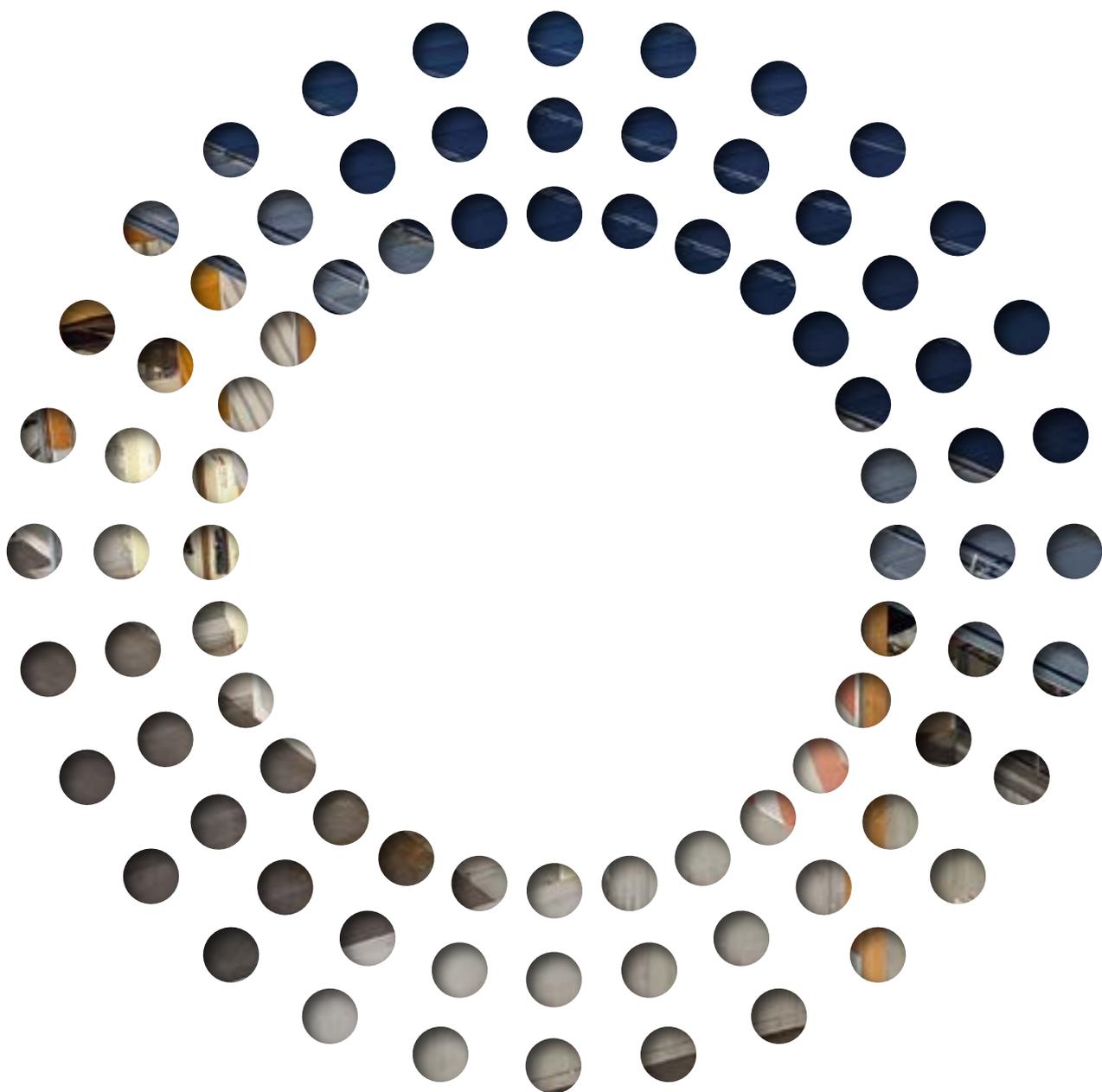


Rapport de gestion 2023

Assemblée générale du 19 juin 2024



seic

Société électrique
intercommunale
de la Côte SA

Sommaire

Message du Président et de la Direction	2-3	Activités du CA	16-19
Énergies - Chiffres clés	4-5	Services transversaux	20-22
Énergies - Transition énergétique	6-7	États majors	23
Énergies - Réseaux	8-9	Comptes annuels	24-34
Multimédia	10-11	Sociétés partenaires de SEIC	35
Installations & solutions bâtiments	12-15		

Message du Président et de la Direction

L'année 2023 fut plus sereine que les précédentes du côté des marchés de l'énergie. De nombreux projets se sont concrétisés ou mis en place au sein de l'entreprise, malgré un contexte politique et social toujours peu réjouissant.

Après avoir été approuvée fin 2022, la nouvelle stratégie SEIC'26 a réellement pris son envol début 2023. Tous les services ont été mis à contribution, accompagnés par la coordinatrice de projets, garante de l'optimisation de leur conduite.

L'entreprise a été certifiée ISO 9001, affichant ainsi sa volonté d'être au plus proche de ses clients et d'améliorer en continu accompagnement, conseil et qualité des services. SEIC entend ainsi être reconnue comme un partenaire fiable offrant des solutions de qualité et innovatrices.

Plusieurs projets relatifs au renforcement face au risque de cyberattaques ont abouti, donnant lieu à la labellisation cyber-safe de SEIC.

Le nouveau site internet seic.ch, plus actuel et convivial, a été mis en ligne. L'univers visuel de SEIC a également été modernisé afin d'affirmer et de dynamiser l'image de la société.

Sur le terrain, la construction d'un passage sous la ligne de chemin de fer reliant le poste 125/20kV au datacenter situé sur l'aire

de desserte de SEIC au moyen d'un micro-tunnelier, a enfin été réalisée.

Ces travaux importants, nécessaires pour la mise en place d'un tracé redondant et le renforcement de la capacité de la liaison sont achevés. Dorénavant, le réseau électrique peut supporter l'augmentation de la consommation du plus grand datacenter de Suisse.

En fin d'année, un nouveau backbone du réseau fibre optique a été mis en service dans la plupart des stations de quartiers de l'aire de desserte. Les équipements ont été remplacés pour pouvoir transmettre des signaux pouvant atteindre la vitesse de 10 Gbit/s jusque chez les clients.

En 2022, une solution technique de monitoring et de pilotage des équipements consommateurs d'électricité des bâtiments en vue d'optimiser l'autoconsommation des installations photovoltaïques avait été développée par les équipes d'Installations & solutions bâtiments. La commercialisation de cette solution innovante a débuté au premier trimestre 2023 et les premières installations réalisées en cours d'année. D'autres projets d'installations de bornes de recharge multiples ainsi qu'une borne bidirectionnelle ont également été menés à bien pour la première fois sur l'aire de desserte, preuve de la capacité d'innovation de la société et de son positionnement avant-gardiste.

Les temps forts de 2023

Janvier

Arrivée de Marc Vuarnet, responsable service Réseaux.

Février

Réalisation du micro-tunnelier sous les voies CFF.

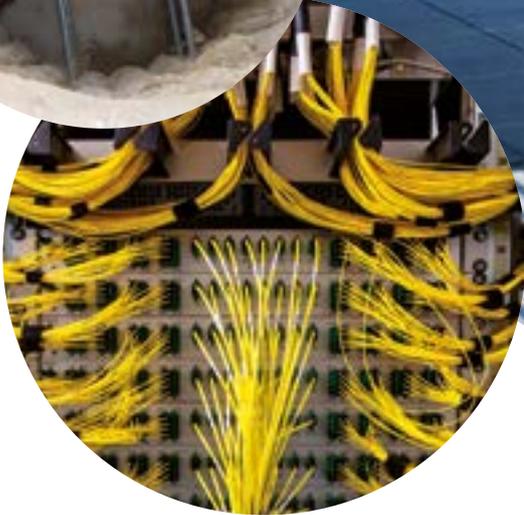
Avril

SEIC se dote d'une politique qualité.

Juin

SEIC, SIG et SI-REN remportent le marché pour équiper 30 parois antibruit de panneaux photovoltaïques sur le tronçon autoroutier entre Genève et Lausanne.

Lancement du site intranet mySEIC.



Du côté de la gouvernance de l'entreprise, notons l'arrivée à la tête du service Réseaux de Monsieur Marc Vuarnet et le départ en fin d'année de Monsieur Dimitri Bader, sous-directeur et responsable du service Administratif & financier.

Le Conseil d'administration et la direction de l'entreprise tiennent à souligner l'implication de chaque collaborateur dans la mise en œuvre des projets d'entreprise et les en remercient. Ces projets sont tant des opportunités de développement pour chacun que des actions permettant d'ancrer l'entreprise en qualité d'actrice incontournable de la transition des marchés de l'énergie et des communications en offrant des solutions fiables, innovatrices et de qualité, tout en restant proche de ses clients.

Dieter Gisiger
Directeur

Antoine Nicolas
Président du Conseil
d'administration

Juillet

Lancement du déploiement des coffrets de communication permettant la télérelève des compteurs intelligents.

SEIC obtient la labellisation cyber-safe.ch.

Octobre

Mise en service de la 2^e liaison reliant le poste de transformation 125/20 kV au datacenter.

SEIC obtient la certification ISO 9001.

Novembre

Mise en ligne du nouveau site internet seic.ch et évolution de l'identité visuelle.

Décembre

Mise en service du backbone et des équipements permettant de distribuer des signaux multimédias via la fibre optique à la vitesse de 10 Gbit/s.

Énergies – Chiffres clés

Frais d'acheminement

Pour l'exercice 2023, l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) a fixé à 3.83% le niveau du coût moyen pondéré du capital (WACC) pris en compte pour le calcul des frais d'acheminement par les gestionnaires de réseau électrique. Les frais d'acheminement ont augmenté de 7.4% en 2023 par rapport à 2022. En effet, Swissgrid – gestionnaire et propriétaire du réseau de transport national d'électricité – a augmenté ses tarifs pour 2023. De plus, les services système, c'est-à-dire l'énergie de réglage qui permet d'équilibrer les réseaux, sont passés à 0.46 centimes par kilowattheure (ct/kWh), contre 0.16 centime en 2022. L'ensemble de ces coûts, rétrocédés à Swissgrid, est inclus dans les tarifs d'acheminement des distributeurs d'électricité.

Prix de l'électricité

Après des tarifs d'énergie historiquement bas, SEIC est parvenue à contenir partiellement l'envolée inouïe des prix de l'énergie sur les marchés internationaux. En effet, grâce à une stratégie d'achat d'électricité sur le moyen/long terme performante, l'augmentation n'a été que de 60% en moyenne pour les clients de SEIC.

Distribution et consommation

La distribution totale d'électricité sur l'aire de desserte de SEIC s'élève cette année à plus de 150.8 millions de kWh, un nouveau record dans l'histoire de l'entreprise.

Ce résultat représente une augmentation de 6.3% par rapport à 2022, année qui enregistrait déjà une hausse significative de la distribution de 5.6%. Il s'explique par le développement du datacenter à Gland.

La consommation d'électricité en Suisse en 2023 a avoisiné les 56.1 milliards de kWh, affichant ainsi une baisse de 1.7% par rapport à l'année précédente.

En 2023, l'évolution de la consommation de tous les segments de la clientèle a connu une baisse de 5 à 6%. Celle des entreprises a été plus marquée avec une baisse de 6.9%. Cela s'explique par les encouragements aux mesures d'économie d'énergie et un hiver doux.

Production de l'usine hydroélectrique SEIC

En 2023, l'usine hydroélectrique des Avouillons, située sur la rivière de La Promenthouse, a produit 315 341 kWh. Un résultat modeste par rapport aux années à pluviométrie normale qui s'explique par d'importants travaux de maintenance préventive. En effet, plusieurs éléments ne permettaient plus de poursuivre l'exploitation du grand groupe en sécurité (organe d'arrêt défaillant). La révision complète des actionneurs et des vannes ainsi que le remplacement des soufflets ont par conséquent perturbé la production en 2023.

Production de l'usine		
Année	Production	kWh
2014	554 894	kWh
2015	613 172	kWh
2016	701 113	kWh
2017	352 284	kWh
2018	480 288	kWh
2019	628 587	kWh
2020	690 784	kWh
2021	678 148	kWh
2022	376 795	kWh
2023	315 341	kWh

En 2023, comme en 2022, 18 clients ayant une consommation supérieure à 100 000 kWh/an ont choisi un autre fournisseur, pour un total d'électricité s'élevant à 75 930 555 kWh, soit 12 695 754 kWh de plus qu'en 2022. Cette hausse s'explique par l'évolution du plus grand client du réseau de distribution de SEIC en 2023.



Électricité vendue par d'autres fournisseurs sur l'aire de desserte SEIC

Année	Electricité	kWh
2014	6486639	kWh
2015	6855198	kWh
2016	6926803	kWh
2017	19724306	kWh
2018	21214305	kWh
2019	33346654	kWh
2020	40992616	kWh
2021	52589258	kWh
2022	63234801	kWh
2023	75930555	kWh

Développement des installations photovoltaïques

Sur l'aire de desserte de SEIC, 81 installations photovoltaïques ont reçu en 2023 une Rétribution unique (RU) de la part de la Confédération, contre 14 en 2022. Une hausse consécutive à la fin de la pénurie de matériel qui avait retardé de nombreux projets en 2022. Le risque de pénurie d'électricité rencontré fin 2022 a également eu un impact sur la demande pour des installations photovoltaïques qui a connu un pic important début 2023. À noter que la RU équivaut à une subvention d'environ 25 à 30% du prix de l'installation.

Conformément à la notion de « destinataire de factures » propre à la réglementation de la Commission fédérale de l'électricité (ElCom), en 2023, SEIC compte 12 738 clients fournis en électricité, contre 12 779 en 2022.

3.83%

Niveau du coût moyen pondéré du capital fixé par l'OFEN

150.8
Mio/kWh

Distribution totale d'électricité sur l'aire de desserte de SEIC

+ 6.3%

Hausse de la distribution d'électricité sur l'aire de desserte en 2023

56.1
Mia/kWh

Consommation d'électricité en Suisse

12738

Nombre de clients SEIC fournis en électricité en 2023

Énergies - Transition énergétique

S'insérant dans la stratégie énergétique 2050 de la Confédération et répondant au contexte législatif fédéral et cantonal, SEIC poursuit ses activités d'accompagnement dans la transition énergétique.

Il s'agit de :

- renforcer l'efficacité énergétique en assainissant les bâtiments énergivores ;
- lutter contre le gaspillage d'énergie ;
- développer les Regroupements pour la consommation propre (RCP) ;
- promouvoir les énergies renouvelables.

Ce faisant, elle est amenée d'une part à considérer les capacités de son réseau de distribution et à le faire évoluer pour pouvoir absorber une production photovoltaïque de plus en plus décentralisée et, d'autre part, à développer et promouvoir de nouvelles prestations d'installations de manière à rationaliser l'usage de l'énergie par ses clients.

Production décentralisée d'énergie

Afin d'intégrer l'augmentation de la production photovoltaïque décentralisée ainsi que la consommation des véhicules électriques et des pompes à chaleur, gros consommateurs d'énergie également en forte croissance, les réseaux électriques, pensés de manière « capillaire », doivent évoluer.

SEIC a donc initié en 2023 une étude globale sur l'impact de l'injection croissante de la production d'énergie solaire en lien avec l'augmentation des bornes de recharges pour les véhicules électriques, afin d'identifier les éventuels futurs maillons faibles du réseau électrique et de pouvoir planifier les renforcements nécessaires.

Première installation de borne bidirectionnelle

Une première borne de recharge bi-directionnelle a été installée sur l'aire de desserte de SEIC. Ce type de borne permet d'utiliser la batterie du véhicule électrique comme une batterie de stockage en la chargeant en journée avec de l'énergie photovoltaïque et en la déchargeant partiellement en soirée lorsque l'installation ne produit plus. Ainsi, la batterie du véhicule devient un moyen de stocker l'énergie solaire, pour le moment uniquement consommable sur place, dans les bâtiments.

À terme, il est envisagé que les batteries des véhicules soient exploitées à plus large échelle pour stocker le surplus de l'énergie produite et la réinjecter de manière différée dans les réseaux de distribution. Cette solution a non seulement l'avantage d'augmenter la consommation d'énergie photovoltaïque à l'échelle nationale, mais également d'assurer la stabilité du réseau électrique en lissant les pics de production à la mi-journée et les pics de consommation en début de matinée et de soirée. Le renforcement du réseau électrique devient alors moins essentiel. S'inscrivant dans une perspective de durabilité et d'approvisionnement en énergies renouvelables, cette solution offre un grand potentiel pour l'avenir.



Lancement du projet photovoltaïque sur les parois antibruit

SEIC s'est associée aux Services industriels de Genève (SIG) et SI-REN SA pour répondre à un appel à candidature de l'Office fédéral des routes (OFROU) pour équiper des parois antibruit de panneaux photovoltaïques et profiter ainsi du potentiel de production d'énergie solaire le long des routes nationales. Les trois sociétés ont remporté le marché pour équiper 30 parois sur le tronçon autoroutier entre Genève et Lausanne.

Gestion et développement des réseaux de chauffage à distance (CAD)

Tout au long de l'année 2023, SEIC a assuré la maintenance et l'entretien pour les CAD :

- Chauffage à distance Begnins SA ;
- Thermoréseau Burtigny SA ;
- ThermorésÔ SA.

En parallèle, le service Administratif & financier a géré les finances des trois sociétés ainsi que les factures aux clients. L'équipe commerciale a assuré la prospection et la commercialisation pour ThermorésÔ Gland et le CAD de Begnins. À noter que le chauffage à distance, pratique et écologique, est de plus en plus plébiscité par les propriétaires et encouragé par les communes.

Aussi, le développement de ThermorésÔ Gland se poursuit et Begnins a voté l'extension de son CAD pour une réalisation dans les années à venir.

Accompagnement à la transition énergétique

Les différentes équipes de SEIC ont accompagné leurs clients, tant des particuliers que des entreprises ou encore des collectivités sur la Côte, dans la transition énergétique pour offrir les prestations suivantes :

- 43 bornes de recharge simples ont été posées chez des particuliers ;
- 4 clients ont opté pour la prestation SEICcharge, 3 bornes supplémentaires ont été installées chez des clients existants ;
- les communes de Coinsins et de Vich se sont dotées de 2 bornes EVPASS chacune ;
- 12 bornes ont été installées pour des entreprises, dont une pour Mobility ;
- 4 audits énergétiques PEIK ont été réalisés ;
- 22 installations photovoltaïques ont été réalisées, dont un projet de contracting pour la commune de Coinsins ;
- première installation photovoltaïque de SEIC couplée avec une batterie de stockage permettant d'alimenter la maison de manière autonome en cas de panne du réseau de distribution ;
- 7 pompes à chaleur ont été installées en remplacement de chauffages à énergies fossiles (gaz ou mazout) ;
- 17 solutions d'optimisation de l'auto-consommation ont été réalisées. Cette prestation de gestion énergétique est destinée à augmenter l'utilisation de l'électricité produite sur place plutôt que de la réinjecter dans le réseau. Pour ce faire, un système de monitoring et de pilotage des équipements du bâtiment est installé et paramétré.



Borne publique à Vich

Énergies – Réseaux

RÉSEAUX ÉLECTRIQUES

Moyenne tension

- Les importants travaux liés à l'augmentation de demande de puissance du datacenter à proximité du poste électrique 125 kV de Gland ont été finalement achevés en 2023 par la mise en place d'un tracé redondant et le tirage de cette liaison renforcée. Cette augmentation de puissance permet maintenant au datacenter de ne plus être limité par le réseau électrique et de pouvoir consommer largement plus d'énergie.
- Afin d'alimenter de nouveaux clients, de consolider et de renouveler le réseau existant, 3.8 km de nouveaux câbles ont été tirés sur le réseau moyenne tension, dont la longueur totale est maintenant de 91.2 km.
- SEIC a accompagné le Caribana Festival et le Giron de la Côte avec la mise en place de stations provisoires et de groupes électrogènes afin de garantir leur approvisionnement énergétique.
- Aucun défaut n'a été constaté en 2023 sur le réseau moyenne tension.

Raccordement d'un nouveau bâtiment dans une station transformatrice à Gland



Basse tension

- Pour alimenter de nouveaux clients, consolider et renouveler le réseau existant, plus de 4.6 km de nouveaux câbles ont été tirés sur le réseau basse tension, dont la longueur totale est de 294.7 km.
- SEIC compte maintenant 3111 coffrets d'introduction sur sa zone de desserte, dont 25 raccordés cette année.
- La campagne de sélectivité sur le réseau basse tension de l'ensemble des communes a été finalisée en 2023 avec la standardisation des fusibles des stations transformatrices et des armoires de distribution sur la commune de Gland.
- Divers tableaux basse tension ont été remplacés dans les stations « Le Clos » à Prangins, « la Plage » et « l'Usine » à Gland.
- 13 tableaux provisoires de chantier ont été posés et raccordés, et 7 bornes de distribution basse tension ont été installées ou renouvelées sur l'ensemble de la zone de desserte.
- Environ 5.1 GWh d'énergie renouvelable issus de la production locale de panneaux solaires ont été réinjectés en 2023, ce qui représente une progression de plus de 20% par rapport à l'année précédente. Afin d'anticiper les conséquences de ce phénomène de décentralisation, une étude globale a été entamée en 2023 sur l'impact de l'injection croissante de la production d'énergie solaire associée à l'augmentation des bornes de recharge pour véhicules électriques et des pompes à chaleur: les éventuels futurs maillons faibles du réseau électrique ont été identifiés et les renforcements nécessaires seront planifiés à moyen terme.
- Seuls quatre dépannages ont été comptabilisés sur le réseau basse tension.



Forage du micro-tunnelier
sous la voie CFF
et passage des tubes

SYSTÈME D'INFORMATION DU TERRITOIRE

Afin de documenter et de géoréférencer les différents réseaux, le Système d'information du territoire (SIT) a relevé et intégré 2.5 km de fouilles et 10.2 km de tubes dans sa base de données. Ces informations ont également été transmises à plusieurs géoportails, dont *cartolacote.ch*, pour faciliter le partage entre intervenants.

Parallèlement aux relevés des nouvelles constructions et chantiers, le SIT a continué de développer la gestion cartographique du chauffage à distance (CAD) sur l'aire de desserte de SEIC et d'assurer la consistance des informations entre les différentes plateformes.

ÉCLAIRAGE PUBLIC

La maintenance et l'entretien de l'éclairage public des six communes actionnaires de SEIC, ainsi que pour la commune tierce de Bursins, se sont déroulés tout au long de l'année 2023.

Différents modèles d'affaires ont été proposés par SEIC aux communes actionnaires pour le renouvellement, la gestion, la maintenance et l'assainissement de leurs parcs d'éclairage public.

Câbles haute tension
du poste source de Gland



CHAUFFAGE À DISTANCE

SEIC a continué d'assurer la maintenance et l'entretien des réseaux de chauffage à distance à Begnins, Burtigny et Gland (Eikenøtt et ThermorésÔ).

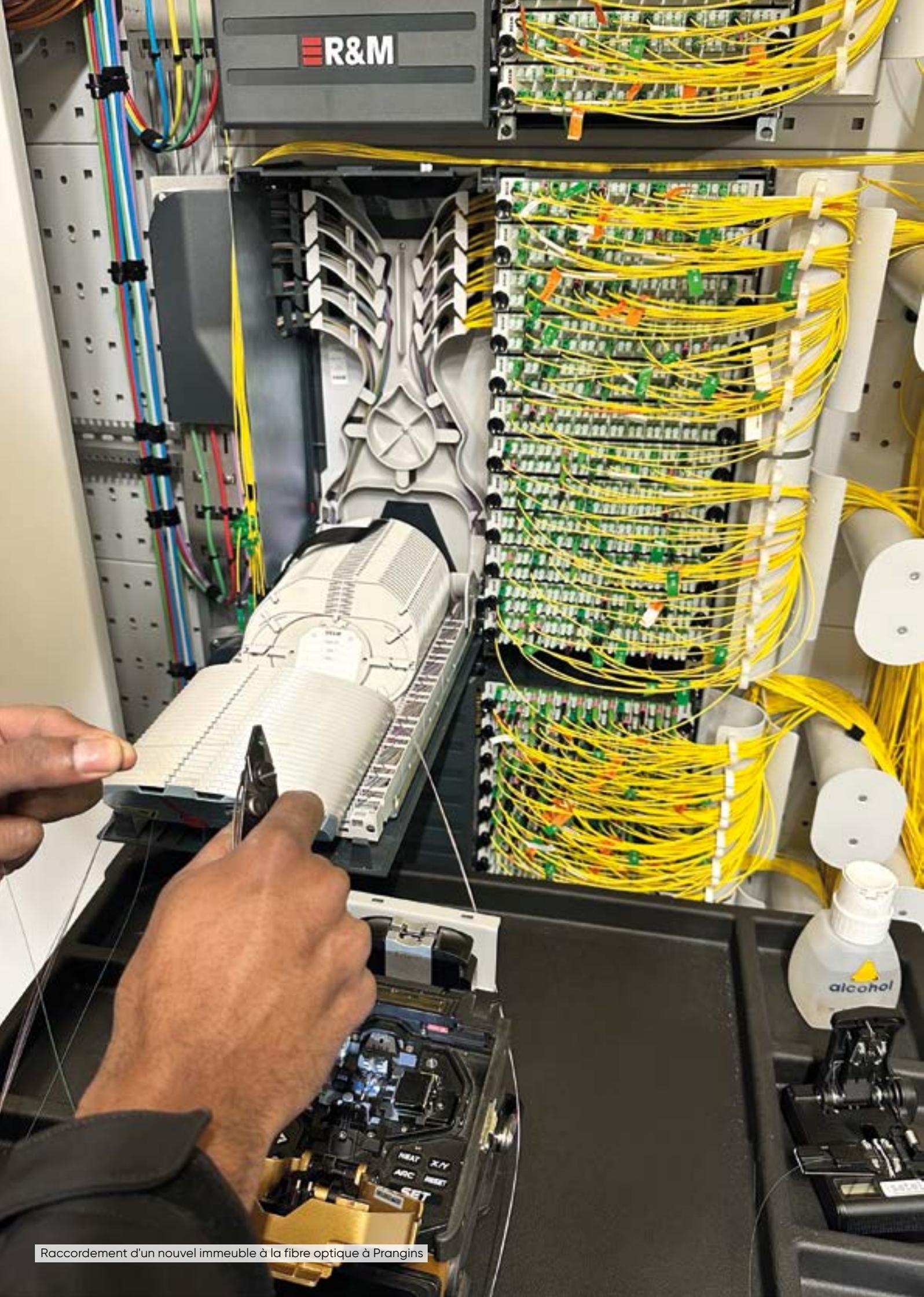
Plusieurs demandes ont été faites pour se raccorder au réseau de chauffage à distance de Begnins: trois raccordements ont été déployés et un raccordement est en attente pour la mise en service.

Par ailleurs, le projet d'extension au réseau de chauffage à distance de Begnins a finalement été validé fin 2023. Le projet va par conséquent pouvoir être lancé en 2024.

ÉVÉNEMENTS PARTICULIERS

Une nouvelle inspection ESTI a eu lieu sur le réseau SEIC en 2023. Elle portait sur la surveillance du contrôle technique des installations électriques. Quelques défauts mineurs ont été détectés et sont en cours de traitement.

Un important projet de renouvellement du SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition ou système de supervision industrielle qui traite en temps réel un grand nombre de mesures et contrôle à distance les installations) a été initié en 2023. Le déploiement sur l'infrastructure IT de SEIC et la mise en service de ce nouveau système sont prévus pour 2024.



Raccordement d'un nouvel immeuble à la fibre optique à Prangins

Multimédia

FIBRE OPTIQUE

Remplacement de la technologie point à point par XGSPON

Dans le cadre du renouvellement des infrastructures actives, SEIC équipe ses centraux de nouveaux équipements permettant d'offrir des accès internet haut débit à ses clients, soit des connexions à une vitesse allant jusqu'à 10 Gbit. Un nouveau backbone redondant a été installé et mis en service en 2023, sur lequel sont raccordés ces équipements.

Fin 2023, la moitié de la ville de Gland et 7 autres communes desservies par SEIC (Prangins, Coinsins, Duillier, Luins, Vinzel, Dully et Bursinel) sont éligibles à ces nouveaux accès. L'autre moitié de Gland ainsi que Begnins et Vich seront équipés en 2024.

Renforcement du réseau backbone FO (MAN)

Afin d'offrir des liaisons optiques sur le « dernier kilomètre » à des clients souhaitant s'interconnecter au datacenter, SEIC a réalisé une liaison fibre optique à haute capacité entre un central du centre de Gland et l'atterrage lacustre. Un nouveau câble va y transiter en 2024, offrant des opportunités d'affaires intéressantes dans ce domaine.

Il en va de même pour le renforcement haute capacité terminé en 2023 entre la station de tête de l'Asse et Gland. À noter que ce tronçon offre également des liaisons redondantes internes pour le backbone FTTH.

Un troisième tronçon a été renforcé entre le poste de transformation électrique 125 kV et un nœud principal (Serine) dans le cadre du déplacement des infrastructures routières autour de l'ancienne déchetterie de Gland.

DÉMANTÈLEMENT DU TÉLÉRÉSEAU

À la suite d'une importante campagne de migration entre 2022 et 2023, la quasi-totalité des clients « télé-réseau - offres combinées » est passée sur la fibre optique.

À Begnins, une cinquantaine de clients se situent sur des zones non éligibles. Afin de pouvoir les raccorder à la fibre optique, une étude d'extension a été menée. La réalisation des travaux est prévue en 2024.

SERVICE INTERNE

En 2023, le déploiement des coffrets smartmetering (CSM) a démarré, permettant notamment le relevé à distance des compteurs électriques. Ces coffrets offrent également l'accès internet pour les bornes de recharge, les installations photovoltaïques, le chauffage à distance, ainsi que pour des besoins externes, dont les techniques du bâtiment. Le service Multimédia installe les équipements actifs (access switch GPON) sur le réseau, puis fournit et provisionne les modems de ces coffrets afin que les services à valeur ajoutée mentionnés ci-dessus puissent être dispensés. Les équipements seront mis en service pour couvrir l'ensemble de l'aire de desserte électrique SEIC d'ici fin 2024.

ZONE DE DESSERTE MULTIMÉDIA DEPUIS OCTOBRE 2022



Installations & solutions bâtiments

Le service Installations & solutions bâtiments (ISB) regroupe plusieurs entités : les équipes d'Installations électriques (IE), d'Installations et solutions technologiques (IST) et de Développement durable (DDU).

Organisation et développement des affaires de l'équipe IE

L'année 2023 a nécessité de reprendre des anciens projets d'installations électriques qui ont mobilisé une partie substantielle des ressources en personnel. Cette situation particulière a entraîné une consolidation des activités ainsi qu'une limitation des capacités des équipes à développer les affaires conformément aux objectifs. À noter que ces activités de rattrapage vont encore se poursuivre en 2024.

En outre, l'équipe a dû faire face aux éléments particuliers suivants :

- l'absence du chargé d'affaires au premier trimestre et son départ en septembre qui ont eu pour conséquence une augmentation notable de la charge de travail des chefs de projets IE ayant assuré la continuité des activités ;
- la mise en place d'indicateurs financiers (KPI) et de séances mensuelles de controlling ont favorisé l'amélioration du suivi des projets. Il a ainsi été mis en lumière que certains anciens projets IE, commencés il y a plusieurs années et non terminés, avaient été vendus à des niveaux de prix très compétitifs, mais au-dessous du seuil de rentabilité ;
- le contrôle OIBT du bâtiment SEIC de l'avenue du Mont-Blanc qui a permis d'identifier des points à mettre en conformité. Les travaux, commencés à l'automne 2023, devront encore se poursuivre jusqu'au printemps 2024 ;
- la pénurie de spécialistes sur le marché de l'emploi, a empêché l'augmentation du nombre de collaborateurs IE selon les prévisions. Seuls trois installateurs électriciens ont pu être engagés en remplacement d'un départ, d'un transfert interne et d'un départ à la retraite.

Dans ce contexte particulier à l'année 2023 les objectifs en matière de chiffre d'affaires n'ont malheureusement pas pu être atteints. Il convient toutefois de relever que l'efficacité et la rentabilité des projets ont été améliorées par la mise en place de différentes mesures organisationnelles, dont l'optimisation des processus de travail et un renforcement de la collaboration entre les équipes.

Développement des affaires de l'équipe DDU

Installations PV et PAC

À l'automne 2022, une communication médiatique importante sur le risque de pénurie d'électricité et sur la forte augmentation du prix de l'électricité pour 2023 a retardé les décisions d'investissements des clients dans les pompes à chaleur (PAC). À cela s'est ajoutée la persistance de la pénurie en matériel (cellules photovoltaïques, onduleurs, PAC, etc.) qui a allongé le délai entre la signature d'une offre et la réalisation des travaux de 6 mois pour les installations photovoltaïques et de 12 mois pour les installations de PAC. Ce prolongement des délais d'approvisionnement en matériel a eu pour conséquence de retarder la réalisation du chiffre d'affaires pour ce type d'installations.





Optimisation de l'autoconsommation

La mise à profit du partage des compétences entre les équipes IST et DDU a mené au développement avec succès d'une solution technique de monitoring et de pilotage des équipements consommateurs d'électricité du bâtiment, en vue d'optimiser l'autoconsommation des installations photovoltaïques. La commercialisation de cette solution innovante a été lancée au premier trimestre et 17 installations ont été réalisées durant l'année.

Audits énergétiques pour PME

Pour répondre à la demande grandissante des PME qui souhaitent optimiser leur consommation énergétique (électrique et thermique), une nouvelle collaboration a été mise en place entre le service ISB et le bureau CSD Ingénieurs. Forte de ce nouveau partenariat, SEIC a réalisé des audits énergétiques PEIK pour 4 EMS de la Fondation Belle Saison dans le but d'identifier et de prioriser les mesures à mettre en œuvre, ainsi que de planifier les travaux de rénovation et d'optimisation énergétique des bâtiments.



Installations & solutions bâtiments (suite)

INSTALLATIONS RÉALISÉES EN 2023

Coffrets de communication pour smartmeter

En début d'année, l'équipe IST a finalisé le développement technique d'un équipement de communication permettant le télérelevé des futurs compteurs intelligents (smartmeter). Le déploiement de cet équipement a démarré durant l'été avec l'engagement d'un nouveau collaborateur. Dans le cadre de ce projet d'entreprise, l'équipe IST a également mis en place un nouvel outil de suivi des étapes de chaque installation afin de garantir une bonne coordination entre les services Installations & solutions bâtiments, Commercial & marketing, et Multimédia. À fin décembre, 162 installations étaient fonctionnelles. Le déploiement de ces coffrets se poursuivra ces prochaines années avec l'objectif d'équiper plus d'un millier de bâtiments sur la zone de desserte à l'horizon 2027.

Photovoltaïque

Durant l'année, 22 installations photovoltaïques (PV) ont été réalisées.

À relever :

- un projet de contracting PV pour la commune de Coinsins ;
- une installation PV pour l'entreprise SB Sport à Gland ;
- la première installation PV avec batterie de SEIC pouvant alimenter la maison d'un privé de manière autonome en cas de panne du réseau électrique à Prangins.

Pompes à chaleur

En 2023, 7 installations ont été réalisées pour des ménages.

Bornes de charge

À l'instar de l'année précédente, la demande pour des bornes de recharge est restée soutenue et pas moins de 74 bornes ont été installées pour des ménages, communes, entreprises et autres segments.

Plus particulièrement, une première installation multi-bornes pour entreprise a été réalisée. Comportant 6 bornes de 22 kW avec gestion dynamique simultanée de la charge de plusieurs véhicules et l'intégration d'une plateforme informatique, le système permet au client de suivre les consommations de chaque véhicule.

L'année s'est terminée avec l'installation de la première borne de recharge bidirectionnelle qui permet d'une part de charger le véhicule avec l'installation PV du client durant la journée puis d'utiliser l'énergie stockée dans la batterie pour alimenter sa maison le soir.

Deux nouveaux clients ont plébiscité le produit SEICcharge et des bornes supplémentaires pour des clients existants ont été installées.

Réseaux informatiques et téléphonie

Près de 320 installations de télématique et de sécurité, ainsi que de dépannage domotique, ont été réalisées pour un chiffre d'affaires qui dépasse largement les prévisions budgétaires. Une convention de collaboration entre net+ Léman, SEFA et SEIC a permis de réaliser une dizaine de projets Business de net+.





Château de Prangins

Projets phares

UEFA

Rénovation du système de sécurité du site de l'UEFA à Nyon : remplacement des câbles coaxiaux par des fibres optiques afin d'améliorer le système de surveillance du site, composé de 32 caméras vidéo et de détecteurs radars.

Château de Prangins

Poursuite de la rénovation du château de Prangins commencée en 2022. Installation des systèmes d'éclairage, de l'alimentation de détecteurs de gaz et du groupe de production de froid pour la climatisation des bâtiments.

EPA École spécialisée à Saint-Cergues

Réalisation de liaisons télématiques inter-bâtiment, réseau Wi-Fi et téléphonie.

d-Tec Dubois technologies associés

Installation d'une infrastructure télécom et IT : téléphonie, Wi-Fi, réseau IT, configuration de postes informatiques et vidéosurveillance à L'Abbaye.

PPE Riverolle à Rolle

Remplacement d'un système d'interphones audio et vidéo dans les 6 entrées de l'immeuble et les 40 appartements, incluant le lecteur de badges.



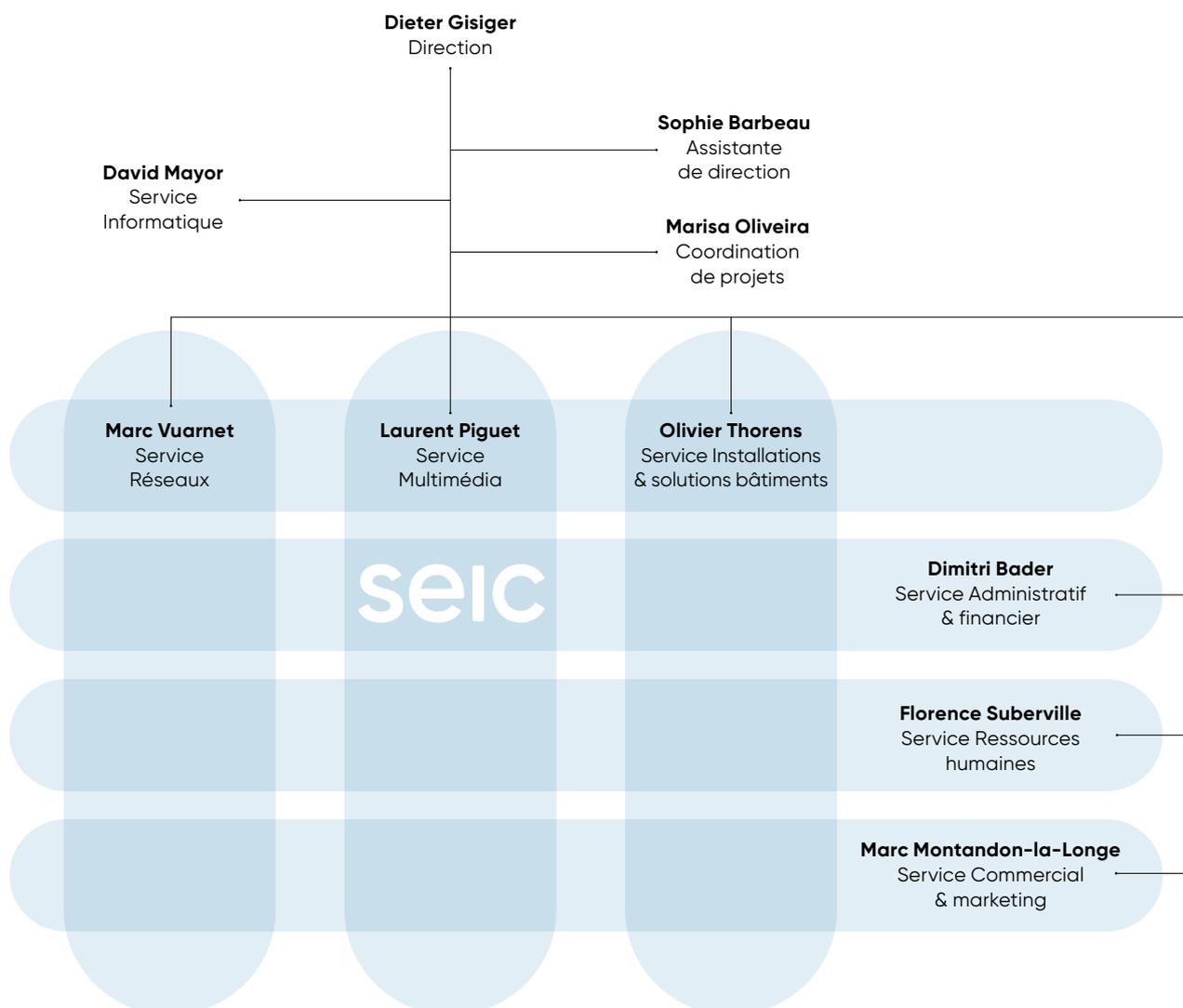
Installation photovoltaïque du collège du Bois de Chêne à Coinsins

Activités du Conseil d'administration

Composition du Conseil d'administration du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023

Antoine Nicolas Président et membre du Comité de direction	Jean-Claude Bissat Administrateur
Claude Bosson Vice-président et membre du Comité de direction	Alice Durngat Levi Administratrice
Laurent Bardet Administrateur et membre du Comité de direction	Thierry Genoud (jusqu'au 30 septembre) Administrateur
	Gilles Davoine (dès le 22 novembre) Administrateur
	Dominique Gaiani Secrétaire du Conseil d'administration (hors conseil)

Organigramme de direction au 31 décembre



**Pendant cette période, le Conseil d'administration s'est réuni à huit reprises.
Parallèlement aux affaires courantes, il a également traité les objets suivants :**

Démarche stratégique SEIC'26

Le Comité de direction du Conseil d'administration a suivi trimestriellement l'implémentation de la démarche stratégique SEIC'26 ainsi que le reporting relatif à l'évolution de sa mise en œuvre.

Une grande partie de la séance du Conseil d'administration du mois d'octobre 2023 a été consacrée à la revue de la démarche stratégique SEIC'26. Une révision de la stratégie et des objectifs concernant le service Installations & solutions bâtiments (ISB) a notamment été approuvée.

Renforcement des berges aux abords de l'usine hydroélectrique de la Promenthouse

La Ville de Gland, en partenariat avec les services concernés de l'État de Vaud, a entrepris le renforcement des berges de la Promenthouse le long de la parcelle sur laquelle se situe l'usine hydroélectrique historique de SEIC. Les crues de plus en plus fréquentes et importantes risquaient en effet d'emporter l'ancien enrochement des berges. Pour contenir ce risque, l'ouvrage existant a été remplacé par un enrochement non bétonné et à pied ondulé, surmonté d'une stabilisation biologique. L'écoulement est redirigé vers le centre de la rivière permettant d'éviter l'érosion du pied des berges et également de créer des zones plus calmes favorisant la diversité de la faune et de la flore. Le lit de la rivière et ses berges ayant été élargis, il en résulte que la limite de 10 mètres de lisière forestière inconstructible par nature imposée par la *Loi sur la police des eaux dépendant du domaine public (LPDP)* est touchée. Le Conseil d'administration a donc accepté d'entrer en matière pour ce projet de renforcement des berges et la modification du *plan partiel d'affectation (PPA)* « Usine électrique des Avouillons » qui en résulte.

Chauffage à distance Begnins SA – Financement de l'extension du réseau et nouvelle chaudière

Le Conseil d'administration de la société Chauffage à distance Begnins SA a proposé d'étendre son réseau – en fonction depuis 15 ans – en direction de la Grand'Rue et de la Rue du Martheray. Les infrastructures de la Grand'Rue seront posées en même temps que la réfection de la chaussée. L'ajout d'une nouvelle chaudière à bois à la chaufferie de Fleuri a aussi été préconisée pour remplacer celle du collège de l'Esplanade, hors service car non-conforme avec les lois OPair. La production de chaleur d'origine renouvelable de la nouvelle chaudière couvrira tant les besoins de l'école adjacente à la place de Fleuri, que ceux des nouveaux clients de la Grand'Rue et de la Rue du Martheray. Le Conseil d'administration de SEIC a donné son accord à l'augmentation du capital-actions de la société Chauffage à distance Begnins SA, ainsi qu'à un emprunt pour couvrir ses futurs investissements.

ZONE DE DESSERTE ÉLECTRICITÉ





Piscine des Perrerets, à Gland

Activités du Conseil d'administration (suite)

EnergieÔ – Forage à Vinzel

Le forage à Vinzel a été réalisé avec succès dans l'aquifère du Dogger à une profondeur de 2233 mètres. Si la présence d'eau a été confirmée, le débit n'est toutefois pas suffisant pour l'exploitation. En conséquence, un plan B consistant à exploiter l'aquifère du Malm situé à une profondeur réduite a été privilégié. Ce deuxième forage a permis de révéler la présence d'eau en quantité et d'un débit exceptionnel. Toutefois, la température s'élève uniquement à 33° C, malheureusement en-dessous de la température attendue de 50° C. Cette ressource géothermique ne peut ainsi pas être utilisée directement en l'état pour alimenter un réseau de chauffage à distance.

Le Conseil d'administration de SEIC a suivi attentivement l'évolution du projet EnergéÔ. Le business model initial, basé sur la valorisation de la chaleur de l'eau du puits de Vinzel, ne pouvant pas être mis en œuvre, plusieurs alternatives et leurs implications financières ont été étudiées.

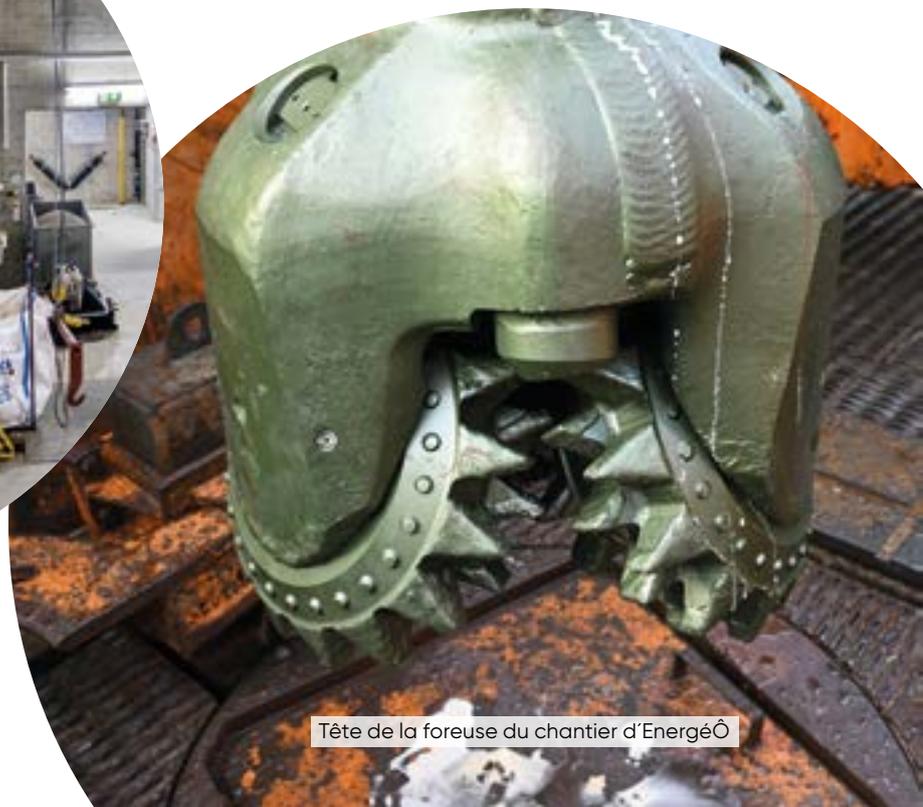
La conjoncture des forages de Vinzel a finalement fait apparaître des attentes divergentes entre les actionnaires d'EnergieÔ. Aussi, le Conseil d'administration a analysé l'impact de ces différentes solutions sur la rentabilité de la ressource géothermale et la poursuite du projet. Dans ce cadre, il s'est également intéressé à la technologie des pompes à chaleur, et afin d'en apprendre davantage, a visité l'usine de Montluel en France. La suite du projet est toujours en discussion et ne trouvera son épilogue qu'en 2024.

Modification des surfaces louées par MediaGo SA

Les surfaces libérées par MediaGo SA, locataire du studio de télévision et des bureaux dans le bâtiment de l'avenue du Mont-Blanc 24, n'ont pas trouvé preneur en 2023. Dès le 1^{er} avril 2024, elles seront louées à des physiothérapeutes.



Chaufferie de Begnins



Tête de la foreuse du chantier d'EnergéÔ

Services transversaux

SERVICE ADMINISTRATIF & FINANCIER

Le nouveau rôle de contrôleur de gestion créé fin 2022 a permis en 2023 de donner une visibilité plus fine des écarts avec le budget et de la rentabilité des services comme des projets. Les résultats ont été partagés avec les différents acteurs en vue de prises de décisions correctives.

Le service a poursuivi l'accompagnement des cadres dans la mise en place de la composante financière des projets relatifs à la stratégie SEIC'26, par la réalisation et l'actualisation des business plans. Relevons encore qu'au 1^{er} semestre 2023, la digitalisation de la gestion des temps et des salaires a été mise en place en partenariat avec le service Ressources humaines.

En plus de ses activités courantes de gestion financière pour SEIC, le service s'est occupé de la gestion financière de sociétés partenaires : Chauffage à distance Begnins SA, Thermoréseau Burtigny SA et ThermorésÔ SA, EnergéÔ SA - le projet de géothermie à Vinzel - et Canal Saturne SA, la station tête de réception des signaux multimédias.

RESSOURCES HUMAINES

Fin 2023, SEIC comptait 85 collaborateurs et 8 apprentis.

Digitalisation des Ressources humaines (RH)

En 2023, l'évolution de la digitalisation RH s'est poursuivie avec la mise en place de deux outils numériques :

- la plateforme Abacus, qui permet à chaque collaborateur un accès en temps réel à ses soldes, une validation de ses activités et une gestion simplifiée de ses absences, ainsi qu'une vision globale par l'équipe RH du suivi des temps de travail et des absences ;
- la création d'un intranet « mySEIC » et du portail RH, outil d'information aux collaborateurs.

Ces deux outils permettent d'asseoir l'évolution numérique de SEIC et de renforcer la communication auprès des collaborateurs. De plus, ils vont leur donner la possibilité de monter en compétences à travers les nouvelles technologies.

Nouveau membre de la direction

Après 19 ans d'engagement au sein du Comité de direction et une étroite collaboration avec le Conseil d'administration, M. Bader, responsable du service Administratif & financier et sous-directeur, a communiqué en septembre 2023 sa volonté de relever de nouveaux défis. Dès décembre 2023, le recrutement du futur responsable du service Finance & administration, M. Schneider, a été annoncé. Il viendra compléter l'équipe de direction au 1^{er} avril 2024.

Relève du directeur

Le processus de recrutement en lien avec la relève du directeur actuel a été entamé en 2023. Pour relever cet important défi, un comité de sélection a été identifié, des jalons fixés et les étapes clés à dérouler sur l'année 2024 clarifiées.

Nouvelles fonctions

Création du service Informatique

Les missions stratégiques confiées par le CA aux divers services de SEIC nécessitent la mise en place de solutions digitales pour soutenir les métiers. Aussi, afin d'épauler le responsable des systèmes d'information et de renforcer les compétences IT, un poste d'ingénieur systèmes, réseaux et sécurité, a été créé en juin 2023 avec pour rôle d'assurer la disponibilité des services, la sécurité des données et le support IT.

Création du service Ressources humaines

En avril 2023, une partenaire RH a été engagée. Ce nouveau poste vient renforcer la fonction RH de manière à pouvoir répondre aux futurs besoins en compétences des services et participer activement à l'exécution des axes stratégiques RH de l'entreprise.

SERVICE COMMERCIAL & MARKETING

Tarifs d'électricité

Après l'importante hausse des tarifs d'énergie (plus de 60%) annoncée en 2023 – ce qui a représenté 25 à 35% d'augmentation des tarifs intégrés – c'est une relative stabilité de ces mêmes tarifs qui a été communiquée pour 2024. Toutefois, les tarifs intégrés augmenteront de 16 à 17% en 2024 selon la catégorie de clients à cause de la hausse des coûts d'acheminement et des taxes fédérales. L'augmentation des coûts d'acheminement de SEIC provient principalement de la hausse des tarifs d'acheminement des réseaux nationaux et suprarégionaux de Swissgrid, le gestionnaire et propriétaire du réseau national, ainsi que de l'intégration d'une production photovoltaïque décentralisée de plus en plus importante. Une nouvelle taxe fédérale finançant la sécurité d'approvisionnement en hiver de 1.20 centimes par kilowattheure (ct/kWh) sera introduite. Finalement, les services système (l'énergie de réglage permettant d'équilibrer les réseaux) vont passer de 0.46 ct/kWh à 0.75 ct/kWh.

Turbine - réservoir de Château-Grillet



Pénurie d'électricité

Fort heureusement, les risques de pénurie qui menaçaient l'approvisionnement de la Suisse en électricité pour l'hiver 2022-2023 ont pu être contenus. Les mesures d'encouragement aux économies d'énergie ont été suivies et l'ensemble des clients a réduit sa consommation. Qui plus est, l'hiver relativement doux a favorisé une demande énergétique réduite. Bien que le risque de pénurie semble aujourd'hui maîtrisé, SEIC continue de proposer à ses clients grands comptes différentes mesures et des conseils leur permettant de poursuivre et de pérenniser leurs économies d'énergie.



Services transversaux (suite)

Multimédia

Une importante action de fidélisation des clients a été menée en 2023. Plus de 900 clients ont été migrés vers les nouvelles offres BLI BLA BLO leur permettant de bénéficier de tarifs plus attractifs et d'une meilleure performance de leur connexion internet.

Développement des réseaux de chauffage à distance (CAD)

SEIC poursuit sa contribution active au développement des chauffages à distance à Gland et dans les communes environnantes, en assurant notamment la prospection et la commercialisation pour ThermorésÔ Gland. Dans ce cadre, l'équipe commerciale a prospecté la totalité de la Grand'Rue et géré les demandes provenant de zones où le réseau est déjà exploitable et également dans d'autres secteurs de la ville de Gland. Le projet d'installation d'une conduite allant du chemin de la Perroude à la rue du Borgeaud a abouti, permettant le raccordement de trois bâtiments à forte demande de chaleur. L'extension du réseau est également prévue au sud des voies CFF, notamment au quartier de Ruttet, ce qui offrira par la suite de nombreuses possibilités de développement dans le secteur.

SEIC assure également la prospection pour l'extension du réseau du CAD à Begnins qui va ainsi permettre d'augmenter de 40 bâtiments le nombre de raccordements potentiels.

Service Commercial & marketing

Depuis novembre 2023, SEIC s'affiche avec une nouvelle charte graphique ainsi qu'un logo modernisé. Ce changement doit permettre à la société de communiquer sous un look plus contemporain et plus dynamique. Afin d'améliorer et de clarifier l'information aux clients, les différents produits et prestations ont été réorganisés. Basé sur la nouvelle segmentation, le site internet a été entièrement refait et intègre également les dernières évolutions dans le domaine.

Les différents outils mis en place en 2022 permettant de mesurer et d'améliorer la satisfaction et le service au client ont continué à être développés. Opérationnels à fin 2023, ils donneront des premiers résultats exploitables en 2024.

Les efforts de prospection se sont poursuivis et les différentes campagnes de promotion et de communication, digitales ou classiques, ont permis de générer plus de 350 demandes pour les différents produits commercialisés par la société. SEIC continue également de soutenir des événements et des associations de la région. Ainsi la société a été l'un des partenaires principaux de l'édition 2023 du Caribana Festival, en offrant le raccordement au réseau électrique de Crans et la recharge des véhicules électriques des festivaliers.

Back-office et RCP

L'année 2023 a vu se poursuivre la croissance dans les Regroupements pour la consommation propre (RCP). Désormais, SEIC gère plus de 200 RCP et plus de 2000 compteurs. Cette croissance va se poursuivre dans le futur et l'équipe en charge de la commercialisation et des installations a été renforcée.

Comptage

Le service Comptage continue le développement et l'installation des solutions de comptage télérelevé. Dans ce cadre, un nouveau système de télérelève a été installé en 2023, afin d'intensifier le rollout en 2024 et d'atteindre l'objectif fixé par l'Office fédéral de l'énergie qui consiste à relever à distance 80% des compteurs d'ici à fin 2027.

États majors

SERVICE INFORMATIQUE

Cybersécurité

L'année 2023 a été marquée par de nombreux projets relatifs au continuel renforcement face aux risques de cyberattaques. Les efforts entrepris ont été récompensés par l'obtention de la labellisation cyber-safe.ch, qui reconnaît le travail effectué et les procédures mises en place pour prévenir au maximum les attaques.

Parmi les projets menés, on peut citer le chiffrement des ordinateurs des collaborateurs, la double authentification pour l'accès aux ressources Microsoft 365 et la mise en place d'alertes sur l'utilisation inattendue de comptes.

Communication

Un intranet, nommé « mySEIC » a été spécialement créé comme moyen de communication interne à destination de tous les collaborateurs, y compris les collaborateurs travaillant essentiellement sur le terrain. Cet outil permet la diffusion rapide d'informations accessibles à tous.

Sauvegarde

Le système et la politique de sauvegarde des données et des systèmes informatiques ont été complètement revus pour prendre en compte les bonnes pratiques en la matière. La rétention des sauvegardes a pu être largement augmentée et leur temps diminué. De plus, des sauvegardes immuables, impossibles à modifier et à altérer par les cyberattaques, sont en place.

Réseau

Les pare-feux ont été renouvelés, permettant d'unifier les systèmes de double authentification en place pour les collaborateurs. Ils vont également permettre de séparer l'environnement qui hébergera le nouveau système SCADA en 2024.



COORDINATION DE PROJETS

En 2023, une formalisation du suivi des projets s'inscrivant dans la stratégie SEIC'26, a été établie. Un processus de reporting a été implémenté : le monitoring des projets liés à la stratégie est présenté trimestriellement au Comité de direction du Conseil d'administration et semestriellement à l'ensemble du Conseil d'administration. Une revue de la stratégie annuelle a également été mise en place, qui a eu lieu en octobre. Les séances mensuelles de revue de projets avec les différents chefs de projets se sont poursuivies et un concept de formation en méthodologie de gestion de projets à l'intention des collaborateurs a été élaboré. Il est prévu que cette formation soit dispensée en 2024.

Certification ISO 9001

Le premier semestre 2023 a été consacré à la préparation à la certification ISO 9001, obtenue début octobre. Le but pour SEIC étant de s'affirmer auprès de sa clientèle comme un partenaire fiable offrant des solutions novatrices et de qualité, ainsi que des services en constante amélioration. L'ensemble des activités de SEIC était concerné et tous les collaborateurs se sont impliqués dans la démarche. Le service Réseaux, déjà certifié en juin 2022, a fait, quant à lui, l'objet de l'audit de surveillance ISO.



Rapport de l'organe de révision à l'assemblée générale de la
Société Electrique Intercommunale de la Côte SA
Gland



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société Electrique Intercommunale de la Côte SA, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil d'administration, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Renens, le 16 mai 2024

BfB Fidam révision SA



Guy Chervet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Hakan Savci
Expert-réviseur agréé

Annexes

Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- annexe
- proposition d'emploi du bénéfice au bilan

Bilan au 31 décembre

Actif	2023 CHF	2022 CHF
Actif circulant		
Trésorerie		
Caisse	5 777.05	7 265.60
Compte de chèques postaux	1 155 199.50	2 680 600.95
Banques	1 990 958.01	2 160 153.74
Placements à terme et comptes d'épargne (CCP et banques)	13 483.35	13 455.65
	3 165 417.91	4 861 475.94
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		
Envers des sociétés proches et actionnaires	377 404.50	717 098.25
Envers des tiers	7 966 504.01	6 827 345.01
Correction de valeur sur créances	-820 000.00	-430 000.00
	7 523 908.51	7 114 443.26
Autres créances à court terme		
A.F.C., impôt anticipé	97 070.60	38 811.50
Autres créances	356 068.01	588 686.24
Comptes courants, sociétés proches	527 849.76	1 089 692.10
Fonds de prévoyance	136 662.62	97 403.11
	1 117 650.99	1 814 592.95
Stocks et prestations de services non facturées		
Stocks de marchandises	574 800.00	534 800.00
Travaux en cours	1 115 466.37	401 056.12
	1 690 266.37	935 856.12
Actifs de régularisation	2 224 356.24	1 683 733.09
Total de l'actif circulant	15 721 600.02	16 410 101.36
Actif immobilisé		
Immobilisations financières		
Titres	104 802.00	104 802.00
Prêts à long terme sociétés proches	495 833.37	561 181.82
Fonds de régulation - à récupérer	6 034 955.09	4 173 071.09
Créances EnergieÔ SA	1 549 923.54	1 549 923.54
Correction de valeur sur créances EnergieÔ SA	-549 923.54	-549 923.54
Prêt KONSTL SA, postposé	172 000.00	86 000.00
Correction de valeur sur prêt KONSTL SA, postposé	-172 000.00	-86 000.00
	7 635 590.46	5 839 054.91
Participations	5 526 002.00	5 616 002.00
Immobilisations corporelles		
Production	1 026 256.42	637 328.68
Distribution d'énergie	8 359 652.85	4 820 488.42
Bornes de recharge	200 258.57	61 332.04
Téléliaisons et mesures	856 881.42	428 187.45
Réseau de télédistribution	10 374 536.27	10 584 822.68
Véhicules	589 030.84	338 326.28
Mobilier, machines et outillage	1 193 155.25	967 292.78
Immeuble HLM	13 031 894.35	13 299 894.35
Immeubles et terrains	34 099 587.36	35 139 571.94
	69 731 253.33	66 277 244.62
Total des actifs immobilisés	82 892 845.79	77 732 301.53
Total de l'actif	98 614 445.81	94 142 402.89

Passif	2023 CHF	2022 CHF
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		
Envers des sociétés proches et actionnaires	3 277 483.73	1 792 874.46
Envers des tiers	3 026 204.96	2 688 381.41
	6 303 688.69	4 481 255.87
Dettes à court terme portant intérêt		
Emprunt, part à court terme (1 année)	486 000.00	486 000.00
Autres emprunts à court terme	3 500 000.00	3 000 000.00
	3 986 000.00	3 486 000.00
Autres dettes à court terme (ne portant pas intérêt)		
Dettes fiscales	215 364.26	416 226.65
Salaires et assurances sociales à payer	114 297.90	68 777.10
Dépôts de garantie / Cautions	16 166.00	16 326.00
Créanciers, sociétés proches	216 431.19	20 092.75
Autres dettes	1 499.98	25 491.63
	563 759.33	546 914.13
Passifs de régularisation	5 637 823.13	6 048 450.15
Total des capitaux étrangers à court terme	16 491 271.15	14 562 620.15
Capitaux étrangers à long terme		
Dettes à long terme portant intérêt		
Fonds de prévoyance, emprunt hypothécaire	1 500 000.00	1 500 000.00
Emprunts, parts à long terme	57 079 500.00	54 565 500.00
	58 579 500.00	56 065 500.00
Autres dettes à long terme (ne portant pas intérêt)		
Fonds du personnel	150 593.81	175 336.09
Provisions		
Fonds de régulation HLM En Brex	190 604.50	224 785.00
Provision pour audit énergétique	127 788.15	128 228.15
Fonds affecté pour énergies écologiques	175 294.38	148 843.69
	493 687.03	501 856.84
Total des capitaux étrangers à long terme	59 223 780.84	56 742 692.93
Capitaux propres		
Capital-actions	500 000.00	500 000.00
Réserve légale issue du bénéfice		
Réserve générale	250 000.00	250 000.00
Réserves facultatives issues du bénéfice		
Réserve spéciale	10 100 000.00	10 100 000.00
Fonds de renouvellement	750 000.00	750 000.00
Réserve investissements fibres optiques	1 200 000.00	1 200 000.00
Bénéfice au bilan:		
- Bénéfice au 1 ^{er} janvier	10 037 089.81	9 508 226.10
- Bénéfice de l'exercice	62 304.01	528 863.71
Total des capitaux propres	22 899 393.82	22 837 089.81
Total du passif	98 614 445.81	94 142 402.89

Compte de résultat

Compte de résultat	2023 CHF	2022 CHF
Produits		
Ventes d'énergie	22 689 900.62	19 438 304.72
Ventes de marchandises	125 083.60	142 023.77
Recettes introductions et raccordements	695 081.59	618 254.23
Prestations internes	6 356 612.10	5 637 252.67
Recettes installations	3 856 842.65	4 110 287.40
Recettes téléreseau et internet	3 027 235.11	3 365 914.95
Recettes télérelevé	354 436.60	565 240.04
Recettes diverses	629 631.64	662 856.77
Ristournes obtenues	23 207.78	12 384.80
	37 758 031.69	34 552 519.35
Escomptes, ristournes et arrondis	-14 699.87	-7 553.42
Frais d'encaissement	-27 305.92	-38 209.08
Pertes sur débiteurs	-59 769.51	-71 499.20
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	37 656 256.39	34 435 257.65
Variation des stocks de marchandises	40 000.00	93 700.00
Variation des prestations de services non facturées	465 250.57	-52 851.87
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et variation des prestations de services non facturées	505 250.57	40 848.13
Charges directes		
Achats d'énergie et timbre amont	-12 108 782.90	-9 605 215.44
Achats signaux et prestations Internet	-823 331.07	-960 486.17
Achats matériel	-3 222 498.60	-2 319 323.72
Prestations de tiers	-5 340 911.51	-6 480 644.06
Droits d'auteur	-91 732.30	-109 991.05
Autres taxes et servitudes	-22 130.02	-19 850.68
	-21 609 386.40	-19 495 511.12
Marge brute	16 552 120.56	14 980 594.66
Charges de personnel		
Salaires et charges sociales	-9 769 787.69	-9 440 274.95
Autres charges du personnel	-353 969.13	-386 961.04
Indemnités de véhicules et déplacements	-15 101.21	-15 568.04
	-10 138 858.03	-9 842 804.03
Autres charges d'exploitation		
Frais de locaux	-781 145.50	-526 468.95
Frais d'entretien et outillage	-358 594.48	-312 259.34
Frais de véhicules	-182 284.76	-173 389.38
Assurances	-77 722.05	-75 220.96
Matériel de bureau	-75 538.32	-96 759.25
Téléphonie	-60 735.49	-51 383.75
Frais de ports	-72 631.50	-66 209.18
Abonnements et cotisations	-85 569.14	-70 551.77
Frais de Conseil et organe de révision	-192 965.65	-251 583.49
Consultants divers	-220 875.13	-189 530.83
Dons et soutien de manifestations	-26 578.44	-35 938.30
Publicité	-709 333.99	-609 301.75
Frais juridiques et contentieux	-31 842.94	-23 949.49
Informatique	-863 091.80	-762 110.21
Prestations refacturées	-375 040.38	-462 141.11
Frais administratifs divers	-8 682.86	-7 571.50
	-4 122 632.43	-3 714 369.26
Résultat avant amortissement, variations de provisions, intérêts et impôts	2 290 630.10	1 423 421.37

Compte de résultat (suite)	2023 CHF	2022 CHF
Résultat avant amortissement, variations de provisions, intérêts et impôts (report)	2 290 630.10	1 423 421.37
Amortissements	-728 909.48	492 688.96
Variations de provisions	-398 769.23	-1 499 251.85
	-1 127 678.71	-1 006 562.89
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	1 162 951.39	416 858.48
Résultat financier		
Produits financiers	201 580.66	117 097.29
Charges financières	-572 681.06	-402 624.01
	-371 100.40	-285 526.72
Résultat d'exploitation avant impôts	791 850.99	131 331.76
Produits et charges hors exploitation - Résultat immeubles		
Produits d'immeubles		
- Mont-Blanc 24	696 116.90	702 709.61
- HLM En Brex	770 998.50	778 665.00
- Dissolution du fonds de régulation HLM En Brex	34 180.50	21 526.00
- Usine	9 600.00	9 600.00
Charges d'immeubles		
- Mont-Blanc 24	-713 382.71	-655 636.93
- HLM En Brex	-621 752.26	-654 746.82
- Usine	-3 399.95	-1 197.00
	172 360.98	200 919.86
Produits et charges exceptionnels, uniques ou hors période		
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	118 165.44	669 293.71
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-956 994.85	-314 678.07
	-838 829.41	354 615.64
Résultat de l'exercice avant impôts	125 382.56	686 867.26
Impôts directs	-63 078.55	-158 003.55
Bénéfice de l'exercice	62 304.01	528 863.71

Annexe aux comptes annuels

Société Électrique Intercommunale de la Côte SA Gland

Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les principes d'évaluation utilisés dans les présents comptes annuels sont conformes aux exigences du droit comptable suisse.

L'établissement des comptes requiert de la part du Conseil d'administration des estimations et des évaluations qui pourraient influencer l'importance des valeurs à l'actif et des engagements au moment de l'établissement du bilan mais également des charges et des produits de la période de référence. Le Conseil d'administration prend alors une décision pour chaque cas, à son entière discrétion, en profitant des marges de manœuvre légales existantes pour l'établissement du bilan et les évaluations. Pour assurer la pérennité de la société, dans le cadre du principe de prudence, des amortissements, des corrections de valeur et des provisions peuvent être constitués au-delà des proportions économiques nécessaires.

Principe de permanence

Le Conseil d'administration a choisi de modifier le taux d'amortissement appliqué aux véhicules (rubrique des immobilisations corporelles). Les véhicules étaient jusqu'à l'exercice 2020 amortis immédiatement, ils sont désormais amortis sur 5 ans.

Moyenne annuelle des emplois à plein temps ne dépassant pas les seuils de 10, 50 ou 250

Le nombre d'emplois à plein temps ne dépasse pas 250 en moyenne annuelle.

Achats de devises à terme, contrats ouverts au 31 décembre

	2023 EURO	2022 EURO
Opérations à terme sur devises, achats d'Euros :		
- échéance 29.01.2024, cours 0.9412	1 300 000.00	0.00
- échéance 03.01.2023, cours 1.0785	0.00	800 000.00
- échéance 10.01.2023, cours 0.983	0.00	800 000.00
Opérations à terme sur devises, ventes d'Euros :		
- échéance 03.01.2023, cours 0.9831	0.00	800 000.00
Opérations à terme sur devises sous forme d'options, achat d'Euros :		
- échéance 20.01.2023, cours à 1.005	0.00	3 000 000.00

Participations

	2023 CHF	2022 CHF
Canal Saturne SA, Nyon	p.m	p.m
Il s'agit d'une participation de CHF 75 000.-, représentant le 50% du capital-actions d'un total de CHF 150 000.-. Le but de cette société, détenue conjointement avec la Commune de Nyon, est l'exploitation d'une station de tête réceptrice de signaux pour télé-réseau.		
Part au droit de vote : 50 % / 50 %		
Part au capital-actions : 50 % / 50 %		

Participations (suite)

	2023 CHF	2022 CHF
Chauffage à distance Begnins SA, Begnins	1.00	1.00
Il s'agit d'une participation de 60% dans le capital de la société constituée en décembre 2006. Le but de cette société, détenue conjointement avec la Commune de Begnins, est d'exploiter une centrale de chauffe à distance, dont le combustible sera, à terme, des plaquettes forestières.		
Part au droit de vote: 60% / 60%		
Part au capital-actions: 60% / 60%		
THERMORESEAU BURTIGNY SA, Burtigny	p.m	p.m
Il s'agit d'une participation de 53,57% dans le capital de la société restructurée en février 2010. Le but de cette société est d'effectuer toute activité de production et récupération de chaleur, de création, d'installation, d'exploitation et de maintenance d'un réseau de chauffage à distance dans la région de Burtigny.		
Part au droit de vote: 53,57% / 53,57%		
Part au capital-actions: 53,57% / 53,57%		
ENERDIS Approvisionnement SA, Nyon	40 000.00	30 000.00
Il s'agit d'une participation dans une société constituée en 2008 en vue notamment de mettre en place et exploiter une structure commune d'achat des énergies nécessaires à l'approvisionnement de ses actionnaires et partenaires.		
Part au droit de vote: 16.7% / 12.5%		
Part au capital-actions: 16.7% / 12.5%		
EnergieÔ SA, Vinzel		
Valeur brute	3 500 000.00	3 500 000.00
./. Correction de valeur	-1 904 000.00	-1 204 000.00
Valeur nette	1 596 000.00	2 296 000.00
Il s'agit d'une participation dans cette société constituée en 2016. Cette société a pour but le développement, l'installation, l'exploitation et la gestion, en Suisse, de sites de production d'énergie renouvelable, en particulier de sites d'énergie géothermique ainsi que la production et vente en Suisse et à l'étranger d'énergie électrique et thermique provenant de sources renouvelables.		
Le capital-actions a fait l'objet d'une augmentation le 5 septembre 2022 portant son montant nominal à CHF 14 mios. Notre société a contribué à cette augmentation à hauteur de CHF 3 mios.		
Part au droit de vote: 25% / 25%		
Part au capital: 25% / 25%		

Annexe aux comptes annuels (suite)

Participations (suite)

	2023 CHF	2022 CHF
ThermorésÔ SA, Vinzel		
Valeur brute	3 400 000.00	3 400 000.00
./. Correction de valeur	-110 000.00	-110 000.00
Valeur nette	3 290 000.00	3 290 000.00
Il s'agit d'une participation dans cette société constituée en 2017. Cette société a pour but la commercialisation en gros et au détail en Suisse et à l'étranger d'énergie thermique et d'autres fluides provenant de sources renouvelables, en particulier de sites d'énergie géothermique.		
Part au droit de vote: 40% / 40%		
Part au capital: 40% / 40%		

KONSTL SA, Gland		
Valeur brute	43 000.00	43 000.00
./. Correction de valeur	-42 999.00	-42 999.00
Valeur nette	1.00	1.00
Il s'agit d'une participation dans cette société constituée en 2020. Cette société a pour principal but le développement et l'exploitation de tous les types de réseaux de communication dédiés à l'Internet des Objets (Internet of Things - IoT) en Suisse.		
Part au droit de vote: 21.5% / 21.5%		
Part au capital: 21.5% / 21.5%		

Dettes découlant d'opérations de crédit-bail

	2023 CHF	2022 CHF
Leasing photocopieurs	9 955.35	18 040.00

Dettes envers des institutions de prévoyance

	2023 CHF	2022 CHF
Cotisations dues au 31 décembre	279 793.75	0.00

Actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés d'une réserve de propriété

	2023 CHF	2022 CHF
Cédule hypothécaire au porteur de 1 ^{er} et parité de rang grevant la parcelle 339 sise sur la Commune de Gland.		
Valeur nominale de la cédule libre de gage	9 000 000.00	9 000 000.00

Cédule hypothécaire au porteur de 1 ^{er} rang grevant la parcelle n° 1077 sise sur la Commune de Gland.		
Valeur nominale de la cédule libre de gage	6 000 000.00	6 000 000.00

Cédule hypothécaire au porteur de 1 ^{er} et parité de rang grevant la parcelle 339 sise sur la Commune de Gland, remise en garantie au Fonds de prévoyance du personnel de la Société Electrique Intercommunale de la Côte pour le prêt hypothécaire octroyé relatif à l'immeuble HLM.		
Valeur nominale de la cédule mise en gage	1 500 000.00	1 500 000.00
Valeur comptable de l'immeuble gagé	13 031 894.35	13 299 894.35
Montant du crédit utilisé au 31 décembre	1 500 000.00	1 500 000.00

Actifs avec restrictions liées à la transmissibilité

	2023 CHF	2022 CHF
SEIC SA s'est engagée à ne pas aliéner sa participation détenue dans la société KONSTL SA jusqu'au 7 janvier 2024 dans le cadre d'une convention d'actionnaires.		

Engagements conditionnels

	2023 CHF	2022 CHF
Dans le cadre de la convention d'actionnaires relative à la participation «KONSTL SA», SEIC SA s'est engagée à octroyer un ou plusieurs prêts à cette entité. Lesdits prêts seront octroyés, au prorata du nombre d'actions détenues par chaque actionnaire, sur simple demande du Conseil d'administration de KONSTL SA.		
SEIC SA s'est engagée à prêter une somme maximale de :	96 750.00	182 750.00

Cautionnement en faveur de tiers

	2023 CHF	2022 CHF
Cautionnement simple lié aux engagements d'achats en faveur d'ENERDIS Approvisionnement SA, Nyon	10 000 000.00	10 000 000.00

Explications relatives aux produits exceptionnels, uniques ou hors période

	2023 CHF	2022 CHF
Ajustement fonds de régulation énergie pour les exercices antérieurs	0.00	554 303.00
Décompte chauffage Eikenott 2019-2020	0.00	10 560.89
Débiteurs momentanément créanciers prescrits	15 271.39	14 214.78
Redistribution taxe CO ₂ années antérieures	4 727.20	5 774.25
Encaissement créances déjà comptabilisées en perte	829.37	48.20
Remboursement frais de formation	0.00	20 473.25
Note de crédit netplus.ch exercice antérieur	87 075.35	0.00
Vente de véhicules déjà amortis	9 315.33	59 422.92
Divers	946.80	4 496.42
	118 165.44	669 293.71

Explications relatives aux charges exceptionnelles, uniques ou hors période

	2023 CHF	2022 CHF
Ajustement fonds de régulation timbre pour les exercices antérieurs	0.00	-223 042.00
Correction de valeur sur participation	-700 000.00	0.00
Correction de valeur sur titre	0.00	-91 000.00
Ajustement frais à refacturer pour la télérelève à divers partenaires	-206 584.00	0.00
Correction charge multimédia mal imputée par le passé	-45 547.00	0.00
Divers	-4 863.85	-636.07
	-956 994.85	-314 678.07

Annexe aux comptes annuels (suite)

Proposition d'emploi du bénéfice au bilan

	2023 CHF	2022 CHF
Montant à disposition de l'Assemblée générale		
Résultat de l'exercice	62 304.01	528 863.71
Bénéfice au bilan au 1 ^{er} janvier	10 037 089.81	9 508 226.10
	10 099 393.82	10 037 089.81
Proposition d'emploi du bénéfice au bilan		
Report à nouveau	10 099 393.82	10 037 089.81
	10 099 393.82	10 037 089.81



Sociétés partenaires de SEIC

ENERGEÔ

« De l'espoir à une certaine désillusion », ainsi pourrait être résumée la période liée aux opérations sur le terrain. Toutefois, ce serait un résumé bien sévère au regard de l'énorme travail fourni par les équipes impliquées et de la somme de connaissances acquises. Le forage s'est déroulé sans incidents majeurs, ni sismiques, ni en matière de pollution des nombreuses sources existantes aux alentours. Le forage dans le Dogger n'a pas permis de trouver la ressource géothermale attendue. Toutefois, celle rencontrée dans le Malm est prometteuse avec un débit artésien exceptionnel (150 l/s), mais avec une température plus faible qu'espérée. L'énergie pouvant être produite reste toutefois équivalente à celle initialement envisagée dans le Dogger. Compte tenu de la faible température, l'OFEN a considéré qu'elle ne pouvait pas subventionner la suite des travaux. La nouvelle loi sur le CO₂, qui entre en vigueur le 1^{er} janvier 2025, devrait clarifier la situation et permettre à l'OFEN de continuer à soutenir le projet EnergéÔ Vinzel.

La preuve de la présence d'eau géothermale sur La Côte est désormais actée.

Le programme de prospection mis en route au travers du projet EnergéÔ la Côte va ainsi se poursuivre, en particulier grâce à une nouvelle campagne sismique, désormais réalisée en 3D. Elle permettra d'affiner la compréhension des trois systèmes de failles de la région (Nyon, Vinzel, Aubonne-Etoy-Morges). L'interprétation des résultats permettra aussi et indirectement de minimiser les risques de la planification du forage de réinjection nécessaire à la finalisation du projet de Vinzel.

Site du forage EnergéÔ à Vinzel

THERMORÉSÔ

Le 6^e exercice de la société a été marqué par une diminution des ventes de chaleur due principalement à une période hivernale particulièrement douce, comparée aux exercices précédents. Ce recul de fourniture a toutefois été compensé par le raccordement de nouveaux clients, permettant de consolider le périmètre d'activités. Au regard des considérations géo-politico-économiques de la fin de l'année civile 2022, une indexation des tarifs a été réalisée. Conformément à l'objectif fixé, il convient également de noter que la part de production de chaleur issue des énergies renouvelables a atteint un niveau record (75.4 %) depuis la création de la société. Cette performance est principalement due à une augmentation de 10 % de la part produite par la centrale à plaquettes de bois d'Eikenøtt.

Malgré les aléas du forage d'EnergieÔ, ThermorésÔ continue de s'engager à fournir à sa clientèle une énergie aussi renouvelable que possible, en valorisant différentes sources d'énergie. Des réflexions sont en cours concernant l'exploitation de la chaleur résiduelle de la source géothermale de Vinzel, de la future STEP de Gland et/ou du plus grand datacenter de Suisse à Gland.

ThermorésÔ-Gland s'est jointe aux travaux de réfection de la Grand'Rue pour y intégrer ses conduites et agrandir son réseau. Fin 2023, 55 % de cette rue était équipée. Il est prévu de terminer les travaux de l'extension dans le quartier en 2024.

IMPRESSUM

Graphisme © 2024 - map.ch

Photos

- ADN, Michel Perret
- EnergieÔ SA
- GoStudio
- LakeProd
- Parenti Design
- PhotoGraphisme – Sébastien Bovy
- SEIC SA
- Shutterstock
- Thomas Jantscher

Imprimé sur du papier recyclé.



Installation photovoltaïque du collège du Bois de Chêne à Coinsins



Avenue du Mont-Blanc 24
1196 Gland

Tél. +41 22 364 31 31
info@seic.ch | **seic.ch**

