14 Prest. urban. Gare Sud		10'000.00		0.00
7902	Service d'architecture	166'384.40	37'835.00	0.00	0.00
79020	Service d'architecture	166'384.40	37'835.00	0.00	0.00
79020.5060.24059	Biens meubles - 59/2024 Renouv. parc de véhicules 2ème volet	36'231.60		0.00	
79020.5290.24070	Autres immo. Incorp. - 70/2024 Etude démol. Grand'Rue 9	30'068.25		0.00	
79020.5290.24071	Autres immo. Incorp. - 71/2024 Etude secteur "Gland ouest"	100'084.55		0.00	
79020.6310.24071	Subv. d'inv. du Canton - 71/2024 Etude secteur "Gland ouest"		37'835.00		0.00
7907	Instances régionales	46'217.73	0.00	323'807.82	0.00
79070	Aménagement du territoire	46'217.73	0.00	323'807.82	0.00
79070.5620.20070	Sub. invest. aux communes - 70/2020 Recond DISREN 20-25	46'217.73		323'807.82	
8	Économie publique	86'727.40	0.00	53'220.44	1'730.00
85	Industrie, artisanat et commerce	86'727.40	0.00	53'220.44	1'730.00
850	Industrie, artisanat et commerce	86'727.40	0.00	53'220.44	1'730.00
8500	Industrie, artisanat et commerce	86'727.40	0.00	53'220.44	1'730.00
85001	Industrie, artisanat et commerce	86'727.40	0.00	53'220.44	1'730.00
85001.5010.22020	Routes - 20/2022 Réalisation des travaux du Vieux bourg	86'727.40		53'220.44	
85001.6190.22020	Autres immo. corporelles- 20/2022 Esp public Vieux-Bourg		0.00		1'730.00

No compte	Libellé	Comptes 2025 Charges	Comptes 2025 Revenus	Comptes 2024 Charges	Comptes 2024 Revenus
9	Finances et impôts	23'021'161.65	511'238.84	28'119'578.83	931'564.64
96	Administration de la fortune et de la dette	0.00	100'000.00	550'000.00	200'000.00
961	Intérêts	0.00	100'000.00	550'000.00	200'000.00
9610	Intérêts	0.00	100'000.00	550'000.00	200'000.00
96100	Intérêts	0.00	100'000.00	550'000.00	200'000.00
96100.5460.00	Prêts aux organisations privées à but non lucratif	0.00		550'000.00	
96100.6460.00	Rbmt prêts aux organisations privées à but non lucratif		100'000.00		200'000.00
99	Postes non ventilables	23'021'161.65	411'238.84	27'569'578.83	731'564.64
990	Postes non ventilables	23'021'161.65	411'238.84	27'569'578.83	731'564.64
9900	Postes non ventilables	23'021'161.65	411'238.84	27'569'578.83	731'564.64
99900	Clôture	23'021'161.65	411'238.84	27'569'578.83	731'564.64
99900.6900.00	Report au bilan - Report dépenses d'investissement	23'021'161.65		27'569'578.83	
99900.5900.00	Report recettes d'investissement		411'238.84		731'564.64
Dépenses d'investissement nettes du patrimoine administratif (0 à 8)		22'709'922.81		26'838'014.19	
Dépenses d'investissement nettes du patrimoine financier (963)		8'886'640.62		1'233'835.42	
Dépenses d'investissement nettes totales (PA + PF)		31'596'563.43		28'071'849.61	
Dépenses d'investissement nettes des prêts (961)		-100'000.00		350'000.00	
Dépenses d'investissement nettes totales (y.c. prêts)		31'496'563.43		28'421'849.61	

Tableau des flux de trésorerie	2025 CHF	2024 CHF
Marge d'autofinancement		
Excédent de revenus / (-) excédent de charges	495'692.86	- 98'228.31
Amortissements du patrimoine administratif	6'005'357.37	5'408'793.55
Amortissements, subventions d'investissements	375'537.24	329'348.20
Augmentation/(-) diminution provision créances douteuses	617'445.99	428'981.58
Augmentation/(-) diminution engagements envers les financements spéciaux, des fonds, legs et fondations sans personnalité juridique	77'043.36	- 21'730.36
Marge d'autofinancement	7'571'076.82	6'047'164.66
Flux de trésorerie lié à l'activité opérationnelle		
(-) Augmentation/diminution des créances	- 1'131'489.10	940'642.94
Diminution/(-) augmentation stocks	-	-
(-) Augmentation/diminution actifs de régularisation	- 166'887.06	399'414.02
Augmentation/(-) diminution engagements courants	145'328.35	996'949.06
Augmentation/(-) diminution passifs de régularisation	973'653.00	310'522.93
Flux de trésorerie lié à l'activité opérationnelle [FTO]	7'391'682.01	8'694'693.61
Flux de trésorerie lié à l'investissement dans le PA		
(-) Paiements pour investissements nets patrimoine administratif	- 20'580'052.16	- 19'407'990.04
(-) Octroi prêts patrimoine administratif	-	- 550'000.00
Remboursement prêts patrimoine administratif	100'000.00	200'000.00
(-) Achats participations patrimoine administratif	-	-
Transferts de participations dans le PF	-	-
Flux de trésorerie lié à l'investissement [FTI]	-20'480'052.16	-19'757'990.04
Flux de trésorerie lié au placement dans le PF		
(-) Achats d'immobilisations du patrimoine financier	- 8'886'640.62	- 7'436'013.37
Ventes d'immobilisations du patrimoine financier	-	-
(-) Travaux augmentant la valeur des immobilisations du PF	-	-
(-) Achats placements financiers à court terme	-	-
Ventes placements financiers à court terme	-	-
(-) Achats placements financiers	-	- 5'345.00
Ventes placements financiers	-	-
Flux de trésorerie lié au placement [FTP]	-8'886'640.62	-7'441'358.37
Flux de trésorerie lié à l'investissement et au placement [FTI+P]	-29'366'692.78	-27'199'348.41
Flux de trésorerie lié au financement		
Octroi engagements financiers à court terme	24'000'000.00	7'000'000.00
(-) Remboursement engagements financiers à court terme	- 7'000'000.00	- 7'000'000.00
Octroi engagements financiers à long terme	16'000'000.00	21'000'000.00
(-) Remboursement engagements financiers à long terme	- 10'000'000.00	- 7'000'000.00
Flux de trésorerie lié au financement [FTF]	23'000'000.00	14'000'000.00
Total du flux de trésorerie [FTO] + [FTI+P] + [FTF]	1'024'989.23	-4'504'654.80
Etat des disponibilités nettes au 31.12.N-1	562'634.90	5'067'289.70
Etat des disponibilités nettes au 31.12.N	1'587'624.13	562'634.90
Variation des disponibilités nettes	1'024'989.23	-4'504'654.80

ANNEXES

13 Principes régissant l'établissement des comptes annuels

Bases légales appliquées

Les comptes sont présentés conformément à la loi sur les communes du 28 février 1956 (LC) et au règlement sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979 (RCCom), ainsi qu'aux dispositions du manuel de base MCH2 pour les communes vaudoises, manuel élaboré à partir des recommandations du manuel MCH2 publié par la Conférence des directrices et des directeurs des finances (CDF).

Principes comptables généraux

Les comptes sont établis de manière à donner une image de la situation financière qui soit la plus conforme possible à l'état réel des finances du patrimoine administratif. Ils respectent également les principes comptables suivants définis dans la recommandation n° 2 MCH2 : produit brut, comptabilité d'exercice, continuité, importance, clarté, fiabilité, comparabilité et permanence des méthodes.

Régularisation des recettes fiscales

Les recettes fiscales sont régularisées selon les principes de l'échéance. À la fin de l'année, toutes les créances fiscales relatives à l'année sont comptabilisées, même si elles ne sont pas encore payées. La différence entre l'impôt facturé et l'impôt définitivement dû ne fait l'objet d'aucune estimation.

Périmètre de présentation des comptes annuels

Ces comptes comprennent uniquement les comptes de la Commune. Il n'y a pas de consolidation des comptes des associations de communes ou des autres organisations ou sociétés auxquelles elle est liée. L'annexe donne les informations nécessaires à apprécier les relations financières qui encourent entre la Commune et lesdites associations de communes, organisations et sociétés.

Structure des comptes

Les comptes de la Commune se composent d'un compte de résultat à deux niveaux, du compte des investissements, du bilan, du tableau des flux de trésorerie et de l'annexe aux comptes annuels.

Compte de résultats

A l'instar du budget, les natures du compte de résultats sont présentées principalement selon la classification fonctionnelle avec l'adjonction d'une 5^{ème} position au plan comptable MCH2 pour personnaliser afin de répondre aux besoins de la structure organisationnelle communale tout en répondant aux exigences de la statistique financière cantonale.

En dérogation à la recommandation N° 8 MCH2, les excédents de charges ou de revenus des financements spéciaux, des fonds, des legs et des fondations constatés pour l'exercice font l'objet d'un prélèvement (groupe de comptes 45) ou d'une attribution (groupe compte 35) au capital propre (comptes 290 et 291).

Compte des investissements

Le compte des investissements repose essentiellement sur le plan comptable MCH2 de la CDF.

Bilan

La structure du bilan prévoit les dérogations suivantes au plan comptable MCH2 de la CDF :

- 1) Les engagements envers les fonds, les financements spéciaux, les legs et les fondations sans personnalité juridique sous capitaux de tiers n'ont pas de comptes spécifiques. Ceux-ci sont inscrits dans les groupes de comptes relatifs à ces mêmes éléments du capital propre (comptes 290 et 291).
- 2) Les provisions sont inscrites au bilan en utilisant les écritures comptables relatives aux passifs de régularisation. Des sous-comptes séparés sont présentés au bilan pour chaque provision.
- 3) Conformément à la pratique de l'Etat de Vaud, il n'y a pas de compte prévu pour l'enregistrement des excédents provenant des enveloppes budgétaires. Ces excédents influencent donc le résultat.
- 4) Les amortissements supplémentaires sont autorisés, mais traités comme des préfinancements. Il n'y a donc pas de compte prévu pour l'enregistrement des amortissements supplémentaires cumulés.

Annexe aux comptes

L'annexe présente l'état du capital propre, le tableau des associations de communes, le tableau des titres et des participations, le tableau des prêts et des engagements hors bilan, ainsi que le tableau des immobilisations.

Patrimoine administratif

Les actifs du patrimoine administratif n'ont pas été retraités lors du passage à MCH2.

L'inscription à l'actif du patrimoine administratif des dépenses d'investissement doit passer par le compte des investissements, soit les groupes de comptes 5 et 6. Les dépenses d'investissement inférieures à CHF 50'000.- par objet sont portées au compte de résultats à travers le groupe de comptes 311.

Les immobilisations du patrimoine administratif sont inscrites au bilan, nettes des subventions d'investissement acquises et sont obligatoirement amorties de manière linéaire, dès le 1^{er} janvier de l'année successive à la première utilisation de l'actif concerné (N+1).

La durée d'amortissement dépend de la catégorie d'immobilisation concernée, selon le tableau des durées d'amortissement présent dans les dispositions du règlement du 29 novembre 2023 modifiant celui du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes (RCCom). Si les circonstances l'exigent, un amortissement non planifié peut être comptabilisé.

Les crédits d'investissement pour les études en vue de l'acquisition, la réalisation ou la rénovation d'un actif appartenant au patrimoine administratif sont amortis, à condition d'être inscrits au bilan, en même temps,

et sur les mêmes durées, que le nouvel actif concerné par le crédit d'investissements pour les études. Les éventuels frais de planification et de projection avant crédit sont régularisés lors de l'obtention du crédit d'investissement pour l'acquisition, la réalisation ou la rénovation d'un actif.

Si le projet d'investissement pour l'acquisition, la réalisation ou la rénovation d'un actif concerné par le crédit d'investissement pour l'étude est abandonné, la valeur résiduelle du crédit d'investissement pour l'étude est amortie dans son intégralité l'année durant laquelle l'abandon du projet a été décidé.

Aux fins de la détermination des prestations propres en lien avec des investissements du patrimoine administratif devant faire l'objet d'une activation, le seuil d'importance est fixé à CHF 50'000.-.

Patrimoine financier

Les communes vaudoises ne sont pas autorisées à procéder à un retraitement du patrimoine financier au sens défini par le MCH2. En effet, les actifs du patrimoine financier ne peuvent pas être évalués au-dessus de leur prix de revient. Par conséquent, le principe de l'image fidèle n'est ici pas respecté.

Les actifs du patrimoine financier ne font pas l'objet d'un amortissement planifié. Si la valeur vénale d'un actif du patrimoine financier se trouve de manière durable en dessous de sa valeur au bilan, une correction est effectuée via le compte 344. Aucune correction à la hausse n'est en revanche autorisée si, par la suite, l'actif devait récupérer une partie ou la totalité de sa valeur d'avant la correction.

Financements spéciaux, fonds, legs et fondations sans personnalité juridique

Les financements spéciaux et les fonds sont des capitaux destinés à un but spécifique (affectés). Les financements spéciaux, à la différence des fonds, sont liés à des domaines qui doivent être obligatoirement autofinancés et sont alimentés par des recettes affectées. Les deux doivent reposer sur une base légale. Les fonds de réserve « Œuvres culturelles » et « eaudici » n'ont pas de base légale et devront ainsi être régularisés ou dissous. Les financements spéciaux sont équilibrés par le biais de prélèvements (4510) et attributions (3510) inscrits dans le compte de résultats. Ils ne font donc pas l'objet d'écritures de clôture séparées comme préconisé par le plan comptable MCH2 de la CDF.

De leur côté, les legs et les fondations sans personnalité juridique correspondent à des capitaux cédés à la Commune par des tiers avec obligation de les affecter aux buts voulus par ces mêmes tiers.

Préfinancements et amortissements supplémentaires

Un préfinancement est une constitution de réserve pour une immobilisation du patrimoine administratif pas encore concrétisée. Le préfinancement de charges courantes n'est pas autorisé. En revanche, un amortissement supplémentaire est une constitution de réserve visant une couverture anticipée des charges d'amortissement planifiées d'une immobilisation dont l'amortissement est déjà en cours.

La constitution de ces réserves peut être prévue au moment du bouclage, uniquement s'il existe un excédent de revenus. Son montant ne peut pas dépasser l'excédent constaté. Elle nécessite une validation du Conseil communal, validation qui peut avoir lieu dans le cadre de l'adoption des comptes annuels. Comptablement, la constitution de ces réserves passe par l'inscription d'une charge extraordinaire en faveur du capital propre (compte 2930). La dissolution se fait en même temps que les amortissements planifiés (qui ne sont pas modifiés), par l'inscription de revenus extraordinaires.

Réserve de politique budgétaire

Les attributions à la réserve de politique budgétaire et les prélèvements sur celle-ci doivent être comptabilisés soit comme des charges extraordinaires soit comme des revenus extraordinaires. Au bilan, la réserve de politique budgétaire est inscrite au capital propre de la commune (compte 2940).

Les attributions à la réserve de politique budgétaire ne peuvent jamais dépasser l'excédent de revenus de l'exercice après la prise en compte des autres écritures extraordinaires. En revanche, un prélèvement sur la réserve de politique budgétaire doit obligatoirement être effectué lorsque l'exercice prévoit un excédent de charges, si possible de manière à le neutraliser. Dès que le résultat cumulé est à l'équilibre, cette réserve peut financer des préfinancements ou des amortissements extraordinaires.

14 Autres informations

Affaires juridiques

Certains litiges sont en cours dont on ne peut connaître l'issue avec certitude pour l'instant. Par conséquent, aucune provision dans les comptes 2025 n'est estimée nécessaire à ce stade.

Evènements subséquents

Néant.

15 ETAT DU CAPITAL PROPRE

Compte	Solde au 01.01.2025	Augmentation par le compte		Diminution par le compte		Solde au 31.12.2025
2900 Financements spéciaux	10'361'957	3510 Attributions aux financements spéciaux	334'531	4510 Prélèvements sur les financements spéciaux	1'157'350	9'539'137
2900.01 Financement spécial épuration	70'305	3510 Attributions aux financements spéciaux	-	4510 Prélèvements sur les financements spéciaux	576'365	506'060
2900.02 Financement spécial égouts	6'854'620	3510 Attributions aux financements spéciaux	-	4510 Prélèvements sur les financements spéciaux	248'028	6'606'591
2900.03 Financement spécial eau	2'422'089	3510 Attributions aux financements spéciaux	55'379	4510 Prélèvements sur les financements spéciaux	-	2'477'468
2900.04 Financement spécial déchets	1'014'943	3510 Attributions aux financements spéciaux	279'152	4510 Prélèvements sur les financements spéciaux	332'957	961'138
2910 Fonds	6'025'728	3511 Attributions aux fonds	916'770	4511 Prélèvements sur les fonds	17'898	6'924'600
2910.01 Fonds - Immeuble sous Vignes, Lavasson 45-47	177'146	3511 Attributions aux fonds	-	4511 Prélèvements sur les fonds	17'898	159'248
2910.02 Fonds - Oeuvres culturelles	66'477	3511 Attributions aux fonds	-	4511 Prélèvements sur les fonds	-	66'477
2910.03 Fonds - SIDEMO	649'092	3511 Attributions aux fonds	-	4511 Prélèvements sur les fonds	-	649'092
2910.04 Fonds - Arborisation	5'360	3511 Attributions aux fonds	-	4511 Prélèvements sur les fonds	-	5'360
2910.05 Fonds - Efficacités énergétiques	2'344'093	3511 Attributions aux fonds	546'007	4511 Prélèvements sur les fonds	-	2'890'100
2910.06 Fonds - Développement durable	1'889'022	3511 Attributions aux fonds	370'763	4511 Prélèvements sur les fonds	-	2'259'784
2910.07 Fonds - Equipement communautaire	894'538	3511 Attributions aux fonds	-	4511 Prélèvements sur les fonds	-	894'538
2911 Legs et fondations sans person. juridique - Fonds Cartier	37'280	3512 Attributions aux fonds	991	4512 Prélèvements sur les fonds	-	38'271
2930 Préfinancements et amortissements suppl.	-	3893 Attrib. aux préfinancements et amort. suppl.	-	4893 Prélèv. sur préfinancements et amort. suppl.	-	-
2940 Réserve de politique budgétaire	-	3894 Attributions à la réserve de politique budgétaire	-	4894 Prélèvements sur la réserve de politique budgétaire	-	-
2980 Autres capitaux propres	-	3898 Attributions aux autres capitaux propres	-	4898 Prélèvements sur les autres capitaux propres	-	-
2990 Résultat annuel de l'exercice 2024	- 98'228	2999 Résultats cumulés années précédentes (si excédent de charges)	98'228	2999 Résultats cumulés années précédentes (si excédent de revenus)	-	-
2999 Résultats cumulés des années précédentes	24'539'397	2990 Résultat annuel de l'exercice N-1 (si excédent de revenus)	-	2990 Résultat annuel de l'exercice N-1 (si excédent de charges)	98'228	24'441'169
2990 Résultat annuel de l'exercice 2025	-	9000 Excédent de revenus	495'693	9001 Excédent de charges	-	495'693
29 Capital propre	40'866'134		1'846'212		1'273'476	41'438'870
Variation nette du capital propre	572'737					

16 TABLEAU DES ASSOCIATIONS DE COMMUNES

Associations intercommunales non-autofinancées

Nom de l'association de communes	Contribution de l'année 2025 (CHF)	Quote-part de la dette nette (CHF)	Quotes-parts communales de la dette nette (%)
ARAS Nyon-Rolle Association régionale pour l'action sociale Nyon-Rolle	32'824.80	-118'412.26	12.99%
ORPC Nyon Organisation régionale de la protection civile du district de Nyon	294'101.40	230'705.62	12.92%
RAT Association intercommunale d'accueil de jour des enfants des Toblerones	174'600.00	0.00	35.70%
Région de Nyon	349'200.00	-1'573'702.59	14.59%
SDIS Gland-Serine Association de communes Service de Défense Incendie et de Secours	364'735.89	39'120.62	64.51%
TOTAL	1'215'462.09	-1'422'288.61	

Associations intercommunales autofinancées

Les associations intercommunales autofinancées sont uniquement listées.

Nom de l'association de communes
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées de la Côte (APEC)

Personnes morales de droit privé

Les personnes morales de droit privé sont uniquement listées.

Nom de l'association de communes
Société anonyme pour le pompage et l'adduction d'eau du lac pour la région yonnaise SAPAN
Société Electrique Intercommunale de la Côte SA
Sadec S.A.
ThermorésÔ SA
Fondation de La Côte pour l'aide et les soins à domicile et la prévention
Fondation pour l'accueil de jour des enfants

Ententes intercommunales

Les ententes intercommunales sont uniquement listées.

Nom de l'association de communes
Clinique dentaire itinérante du District de Nyon
Espace Prévention La Côte

Contrat de droit administratif

Les contrats de droit administratif sont uniquement listés.

Nom de l'association de communes
Office d'Orientation Scolaire et Professionnelle
Centre funéraire régional de Nyon

17 TABLEAU DES TITRES ET DES PARTICIPATIONS

Nom et forme juridique de l'organisation	Année d'acquisition	Nombre de titres au 31.12.2025	Valeur nominale des titres	Valeur au bilan au 01.01.2025	Valeur au bilan au 31.12.2025	Valeur de marché au 31.12.2025	Flux financiers importants
145 Participations, capital social (patrimoine administratif)							
Société des Auto-transports du Pied du Jura Vaudois SAPJV SA	1921, 1959	100	5'000	-	-	Pas de valeur de marché	1'000.00
Société Electrique Intercommunale de la Côte SA	1947, 1968	1'431	178'875	178'875	178'875	Pas de valeur de marché	-
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	1962	2	1'000	-	-	Pas de valeur de marché	120.00
Société anonyme pour le pompage et l'adduction d'eau du lac pour la région nyonnaise	1978	200	100'000	-	-	Pas de valeur de marché	-
Logacop Société Coopérative Immobilière	1983	200	20'000	-	-	Pas de valeur de marché	-
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux S.A.	1985	25	25'000	-	-	Pas de valeur de marché	750.00
Fondation du Centre Historique de l'Agriculture et du Musée romand de la machine agricole	1990	1	1'000	-	-	Pas de valeur de marché	-
Sadec S.A.	1995, 2013	2'031	203'100	203'100	203'100	Pas de valeur de marché	-
Coopérative vaudoise de cautionnement hypothécaire CVCH	1995, 1996	290	290	-	-	Pas de valeur de marché	-
Romande Energie SA	1997	12'500	12'500	12'500	12'500	542'500.00	18'000.00
CGN SA	1999, 2002, 2006, 2013	47	1'175	1'175	1'175	94.00	-
CAVE DE LA CÔTE société coopérative	1999	1	200	-	-	Pas de valeur de marché	-
ThermorésÔ SA	2017, 2020	8'500	850'000	850'000	850'000	Pas de valeur de marché	-
OPTIMA SOLAR La Côte	2024	5	5'345	5'345	5'345	Pas de valeur de marché	100
Total		25'333	1'403'485	1'250'995	1'250'995	542'594	19'970

18 TABLEAU DES PRÊTS

Nom de l'entité bénéficiaire	Type de rapport juridique	Date de décision	N° de préavis	Montant de l'engagement au 01.01.2025	Montant de l'engagement au 31.12.2025	Date de début	Date de fin	Amortissements	Clauses spéciales
Prêts									
1446.22017 Prêts org. non-lucratif - 22/2017 Paroisse catholique Nyon	Contrat de prêt	13.05.2022	22/2017	250'000.00	250'000.00	13.05.2022	12.05.2037	Prêt octroyé sur une période maximale de 15 ans. Remboursement au plus tard le 12 mai 2037.	Aucune
1446.23035 Prêts org. non lucratif - 35/2023 Association Le Colibri	Contrat de prêt	05.04.2023	35/2023	200'000.00	100'000.00	12.04.2024	11.04.2026	1 ^{ère} tranche de CHF 200'000.-, remboursée le 11 avril 2024 2 ^{ème} tranche de CHF 100'000.-, échéance le 11 avril 2025 3 ^{ème} tranche de CHF 100'000.-, échéance le 11 avril 2026	Aucune
1446.24053 Prêts org. non lucratif - 53/2024 Fondation La Ruche	Contrat de prêt	08.03.2024	53/2024	550'000.00	550'000.00	16.03.2025	15.03.2028	Le plan de remboursement initial était le suivant: 1ère tranche de CHF 200'000.-, échéance le 15 mars 2025 2ème tranche de CHF 100'000.-, échéance le 15 mars 2026 3ème tranche de CHF 100'000.-, échéance le 15 mars 2027 4ème tranche de CHF 150'000.-, échéance le 15 mars 2028	Aucune
2041.10 Provision - Créances douteuses Prêt Fondation La Ruche	Provision	N/A	N/A	-	550'000.00	N/A	N/A	En raison de la convention de postposition du 15 avril 2025, le prêt en faveur de la Fondation des centres de vie infantine La Ruche a été entièrement provisionné par prudence et dans l'attente d'une amélioration pérenne de la situation financière de la Fondation.	Aucune
TOTAL				1'000'000.00	350'000.00				

19 TABLEAU DES ENGAGEMENTS HORS BILAN

Cautionnements

Nom de l'entité bénéficiaire	Type de rapport juridique	Date de décision	N° préavis	Montant de l'engagement nominal	Montant de l'engagement au 01.01.2025	Montant de l'engagement au 31.12.2025	Banque prêteuse	Risque d'activation	Amortissements	Clauses spéciales du contrat de cautionnement
Cautionnements										
Fondation pour le logement des familles glandoises										
Les Marronniers, Mauverney 16A	Acte de cautionnement	09.12.2021	11/2021	3'500'000.00	2'500'000.00	2'500'000.00	UBS	0%	Sans remboursement	Aucune
Les Charmilles, Mauverney 16B	Acte de cautionnement	22.03.2018	36/2018	2'200'000.00	2'200'000.00	2'200'000.00	UBS	0%	Sans remboursement	Aucune
				5'700'000.00	4'700'000.00	4'700'000.00				
Tennis Club de Gland	Acte de cautionnement	27.11.2014	64/2014	2'430'000.00	1'620'750.00	1'537'750.00	Raiffeisen	0%	CHF 20'750.- par trimestre dès le 30.06.2015	Aucune
Coopérative Coopellia (bâtiment A2 - Eikenott)	Acte de cautionnement	02.05.2013	43/2013	1'000'000.00	399'997.00	333'330.00	BCV	0%	CHF 66'667.- par année dès le 30.06.2016	Aucune
SOUS-TOTAL					6'720'747.00	6'571'080.00				

Quote-part à l'endettement des associations intercommunales

Nom de l'entité bénéficiaire	Type de rapport juridique	Date de décision	N° préavis	Montant de l'engagement nominal	Montant de l'engagement au 01.01.2025	Montant de l'engagement au 31.12.2025	Banque prêteuse	Risque d'activation	Amortissements	Clauses spéciales du contrat de cautionnement
Quote-part à l'endettement d'ententes inter-communales										
Organisation régionale de protection civile du District de Nyon	Cautionnement solidaire				217'992.25	208'303.35		0%		Aucune
SOUS-TOTAL					217'992.25	208'303.35				

Limites de crédit

Nom de l'entité bénéficiaire	Type de rapport juridique	Date de décision	N° préavis	Montant de l'engagement nominal	Montant de l'engagement au 01.01.2025	Montant de l'engagement au 31.12.2025	Banque prêteuse	Risque d'activation	Amortissements	Clauses spéciales du contrat de cautionnement
Limites de crédit										
UBS										
Selon convention crédit du 06.12.2000	Convention de crédit	06.12.2000	N/A contrat privé		6'700'000.00	6'700'000.00	UBS	0%		Aucune
Selon convention crédit du 22.06.2010	Convention de crédit	22.06.2010	N/A contrat privé		-	-	UBS	0%		Aucune
Total					6'700'000.00	6'700'000.00				
Utilisé					-	-				
A disposition					6'700'000.00	6'700'000.00				
BKB										
Selon convention crédit du 13.12.2016	Convention de crédit	13.12.2016	N/A contrat privé		20'000'000.00	20'000'000.00	BKB	0%		Aucune
Utilisé					- 5'000'000.00	- 5'000'000.00				
A disposition					15'000'000.00	15'000'000.00				
SOUS-TOTAL					21'700'000.00	21'700'000.00				
TOTAL					28'638'739.25	28'479'383.35				

Leasings

La Commune de Gland a signé des contrats de leasings dont le total des mensualités restant à payer au 31 décembre 2025 s'élève à CHF 278'995.- (2023 : CHF 137'514.-).

20 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF

Immobilisations	N° du préavis	Crédit accordé	Dépenses nettes cumulées au 01.01.2025	Dépenses nettes en 2025 (+/-)	Aliénations et sorties en 2025 (-)	Transferts	Dépenses nettes cumulées au 31.12.2025	Amortissements cumulés au 01.01.2025 (-)	Amortissements planifiés en 2025 (-)	Amortissements non planifiés en 2025 (-)	Valeur nette comptable au 31.12.2025	Durée restante de l'amortissement (y.c. 2025)	Réserves de préfinancement au 01.01.2025	Réserves de préfinancement au 31.12.2025
140 Immobilisations corporelles PA														
1400 Terrains PA														
1400.0001 Terrains & bâtiments du patrimoine administratif		-	1'052'943	-	-	-	1'052'943	1'052'942	-	-	1	-	-	-
TOTAL Terrains PA		-	1'052'943	-	-	-	1'052'943	1'052'942	-	-	1	-	-	-
1401 Routes et voies de communication PA														
1401.12038 Construction pour la réalisation du cheminement piétonnier public « La Falaise »	38/2012	1'134'000	7'176	-	-	-	7'176	7'176	-	-	-	19	-	-
1401.10088 Octroi d'un crédit de construction pour le réaménagement de la place de la Gare	88/2010	4'286'020	3'867'275	-	-	-	3'867'275	3'291'275	36'000	-	540'000	16	-	-
1401.10090 Infrastructures routières Commune-Borgeaud	90/10+6/16	4'902'690	4'965'144	-	-	-	4'965'144	2'845'664	141'305	-	1'978'175	15	-	-
1401.14070 Construction giratoire au lieu-dit "La Bergerie" (Route Suisse - Avenue du Mt-Blanc)	70/2014	1'375'000	975'411	-	-	-	975'411	595'663	18'988	-	360'760	20	-	-
1401.15082 Démolition bâtiments ECA N° 674, 310, 842, 2029 et construction d'un passage inférieur piétons deux-roues légers à la gare CFF	82/2015	5'810'088	5'259'521	-	-	-	5'259'521	1'752'552	166'998	-	3'339'971	21	-	-
1401.17014 Assainissement du réseau d'éclairage public	14/2017	1'431'500	1'396'392	-	-	-	1'396'392	980'159	104'058	-	312'175	4	-	-
1401.17015 Construction pour la mise en place d'une zone 30 km/h dans le secteur sud de la ville	15/2017	760'000	716'154	-	-	-	716'154	186'466	24'078	-	505'610	22	-	-
1401.17023 Assainissement du bruit dans le secteur "avenue du Mt-Blanc"	23/2017	1'300'000	534'906	-	-	-	534'906	309'206	32'250	-	193'450	7	-	-
1401.17025 Construction pour le réaménagement du chemin des Magnets	25/2017	740'000	678'152	-	-	-	678'152	163'864	23'378	-	490'910	22	-	-
1401.17031 Création d'un cheminement historique "sur les terres du Baron Guiguer, du Château de Prangins à la Lignière"	31/2017	90'000	71'478	-	-	-	71'478	51'378	6'725	-	13'375	3	-	-
1401.17034 Assainissement du bruit "mesure de capotage du pont CFF à l'avenue du Mt-Blanc"	34/2017	185'500	112'271	-	-	-	112'271	74'919	12'462	-	24'890	3	-	-
1401.18041 Assainissement du pont de la Vy-Creuse	41/2018	1'890'000	1'369'935	-	-	-	1'369'935	268'171	45'909	-	1'055'855	24	-	-
1401.20075 Promotion et gestion différenciées pour la nature en milieu construit	75/2020	400'000	385'281	-	-	-	385'281	44'352	38'528	-	302'401	28	-	-
1401.20079 Requalification du Chemin de la Crétaux et de la Rue du Perron « nord »	79/2020	2'280'700	2'082'573	1'500	-	-	2'081'073	113'273	106'653	-	1'861'147	29	-	-
1401.22030 Bouclage réseau d'eau potable et réfection rue de l'Etraz et approbation projet routier communal du giratoire de la Ballastière	30/2022	802'365	286'036	70'342	-	-	356'379	12'157	16'241	-	327'981	9/29	-	-
TOTAL Routes et voies de communication PA		27'387'863	22'707'705	68'842	-	-	22'776'547	10'696'274	773'573	-	11'306'699			
1402 Ports et aménagement des cours d'eau PA														
1402.20066 Sécurisation des berges de la Promenthouse	66/2020	550'000	23'198	-	-	-	23'198	773	773	-	21'652	29	-	-
TOTAL Ports et aménagement des cours d'eau PA		550'000	23'198	-	-	-	23'198	773	773	-	21'652			
1403 Autres travaux de génie civil PA														
1403.12026 Remplacement de la conduite d'eau sous pression située au chemin de la Perroude	26/2012	374'400	341'846	-	-	-	341'846	159'930	9'096	-	172'820	20	-	-
1403.13047 Réalisation équipements En Vertelin	47/2013	732'381	651'887	-	-	-	651'887	239'103	21'729	-	391'055	19	-	-
1403.14067 Remplacement de la conduite d'eau sous pression située à l'avenue du Mt-Blanc	67/2014	573'000	435'525	-	-	-	435'525	164'701	13'544	-	257'280	20	-	-
1403.15079 Remplacement de la conduite d'eau sous pression au lieu-dit "En Vertelin"	79/2015	221'000	185'684	-	-	-	185'684	66'000	5'704	-	113'980	21	-	-
1403.19056 Réfection du collecteur d'eaux claires à la Route des Avouillons	56/2019	175'000	111'566	-	-	-	111'566	19'254	3'847	-	88'465	24	-	-
1403.19060 Réaménagement de la rue Mauverney, tronçon Perron-Alpes	60/2019	1'732'273	1'420'764	-	-	-	1'420'764	142'076	47'359	-	1'231'329	27	-	-
1403.20088 Equipement des parcelles en lien avec le PPA "La Combaz"	88/2020	2'260'000	1'821'610	38'477	-	-	1'783'132	60'720	59'436	-	1'662'977	29	-	-
1403.22019 Acquisition d'une portion d'environ 770 m2 de la parcelle n° 1587, l'octroi d'un DDP et la relocalisation d'un abri à vélos en vue du développement de la parcelle n° 1591 pour la création de logements à loyer accessible et logements en propriété par étage (PPE) à prix abordable	19/2022	135'000	32'106	40'384	-	-	72'489	3'211	7'249	-	62'029	9	-	-
1403.22027 Création d'une rue cyclable à la rue de la Gare et le remplacement de la conduite d'eau sous pression	27/2022	2'380'000	1'976'964	1'763	-	-	1'978'726	75'458	76'132	-	1'827'137	9	-	-
TOTAL Autres travaux de génie civil PA		8'583'054	6'977'950	3'669	-	-	6'981'619	930'451	244'096	-	5'807'071			

Immobilisations	N° du préavis	Crédit accordé	Dépenses nettes cumulées au 01.01.2025	Dépenses nettes en 2025 (+/-)	Aliénations et sorties en 2025 (-)	Transferts	Dépenses nettes cumulées au 31.12.2025	Amortissements cumulés au 01.01.2025 (-)	Amortissements planifiés en 2025 (-)	Amortissements non planifiés en 2025 (-)	Valeur nette comptable au 31.12.2025	Durée restante de l'amortissement (y.c. 2025)	Réserves de préfinancement au 01.01.2025	Réserves de préfinancement au 31.12.2025
1404 Bâtiments PA														
1404.02009 Construction d'un collège au lieu-dit "Les Tuillières"	09/2002	30'400'000	24'395'982	-	-	-	24'395'982	15'538'427	492'086	-	8'365'469	18	-	-
1404.10092 Construction d'un nouveau bâtiment des infrastructures et locaux polyvalents au lieu dit "Montoly"	92/2010	7'270'000	7'500'225	-	-	-	7'500'225	4'589'361	181'934	-	2'728'930	16	-	-
1404.11109 Appel d'offre rénovation enveloppe Perrerets	109/2011	1'061'500	798'169	-	-	-	798'169	772'913	1'486	-	23'770	17	-	-
1404.12008 Construction d'un bâtiment UAPE & Pause-Déj. Mauverney	8/2012	3'418'200	3'373'763	-	-	-	3'373'763	1'990'223	76'865	-	1'306'675	18	-	-
1404.14059 Rénovation de l'enveloppe et des installations techniques des blocs A, B, C du Centre scolaire des Perrerets	59/2014	6'168'000	6'152'773	-	-	-	6'152'773	2'517'661	181'755	-	3'453'357	20	-	-
1404.14063 Construction d'un bâtiment destiné à l'Unité d'accueil pour écoliers (UAPE) sur le site du Centre scolaire des Perrerets	63/2014	5'454'000	5'538'723	-	-	-	5'538'723	2'060'975	173'888	-	3'303'860	20	-	-
1404.16095 Assainissement de la chaufferie et la mise aux normes du tableau électrique principal du complexe de Montoly	95/2016	785'000	704'212	-	-	-	704'212	398'792	13'882	-	291'538	22	-	-
1404.16099 Réfection enveloppe extérieure "En Bord"	99/2016	3'718'600	3'652'674	-	-	-	3'652'674	1'816'854	152'595	-	1'683'225	9 / 24	-	-
1404.17024 Mise en place de protections solaires au collège des Tuillières	24/2017	811'000	706'253	-	-	-	706'253	321'853	48'050	-	336'350	8	-	-
1404.17028 Deuxième étape des travaux de rénovation des enveloppes et des instal. techniques (blocs D et E) du centre scolaire des Perrerets	28/2017	18'918'650	17'766'881	253'388	-	-	18'020'269	2'158'812	584'934	-	15'276'523	27	-	-
1404.17033 Rénovation du système de gestion des secteurs d'évacuation et des éclairages de sécurité à Grand Champ	33/2017	178'000	165'232	-	-	-	165'232	121'332	14'650	-	29'250	3	-	-
1404.18039 Construction d'une plateforme, d'un local de stockage et l'aménagement de bureaux au Théâtre de Grand Champ	39/2018	370'000	353'010	-	-	-	353'010	236'094	38'971	-	77'945	3	-	-
1404.18042 Crédit complémentaire pour la réfection des vestiaires et de la buvette du Centre sportif En Bord	42/2018	240'000	239'927	-	-	-	239'927	164'527	25'150	-	50'250	3	-	-
1404.19054 Rénovations diverses au Collège de Mauverney A et B (salle des maître, vestiaire fille, détection incendie, etc.)	54/2019	477'000	454'888	-	-	-	454'888	266'795	46'856	-	141'237	4	-	-
1404.19058 Travaux de rénovation et d'achèvement de l'orgue du Temple Saint-Paul	58/2019	205'986	205'887	-	-	-	205'887	61'766	20'589	-	123'532	7	-	-
1404.20072 Agrandiss. et la reloc. de la déchèterie ainsi que la constitution d'un droit de superficie sur la parcelle n° 427	Divers	5'080'000	5'046'527	-	-	2'163'828	7'210'355	877'052	238'837	-	6'094'466	28	-	-
1404.22015 Crédit complémentaire agrandissement et la relocalisation de la déchèterie	15/2022	464'000	447'273	-	-	447'273	-	-	-	-	-	-	-	-
1404.20074 Acquisition de la parcelle n° 563 incluant deux bâtiments (WWF).	74/2020	4'271'884	4'271'448	-	-	-	4'271'448	427'141	142'380	-	3'701'927	27	-	-
1404.21089 Rénovation de l'enveloppe extérieure et certains équipements techniques de la salle communale	89/2020	1'380'200	1'205'226	133'216	-	-	1'338'442	120'523	133'844	-	1'084'075	9	-	-
1404.20092 Agrandissement des activités sportives au centre sportif d'En bord	92/2020	2'955'000	2'877'495	2'108	-	-	2'879'603	-	287'960	-	2'591'643	10	-	-
1404.21013 Remplacement des filtres à sable de la piscine des Perrerets	13/2021	645'000	642'626	-	-	-	642'626	64'263	64'263	-	514'100	9	-	-
1404.21096 Etudes de l'agrandissement des collèges de Grand-Champ et de Mauverney A et B et la construction d'un deuxième étage sur l'UAPE de Mauverney C	96/2021	7'750'536	3'663'482	179'220	-	-	3'842'702	-	263'683	-	3'579'019	10 / 30	-	-
1404.21097 Exploitation des espaces culturels de Grand-Champ	97/2021	728'000	726'168	-	-	-	726'168	72'617	72'617	-	580'934	9	-	-
1404.22018 Extension de la galerie du restaurant scolaire de Grand-Champ	18/2022	483'000	476'647	-	-	-	476'647	15'922	15'922	-	444'803	29	-	-
1404.24056 Travaux de réaménagement : du pavillon Mont-Blanc 29, du 1er étage du Borgeaud 12 et des locaux de Montoly 1 consécutifs à une réorganisation de certains services de l'Administration communale	56/2024	527'000	383'707	142'538	-	-	526'245	-	53'853	-	472'392	10	-	-
1404.85071 Complexe de Grand Champ - 2ème étape (71/85+28/86+34/87+73/88)	Divers	55'501'800	32'564'145	-	-	-	32'564'145	30'274'837	763'098	-	1'526'210	3	-	-
TOTAL Bâtiments PA		159'262'356	124'313'343	710'470	-	1'716'555	126'740'369	64'868'739	4'090'149	-	57'781'480			

Immobilisations	N° du préavis	Crédit accordé	Dépenses nettes cumulées au 01.01.2025	Dépenses nettes en 2025 (+/-)	Aliénations et sorties en 2025 (-)	Transferts	Dépenses nettes cumulées au 31.12.2025	Amortissements cumulés au 01.01.2025 (-)	Amortissements planifiés en 2025 (-)	Amortissements non planifiés en 2025 (-)	Valeur nette comptable au 31.12.2025	Durée restante de l'amortissement (y.c. 2025)	Réserves de préfinancement au 01.01.2025	Réserves de préfinancement au 31.12.2025
1406 Biens meubles PA														
1406.00001 Mobilier, machines, véhicules		-	592'209	-	-	-	592'209	592'208	1	-	-	-	-	-
1406.17016 Réfection des places de jeux de Mauverney, Ecole de Mauverney et Cité-Ouest	16/2017	180'000	168'587	-	-	-	168'587	134'959	16'843	-	16'785	2	-	-
1406.17017 Réorganisation des services de l'Administration communale pour la législature 2016-2021	17/2017	308'500	308'409	-	-	-	308'409	245'009	31'700	-	31'700	2	-	-
1406.19057 Renouvellement de mobilier scolaire des établissements primaires et secondaires	57/2019	98'820	98'820	-	-	-	98'820	59'342	9'882	-	29'596	4	-	-
1406.20065 Renouvellement du parc des véhicules communaux	65/2020	1'600'000	1'535'099	-	-	-	1'535'099	195'819	65'265	-	1'274'015	3	-	-
1406.20071 Aménagement de 2 classes provisoires et de blocs sanitaires types « Portakabin » au collège de Grand-Champ	71/2020	557'500	458'361	79'906	-	-	538'267	354'025	184'242	-	-	1	-	-
1406.20073 Rénovation de la place de jeux du Temple protestant	73/2020	324'000	315'745	-	-	-	315'745	94'724	31'575	-	189'446	7	-	-
1406.20080 Renouvellement de mobilier scolaire des établissements primaires et secondaires sur 3 ans	80/2020	436'000	322'480	54'092	-	-	376'572	59'796	37'657	-	279'119	8	-	-
1406.23050 Achat de deux groupes électrogènes	50/2023	64'000	56'632	-	-	-	56'632	-	5'663	-	50'969	10	-	-
TOTAL Biens meubles PA		3'568'820	3'856'341	133'998	-	-	3'990'339	1'735'881	382'828	-	1'871'630			
1407 Installations en construction PA														
1407.20087 Prospection de la nappe de la Cézille (SIDEMO)	87/2020	670'000	41'577	28'237	-	-	69'814	-	-	-	69'814	30	-	-
1407.21100 Acquisition du bâtiment AS.1 de La Combaz en vue de la création, notamment, d'une salle communautaire - patr. Admin	100/2021	1'436'727	1'457'713	20'422	-	-	1'478'136	-	-	-	1'478'136	30	-	-
1407.22020 Espace public et des infrastructures souterraines du Vieux-Bourg	20/2022	15'760'000	6'467'626	7'057'020	-	-	13'524'646	-	-	-	13'524'646	10 / 30	-	-
1407.22028 Etude de la requalification du chemin de la Vy-Creuse et de la rue du Perron	28/2022	285'000	123'978	85'574	-	-	209'552	-	-	-	209'552	5	-	-
1407.23036 Rénovation et l'optimisation des installations de traitement de la station du Montant	36/2023	1'550'000	360'277	198'959	-	-	559'236	-	-	-	559'236	30	-	-
1407.23037 Travaux de second-œuvre et d'aménagement du bâtiment AS.1 du quartier La Combaz, sis sur la parcelle n° 4311	37/2023	560'707	142'567	405'634	-	-	548'200	-	-	-	548'200	10	-	-
1407.23044 Complexe de Grand-Champ pour les travaux de surélévation et de rénovation du Collège et les études pour le réaménagement de la cour et des extérieurs	44/2023	25'152'100	9'177'226	8'827'114	-	-	18'004'340	-	-	-	18'004'340	10 / 30	-	-
1407.23047 Travaux de rénovation énergétique du temple Saint-Paul et de la salle de paroisse et la restauration du campanile	47/2023	2'031'100	973'284	219'281	-	-	1'192'566	-	-	-	1'192'566	10	-	-
1407.24054 Aménagement de la Maison de la jeunesse à la Rue du Collège 4 (parcelle n° 1591 de Gland en développement)	54/2024	1'251'500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 / 10 / 30	-	-
1407.24055 Crédit complémentaire pour l'agrandissement des activités sportives au centre sportif d'En Bord	55/2024	154'500	23'404	44'109	-	-	67'514	-	-	-	67'514	5	-	-
1407.24059 Renouvellement du parc des véhicules communaux - 2ème phase	59/2024	1'282'000	79'060	479'501	-	-	558'561	-	-	-	558'561	10	-	-
1407.24063 Assainissement de l'éclairage public - 2ème phase	63/2024	2'765'000	684'548	1'251'484	-	-	1'936'032	-	-	-	1'936'032	40	-	-
1407.24067 Intégration d'aménagements en faveur de la nature dans le Vieux-Bourg, réaménagement place du Temple et Grand-Rue 38	67/2024	4'003'400	166'678	1'695'083	-	-	1'861'761	-	-	-	1'861'761	10 / 40	-	-
1407.24072 Construction d'une buvette et salle polyvalente au Chemin du Stand (parcelles n° 1738 et 1739)	72/2024	1'402'000	-	240'245	-	-	240'245	-	-	-	240'245	10 / 30	-	-
1407.25074 Amélioration de l'éclairage des terrains extérieurs du Tennis Club de Gland	74/2025	126'000	-	125'141	-	-	125'141	-	-	-	125'141	10	-	-
1407.25077 Raccordement du bâtiment communal sis Grand'Rue 38 au réseau de chauffage à distance de ThermorésO SA	77/2025	114'000	-	94'443	-	-	94'443	-	-	-	94'443	30	-	-
1407.25080 Requalification du Chemin du Stand, la réfection des réseaux dans le quartier « En Plannaz » et pour l'extension du réseau d'eau potable dans le secteur « est » de la Ville	80/2025	3'329'480	-	304'579	-	-	304'579	-	-	-	304'579	40 / 60	-	-
1407.25088 Renouvellement et l'acquisition de matériels et logiciels informatiques	88/2025	447'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-
TOTAL Installations en construction PA		62'320'514	19'697'940	21'076'826	-	-	40'774'766	-	-	-	40'774'766			

Immobilisations	N° du préavis	Crédit accordé	Dépenses nettes cumulées au 01.01.2025	Dépenses nettes en 2025 (+/-)	Aliénations et sorties en 2025 (-)	Transferts	Dépenses nettes cumulées au 31.12.2025	Amortissements cumulés au 01.01.2025 (-)	Amortissements planifiés en 2025 (-)	Amortissements non planifiés en 2025 (-)	Valeur nette comptable au 31.12.2025	Durée restante de l'amortissement (y.c. 2025)	Réserves de préfinancement au 01.01.2025	Réserves de préfinancement au 31.12.2025
1409 Autres immobilisations corporelles PA														
1409.00006 Installations du service des eaux		-	71'595	-	-	-	71'595	71'594	1	-	-	-	-	-
1409.00010 Acquisition de la parcelle n°6 de Vich, Cézille (SIDEMO)		-	94'825	-	-	-	94'825	6'322	3'161	-	85'342	28	-	-
1409.01070 Acquisition d'un terrain de 7'607 m2 à prélever de la parcelle n°41 et la construction d'un réservoir d'eau potable	70/2001	3'330'000	2'535'885	-	-	-	2'535'885	2'280'585	36'475	-	218'825	7	-	-
1409.03039 Etude et construction d'un nouveau réservoir d'eau potable au lieu-dit "La Grésollière"	39/03+64/05	3'076'310	2'696'972	-	-	-	2'696'972	2'160'572	59'600	-	476'800	9	-	-
1409.09064 Création d'une île de baignade et ses infrastructures au lieu-dit "Sous la Lignière"	64/2009	458'000	304'491	-	-	-	304'491	304'491	-	-	0	15	-	-
1409.13046 Adaptation des installations de traitement et de télégestion de la station de traitement des eaux du Montant	46/2013	380'000	350'911	-	-	-	350'911	263'059	8'787	-	79'065	10	-	-
1409.14068 Parcelle n° 436 - "En Vertelin"	68/2014	1'716'555	1'716'555	-	-	1'716'555	-	-	-	-	-	-	-	-
1409.20091 Renouvellement et l'acquisition de matériels et logiciels informatiques	91/2020	216'200	185'609	29'585	-	-	215'194	88'843	46'402	-	79'949	1	-	-
1409.21012 Equipement du collège des Perrereys en Wi-Fi professionnel et en affichages numériques frontaux	12/2021	670'000	446'811	-	-	-	446'811	111'704	55'852	-	279'256	6	-	-
1409.23045 Crédit d'investissement complémentaire pour l'agrandissement des activités sportives au centre sportif d'En Bord	45/2023	1'751'500	1'431'259	147'089	-	-	1'578'348	-	157'834	-	1'420'514	10	-	-
TOTAL Autres immobilisations corporelles PA		11'598'565	9'834'912	176'674	-	1'716'555	8'295'032	5'287'168	368'112	-	2'639'751			
140 Total immobilisations corporelles		273'271'172	188'464'332	22'170'480	-	-	210'634'812	84'572'228	5'859'532	-	120'203'051			
142 Immobilisations incorporelles PA														
1420 Logiciels PA														
1420.20067 Mise en œuvre du projet « Admin. 2.0 », soit la modernisation des outils informatiques de l'Administration	67/2020	1'156'899	654'182	-	-	-	654'182	188'914	64'559	-	400'709	4 / 9	-	-
TOTAL Logiciels PA		1'156'899	654'182	-	-	-	654'182	188'914	64'559	-	400'709			
1427 Immobilisations incorporelles en cours PA														
1427.20081 Réalisation des travaux du Vieux bourg - réaménagement (espace public + sous-sol)	81/2020	877'755	766'018	107'745	-	-	873'762	-	-	-	873'762	30	-	-
1427.20082 Etude pour l'amélioration de l'accessibilité de la mobilité douce à la gare de Gland : passage sous-voies de l'Av. du Mont-Blanc	82/2020	110'000	56'710	38'398	-	-	95'108	-	-	-	95'108	5	-	-
1427.23038 Etude du réaménagement de la Route Suisse (RC1)	38/2023	350'000	172'117	63'746	-	-	235'863	-	-	-	235'863	6	-	-
1427.24058 Développement d'une politique de l'habitat et la mise à jour de l'« Objectif logement »	58/2024	145'935	99'452	10'270	-	-	89'183	-	-	-	89'183	10	-	-
1427.24068 Dispositif pilote d'un Revenu de Transition Ecologique (RTE) pour le renforcement de l'économie locale	68/2024	240'000	-	12'694	-	-	12'694	-	-	-	12'694	11	-	-
1427.24070 Démolition et construction d'un bâtiment d'habitation et d'activités à la Grand'Rue 9 (parcelle n°1621)	70/2024	535'250	-	30'068	-	-	30'068	-	-	-	30'068	11	-	-
1427.24071 Etudes relatives au secteur industriel et d'activités "Gland ouest" (potentiel site stratégique de développement d'activités - SSDA)	71/2024	142'000	-	62'250	-	-	62'250	-	-	-	62'250	11	-	-
1427.25079 Elaboration d'une stratégie de végétalisation et d'arborisation pour la Ville de Gland	79/2025	136'640	-	33'821	-	-	33'821	-	-	-	33'821	12	-	-
1427.25082 Etudes de finalisation du Plan d'affectation Gare Sud, incluant la démarche participative et l'analyse de la structure juridique du projet	82/2025	205'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-
1427.25083 Etude du réaménagement du parc de la Dôle	83/2025	110'000	-	23'357	-	-	23'357	-	-	-	23'357	12	-	-
1427.25087 Etudes d'aménagement de la zone sportive des Perrereys	87/2025	591'000	-	12'077	-	-	12'077	-	-	-	12'077	12	-	-
TOTAL Immobilisations incorporelles en cours PA		3'443'580	1'094'297	373'885	-	-	1'468'182	-	-	-	1'468'182			

Immobilisations	N° du préavis	Crédit accordé	Dépenses nettes cumulées au 01.01.2025	Dépenses nettes en 2025 (+/-)	Aliénations et sorties en 2025 (-)	Transferts	Dépenses nettes cumulées au 31.12.2025	Amortissements cumulés au 01.01.2025 (-)	Amortissements planifiés en 2025 (-)	Amortissements non planifiés en 2025 (-)	Valeur nette comptable au 31.12.2025	Durée restante de l'amortissement (y.c. 2025)	Réserves de préfinancement au 01.01.2025	Réserves de préfinancement au 31.12.2025
1429 Autres immobilisations incorporelles PA														
1429.19055 Crédit complémentaire pour l'étude de l'aménagement de la plage de la Dullive	55/2019	90'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-
1429.13045 Révision du plan général d'affectation et le règlement communal sur le plan général d'affectation et la police des constructions	45/2013	237'600	224'149	-	-	-	224'149	224'149	-	-	0	-	-	-
1429.14066 Prestations d'urbanistes et de spécialistes pour l'élaboration du plan partiel d'affectation (PPA) "Gare Sud"	66/2014	249'912	240'131	4'594	-	-	244'725	240'131	4'594	-	0	-	-	-
1429.18048 Etude de mesures d'entretien du réseau d'eau potable, selon le Plan Directeur de Distribution de l'Eau (PDDE)	48/2018	168'000	117'134	-	-	-	117'134	117'134	-	-	0	1	-	-
1429.20068 Etude intitulée « Un projet Smart City pour une ville de Gland plus efficiente, plus confortable et plus durable à l'aide des nouvelles technologies de l'information »	68/2020	74'033	59'226	-	-	-	59'226	11'845	11'845	-	35'536	4	-	-
1429.21093 Etude pour la refonte et la modernisation des transports urbains de Gland (TUG)	93/2021	70'000	69'106	-	-	-	69'106	-	13'821	-	55'285	5	-	-
1429.21095 Elaboration d'un plan directeur de la mobilité et du stationnement	95/2021	190'000	139'987	22'421	-	-	162'408	-	32'481	-	129'927	5	-	-
1429.22029 Réalisation d'un ouvrage sur la Ville de Gland	29/2022	66'500	58'201	-	-	-	58'201	-	11'640	-	46'561	5	-	-
1429.24057 Expérimentation de navettes urbaines électriques et modulaires Cristal	57/2024	116'710	112'689	43'840	-	-	68'849	-	6'885	-	61'964	10	-	-
TOTAL Autres immobilisations incorporelles PA		1'262'755	1'020'624	16'826	-	-	1'003'798	593'259	81'266	-	329'273			
142 Total immobilisations incorporelles		5'863'234	2'769'103	357'059	-	-	3'126'162	782'174	145'826	-	2'198'163			
146 Subventions d'investissement														
1461 Subventions d'investissement aux cantons et concordats														
1461.10094 Mise en place du programme de réorganisation et de financement des transports publics régionaux 2011-2015	94/2010	1'769'635	1'836'777	-	-	-	1'836'777	1'611'622	225'156	-	0	1	-	-
1461.20070 Recondution du dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) pour la période 2020-2025	70/2020	3'208'050	1'014'956	46'218	-	-	1'061'173	130'531	101'688	-	828'954	7	-	-
1461.21006 Financement des réseaux agroécologiques "Nyon Région" et "Coeur de la Côte" pour la mise en oeuvre de la deuxième phase	6/2021	130'000	51'969	12'992	-	-	64'961	7'796	5'197	-	51'968	8	-	-
1461.23049 Participation communale au fonds régional pour une mobilité collective et innovante pour la période 2024-2034	49/2023	1'231'740	123'174	123'174	-	-	246'348	-	12'317	-	234'031	10	-	-
TOTAL Subventions d'investissement aux cantons et concordats		6'339'425	3'026'876	182'384	-	-	3'209'259	1'749'948	344'358	-	1'114'953			
1465 Subventions d'investissement aux entreprises privées														
1465.20086 Soutien communal en relation avec la pandémie COVID-19	86/2020	600'000	138'918	-	-	-	138'918	37'324	14'512	-	87'082	7	-	-
TOTAL Subventions d'investissement aux entreprises privées		600'000	138'918	-	-	-	138'918	37'324	14'512	-	87'082			
1466 Subventions d'investissement aux organisations privées à but non lucratif														
1466.15083 Participation financière à la construction d'une nouvelle église catholique à Gland	83/2015	775'640	775'640	-	-	-	775'640	325'641	16'667	-	433'332	27	-	-
TOTAL Subventions d'investissement aux organisations privées à but non lucratif		775'640	775'640	-	-	-	775'640	325'641	16'667	-	433'332			
1469 Subventions d'investissement aux installations en construction														
1469.25086 Recondution du Dispositif d'investissement solidaire de la région nyonnaise (DISREN) pour la période 2026-2031	86/2025	4'327'434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-
TOTAL Subventions d'investissement aux installations en construction		4'327'434	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
146 Total subventions d'investissement		12'042'499	3'941'434	182'384	-	-	4'123'818	2'112'913	375'537	-	1'635'367			
14 Total immobilisations du PA		291'176'905	195'174'869	22'709'923	-	-	217'884'791	87'467'315	6'380'895	-	124'036'581			

21 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS DU PATRIMOINE FINANCIER

Immobilisations	N° parcelle	N° du préavis (si applicable)	Crédit accordé (si applicable)	Dépenses nettes cumulées au 01.01.2025	Dépenses nettes en 2025 (+/-)	Alliégations et sorties en 2025 (-)	Dépenses nettes cumulées au 31.12.2025	Amortissements et réévaluations cumulées au 01.01.2025 (-)	Amortissements planifiés (si applicable) et réévaluations (moins-values) en 2025 (-)	Valeur nette comptable au 31.12.2025	Durée restante de l'amortissement (si applicable)	Valeur fiscale	Revenus nets générés en 2025
108 Immobilisations corporelles et incorporelles PF													
1080 Terrains PF													
<i>(avec n° de parcelle)</i>													
1080.00001 Patrimoine financier	Multiple			1'322'670	-	-	1'322'670	322'670	-	1'000'000	-	7'605'500	357'900
1080.00002 La Chavanne - Parcelle No 611	611			342'750	-	-	342'750	247'750	-	95'000	-	743'000	-
1080.00003 La Chavanne - Parcelle No 614	614			639'642	-	-	639'642	334'642	-	305'000	-	275'000	-
1080.00004 Achat parcelle No 339 "Ruyre"	339			384'117	-	-	384'117	264'117	-	120'000	-	433'000	-
1080.00005 Perron 2 - Parcelle No 558	558			283'200	-	-	283'200	268'200	-	15'000	-	-	-
1080.00006 Parcelle 1549 - Ch. des Salette / Lavasson	1549			2'065'083	-	-	2'065'083	604'423	-	1'460'660	-	-	-
1080.00007 41/2023 - Parcelles n° 1689 de Gland et n° 405 de Luins	1689 / 405			200'000	-	-	200'000	-	-	200'000	-	31'600	-
TOTAL Terrains PF				5'237'462	-	-	5'237'462	2'041'802	-	3'195'660	-	9'088'100	357'900
1084 Bâtiments PF													
1084.00001 Immeuble "s/Vignes"	3250			2'984'000	-	-	2'984'000	1'519'770	-	1'464'230	-	2'940'000	118'585
1084.00002 Participation à SI Bochet Gland (société simple)	565 / 571			12'500	-	-	12'500	-	-	12'500	-	5'638'750	188'164
1084.19063 Acquisition du bâtiment A5.4 du quartier de La Combaz	4317	63/2019	5'672'000	5'593'441	4'216	-	5'589'225	2'282'466	-	3'306'759	-	4'070'000	127'331
1084.20074 Acquisition de la parcelle n° 563 incluant deux bâtiments (WWF).	563	74/2020	12'772'116	12'770'814	-	-	12'770'814	-	-	12'770'814	-	8'730'061	239'739
1084.21009 Préavis municipal n° 9 relatif à l'autorisation générale de statuer sur l'acquisition et l'aliénation d'immeubles, de droits réels immobiliers et d'actions ou parts de sociétés immobilières et sur l'acquisition de participations dans les sociétés commerciales et l'adhésion à des associations et fondations	554 / 165 / 185 / 1621	9/2021	15'000'000	6'208'661	8'050'075	-	14'258'736	345	-	14'258'392	-	8'495'000	242'549
1084.21100 Acquisition du bâtiment A5.1 de La Combaz en vue de la création, notamment, d'une salle communautaire. - patrimoine fin.	4311	100/2021	859'873	812'926	10'997	-	801'929	-	-	801'929	-	93'603	12'365
1084.22019 Acquisition portion d'environ 770 m2 de la parcelle n° 1587, l'octroi d'un DDP et la relocalisation d'un abri à vélos en vue du développement de la parcelle n° 1591 pour la création de logements à loyer accessible et logements en PPE à prix abordable	1591	19/2022	1'715'000	1'716'602	-	-	1'716'602	-	-	1'716'602	-	940'000	-
1084.23037 Demande de crédit d'investissement pour les travaux de second-œuvre et d'aménagement du bâtiment A5.1 du quartier La Combaz, sis sur la parcelle n° 4311	4311	37/2023	333'393	90'574	252'554	-	343'128	-	-	343'128	-	-	-
1084.23048 Acquis. locaux commerciaux, sis Allée Waldo 2 à Gland, destinés à la location par l'Association le Colibri pour l'exploitation d'une UAPE.	43232-1 / 4232-17	48/2023	1'110'000	1'109'500	-	-	1'109'500	-	-	1'109'500	-	1'005'000	58'967
1084.24051 Agrandissement de la halle des véhicules et l'amélioration des locaux de la caserne des pompiers à Montoly	91	51/2024	2'104'000	1'405	599'224	-	600'629	-	-	600'629	-	760'000	105'889
1084.25075 Autorisation générale de statuer sur l'acquisition d'immeubles et de droits réels immobiliers selon la Loi sur la préservation et la promotion du parc locatif (LPPPL)	n/a	75/2025	10'000'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Bâtiments PF			49'566'382.44	31'300'424	8'886'641	-	40'187'064	3'802'581	-	36'384'484	-	32'672'414	1'093'587
108 Total immobilisations corporelles et incorporelles du patrimoine financier			49'566'382	36'537'886	8'886'641	-	45'424'526	5'844'382	-	39'580'144	-	41'760'514	1'451'488

Taux d'endettement net (en %)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2021 - 2025
155%	135%	110%	106%	86%	120.0%
<p>< 100% : bon 100% – 150% : acceptable 150% – 200% : mauvais > 200% : problématique</p>		<p>La différence entre les engagements de la commune et son patrimoine financier représente sa dette nette ou, si négative, sa fortune nette. Il est tenu compte des dettes nettes des associations de communes. Afin de déterminer si la dette nette d'une commune est supportable, celle-ci est rapportée à ses revenus fiscaux retraités pour tenir compte des effets redistributifs de la péréquation.</p>			

Degré d'autofinancement (en %)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2021 - 2025
34.0%	31.0%	54.0%	35.0%	60.0%	42.0%
<p>≥ 100% : optimal 80% – 100% : acceptable à bon 50% – 80% : insuffisant < 50% : problématique</p>		<p>Indique la part des investissements nets de la commune financée directement par la marge d'autofinancement provenant de son exploitation annuelle.</p>			

Degré de couverture de charges (%)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2023 - 2025
100.8%	99.8%	101.6%	101.6%	112.5%	100.8%
<p>≥ 100% : pas d'excédent de charges 99% – 99,9% : acceptable 95% – 99% : insuffisante < 95% : problématique</p>		<p>Indique le rapport entre revenus et charges courantes. Selon la « règle d'or » de la gestion financière, revenus et charges courantes devraient s'équilibrer à moyen terme. À la différence des autres indicateurs, la moyenne est calculée sur 3 ans.</p>			

Taux d'autofinancement (en %)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2021 - 2025
10.4%	9.2%	7.8%	7.7%	15.9%	10.2%
<p>> 10% : bon 6% – 10% : suffisant 3% – 6% : insuffisant < 3% : mauvais</p>		<p>Indique la part des revenus courants qu'une collectivité publique peut utiliser pour financer ses investissements, c'est-à-dire sans recourir à l'emprunt.</p>			

Proportion des investissements (en %)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2021 - 2025
25.4%	24.6%	13.9%	19.5%	23.9%	21.5%
> 20% : élevée 10% – 20% : moyenne 5% – 10% : faible < 5% : très faible		<i>Indique l'intensité de l'effort d'investissement déployé par la collectivité publique.</i>			

Dettes brutes par rapport aux revenus (en %)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2021 - 2025
187%	169%	122%	117%	102%	138%
< 100% : bon 100% – 150% : acceptable 150% – 200% : mauvais > 200% : problématique		<i>Renseigne sur la part des revenus courants qui serait nécessaire pour amortir complètement la dette brute de la collectivité publique. Il est tenu compte des dettes brutes des associations de communes.</i>			

Part des charges d'intérêts (en %)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2021 - 2025
1.5%	1.2%	1.2%	0.8%	0.6%	1%
< 2% : bonne 2% – 5% : acceptable 5% – 8% : forte > 8% : mauvaise		<i>Indique quelle proportion des revenus courants est affectée au paiement des charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manœuvre budgétaire est élevée.</i>			

Part du service de la dette (en %)

MCH2	MCH2	MCH1	MCH1	MCH1	
2025	2024	2023	2022	2021	2021 - 2025
10.3%	9.9%	7.4%	6.9%	5.5%	8.0%
< 5% : faible 5% – 10% : acceptable 10 – 15% : élevée > 15% : excessive		<i>Indique dans quelle mesure le service des intérêts et ses amortissements grèvent les revenus courants. Une part élevée résulte en un amoindrissement de la marge de manœuvre budgétaire.</i>			

23 Liste des abréviations

AAS	Agence d'assurances sociales
ACI	Administration cantonale des impôts
AI	Assurance invalidité
APEC	Association pour l'épuration des eaux usées de la Côte
ARAS	Association régionale pour l'action sociale
ASP	Agent de sécurité publique
AVS	Assurance vieillesse et survivants
CEF	Conseillère école-famille
CI	Carte d'identité
COV	Conservatoire de l'Ouest Vaudois
CRIDEC	Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux à Eclérens
CRL	Centre de rencontres et de loisirs
CSR	Centre social régional
EAUDICI	Entente intercommunale pour l'exploitation de la source du Montant
ECA	Etablissement cantonal d'assurances contre l'incendie
EMS	Etablissement médico-social
ETS	Etablissement scolaire
CP	Chèques postaux
LAA	Loi sur l'assurance accident
LOF	Loi sur l'organisation et le financement de la politique sociale
LPP	Loi sur la prévoyance professionnelle
MCH2	Manuel comptable harmonisé de deuxième génération
OP	Office des poursuites
OSEO	Œuvre suisse d'entraide ouvrière
PC / PCi	Protection civile
PM	Personnes morales
PP	Personnes physiques
PPA	Plan partiel d'affectation
PPLS	Psychologie, psychomotricité et logopédie en milieu scolaire
RAT	Réseau d'accueil des Toblerones
RC	Responsabilité civile
SADEC	Société anonyme pour le traitement des déchets de la Côte
SAPAN	Société anonyme pour le pompage et l'adduction d'eau du lac pour la région nyonnaise
SAPJV	Société des Auto-transports du Pied du Jura Vaudois
SDIS	Service de défense incendie et de secours
SEIC	Société Electrique Intercommunale de la Côte
SEPS	Service de l'éducation physique et du sport
SI	Société immobilière
SRE	Société romande d'électricité
TUG	Transports Urbains de Gland
TVA	Taxe sur la valeur ajoutée

Sources

« La péréquation en questions », Gianni Saitta, UCV, février 2016

